İNTETRA TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ..20./..08./..2026... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın 650.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayesinin 130.000.000 TL'den 160.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 30.000.000 TL nominal değerli B Grubu imtiyazsız paylar ve mevcut ortak Mehmet Ömerbeyoğlu'nun sahip olduğu 10.000.000 TL nominal değerli B Grubu imtiyazsız paylar olmak üzere toplam 40.000.000 TL nominal değerli B grubu imtiyazsız paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.intetra.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.bullsyatirim.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR 5
I. BORSA GÖRÜŞÜ: 12
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: 13
2. ÖZET 16
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 32
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 32
5. RİSK FAKTÖRLERİ 36
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 54
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 72
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 148
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 154
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 161
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 205
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR 211
13. EĞİLİM BİLGİLERİ 215
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 218
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 219
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 229
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 229
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 234
19. ANA PAY SAHİPLERİ 235
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 239
21. DİĞER BİLGİLER 259
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 267
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 272
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 297
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 305
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 315
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 316
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 318
29. SULANMA ETKİSİ 320
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 320
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER 322

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI 323
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 332
34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 333
35. EKLER 333

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR		TANIMLAR
2025/1Ç	:	01.01. – 31.03.2025 tarihleri arasını kapsayan finansal dönem
2026/1Ç	:	01.01. – 31.03.2026 tarihleri arasını kapsayan finansal dönem
2872 sayılı Çevre Kanunu	:	Çevrenin korunması, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı ve çevre kirliliğinin önlenmesi için gerekli hukuki çerçeveyi sağlar.
4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu	:	Teknoloji geliştirme bölgelerinin kurulması, işletilmesi ve yönetilmesiyle ilgili düzenlemeler yaparak Ar-Ge faaliyetlerini destekler ve teşvik eder.
4734 sayılı Kamu İhale Kanunu	:	Kamu kaynaklarının etkin, verimli ve şeffaf bir şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla mal ve hizmet alımlarına ilişkin ihale süreçlerini düzenler.
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu	:	Sosyal güvenlik ve sağlık sigortası hizmetlerini düzenleyerek çalışanların ve vatandaşların sağlık ve sosyal güvenlik haklarını koruma altına alır.
5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu	:	Fikir ve sanat eserlerinin korunması, hak sahiplerinin mali ve manevi haklarının güvence altına alınması amacıyla düzenlenmiş bir kanundur.
5G	:	5. Nesil Mobil Ağ Teknolojisi
6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	:	Çalışanların sağlık ve güvenliğini korumak, iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemek amacıyla işverenlerin yükümlülüklerini belirleyen bir kanundur.
6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu	:	Kişisel verilerin işlenmesi ve korunmasına dair usul ve esasları düzenleyerek bireylerin mahremiyet haklarını güvence altına alır.
6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu	:	Marka, patent, faydalı model ve tasarımların korunmasını ve tescil edilmesini sağlayarak yenilikçi çalışmaların hak sahiplerini güvence altına alır.
A.Ş.	:	Anonim Şirket
AB	:	Avrupa Birliği
ABD	:	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları, USD	:	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KISALTMALAR		TANIMLAR
AVC, AVCC	:	Automated Vehicle Classification, Counting/ Otomatik Araç Sınıflandırma, Sayım
Advanced Traffic Systems ApS (ATS)	:	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.'nin iştiraki
Adventures	:	Adventures Bilgi Teknolojileri Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.
ADYT	:	Acil Durum Yönetim Merkezi (ADYT
ANPR	:	Otomatik Plaka Tanıma
Aracı Kurum veya Bulls Yatırım	:	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
AR-GE	:	Araştırma ve Geliştirme
ATM	:	Otomatik Para Çekme Makinesi (Automatic Teller Machine)
AUS	:	Akıllı Ulaşım Sistemleri
Avro	:	Avrupa Birliği para birimi
BAKAD	:	Büyük Almatı Çevre Yolu / Big Almaty Ring Road
Birleşik Seracılık	:	Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim Anonim Şirketi
Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim Anonim Şirketi	:	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.'nin bağlı ortaklığı
BİST, Borsa, Borsa İstanbul	:	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BKK	:	Bakanlar Kurulu Kararı
BS	:	Background Screen / Arka Plan Ekranı
BSMV	:	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
Bulls Yatırım	:	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
C-ITS	:	Cooperative Intelligent Transportation Systems/ Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri
C2	:	Contrast Level / Kontrast Seviyesi
CAGR	:	Compounded Annual Growth Rate- Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
CAV	:	Connected Automated Vehicle / Bağlantılı Otomatik Araç
CBS	:	Coğrafi Bilgi Sistemi
CCTV	:	Closed-Circuit Television / Kapalı Devre Televizyon Sistemi

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KISALTMALAR		TANIMLAR
CD	:	Compact Disc / Kompakt Disk
CE	:	Conformité Européenne / Avrupa'ya Uygunluk
Covid-19	:	Aralık 2019'da başlayan, Çin'in Hubei bölgesinin başkenti olan Vuhan kökenli SARS-CoV olarak adlandırılan yeni bir korona virüsün neden olduğu ve 11.03.2020'de Dünya Sağlık Örgütü tarafından ilan edilen Covid-19 pandemisi
ÇED	:	Çevresel Etki Değerlendirmesi
DKK	:	Danimarka Kronu
DVD	:	Digital Versatile Disc / Dijital Çok Amaçlı Disk
EAC	:	Eurasian Conformity / Avrasya Uygunluk Belgesi
EDS	:	Elektronik Denetleme Sistemi
EFT	:	Elektronik Fon Transferi
EN	:	European Norm / Avrupa Standardı
EN12966	:	Değişken Mesaj İşaretleri (Variable Message Signs - VMS) için Avrupa standardıdır ve trafik yönetimi sistemlerinde kullanılan elektronik tabelaların tasarımı, performansı ve güvenilirliği için teknik gereklilikleri tanımlar.
Esas Sözleşme	:	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi esas sözleşmesi
FSEK	:	5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu
Gamma Dijital	:	Gamma Dijital Baskı San. Tic.Ltd. Şti
Gesolar Enerji	:	Gesolar Enerji Üretimi Anonim Şirketi
GNSS	:	Global Navigation Satellite System/ Küresel Uydu Tabanlı Navigasyon Sistemi
Grup	:	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. Ve Bağlı Ortaklıkları
GTÜ	:	Gebze Teknik Üniversitesi
Halka Arz Eden Pay Sahibi	:	Mehmet Ömerbeyoğlu
Halka Arz Edilen Paylar	:	Şirket tarafından sermaye artırımı ve ortak satışı suretiyle ihraç edilecek 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet (B) grubu Şirket payları
HGS	:	Hızlı Geçiş Sistemi
IEEE 802.11p	:	Taşıt İçi Wi-Fi Standardı
IMD	:	Uluslararası Yönetim Geliştirme Enstitüsü
Infoverify	:	Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KISALTMALAR		TANIMLAR
IoT	:	Internet of Things-Nesnelerin İnterneti
IP	:	Internet Protocol / İnternet Protokolü
ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Kalite Yönetim Sistemi	:	Müşteri şikayetlerini etkin bir şekilde yöneterek müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik bir yönetim çerçevesi sunar.
ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	:	Kuruluşların çevresel etkilerini azaltarak sürdürülebilir ve çevre dostu uygulamaları benimsemelerini sağlayan bir standarttır.
ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi	:	Çalışanların sağlık ve güvenliğini korumak, iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemek için oluşturulmuş uluslararası bir sistemdir.
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	:	Kuruluşların ürün ve hizmet kalitesini sürekli iyileştirerek müşteri memnuniyetini artırmayı amaçlayan uluslararası bir standarttır.
ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi	:	Kuruluşların bilgilerini güvence altına alarak gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik ilkelerini sağlamayı hedefleyen bir standarttır.
ISO-50001:2018 Enerji Yönetimi Sistemi	:	Kuruluşların enerji performansını, enerji verimliliğini, enerji kullanımını ve enerji tüketimini sistematik şekilde yönetmesini ve sürekli iyileştirmesini sağlayan yönetim sistemidir.
İHA	:	İnsansız Hava Aracı
İhraççı	:	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi
İntetra Enerji	:	İntetra Enerji A.Ş.
İntetra USA	:	Intetra USA LLC
İntetra USA LLC	:	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.'nin bağlı ortaklığı
KAP	:	Kamuyu Aydınlatma Platformu
K-AUS	:	Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri
KDV	:	Katma Değer Vergisi
KGS	:	Kartlı Geçiş Sistemi
Kurul veya SPK	:	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	:	Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri
Kurumsal Yönetim Tebliği	:	03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KISALTMALAR		TANIMLAR
KVK	:	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	:	Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
L3	:	Luminance Level / Parlaklık Seviyesi
Lane Controller / LC	:	Şerit Denetçisi
LCD	:	Liquid Crystal Display / Sıvı Kristal Ekran
LCS	:	Lane Control System / Şerit Kontrol Sistemi
LED	:	Light Emitting Diode / Işık Yayan Diyot
Lidar	:	Light Detection and Ranging
MKJ	:	MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi
MKK	:	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
MLFF (Multi-Lane Free Flow)	:	Araçların durmaksızın çok şeritli gişe sistemlerinden geçişine olanak tanıyan elektronik ücret toplama sistemidir. (Serbest Geçiş Sistemi)
Moyagro	:	Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Need Enerji	:	Need Energy Elektrik Tedarik Anonim Şirketi
NTCIP	:	National Transportation Communications for Intelligent Transportation Systems Protocol / Ulusal Ulaşım İletişim Protokolü
OASİS	:	Olay Algılama Sistemi
OBU	:	On-Board Units / Araç Üstü Ünite
OCIT	:	Open Communication Interface for Road Traffic Control Systems / Yol Trafik Kontrol Sistemleri için Açık İletişim Arayüzü
OCR	:	Optik Karakter Tanıma
OGS	:	Otomatik Geçiş Sistemi
Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği	:	31.12.2020 tarihli 31351 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği
OSB	:	Organize Sanayi Bölgesi
Ovia	:	Ovia Teknoloji A.Ş.
Pay Tebliği	:	22.06.2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
PoC	:	Proof of Concept / Kavram Kanıtı
PTT	:	T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KISALTMALAR		TANIMLAR
R3	:	Luminance Ratio / Parlaklık Oranı
RFID	:	Radio Frequency Identification
ROI	:	Return on Invest/ Yatırımın Geri Dönüşü
RSMP	:	Road Side Message Protocol / Yol Kenarı Mesaj Protokolü
RSU	:	Road Side Units / Yol Kenarı Ünitesi
SAE	:	Amerikan Otomotiv Mühendisleri Birliği
SAI	:	Scandinavian Automation Intelligence Aps
SCADA	:	Supervisory Control and Data Acquisition/Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi
Scandinavian Automation Intelligence ApS	:	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.'nin bağlı ortaklığı
SGS	:	Serbest Geçiş Sistemi
SIL3	:	Safety Integrity Level 3/ 3. Seviye Güvenlik Derecesi
Solargreen Enerji	:	Solargreen Enerji Üretim Anonim Şirketi
Sonsuz Yenilenebilir Enerji	:	Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.
SPKn	:	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	:	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	:	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TCMB, Merkez Bankası	:	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TEM	:	Trans-European Motorway / Trans Avrupa Otoyolu
Tetra HGS	:	Tetra HGS Elektronik Sistemleri Anonim Şirketi/ İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.'nin bağlı ortaklığı
TL	:	Türk Lirası
TMS/TFRS	:	Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar
TRİK	:	Teminat, Rehin, İpotek, Kefalet
TS EN 12368	:	Trafik sinyal lambalarının tasarımı, performansı ve güvenliği için teknik gereklilikleri belirleyen uluslararası standarttır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KISALTMALAR		TANIMLAR
TS EN 50556	:	Trafik ışıkları, sinyalizasyon sistemleri ve kontrol cihazlarının tasarımı ve güvenliği için teknik şartları içeren bir Avrupa standardıdır.
TSE	:	Türk Standartları Enstitüsü
TTK	:	Türk Ticaret Kanunu
TTYM	:	Toplu Taşıma Yönetim Merkezi
TÜİK	:	Türkiye İstatistik Kurumu
TYM	:	Trafik Yönetim Merkezi
UDHAM	:	Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi
UL	:	Underwriters Laboratories
ÜR-GE	:	Ürün Geliştirme
ÜTS	:	Ücret Toplama Sistemi
V2I	:	Vehicle-to-Infrastructure - Araçtan Altyapıya İletişim
VCD	:	Video Compact Disc / Video Kompakt Disk
Vehicle-to-everything V2X	:	Araçtan Her Şeye İletişim
Vehicle-to-vehicle-V2V	:	Araçtan Araca İletişim
VMS	:	Variable Message Signs / Değişken Mesaj İşaretleri
Weigh-In-Motion/ WIM	:	Hareket Halindeki Araçların Ağırlık Ölçüm Sistemi
Yatırımcı İlişkileri Bölümü	:	Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan bölüm

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 11.08.2026 tarihli ve E.50117 sayılı yazısında;

"Kurulunuza iletilecek Borsamız görüşü olarak, Kurulunuz tarafından halka arz izahnamesinin onaylanması durumunda,

1. Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2. Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3. Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında, Şirketin BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, Şirket işlem görmeye başlamadan önce değerlendirmenin dayandığı mali tablolarda, Form'da değişiklik olması veya yeni mali tablo, Form yayımlanması durumunda ve endeks değerleme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması,

4. Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması hususlarının Kurulunuza iletilmesine karar verilmiştir."

ifadelerine yer verilmektedir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arz edilebilmesi için SPK ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay almasına gerek yoktur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı **İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Mehmet Ömerbeyoğlu **Yönetim Kurulu Başkanı** **20/08/2026** MEHMET ÖMERBEYOĞLU Digitally signed by MEHMET ÖMERBEYOĞLU Date: 2026.08.20 18:02:03 +03'00'	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden Pay Sahibi **Mehmet Ömerbeyoğlu**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
20/08/2026 MEHMET ÖMERBEYOĞLU Digitally signed by MEHMET ÖMERBEYOĞLU Date: 2026.08.20 18:03:22 +03'00'	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş **Bulls Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Kadir Berkay Aytekin **Genel Müdür Yardımcısı** **20/08/2026** KADİR BERKAY AYTEKİN Dijital olarak imzalayan KADİR BERKAY AYTEKİN Tarih: 2026.08.20 17:56:14 +03'00' **Tuğba Balçık Aytan** **Müdür Yardımcısı** **20/08/2026** TUĞBA BALÇIK AYTAN Dijital olarak imzalayan TUĞBA BALÇIK AYTAN Tarih: 2026.08.20 17:54:27 +03'00'	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş **Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Adı Soyadı: Ömer Çekiç **Görevi: Sorumlu Denetçi**	**31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolar, açıklayıcı dipnotlar ve özel bağımsız denetim raporları ile 30.06.2026 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, açıklayıcı dipnotlar ve özel bağımsız denetim raporu**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• **Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır**. • **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.** • **İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.** • **Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.**
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahnamenin tekrar kullanımını gündeme getirecek herhangi bir husus söz konusu değildir.
B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret ünvanı ve işletme adı**	İhraççı'nın ticaret ünvanı İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statüsü:** Anonim Şirketi **Tabi Olunan Mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye Cumhuriyeti **Merkez Adresi:** Aydınlı-Birlik OSB Mahallesi 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul **İnternet Adresi:** www.intetra.com.tr
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarl**	Şirket'in iş modeli; özel donanım teknolojileri, gelişmiş yazılım platformları ve büyük ölçekli sistem entegrasyon kabiliyetlerini bir araya getiren entegre akıllı ulaşım altyapısı çözümleri sunmaya dayanmaktadır. Şirket; tasarım, üretim, entegrasyon, kurulum ve işletme süreçlerini kapsayan uçtan uca çözümler sunarak misyon kritik mobilite sistemlerini hayata geçiren tam kapsamlı bir Akıllı Ulaşım Sistemleri altyapı sağlayıcısı olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in gelir modeli tek bir teknoloji ürününe dayanmak yerine, ulaşım altyapısının yaşam döngüsü boyunca oluşan farklı katmanlarından elde edilen gelirlere dayanmaktadır. Bu katmanlar arasında donanım tedariki, yazılım, sistem entegrasyonu ve uzun vadeli operasyonel hizmetler yer almaktadır. Bu kapsamda başlıca; trafik yönetim sistemleri, trafik bilgilendirme sistemleri, trafik algılama ve ölçüm sistemleri, yapay zeka tabanlı trafik olay algılama, trafik sinyalizasyon ve yapay zeka tabanlı karar destek sistemleri, akıllı otoyol yönetim sistemleri, tünel kontrol sistemleri, otoyol ödeme sistemleri, otopark ödeme ve yönetim sistemleri, ödeme çözümleri, raylı sistemler, sinyalizasyon sistemleri ve yolcu bilgilendirme

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	ar hakkında bilgi	sistemlerinin tasarımı, üretimi, projelendirmesini, yazılım geliştirme, entegrasyon, kurulum ve bakım hizmeti sunmaktadır. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla gerçekleştirdiği faaliyetler özelinde hasılatını oluşturan gelir kırılımlarına ve bu gelirlerin toplam satışlar içerisindeki payı ise aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

FAALİYETLER (TL)	Net Hasılat				
	2023	2024	2025	2025/1Ç	2026/1Ç
Akıllı Ulaşım Sistemleri	1.719.686.597	756.926.812	930.386.841	84.492.033	114.930.124
Ücret Toplama Sistemleri	965.156.720	837.840.357	1.293.164.315	223.252.013	368.277.968
Demiryolu ve Raylı Sistemleri	-	115.266.019	346.307.221	-	145.809.027
Satışlardan İadeler	(21.261.119)	(2.179.216)	(2.635.370)	-	-
TOPLAM	**2.663.582.198**	**1.707.853.972**	**2.567.223.007**	**307.744.046**	**629.017.119**

İntetra'nın Sahip Olduğu Markalara İlişkin Tescil Belgeleri aşağıda yer almaktadır;

- İNTETRA ITS ETC RAIL Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2022 084663, Tescil Tarihi 05.03.2024, Geçerlilik Tarihi 13.06.2032 / Türk Patent ve Marka Kurumu)
- LUMINA Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2021 076277, Tescil Tarihi 29.12.2022, Geçerlilik Tarihi 24.05.2031 / Türk Patent ve Marka Kurumu)
- OASISIDE Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2021 147520, Tescil Tarihi 09.06.2022, Geçerlilik Tarihi 19.10.2031 / Türk Patent ve Marka Kurumu)
- İNTETRA Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2017 45951, Tescil Tarihi 27.11.2018, Geçerlilik Tarihi 18.05.2027 / Türk Patent ve Marka Kurumu)
- ADVISOR Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2006 20514, Tescil Tarihi 25.04.2007, Geçerlilik Tarihi 05.05.2036 / Türk Patent ve Marka Kurumu)
- İNTETRA Uluslararası Marka Tescil Belgesi (Marka No: 1707727, Tescil Tarihi 04.08.2022, Geçerlilik Tarihi 04.08.2032 / WIPO – Madrid Protokolü; kapsanan ülkeler: Azerbaycan, Benelüks, Kazakistan)

Tetra HGS'nin Sahip Olduğu Markalara İlişkin Tescil Belgeleri aşağıda yer almaktadır;

- Tetra HGS Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2016 28693, Tescil Tarihi 22.11.2016, Geçerlilik Tarihi 30.03.2036 / T.C. Türk Patent Enstitüsü)
- Tetra HGS Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2017 47700, Tescil Tarihi 19.03.2018, Geçerlilik Tarihi 24.05.2027 / Türk Patent ve Marka Kurumu)

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İntetra'nın Sahip Olduğu Kalite Standartlarına Uygunluk Tescil Belgeleri aşağıda yer almaktadır;

- TS-EN 12368 Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi (İlk Tescil Tarihi 02.08.2022, Geçerlilik Tarihi 31.12.2026)
- TS-EN 50556 / 19.11.2018: Adaptif Trafik Sinyal Denetleyici Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi (İlk Tescil Tarihi 30.01.2024, Geçerlilik Tarihi 30.01.2027)
- EN 50129:2018: SIL3 LED Sinyal Lambaları Uygunluk Belgesi (İlk Tescil Tarihi: 03.12.2023, Geçerlilik Tarihi: 31.12.2026)
- EN 12966-1: 1304-CPR-0040 M1 Numaralı Değişken Mesaj İşaretleri Performans Değişmezliği Sertifikası (İlk Tescil Tarihi: 15.05.2023, Geçerlilik Tarihi: Süresiz)
- EN 12966-1: 1304-CPR-0038 M1 Numaralı Değişken Mesaj İşaretleri Performans Değişmezliği Sertifikası (İlk Tescil Tarihi: 15.05.2023, Geçerlilik Tarihi: Süresiz)
- EN 12368:2024: Trafik Kontrol Donanımları-Sinyal Lambaları Performans Değişmezliği Sertifikası (İlk Tescil Tarihi: 24.01.2023, Geçerlilik Tarihi: 23.01.2027)
- EN 12368:2006: Performans Değişmezliği Sertifikası (İlk Tescil Tarihi: 24.01.2023, Geçerlilik Tarihi: 23.01.2028)
- EN 50129:2018 SIL4 LED Sinyal Lambaları Uygunluk Belgesi (İlk Tescil Tarihi: 26.05.2028, Geçerlilik Tarihi: 26.05.2028)

Şirket, tüm faaliyetlerini kalite sorumlulukları doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Şirket'in sahip olduğu kalite sertifikalarına aşağıda yer verilmektedir:

- ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemleri (Tescil Tarihi 16.05.2023, Geçerlilik Tarihi 14.05.2029)
- ISO 14001-2015 Çevre Yönetim Sistemleri (Tescil Tarihi 16.05.2023, Geçerlilik Tarihi 14.05.2029)
- ISO 45001-2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (Tescil Tarihi 07.01.2026, Geçerlilik Tarihi 06.01.2029)
- ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (Tescil Tarihi 11.07.2025, Geçerlilik Tarihi 10.07.2028)
- ISO 10002-2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi (Tescil Tarihi 16.04.2024, Geçerlilik Tarihi 15.04.2027)
- ISO-50001:2018 Enerji Yönetimi Sistemi (Tescil Tarihi 24.07.2024, Geçerlilik Tarihi 24.04.2027)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi (Tescil Tarihi: 15.12.2020, Geçerlilik Tarihi: 15.12.2026)

Dünya genelinde akıllı ulaşım sistemleri pazarının toplam büyüklüğü 2025 yılında 42,55 milyar ABD Doları olarak ölçülmüş olup, 2025 – 2030 yılları arasında bu tutarın %5,4'lük bir artışla 55,36 milyar ABD Doları'na yükselmesi hedeflenmektedir. Bölgesel olarak pazar payının en büyük

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

<table>
<tr><td></td><td></td><td>kısmını Kuzey Amerika ve Asya Pasifik bölgeleri oluşturmaktadır. Precedence Research tarafından 2025 yılında yayımlanan Elektronik Ücret Toplama Pazarı 2025-2034 Tahmin Raporu'na göre, elektronik ücret toplama pazarının büyüklüğü 2024 yılı itibarıyla 10,20 milyar ABD doları olarak hesaplanmıştır. Pazarın, 2025–2034 döneminde %10,49 bileşik yıllık büyüme oranı ile artarak 2034 yılına kadar yaklaşık 27,67 milyar ABD doları seviyesine ulaşması öngörülmektedir.</td></tr>
<tr><td>B.4a</td><td>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</td><td>Şirket'in performansını etkileyen başlıca etmenler içerisinde yer alan; döviz kurlarındaki dalgalanmalar, makroekonomik gelişmeler, finansal piyasalardaki koşullar, ekonomik kriz ve dalgalanmalar Şirket'in gelirlerini, üretim maliyetlerini, gelecekte yapılması planlanan yatırımların ve AR-GE projelerinin ertelenmesine veya iptal edilmesine neden olabilir.
2022 yılında patlak veren Rusya-Ukrayna savaşı, küresel anlamda ekonomik etkilere yol açmıştır. Savaşın Covid-19 pandemisinin ardından henüz toparlanma süreci tamamlanmadan başlaması ise zaten kırılgan durumda olan dünya ekonomisi ve ticaretine yeni bir darbe vurmuştur.
Benzer şekilde, Orta Doğu'da İran, İsrail ve ABD arasında dönemsel olarak tırmanan gerilim ile Haziran 2025'te yaşanan sıcak çatışmalar; küresel enerji fiyatları, sigorta maliyetleri ve bölgesel lojistik güzergâhları üzerinde baskı yaratmıştır.
Ayrıca, 2022 yılında Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında bir önceki yıla kıyasla %40,7, 2023 yılında ise bir önceki yıla kıyasla %57,7 oranında değer kaybettiği gözlemlenmektedir. Türk lirasındaki bu değer kaybı, özellikle teknik ekipman tedarik ve üretim maliyetlerini belirgin şekilde artırarak Şirket'in finansal yapısını baskı altına almaktadır.</td></tr>
<tr><td>B.5</td><td>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</td><td>Şirket'in tek pay sahibi ve yönetim kontrolüne sahip ortağı Mehmet Ömerbeyoğlu'dur. İçerisinde İntetra'nın bağlı ortaklık ile iştirakleri aşağıda yer verilmektedir.
1. Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş.
2. Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş.
3. Scandinavian Automation Intelligence Aps
4. Intetra USA LLC
5. Advanced Traffic Systems ApS</td></tr>
<tr><td>B.6</td><td>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/ünvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</td><td>Şirket'in doğrudan pay sahipliğini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.
<table>
<tr><th>Adı Soyadı</th><th>Pay Grubu</th><th>(TL)</th><th>(TL)</th><th>Pay (%)</th><th>Oy Hakkı</th><th>Oy Payı (%)</th></tr>
<tr><td rowspan="2">Mehmet Ömerbeyoğlu</td><td>A</td><td>26.000.000</td><td>26.000.000</td><td>20</td><td>130.000.000</td><td>55,56</td></tr>
<tr><td>B</td><td>104.000.000</td><td>104.000.000</td><td>80</td><td>104.000.000</td><td>44,44</td></tr>
<tr><td colspan="2">TOPLAM</td><td>130.000.000</td><td>130.000.000</td><td>100</td><td>234.000.000</td><td>100</td></tr>
</table>
Şirket'in dolaylı yoldan pay sahibi bulunmamaktadır.
Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in 130.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesini temsil eden toplamda 130.000.000 adet payın 26.000.000 adedi A Grubu ve 104.000.000 adedi ise B Grubu paydan oluşmaktadır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.</td></tr>
</table>

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi **Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/ünvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi**	Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulunun çoğunluğu A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. İhraççı esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 13. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı ve B Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.
B.7	**Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**	Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 yıllarına ve 31.03.2026 ara dönemine ait finansal durum tablolarından seçilen önemli finansal kalemlere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Dönen Varlıklar	2.313.939.975	1.715.111.662	1.980.689.844	2.282.696.261
Duran Varlıklar	1.007.690.569	1.067.137.398	1.116.761.581	1.135.032.483
Toplam Varlıklar	**3.321.630.544**	**2.782.249.060**	**3.097.451.425**	**3.417.728.744**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.273.670.141	622.900.717	807.997.571	1.145.944.831
Uzun Vadeli Yükümlülükler	479.727.274	505.919.572	444.056.295	458.742.976
Toplam Yükümlülükler	1.753.397.415	1.128.820.289	1.252.053.866	1.604.687.807
Özkaynaklar	**1.568.233.129**	**1.653.428.771**	**1.845.397.559**	**1.813.040.937**
Toplam Kaynaklar	**3.321.630.544**	**2.782.249.060**	**3.097.451.425**	**3.417.728.744**

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2,3 milyar TL, 1,7 milyar TL, 1,9 milyar TL ve 2,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in dönen varlıkları, 31.12.2024 tarihinde önceki yıla göre %25,9 azalmış; 31.12.2025 tarihinde ise bir önceki döneme göre %15,5 artmıştır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1,0 milyar TL, 1,1 milyar TL, 1,1 milyar TL ve 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in duran varlıkları, 31.12.2024

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %5,9, %4,7 ve %1,6 oranında artış göstermiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1,3 milyar TL, 622,9 milyon TL, 808,0 milyon TL ve 1,1 milyar TL'dir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2024 yılında 2023 yılına göre %51 azalmış, 2025 yılında 2024 yılına göre %30, 31.03.2026 tarihinde ise 31.12.2025 tarihine göre %42 artmıştır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla 479,7 milyon TL, 505,9 milyon TL, 444,1 milyon TL ve 458,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %5, -%12 ve %3 oranında değişim göstermiştir.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1,6 milyar TL, 1,7 milyar TL, 1,8 milyar TL ve 1,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in özkaynakları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %5, %12 ve -%2 oranında değişim göstermiştir.

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerine ait kar-zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemlere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

ÖZET KAR-ZARAR TABLOSU (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**
Hasılat	2.663.582.198	1.707.853.972	2.567.223.007	307.744.046	629.017.119
Satışların Maliyeti	-1.569.712.603	-1.054.043.621	-1.773.292.575	-301.785.574	-445.212.978
BRÜT KAR / (ZARAR)	**1.093.869.595**	**653.810.351**	**793.930.432**	**5.958.472**	**183.804.141**
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	**603.978.696**	**394.599.957**	**459.700.833**	**-51.597.842**	**121.605.705**
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	642.937.281	436.926.368	478.480.812	-58.921.710	124.798.223
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	748.982.975	213.490.967	195.003.767	-141.209.621	57.970.646
DÖNEM KARI / (ZARARI)	**614.959.829**	**132.142.510**	**175.929.842**	**-84.501.170**	**19.561.282**

Hasılat

Şirket'in hasılatı yurt içi ve yurt dışı satışlardan oluşmaktadır. Şirket'in hasılatı 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 2,7 milyar TL, 1,7 milyar TL, 2,6 milyar TL, 307,7 milyon TL ve 629,0 milyon TL'dir.

Şirket'in hasılatı 2024 yılında 2023 yılına göre -%36 değişim, 2025 yılında 2024 yılına göre %50 değişim, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %104 değişim göstermiştir.

Brüt Kar

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

<table>
<tr><td></td><td></td><td>Şirket’in brüt kârı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında ve 2025/1Ç ile 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 1,1 milyar TL, 653,8 milyon TL, 793,9 milyon TL, 6,0 milyon TL ve 183,8 milyon TL’dir.
Şirket’in brüt kârı 2024 yılında 2023 yılına göre %40 azalmış, 2025 yılında 2024 yılına göre %21 artmış, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre yaklaşık %2,9 artış göstermiştir.
Net Dönem Karı
Şirket’in net karı 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 614,9 milyon TL, 132,1 milyon TL, 175,9 milyon TL, -84,5 milyon TL ve 19,6 milyon TL’dir.
2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde net kar marjları sırasıyla %23, %8, %7, -%27 ve %3 olarak gerçekleşmiştir.</td></tr>
<tr><td>B.8</td><td>Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler</td><td>Yoktur.</td></tr>
<tr><td>B.9</td><td>Kar tahmini ve beklentileri</td><td>Yoktur.</td></tr>
<tr><td>B.10</td><td>İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği</td><td>Yoktur.</td></tr>
<tr><td>B.11</td><td>İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülükleri ni karşılayamama sı</td><td>31.03.2026 tarihinde Şirket’in net işletme sermayesi 1.136.751.430 TL’dir. Şirket, halka arz gelirleri hariç olmak üzere, İzahname’nin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli net işletme sermayesine sahiptir.
<table>
<tr><th>İşletme Sermayesi (TL)</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2025</th><th>31.03.2026</th></tr>
<tr><td>A. Dönen Varlıklar</td><td>2.313.939.975</td><td>1.715.111.662</td><td>1.980.689.844</td><td>2.282.696.261</td></tr>
<tr><td>B. Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>1.273.670.141</td><td>622.900.717</td><td>807.997.571</td><td>1.145.944.831</td></tr>
<tr><td>Net İşletme Sermayesi (A-B)</td><td>1.040.269.834</td><td>1.092.210.945</td><td>1.172.692.273</td><td>1.136.751.430</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td colspan="3">C—SERMAYE PİYASASI ARACI</td></tr>
<tr><td>C.1</td><td>İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi</td><td>Şirket'in sermayesini temsil eden iki pay grubu bulunmaktadır. A Grubu paylar imtiyazlı paylardır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecek paylar ise herhangi bir imtiyaza sahip olmayan Şirket'in nama yazılı B Grubu paylarıdır.

Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir.</td></tr>
</table>

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar TL cinsinden ihraç edilecektir.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	Şirketin çıkarılmış sermayesi 130.000.000 TL olup her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 130.000.000 adet paya ayrılmıştır. Çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari şekilde ödenmiştir.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır. • Kardan Pay Alma Hakkı (TTK md. 507, SPKn md. 19) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, SPKn md. 18) • Bedelsiz Pay Edinme (TTK md. 462, SPKn md. 19) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK md. 414, 415, 425, 436, SPKn md. 29, 30) • Oy Hakkı (TTK md. 427, 429, 432, 433, 434, 435, 436, SPKn md. 30) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK md. 437, SPKn md. 14) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn mmd. 18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK md. 411,412,420,439) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27) Halka Arz Edilen Paylar, SPKn, TTK ve ilgili mevzuatın verdiği haklar haricinde herhangi bir ek hak sunmamaktadır.
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp**	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda işlem görmesi için 31.12.2024 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmış olup, Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket'in kâr dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin Kârın Tespiti ve Dağıtımı başlıklı 15'inci maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler** -Şirket tarafından geliştirilen yazılımlar ve iş destek sistemlerinde meydana gelebilecek aksaklıklar, iş süreçlerinde kesintilere ve verimlilik kaybına yol açabilir. Söz konusu aksaklıkların ortaya çıkması durumunda mevcut iş ilişkileri olumsuz etkilenebilir ve pazar ve müşteri kaybına yol açabilir. - Şirket tarafından geliştirilen yazılımlar ve ürünlere ilişkin fikri mülkiyet haklarının korunması, patent ihlali davaları ve lisans anlaşmazlıkları gibi riskler ortaya çıkabilir. - Şirket'in satışlarının kayda değer bir kısmını ihracat oluşturmaktadır. İhracat pazarlarında ortaya çıkabilecek mevzuat ve vergi yükümlülükleri ile yönetim değişiklikleri ve korumacılık önlemlerinin artması Şirket'in ihracat faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - Şirket'in satışlarında müşteri yoğunlaşması bulunduğundan bu müşterilerin faaliyetlerine ara vermeleri ve tamamen durdurmaları durumlarında Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkileyebilir. - Üretim tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb.), faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli role sahip makine ve ekipmanlarında meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler ve iş kazaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - Şirket'in faaliyetleri sırasında yürütülen işler tehlikeli iş kategorisinde olup, Şirket faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir ve iş kazaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - Şirket yurt dışında kurulu veya yurt dışında faaliyet gösteren iştirakleri ve/veya bağlı ortaklıklarının tabi olduğu ülke mevzuatı ve vergi yükümlülüklerine ilişkin değişikliklerden olumsuz yönde etkilenebilir. - Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir. - İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlüğü doğabilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		- Yüksek enflasyon oranları maliyetleri artırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir. - Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler veya kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - Şirket'in ürün tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksamalar, ürün temin süreçlerinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir. - Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir. - Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler İhraççı'nın faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir. - Kredi ihtiyacının ortaya çıkması ve finansman maliyetlerinin artması hâlinde İhraççı'nın finansal durumu olumsuz etkilenebilir. -Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - İhraççı'nın bağlı ortaklığının yararlandığı destek, indirim ve teşvik sağladığı yasal mevzuatta değişiklikler olabilir.- Şirket'in kazandığı ihaleler iptal edilebilir. - Şirket'in kazandığı ihaleler iptal edilebilir. - Şirket'in alacaklarını zamanında veya tam tahsil edemeyebilir. - Şirket'in geçmiş dönem gelirleri ve kârlılığı gelecek dönemler için bir gösterge teşkil etmeyebilir. - Konsolide finansal tablolardaki karın %86,9'luk kısmı, ana ortaklığa ait olmayan bağlı ortaklık pay sahiplerine ait olduğundan yatırımcının ortak olacağı İhraççı'ya düşen kar, konsolide net kardan belirgin şekilde düşük kalabilir. - Halka arz gelirinin önemli bir kısmı bağlı ortaklıkların yatırımlarında kullanılacaktır. Bu yatırımlardan istenen fayda sağlanamayabilir. - Halka arz gelirleriyle bağlı ortaklıklar düzeyinde yaratılan ekonomik değerin tamamı İhraççı pay sahiplerine ait olmayabilir. - Halka arz gelirlerinin ortak borcu şeklinde kullandırılmasına ilişkin işlemler mevzuatsal riskler içermektedir. - Bağlı ortaklıklara aktarılacak halka arz gelirinin sağlayacağı faydaların tamamı yatırımcılara ait olmayacaktır. - Konsolidasyon dışı ilişkili taraflar lehine verilmiş kefaletlerin ve ortak kefaletlerinin gelecekteki durumuna ilişkin riskler bulunmaktadır. **İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:** - Sektördeki rakiplerin AR-GE, fiyat politikası gibi faaliyetleri Şirket'in finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		- Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. -Sektöre yeni firmaların girmesiyle rekabet artabilir, Şirket'in yeni kurulan firmalarla rekabet edememesi durumunda finansal durumu, pazar payı ve müşteri çevresi olumsuz yönde etkilenebilir. -Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması, Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir. -Şirket'in nitelikli uzman personelini çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi ve/veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli zamanında temin edememesi Şirket'i olumsuz etkileyebilir. -Politik değişiklikler ve yasal belirsizlikler Şirket'in mevcut ve gelecekteki yatırımlarını olumsuz etkileyebilir. -Döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar Şirket'in yatırımlarını ve sektördeki yerini etkileyebilir.
D.3	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:** - Halka arz kapsamında satışa konu olan ve Borsa'da işlem görmesi planlanan paylar fiyat ve işlem hacmi bakımından dalgalanmalara maruz kalabilir. - Şirket'in halka açıklık oranı sınırlı olacaktır ve payların likiditesi pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir. - Sermayenin sulanma riskine bağlı olarak Şirket paylarının değeri düşebilir. - Halka Arz Edilen Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşebileceği olasılığı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir. - Türk Lirası'nın değerinde ortaya çıkabilecek dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler payların piyasa değerini önemli ölçüde etkileyebilir. - Şirket faaliyetleri sonucunda gelecekte dağıtılabilir kâr oluşamayabilir veya dağıtılabilir kâr oluşsa bile Şirket gelecekte kâr payı ödemeyebilir. - Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir. - Halka arz sonrası Şirket'in ana pay sahibi, Şirket'in yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir, bu durum diğer pay sahiplerini olumsuz etkileyebilir. - Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in pay fiyatlarını olumsuz etkileyebilir.

E—HALKA ARZ		
E.1	**Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini**	Şirket, halka arzdan 1.608.000.000 TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahibi ise halka arzdan 536.000.000 TL brüt gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin 95.647.800 TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise 2,39 TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 1.530.889.150 TL olması tahmin edilmektedir. Tüm tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortak Satışı	Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	1.898.000	526.000	2.424.000
BİAŞ Kota Alma Ücreti	122.850	40.950	163.800
MKK Üyelik Ücreti	168.000	-	168.000
Aracılık Komisyonu	42.210.000	14.070.000	56.280.000
Bağımsız Denetim	21.000.000	-	21.000.000
Bağımsız Hukukçu Raporu	450.000	150.000	600.000
Reklam ve Tanıtım	11.250.000	3.750.000	15.000.000
Rekabet Kurul Ücreti	12.000	-	12.000
Toplam Maliyet	**77.110.850**	**18.536.950**	**95.647.800**
Pay Başına Maliyet	**2,57**	**1,85**	**2,39**

Halka arzın hem mevcut ortağın sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebi ile ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler.

E.2a	**Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**	

Şirket'in, sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

Kullanım Alanı	Fonun Kullanım Oranı (%)
1. İşletme sermayesinin güçlendirilmesi	35
2. Yatırımların finansmanı	65
Toplam	**100**

1. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Şirket'in üretim ve satış hacminin artmasına bağlı olarak, öncelikle satış ve pazarlama giderleri ile üretim giderlerinde ve ayrıca diğer işletme sermayesi ihtiyacı bulunan alanlarda kullanılmak üzere net halka arz gelirinin %35'ine tekabül eden kısmın, işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in iş planları ve hedefleri göz önüne alınarak, başta Şirket'in AR-GE faaliyetlerinin büyütülmesi ve geliştirilmesi amacıyla nitelikli işgücünün artırılması, kalite süreçlerinin optimizasyonu, dijital dönüşüm çalışmaları, hammadde alımları, enerji masrafları olmak üzere, ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da arttırmasına bağlı olarak yükümlülüklerin de daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi ve Şirket'in rekabet gücünü

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		artırabilmek amacıyla halka arz gelirlerinin değerlendirilmesi hedeflemektedir. **2. Yatırımların Finansmanı** Net halka arz gelirinin %65'inin yatırım faaliyetlerine ayrılması planlanmaktadır. Bu kapsamda; Yatırımların finansmanı için ayrılan fonun %63'ünün Şirketimiz İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. tarafından; • Yeni iş kollarının geliştirilmesi, • Teknolojik çözüm ve iş ortaklıkları, yeni ürün gamlarının oluşturulması, • Dağıtım ağlarının genişletilmesi, • Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu, • Verimlilik artırıcı yatırımlar, yeni montaj hatlarının kurulması, • Ar-Ge ve test merkezlerinin oluşturulması, • Yeni makine ve ekipman temini amacıyla gerçekleştirilecek yatırımlarda, Yatırımların finansmanı için ayrılan fonun %7'sinin Şirket'in bağlı ortaklıklarından olan Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş. tarafından; • Teknolojik çözüm ve iş ortaklıkları, yeni ürün gamlarının oluşturulması, • Ar-Ge ve test merkezlerinin oluşturulması, amacıyla gerçekleştirilecek yatırımlarda ve, Yatırımların finansmanı için ayrılan fonun %30'unun ise Şirket'in bağlı ortaklıklarından Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş. tarafından Konya/Akşehir'de gerçekleştirilecek jeotermal ısıtmalı modern sera yatırımında kullanılması planlanmaktadır. Bağlı ortaklıklara aktarılacak kaynaklar 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21'inci maddesi ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin hükümlerine uygun şekilde "ortak borcu" olarak yönlendirilecek olup, söz konusu tutarlar yine anılan sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine uygun surette piyasa faiz oranları dikkate alınarak işletilecek faizi ile birlikte geri alınacaktır. Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta (TL) mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır. Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilecektir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 130.000.000 TL'den 160.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortak Mehmet Ömerbeyoğlu'nun sahip olduğu 10.000.000 TL nominal değerli 10.000.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 40.000.000 TL nominal değerli B Grubu pay halka arz edilecektir. Sermaye artırımı yoluyla halka arz edilen 30.000.000 TL B Grubu payların nominal değerinin Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %18,75'tir. Ortak satışı yoluyla halka arz edilen 10.000.000 TL B Grubu payların nominal değerinin Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı ise %6,25'tir. Halka arz sonrası Şirket'in halka açıklık oranının %25 olması planlanmaktadır. Şirket paylarının halka arzı Bulls Yatırım tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasada gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapılıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde (www.borsaistanbul.com) ve SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve TSPB internet sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır. Borsa İstanbul Birincil Piyasada talep toplama saatleri 10.30-13.00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Şirket, sermaye artırımı yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedarlar pay satış geliri elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurumların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket ile halka arzda Yetkili Kuruluş olarak görev alan Bulls Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Bulls Yatırım'ın Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bulls Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bulls Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşması yoktur. Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu ile Şirket ve Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu'nun Şirket ve Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan bağımsız hukukçu raporunun hazırlanması hizmeti dışında herhangi bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu halka arza ilişkin sunulan bağımsız hukukçu raporunun hazırlanması hizmeti için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ile 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket ve Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ile Şirket ve Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. sunduğu bağımsız Denetim Hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/ünvanı** **Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin**	Halka arz, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 130.000.000 TL'den 160.000.000 TL'ye artırılması neticesinde ihraç edilecek olan 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet (B) Grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi Mehmet Ömerbeyoğlu'na ait olan 10.000.000 TL nominal değerli 10.000.000 adet (B) Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. **a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:** Şirket 28.07.2026 tarih ve 2026/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in paylarının ilk halka arzını takiben, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı gerçekleştirmeyeceğini, halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur. **b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:** Şirket'in paylarının halka arz kapsamında, paylarını halka arz eden ortak Mehmet Ömerbeyoğlu, 28.07.2026 tarihinde vermiş olduğu taahhüt ile;

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

<table>
<tr><td></td><td>verilen taahhütler hakkında bilgi</td><td>– Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde elde edilebilecek paylar hariç olmak üzere, 1 (bir) yıl süreyle, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde Borsa'da ve/veya Borsa dışında satışa veya halka arza konu etmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışında yer alan menkul kıymetlere ilişkin herhangi bir düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına; ayrıca SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirileceğini,
– Fiyat istikrarı işlemleri neticesinde elde edilebilecek paylar hariç olmak üzere, Şirket nezdinde maliki olduğu payların, başvuru konusu izahnamenin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca Borsa'da veya Borsa dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini,
kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.</td></tr>
<tr><td>E.6</td><td>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi

Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin</td><td>Şirket'in paylarının halka arzı mevcut ortaklar için rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır.
Mevcut ortaklar için sulanma etkisi 7,1214 TL (%54,6) olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin -33,4297 TL ve -%62,4 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.
<table>
<tr><th>Sulanma Etkisi</th><th>Halka Arz Öncesi</th><th>Halka Arz Sonrası</th></tr>
<tr><td>Halka Arz Öncesi Defter Değeri</td><td>1.696.352.023</td><td></td></tr>
<tr><td>Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye</td><td>130.000.000</td><td></td></tr>
<tr><td>Pay Başına Defter Değeri</td><td>13,05</td><td></td></tr>
<tr><td>Halka Arz Fiyatı</td><td></td><td>53,60</td></tr>
<tr><td>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</td><td></td><td>40.000.000</td></tr>
<tr><td>Şirket İçin Halka Arz Maliyeti</td><td></td><td>77.110.850</td></tr>
<tr><td>Halka Arz Brüt Geliri</td><td></td><td>1.608.000.000</td></tr>
<tr><td>Halka Arz Net Geliri</td><td></td><td>1.530.889.150</td></tr>
<tr><td>Ana Ortaklığa Ait Özkaynak (31.03.2026) Defter Değeri</td><td>1.696.352.023</td><td>3.227.241.173</td></tr>
<tr><td>Çıkarılmış Sermaye</td><td>130.000.000</td><td>160.000.000</td></tr>
<tr><td>Pay Başına Defter Değeri</td><td>13,0489</td><td>20,1703</td></tr>
<tr><td>Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)</td><td></td><td>7,1214</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	miktarı ve yüzdesi	Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		%54,6
		Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-33,4297
		Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-%62,4
E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.		

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret ünvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2026 ve 30.06.2026 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ve ara dönemlere ait konsolide finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan bağımsız denetim kuruluşunun:

Ünvanı	:	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Ömer Çekiç
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası
Adresi	:	Maslak Mah. Taşyoncası Sk. No: 1 Maslak 1453 Sitesi B Blok D: 40, 34398 Sarıyer / İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerine ait finansal durum tablolarından seçilen önemli finansal kalemlere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Şirket, KGK tarafından 23.11.2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli ve aynı tarihte sona eren dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanır ve önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. SPK'nın 08.02.2024 tarih ve 9/221 sayılı Kararı uyarınca halka açık olmayan ortaklıkların paylarının ilk defa halka arz edilmesinde düzenlenecek İzahname'de, II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 11'inci maddesinde belirtilen esaslara ve sürelere uygun olarak karşılaştırma imkânı sağlanmasını teminen enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tabloların yer almasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki TÜFE'den elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. SPK'nın 08.02.2024 tarih ve 9/221 sayılı Kararı uyarınca işbu İzahname'de yer alan 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolara enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

Tutarlar, TMS 29 uyarınca 31.03.2026 tarihli satın alma gücü cinsinden yeniden ifade edilmiş olup, izahnamede yer alan 2023, 2024 ve 2025 dönemlerine ilişkin tutarlar nominal değerleri yansıtmamakta ve Şirket'in geçmiş dönemlerde açıkladığı tutarlardan farklılık gösterebilmektedir.

İşletme TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine ("TÜFE") göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir.

Tarih	Endeks (*)	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Mart 2026	121,47	1,00000	%205
31 Aralık 2025	110,39	1,10040	%211
31 Mart 2025	92,82	1,30865	%250

(*) Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK"), 01 Ocak 2026 tarihi itibarıyla, TÜFE verilerini, baz yılı 2025=100 olacak şekilde güncellemiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri, karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla, yeni baz yılına göre uyarlanarak yukarıdaki tabloda gösterilmiştir.

VARLIKLAR	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
DÖNEN VARLIKLAR				
Nakit ve Nakit Benzerleri	359.730.441	258.933.960	119.039.428	416.453.839
Finansal Yatırımlar	164.625.727	178.262.617	22.008.034	-
Ticari Alacaklar	545.238.266	471.639.317	752.306.497	553.644.054
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	*197.890*	*45.744*	*5.639.372*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*545.238.266*	*471.441.427*	*752.260.753*	*548.004.682*
Diğer Alacaklar	27.144.850	39.425.305	61.222.567	45.527.239
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*11.183.550*	*10.710.251*	*30.991.680*	*17.075.653*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*15.961.300*	*28.715.054*	*30.230.887*	*28.451.586*
Stoklar	595.642.559	437.495.290	454.277.474	556.566.019
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	48.807.700	115.970.482	370.960.908	490.799.891
Peşin Ödenmiş Giderler	422.751.142	91.280.319	87.459.288	119.831.923
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	*8.663.939*	*1.459.191*	*19.036.314*	*23.212.125*

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	*414.087.203*	*89.821.128*	*68.422.974*	*96.669.258*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	12.550.564	5.728.568	73.152
Diğer Dönen Varlıklar	149.999.290	109.553.808	107.687.080	99.750.684
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	**2.313.939.975**	**1.715.111.662**	**1.980.689.844**	**2.282.696.261**
DURAN VARLIKLAR				
Diğer Alacaklar	394.627	1.081.526	2.661.954	2.463.210
- İlişkili taraflardan alacaklar	-	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	*394.627*	*1.081.526*	*2.661.954*	*2.463.210*
Finansal Yatırımlar	4.981.524	11.243.758	17.851.677	19.007.909
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	13.326.915	7.888.346	11.904.820	8.282.046
Kullanım Hakkı Varlıkları	515.705.633	458.043.419	435.594.768	422.763.717
Maddi Duran Varlıklar	243.320.572	245.395.827	299.399.656	304.151.407
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	190.916.145	284.589.735	326.497.209	345.300.131
Peşin Ödenmiş Giderler	7.091.001	58.894.787	22.851.497	33.064.063
Diğer Duran Varlıklar	31.954.152	-	-	
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	**1.007.690.569**	**1.067.137.398**	**1.116.761.581**	**1.135.032.483**
TOPLAM VARLIKLAR	**3.321.630.544**	**2.782.249.060**	**3.097.451.425**	**3.417.728.744**
KAYNAKLAR				
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	297.191.852	208.840.475	232.661.831	240.362.872
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	83.378.131	41.936.173	82.018.573	77.869.466
Ticari Borçlar	461.478.530	171.218.562	226.150.000	228.891.110
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*157.213*	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*461.321.317*	*171.218.562*	*226.150.000*	*228.891.110*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17.534.249	31.237.816	40.461.441	51.846.338
Diğer Borçlar	50.358.755	53.286.527	11.626.996	42.311.721
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*9.455.122*	*26.566.403*	-	*27.863.124*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*40.903.633*	*26.720.124*	*11.626.996*	*14.448.597*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	97.719.629	16.850.646	66.165.492	195.626.151
Ertelenmiş Gelirler	160.623.096	80.683.823	95.996.382	281.926.191
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	78.431.775	-	25.148.197	211.346
Kısa Vadeli Karşılıklar	26.954.124	18.846.695	27.768.659	26.899.636
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*14.396.090*	*14.125.235*	*22.248.011*	*21.414.476*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*12.558.034*	*4.721.460*	*5.520.648*	*5.485.160*
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.273.670.141**	**622.900.717**	**807.997.571**	**1.145.944.831**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	384.018.039	326.764.818	288.661.330	263.959.188
Ertelenmiş Gelirler	7.070.751	7.070.751	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	17.832.387	22.850.663	27.861.885	30.029.475
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*17.832.387*	*22.850.663*	*27.861.885*	*30.029.475*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	70.806.097	149.233.340	127.533.080	164.753.713

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**479.727.274**	**505.919.572**	**444.056.295**	**458.742.976**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.753.397.415**	**1.128.820.289**	**1.252.053.866**	**1.604.687.807**
ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**1.393.585.040**	**1.498.913.129**	**1.698.207.541**	**1.696.352.023**
Ödenmiş Sermaye	130.000.000	130.000.000	130.000.000	130.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	176.963.627	176.963.627	176.963.627	176.963.627
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	11.260	561.117	431.993	-735.359
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*11.260*	*561.117*	*431.993*	*-735.359*
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*11.260*	*561.117*	*431.993*	*-735.359*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	10.160.995	-16.038.173	11.759.245	8.502.433
- Yabancı Para Çevrim Farkları	*10.160.995*	*-16.038.173*	*11.759.245*	*8.502.433*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17.543.479	23.247.646	23.247.646	23.247.646
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	808.849.397	1.053.201.512	1.184.178.912	1.355.805.030
Net Dönem Karı / Zararı	250.056.282	130.977.400	171.626.118	2.568.646
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**174.648.089**	**154.515.642**	**147.190.018**	**116.688.914**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**1.568.233.129**	**1.653.428.771**	**1.845.397.559**	**1.813.040.937**
TOPLAM KAYNAKLAR	**3.321.630.544**	**2.782.249.060**	**3.097.451.425**	**3.417.728.744**

KAR-ZARAR TABLOSU (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**
Hasılat	2.663.582.198	1.707.853.972	2.567.223.007	307.744.046	629.017.119
Satışların Maliyeti	-1.569.712.603	-1.054.043.621	-1.773.292.575	-301.785.574	-445.212.978
BRÜT KAR / (ZARAR)	**1.093.869.595**	**653.810.351**	**793.930.432**	**5.958.472**	**183.804.141**
Genel Yönetim Giderleri	-188.234.273	-199.302.552	-209.366.977	-43.534.802	-54.437.244
Pazarlama Giderleri	-37.062.938	-36.011.621	-45.743.354	-12.494.658	-23.017.448
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-26.228.951	-20.449.864	-31.265.008	-4.142.804	-9.060.800
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	178.487.487	249.314.406	74.820.624	35.660.581	58.507.797
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-416.852.224	-252.760.763	-122.674.884	-33.044.631	-34.190.741
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	**603.978.696**	**394.599.957**	**459.700.833**	**-51.597.842**	**121.605.705**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	95.055.221	67.181.202	34.644.951	5.735.575	4.447.994
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-52.909.386	-15.776.588	-14.038.084	-12.283.496	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	-3.187.250	-9.078.203	-1.826.888	-775.947	-1.255.476
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ	**642.937.281**	**436.926.368**	**478.480.812**	**-58.921.710**	**124.798.223**
FAALİYET KARI / (ZARARI)					
Finansman Gelirleri	192.048.891	37.549.435	42.500.943	17.175.026	7.995.531
Finansman Giderleri (-)	-65.413.309	-172.467.228	-163.749.354	-34.647.653	-27.871.473
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	-20.589.888	-88.517.608	-162.228.634	-64.815.284	-46.945.635
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	**748.982.975**	**213.490.967**	**195.003.767**	**-141.209.621**	**57.976.646**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	**-134.023.146**	**-81.348.457**	**-19.073.925**	**56.708.451**	**-38.409.364**
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	-98.618.413	-4.463.989	-37.852.209	-	-698.425
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	-35.404.733	-76.884.468	18.778.284	56.708.451	-37.710.939
DÖNEM KARI / (ZARARI)	**614.959.829**	**132.142.510**	**175.929.842**	**-84.501.170**	**19.561.282**
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	364.903.547	1.165.110	4.303.724	11.419.185	16.992.636
Ana Ortaklık Payları	250.056.282	130.977.400	171.626.118	-95.920.355	2.568.646
Pay Başına Kazanç / (Zarar)	**4,08**	**1,01**	**1,32**	**-0,74**	**0,02**
DÖNEM KARI / (ZARARI)	**614.959.829**	**132.142.510**	**175.929.842**	**-84.501.170**	**19.561.282**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**84.551**	**613.510**	**-117.827**	**143.627**	**-1.247.956**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	112.736	818.014	-157.103	191.503	-1.663.274
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-28.185	-204.504	39.276	-47.876	415.318
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	*-28.185*	*-204.504*	*39.276*	*-47.876*	*415.318*
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	**37.261.555**	**-25.981.531**	**27.822.812**	**1.938.867**	**-3.015.070**
Yabancı Para Çevirim Farkları	37.261.555	-25.981.531	27.822.812	1.938.867	-3.015.070
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)	**37.346.106**	**-25.368.021**	**27.704.985**	**2.082.494**	**-4.263.026**
TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)	**652.305.935**	**106.774.489**	**203.634.827**	**-82.418.676**	**15.298.256**
Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	364.426.241	1.446.400	4.340.415	11.520.695	17.153.774
Ana Ortaklık Payları	287.879.694	105.328.089	199.294.412	-93.939.371	-1.855.518

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu izahnamenin bütünü kapsamında dikkatli bir şekilde değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi hâlinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri hâlinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yapacak, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

5.1. İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler

Şirket tarafından geliştirilen yazılımlar ve iş destek sistemlerinde meydana gelebilecek aksaklıklar, iş süreçlerinde kesintilere ve verimlilik kaybına yol açabilir. Söz konusu aksaklıkların ortaya çıkması durumunda mevcut iş ilişkileri olumsuz etkilenebilir ve pazar ve müşteri kaybına yol açabilir.

Şirket'in başlıca faaliyetlerinden olan akıllı ulaşım sistemleri ve trafik düzenleme sistemleri; trafik kontrolü ve denetimi, radar zamanlama kontrolü ve denetimi, yolcu bilgilendirme sistemleri gibi birçok alanda kullanılan teknolojik çözümleri kapsamaktadır. Bu sistemler, yazılım ve donanım bileşenlerinin entegrasyonu ile çalışır. Dolayısıyla bu tür sistemler geliştiren ve işleten şirketlerin, yazılım ve iş destek sistemlerinin düzgün çalışması faaliyetlerinin sürekliliği bakımından hayati öneme sahiptir. Yazılım ve iş destek sistemlerinde meydana gelebilecek herhangi bir aksaklık, sistemlerin yanlış veya yetersiz bilgi sağlamasına, veri kaybına veya işlem hatalarına yol açabilir. Bunun sonucunda, ulaşım hizmetlerinin aksamasına, trafik güvenliğinin korunamamasına, yanlış yönlendirmelere ve dolayısıyla müşteri memnuniyetsizliğine neden olabilir.

Bu tür aksaklıklar nedeniyle müşteri memnuniyetsizliğinin ortaya çıkması durumunda, Şirket'in mevcut iş ilişkileri ve müşteri çevresi olumsuz etkilenebilir. Müşteriler ve iş ortakları, Şirket'in sunduğu hizmetlerin güvenilirliğini ve etkinliğini sorgulayabilir. Bunun sonucunda, mevcut müşterilerin hizmet alımlarından vazgeçmesine ve potansiyel müşterilerin Şirket'i tercih etmemesine neden olabilir. Uzun vadede, bu durum Şirket'in piyasadaki konumunu zayıflatabilir ve finansal performansına zarar verebilir.

Şirket tarafından geliştirilen yazılımlar ve ürünlere ilişkin fikri mülkiyet haklarının korunması, patent ihlali davaları ve lisans anlaşmazlıkları gibi riskler ortaya çıkabilir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından geliştirilen özellikle, hızlı geçiş sistemleri, trafik denetleme sistemleri, yolcu bilgilendirme sistemleri, akıllı otopark sistemleri ve diğer akıllı ulaşım ve ücret toplama sistemlerine ilişkin yazılım ve ürünlerin fikri ve sınai haklarının korunması kritik bir öneme sahiptir. Bu alanlarda geliştirilen yazılım ve teknolojiler, genellikle karmaşık algoritmalar ve veri analizi yöntemleri içerir. Ürünlerin yazılım ve donanım bileşenlerinin üçüncü kişilerce izinsiz kopyalanması, taklit edilmesi veya ticari kullanımına ilişkin fikri mülkiyet ihlalleri nedeniyle dava açma zorunluluğu ortaya çıkabileceği gibi, ürünlerin veya yazılımların mevcut bir patent, endüstriyel tasarım veya telif hakkını ihlal ettiği iddiasıyla Şirket aleyhine dava açılması riski de bulunmaktadır.

Şirket'in satışlarının bir kısmını ihracat oluşturmaktadır. İhracat pazarlarında ortaya çıkabilecek mevzuat ve vergi yükümlülükleri ile yönetim değişiklikleri ve korumacılık önlemlerinin artması Şirket'in ihracat faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket gelirlerinin 31.12.2025 tarihi itibarıyla %52'lik, 01.01.-31.03.2026 ara döneminde ise %21'lik kısmı yurt dışında gerçekleştirilen faaliyetlerden sağlanmıştır. Yurt dışına gerçekleştirilecek ihracat işlemlerinde gümrük vergileri, tarifeler, vergiler, kotalar ve ihracata yönelik çeşitli mükellefiyetler ortaya çıkmaktadır. Şirket, ağırlıklı olarak Asya ve Avrupa kıtasındaki ülkelere ihracat gerçekleştirmektedir. Şirket tarafından ihracat gerçekleştirilen ülkelerin vergi ve mevzuat değişiklikleri kapsamında bahse konu mükellefiyetlerde ek veya artışların olması durumunda Şirket'in ihracattaki büyüme stratejisi olumsuz yönde etkilenebilir.

Hedef pazardaki yerel mevzuat ve idare talepleri, Şirket'in teknoloji tabanlı ve Avrupa standartlarına uygun sertifikalara sahip ürünlerinin, ilgili ülkenin kota, standart ve özel koşulları nedeniyle satışını zorlaştırabilir ve pazarda sınırlama riski oluşturabilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Faaliyet gösterilen veya üreticilerin, tedarikçilerin ya da müşterilerin bulunduğu ülkelerle olan ticareti olumsuz etkileyebilecek politik ve ticari gelişmeler ihracatın büyümesine yönelik planların hayata geçirilmesine engel olabilir veya beklentilerin altında kalmasına neden olabilir.

Ayrıca ihracat yapılan ana pazarların (Kazakistan, Romanya, Azerbaycan ve Danimarka gibi) çoğunda büyük ve köklü rakipler bulunmaktadır. Bu pazarlarda faaliyet gösteren köklü ve büyük rakipler, yerel hükümetler tarafından korunabilecek idari düzenlemeler veya teşviklerle pazar paylarını Şirket aleyhine artırabilir. Bunun yanında Romanya gibi küresel ekonomik krizlerden daha çok etkilenebilecek ülkelerin ekonomilerinde yaşanan durgunluk ülkenin alım gücünü ve ekonomik büyümeyi olumsuz etkilediğinden bu tür ekonomik krizler Şirket'in gerçekleştirdiği ihracat tutarlarında da düşüşe sebep olabilir.

Ayrıca, Orta Doğu'daki iç savaş ve ayaklanmalar sonrası oluşan yeni yönetimler ile 2021 yılında patlak veren Rusya - Ukrayna savaşı gibi bölgesel çatışmalar nedeniyle ortaya çıkabilecek siyasi kararlar ve politik gelişmeler, Şirket'in ihracat faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Özellikle, Rusya - Ukrayna savaşının sebep olduğu altyapı tahribatı ve ulaşım koridorlarının kapanması ihracat için gerekli taşıma ve lojistik süreçlerinde aksamalara yol açabilir. Ayrıca, Rusya'ya yönelik uygulanan uluslararası yaptırımlar ve bankacılık sistemine getirilen kısıtlamalar, ihracat faaliyetleri kapsamında ödeme süreçlerini zorlaştırarak ticari faaliyetlerin kesintiye uğrama riskini artırabilir. Bununla birlikte, 2023 yılında İsrail-Filistin arasında yaşanan çatışmaların yarattığı belirsizlikler, Orta Doğu'daki ticari faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in Irak'a yönelik ihracat faaliyetlerinde özellikle lojistik ve nakliye sigortaları kapsamında maliyet artışlarına sebep olabilir. Ayrıca İran merkezli jeopolitik risklerin sıcak çatışma boyutuna evrilme ihtimali, bölgesel talep dinamikleri üzerinde baskı oluşturabilir ve yatırım ile ticari faaliyetlere yönelik iştahı azaltıcı yönde etki yaratabilir. Bölgedeki güvenlik risklerinin yükselmesi, taşıma rotalarının değişmesi, sevkiyat sürelerinin uzaması ve sigorta primlerinin artması gibi faktörler, ihracat maliyetlerini artırarak Şirket'in kâr marjlarını düşürebilir.

İhracatı etkileyen en önemli faktörlerin başında hedef pazarlarda faaliyet gösteren yerel ve çok uluslu firmaların güçleri, ilgili ülke mevzuatı ve iş yapış kültürüne dönük tecrübeleri önemli faktörlerin başında yer almaktadır. Rakiplerin oluşturduğu bu risk ihracat hedefi olan ülkelerde potansiyel projelerin elde edilmesine engel teşkil edebilir ve hedef markette daha az ihracat riskini beraberinde getirmektedir.

Orta Asya ve Orta Doğu gibi bölgelerde resmi yazışmaların yerel dillerde yapılması ve kamu dairelerinde İngilizce kullanılmaması, bu ülkelerde ihracat süreçlerini zorlaştırmaktadır.

İhracat yapılan ülkelerde oluşabilecek buna benzer durumlar Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in satışlarında müşteri yoğunlaşması bulunduğundan bu müşterilerin faaliyetlerine ara vermeleri ve tamamen durdurmaları durumlarında Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in satış gerçekleştirdiği ilk 3 müşterisinin toplam hasılatı içindeki payı 2023, 2024, 2025 yılları ve 2026/1Ç dönemi için sırasıyla %81,55, %43,33, %66,18 ve %68,46 olup yoğunlaşma riski bulunmaktadır.

Şirket, izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde ilk 10 içinde yer alan müşterileri ile ilişkilerinin gelecekte de devam edeceğine güvenmektedir. Ancak söz konusu müşterilerinin faaliyetlerine ara vermeleri, konkordato ilan etmeleri, iflas etmeleri veya herhangi bir sebeple Şirket ile ilişkilerini sonlandırmaları gerekebilir. Bu gibi durumlarda; Şirket bu müşterilerinin

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yerine aynı karlılıkta yeni yerel veya yurt dışında kurulu yeni müşteriler koyamayabilir. Sözleşmelerin feshi, sona ermesi, koşullarının Şirket aleyhine değişmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Üretim tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb.), faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli role sahip makine ve ekipmanlarında meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler ve iş kazaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket; akıllı ulaşım sistemleri, ücret toplama sistemleri ve demiryolu ve raylı sistemler olmak üzere üç ana başlık altında faaliyetlerini yürütmektedir. Bu kapsamda başlıca; trafik yönetim sistemleri, trafik bilgilendirme sistemleri, trafik algılama ve ölçüm sistemleri, yapay zeka tabanlı trafik olay algılama, trafik sinyalizasyon ve yapay zeka tabanlı karar destek sistemleri, akıllı otoyol yönetim sistemleri, tünel kontrol sistemleri, otoyol ödeme sistemleri, otopark ödeme ve yönetim sistemleri, ödeme çözümleri, raylı sistemler, sinyalizasyon sistemleri ve yolcu bilgilendirme sistemlerinin tasarımı, üretimi, projelendirmesini, yazılım geliştirme, entegrasyon, kurulum ve bakım hizmeti sunmaktadır.

Şirket'in üretim fabrikasında gerçekleştirilen üretim faaliyetleri, yurt dışındaki bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla yabancı müşterilere sağlanan ürünlerin tedarikinde kritik bir rol oynamaktadır. Bu bağlamda, üretimde kullanılan ekipman ve makinelerde meydana gelebilecek bir arıza, Şirket'in üretim ve tedarik operasyonlarını olumsuz etkileyebilir. Yangın, deprem vb. kazalar ve doğal afetler, üretim kapasitesinin önemli ölçüde azalmasına veya tamamen durmasına yol açabilir. Üretim hattının durması sebebiyle müşteri taleplerinin karşılanamaması sonucunda Şirket'in satış tutarlarında düşüş ve dolayısıyla gelir kaybı ortaya çıkabilir.

Üretimin tamamen veya geçici durması nedeniyle mal teslimatının hiç veya zamanında yapılamaması Şirket'in yükümlülüklerine aykırılık oluşturarak Şirket'in faaliyetleri, hasılatı, karlılığı ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Bu tür aksamaların ortaya çıkması; ürün kalitesinde düşüşlere ve hata oranlarının artmasına, bunun sonucunda da müşteri memnuniyetindeki istikrarın sağlanamamasına ve müşteri çevresinin olumsuz yönde etkilenmesine sebep olabilir. Bunun yanında arızalanan makine ve ekipmanların onarım masrafları da Şirket'in giderlerinin artmasına sebep olarak finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri sırasında yürütülen işler tehlikeli iş kategorisinde olup, Şirket faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir ve iş kazaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri tehlikeli iş kategorisinde olup, Şirket, çalışanlarının iş sahalarında yürüttüğü işler sırasında iş kazalarına ve meslek hastalıklarına maruz kalmasını önleyebilmek amacıyla ilgili mevzuata uygun önlemlerin etkin şekilde alınmasına özen göstermektedir. Şirket çalışanları, operasyonlar çerçevesinde yaralanma, kesik, yanık, elektrik çarpması gibi iş kazalarına maruz kalabilir. Şirket'in üretim yaptığı makineler ve üretim süreci dikkate alındığında, iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir ve faaliyetler olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket'in alınan tedbirlere rağmen Şirket çalışanlarının iş sahalarında iş kazasına uğraması sebebiyle hukuki veya cezai sorumluluğu doğabilir. Şirket'in çalışanları açısından iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin mevzuata uygun tedbirleri almak ve alınmasını sağlamak için gösterdiği çabaya rağmen önlenemeyen kaza ve hasarlar sonucunda faaliyetleri olumsuz etkilenebilir ve kısmen veya tamamen sigorta ile karşılanamayan tazminat sorumlulukları doğabilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket yurt dışında kurulu veya yurt dışında faaliyet gösteren iştirakleri ve/veya bağlı ortaklıklarının tabi olduğu ülke mevzuatı ve vergi yükümlülüklerine ilişkin değişikliklerden olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket, ABD ve Danimarka'da kurulu bağlı ortaklıkları ve iştiraki ile Kazakistan ve Arnavutluk şubeleri aracılığıyla yurt dışı pazarlarında aktif rol oynamaktadır. Söz konusu ortaklıkların, bulunduğu ülke mevzuatına tabi olması nedeniyle Şirket, bu ülkelerdeki mevzuat ve vergi yükümlülüklerindeki değişikliklerden finansal ve Şirket içi yönetim açısından olumsuz yönde etkilenebilir. Ayrıca iş gücü ve istihdam düzenlemelerinde yapılacak değişiklikler ile asgari ücret ve yan haklardaki artışlar, iş gücü maliyetlerinin artmasına sebep olarak Şirket'in istihdam ve iş gücü yönetimindeki süreçlerini zorlaştırabilir.

Şirket tarafından uluslararası pazarlardaki gelişmelerin ve vergilendirme politikalarındaki değişikliklerin tam olarak öngörülememesi Şirket'in vergi uyum süreçlerini ve finansal yönetim stratejilerini de büyük ölçüde etkileyebilir. Bu belirsizlikler, Şirket'in mali yükümlülüklerini zamanında ve doğru bir şekilde yerine getirmesini zorlaştırarak, potansiyel vergi cezaları ve uyum maliyetleri ile karşı karşıya kalmasına neden olabilir. Dolayısıyla, uluslararası mevzuat düzenlemelerindeki bu tür değişiklikler, Şirket'in operasyonel etkinliğini ve finansal istikrarını tehlikeye atabilir.

Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in satışlarının, dalgalanma göstermekle birlikte, 01.01-31.03.2026 ara döneminde %21'i yurt dışındaki müşterilerine yapılmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle ürünlerin ihracatında yüksek nakliye ve navlun fiyatları ile karşı karşıya kalabilir. Bu durumda Şirket'in karlılığı ve/veya yurt dışına gerçekleştirilen satış miktarları olumsuz etkilenebilir. Ürünlerin ithalatına ilişkin olarak lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar, yeterli nakil vasıtalarının bulunamaması gibi çeşitli lojistik sorunlar söz konusu olabilir. Bu tür durumlar, Şirket'in satış hasılatını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Artan nakliye, navlun ve lojistik fiyatları karşısında, Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağının garantisi yoktur.

Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya karlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket, müşterilerine sunduğu ürünlerde kalite standardını koruyup rekabetçi bir fiyat politikası benimsemiş olsa dahi, faaliyet gösterdiği ürün segmentlerinde uluslararası yeni şirketlerin pazara girişi, rekabetin artmasına ve kâr marjlarının baskılanmasına neden olabilir. Ayrıca, Şirket'in uluslararası rekabet ortamında büyümesini sürdürememesi veya sektördeki teknolojik gelişmelere uyum sağlayarak yeni ürünler geliştirememesi, uzun vadede operasyonel faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durum, Şirket'in pazardaki konumunu ve müşteri ilişkilerini de zayıflatma riski taşımaktadır.

İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlüğü doğabilir.

İhraççı faaliyetleri ile ilgili davalara veya sair yasal işlemlere muhatap olabilir. Bu davaların bazıları Şirket yönetiminin bu davalar için zaman harcamasına sebep olabilir ve finansal kaynaklarını bloke edebilir. Şirket faaliyetleri hem bu hukuki süreç boyunca hem de davaların

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İhraççı Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda olumsuz etkilenebilir. Ayrıca İhraççı'nın veya yatırım yaptığı şirketlerin taraf olacağı yasal işlemlerden herhangi birinin aleyhine sonuçlanması yükümlülük doğurabileceği gibi, İhraççı'nın itibarını da zedeleyebilir.

Şirket çeşitli sebeplerden dolayı sözleşme yükümlülüklerini yerine getirmeyebilir, bunun sonucunda Şirket aleyhine hukuki davalar açılabilir. Bunun yanında istifa eden veya işten çıkarılan personeller tarafından İş Hukuku kapsamında Şirket aleyhine tazminat, işe iade, fazla çalışma ücreti gibi taleplerle davalar açılabilir. Söz konusu davaların aleyhe sonuçlanması ihtimalinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir.

Yüksek enflasyon oranları maliyetleri artırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in yurt içine yapılan satışlarında ürün ve hizmet fiyatları döviz kurlarına bağlı olarak belirlenmektedir. Bu nedenle yurt içindeki enflasyon artış oranının döviz kurundaki yükselişlerin üzerinde olması halinde Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla ürün ve hizmet maliyetlerinin yaklaşık %36'ya, 01.01.-31.03.2026 ara dönemi itibarıyla ise yaklaşık %43'e denk gelen kısmı döviz cinsinden giderlerden oluşmakla birlikte, personel, enerji, kira vb. giderler enflasyon oranından daha çok etkilenmektedir.

Ayrıca, çalışanların hak ve menfaatlerini artıracak ve bu artışları işverene yükleyecek yasal düzenlemeler yapılması halinde işçilik maliyetlerine gelebilecek ek yük ve ödemeler söz konusu olabilir. Şirket'in faaliyet giderlerinde artışa sebep olabilecek söz konusu durumlar Şirket'in karını baskılayabilir. Bu sebeple, enflasyon oranının yüksek olduğu ve döviz kuru artış oranının enflasyon artışına görece düşük kaldığı dönemlerde Şirket'in maliyet artışları hasılat artışlarının üzerinde olabilecektir. Bu durum Şirket'in karlılığı üzerinde negatif etki yaratabilir.

Bunun yanı sıra, Şirket finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca hazırlamaktadır. TMS 29 kapsamında yapılan enflasyon düzeltmeleri ve muhasebeleştirilen net parasal pozisyon kazancı veya kaybı, Şirket'in faaliyet performansından bağımsız olarak dönem karı veya zararı üzerinde etki yaratabilmektedir.

Nitekim, Şirket'in 2025 hesap döneminde muhasebeleştirdiği net parasal pozisyon kaybı tutarı net dönem karının yaklaşık %92'si seviyesinde gerçekleşmiş olup, 31.03.2026 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ise söz konusu tutar net dönem kârının yaklaşık %240'ına ulaşmıştır. Bu nedenle gelecekte enflasyon oranlarında, Şirket'in parasal varlık ve yükümlülük yapısında veya işletme sermayesi kompozisyonunda meydana gelebilecek değişiklikler sonucunda oluşabilecek net parasal pozisyon kazancı veya kaybı, Şirket'in raporlanan kârlılığı, özkaynakları ve finansal performans göstergeleri üzerinde önemli dalgalanmalara neden olabilir.

Sonuç olarak, Şirket'in faaliyet performansında önemli bir değişiklik meydana gelmese dahi, TMS 29 kapsamında muhasebeleştirilen net parasal pozisyon kazancı veya kaybı nedeniyle finansal sonuçlar dönemler arasında önemli farklılıklar gösterebilir. Bu durum yatırımcıların Şirket'in finansal performansını değerlendirirken faaliyet sonuçları ile enflasyon muhasebesi etkilerini birlikte dikkate almalarını gerektirebilir.

Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler veya kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket; üretim, hizmet, satış, operasyon, idari ve finansal yönetim faaliyetleri açısından çeşitli çevre koruması, iş ve işçi güvenliği, kalite standartları ve benzeri standartlara tabidir. Şirket'in sahip olduğu etkin kalite güvence sistemi, kalite kontrol altyapısı, gerekli tesis ve ekipmanı, faaliyet göstermekte olduğu sektördeki bilgi, becerisi ve periyodik test uygulamaları Şirket'in geliştirdiği yazılımların ve ürettiği ürünlerin kalitesini artırma hedefinde olup, bu durum sahip

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

olduğu kalite belgeleri ile de tescil edilmiştir. Şirket, tüm faaliyetlerini kalite sorumlulukları doğrultusunda ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi ve ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Kalite Yönetim Sistemi ve ISO-50001:2018 Enerji Yönetimi Sistemi çerçevesine göre gerçekleştirilmektedir. Şirket'in söz konusu kalite belgelerini yenilememesi, ürün kalitesinde sorun yaşaması hallerinde satışlarında düşüş yaşayabilir ve müşterilerini kaybetme riskiyle karşı karşıya kalabilir. Bu standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde Şirket de ürün ve üretim süreçlerini yeni standartlara uyumlandırmalıdır.

Ayrıca, dış pazarlarda faaliyet gösterebilmek için TSE, EN, CE, EAC gibi kalite belgelerine sahip olunması gerekir. Şirket'in sahip olduğu bu kalite belgelerini muhafaza edememesi, yenilerini edinememesi Şirket'in o ülkelere ihracat yapmasını engelleyebilir. Şirket; ürün, üretim ve diğer faaliyetlerine uygulanan standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde, faaliyetlerinde yeni şartlara uyum sağlamak için ürünlerinin tasarımını, kullandığı teknolojiyi, geliştirdiği yazılımları, üretim süreçlerini değiştirmek, bunlar için yatırımlar yapmak ve ek maliyetlere katlanmak veya başka yükümlülükler üstlenmek zorunda kalabilir. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in faaliyetlerini, kar marjlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksamalar, ürün temin süreçlerinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri kapsamında; parça, bileşenler ve diğer üretim mallarının tedarik edilmesi hususu Şirket'in proje gerçekleştirme kabiliyetini doğrudan etkilemektedir. Söz konusu tedarik malzemelerinin fiyatı, kalitesi, temin süreleri proje performansını etkileyebilmektedir. Söz konusu tedarik malzeme maliyetleri döviz bazlı olabilmekte ve kur artışlarının etkisiyle proje maliyetlerini yukarı çekebilmektedir. Tedarikçilerin tabi olduğu mevzuattan, tedarikçi şirketlerin bulunduğu ülke ile Türkiye arasında yaşanabilecek politik ilişkilerden, ithalat yasaklarından ve ambargolardan kaynaklı olarak ürün temin süreçleri aksayabilir. Bu durumda Şirket'in ürün ve/veya hizmet tedarik süreçleri aksayabilir, uzayabilir ve Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Akıllı ulaşım sistemleri ve yazılımlarının geliştirilmesi süreçlerinde bilgi işlem sistemleri ve veri güvenliğine ilişkin önemli riskler ortaya çıkabilmektedir. Bu tür sistem arızalarının meydana gelmesi durumunda yazılım kodlarına ilişkin veri kayıpları ortaya çıkabilir, operasyonel süreçler aksayabilir veya durabilir. Veri güvenliğini ihlal edecek siber saldırıların gerçekleşmesi; Şirket'in araştırma, geliştirme, üretim süreçleri, müşteri çevresi, mali durumu, Şirket içi politikası vb. hususlara ilişkin önemli bilgi ve belgelerin ifşa olmasına sebep olabilir. Şirket, gizlilik ve kişisel verilerin ihlaline ilişkin hukuki ihtilaflara taraf olabilir.

Ağ kesintileri, programlama hataları, bilgisayar virüsleri ve güvenlik ihlalleri dahil ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere birtakım problemlerden kaynaklanan bilgi işlem sistemi arızaları, üretim faaliyetlerini etkileyebilir, ürünlerin sevkiyatını engelleyebilir, müşteri siparişlerinin gecikmesine, yanlış üretim/sevkiyat yapılmasına veya iptaline neden olabilir.

Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, müşteri siparişlerinde yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekleştirilebilmesine bağlı olup, alınan müşteri taleplerinin teknik, altyapısal, teknolojik

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

finansal vb. sebeplerle gerçekleştirilememesi durumunda Şirket'in rekabet edememe, beklediği gelirleri elde edememe, pazar/itibar kaybına uğrama riski bulunmaktadır. Şirket siparişlerinde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in siparişlerden kaynaklanan cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda gelirlerinin ve faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler İhraççı'nın faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in iş süreçlerinde olağan akışının dışında ortaya çıkabilecek aksamalar, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar, süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi unsurlar nedeniyle Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. İhraççı'nın operasyonel risk yaratan unsurları öngörememesi veya öngörse bile bu riskler için yeterli tedbirlerinin alınmaması hâlinde Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in faaliyetleri ve işin olağan akışından kaynaklı bazı tehlike ve riskler aşağıda sayılmıştır:

- Kazalar, yangın ve patlamalar;
- Elektrik ve su kesintileri veya teknik arızalar sonucunda oluşan üretim kayıpları;
- Terör gibi insan kaynaklı yıkımlar;
- Personel yetersizliği ve beşerî hatalar;
- İş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri;
- Üretim sistemi otomasyon arızaları;
- Bilgisayar ve iletişim sistemlerindeki teknik sorunlar ve aksamalar;
- Deprem, sel, fırtına, toprak kayması ve diğer olumsuz hava koşulları ve tehlikeler gibi doğal afetler.

Teknik aksamalar veya altyapı problemleri, Şirket'in faaliyeti kapsamında ürettiği trafik yönetimi ve kontrol sistemlerinin performansını doğrudan etkileyerek şehir içi ulaşımda aksamalara neden olabilir. Personel hataları veya işçi eylemleri, projelerin zamanında tamamlanamamasına ve maliyet artışlarına yol açarak Şirket'in finansal durumunu zora sokabilir. Ayrıca, süreç değişikliklerinin etkili bir şekilde uygulanamaması, Şirket'in adaptasyon kabiliyetini zayıflatabilir ve rekabet gücünü azaltabilir. Bu tür risklerin ortaya çıkması durumunda, Şirket'in müşteri çevresi ve pazardaki konumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.

Şirket, resmî kurumlar (Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti hâlinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

karşı ön soruşturma veya soruşturma başlatabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in tabi olduğu bir diğer denetim konusu da vergi yükümlülükleridir. Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir.

SPK da Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde SPK Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve birtakım cezai yaptırımlar uygulayabilir.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu da Şirket'in faaliyetleri kapsamında Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütebilecektir. Şirket, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uymadığı takdirde, KVKK tahtında öngörülen yaptırımlara maruz kalabilir.

Yukarıdaki durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Kredi ihtiyacının ortaya çıkması ve finansman maliyetlerinin artması hâlinde İhraççı'nın finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Finansman maliyetlerinin yükselmesi sonucunda Şirket'in kullanacağı kredilerin ek maliyet yaratması Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Finansman kaynaklarında yaşanacak daralma sonucunda Şirket nakit akışını yönetmekte ve faaliyetlerini yürütmekte sorun yaşayabilir. Ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının yaralanması veya ölümü Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir. Şirket'in ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde tazminat yükümlülüğü altına girmesi gibi sebeplere neden olabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

İhraççı'nın bağlı ortaklığının yararlandığı destek, indirim ve teşvik sağladığı yasal mevzuatta değişiklikler olabilir.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Tetra HGS'nin de AR-GE çalışmalarını yürüttüğü, Gebze Teknik Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde bulunan GTÜ Teknopark Şubesi bulunmaktadır. Teknopark'ta faaliyet göstermesinden dolayı tabi olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile destek, indirim ve teşvik sağladığı 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun, 31 Aralık 2028 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlüktedir. Söz konusu kanunların yürürlükte kalma ve uygulama süreleri Cumhurbaşkanlığı Kabinesi tarafından belirlenmektedir. 4691 ve 5746 sayılı kanunların biri veya her ikisinin de uygulaması, 2028 yılında yürürlükten kalkabilir. Bunun sonucunda 2028 yılından itibaren destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir. Bu durum Şirket'in kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in kazandığı ihaleler iptal edilebilir.

Şirket'in gelirleri genellikle belediye ve diğer kamu kuruluşlarınca düzenlenen ihalelerden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Şirket'in kazandığı ihalelerin üçüncü kişilerin itirazları veya ilgili idarenin tasarrufu sonucu yenilenmesi veya iptal edilmesi durumunda Şirket bu ihalelerden elde edeceği gelirlerden mahrum kalabilir. Bu durum Şirket'in kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in alacaklarını zamanında veya tam tahsil edemeyebilir.

Şirket'in faaliyetlerini yürütülebilmesi alacaklarını zamanında ve tam olarak tahsil edebilmesine bağlıdır. Şirket'in müşterileri içinde bulundukları mali durum, Şirket ile yaşayabilecekleri olası anlaşmazlıklar sonucu veya başka sebeplerle Şirket'e yapacakları ödemeleri aksatabilirler. Bunun yanında Şirket müşterileri Şirket'in sözleşmeye bağlı taahhütlerini tam veya zamanında yerine getirmediğini düşünürlerse Şirket'e yapacakları ödemelerde kesinti yapabilirler veya ödemeleri vadesinden geç yapabilirler. Şirket tahsil edemediği alacaklarını tahsil edebilmek için yasal yollara başvurmak zorunda kalabilir ve bu davaların karara bağlanması uzayabilir. Bütün bunlar Şirket'in nakit akışı ile finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in geçmiş dönem gelirleri ve kârlılığı gelecek dönemler için bir gösterge teşkil etmeyebilir.

Şirket, proje bazlı faaliyet gösterdiğinden Şirket'in geçmiş dönemlerde elde ettiği gelirler ve kârlılık oranlan Şirket'in gelirlerinin gelecekte de benzer şekilde devam edeceğinin, etse dahi Şirket'in kâr edeceğinin göstergesi veya garantisi değildir. Şirket'in gelirleri ve kârlılığını sağlayan Şirket yönetiminin, ürün ve hizmet kalitesinin, piyasa koşullarının, genel ekonomik şartların ve sair etkenlerin devam edeceğinin bir garantisi yoktur. Bu etkenlerde meydana gelecek olumsuz değişiklikler nedeniyle Şirket'in gelirleri ve/veya kârlılığı azalabilir.

Konsolide finansal tablolardaki karın %86,9'luk kısmı, ana ortaklığa ait olmayan bağlı ortaklık pay sahiplerine ait olduğundan yatırımcının ortak olacağı İhraççı'ya düşen kar, konsolide net kardan belirgin şekilde düşük kalabilir.

Şirket'in 01.01.-31.03.2026 finansal döneminde elde ettiği 19.561.282 TL tutarındaki konsolide dönem karının 16.992.636 TL'si kontrol gücü olmayan paylara ait olup ana ortaklık payı 2.568.646 TL'dir. Net dönem karının önemli bölümünü oluşturan Tetra HGS'nin %15 oranındaki payı ana ortaklık dışındadır. Bu nedenle gelecekte de İhraççı pay sahiplerine isabet eden net dönem kârı, Grup'un konsolide net dönem kârının önemli ölçüde altında kalabilir.

Halka arz gelirinin önemli bir kısmı bağlı ortaklıkların yatırımlarında kullanılacaktır. Bu yatırımlardan istenen fayda sağlanamayabilir.

Net halka arz gelirinin %65'inin yatırım faaliyetlerine ayrılması planlanmaktadır. Bu kapsamda yatırım için ayrılan fonun, %63'ünün Şirket, %7'sinin Şirket bağlı ortaklıklarından Tetra HGS tarafından, %30'unun ise Şirket'in bağlı ortaklıklarından Birleşik Seracılık tarafından kullanılması planlanmaktadır.

Birleşik Seracılık tarafından kullanılacak olan fonun, İhraççı'nın esas faaliyet konusu olan akıllı ulaşım sistemleri faaliyetleri dışında yer alan jeotermal seracılık yatırımlarında kullanılması planlanmaktadır. Söz konusu yatırımın beklenen ticari başarıyı sağlayamaması, öngörülen gelir ve karlılığa ulaşamaması veya yatırımın geri dönüş süresinin uzaması halinde halka arz gelirlerinin etkin kullanılamaması söz konusu olabilecek olup, bu durum İhraççı'nın finansal durumu, faaliyet sonuçları ve yatırımcı getirileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halka arz gelirleriyle bağlı ortaklıklar düzeyinde yaratılan ekonomik değerin tamamı İhraççı pay sahiplerine ait olmayabilir.

Net halka arz gelirinin %65'inin yatırım faaliyetlerine ayrılması planlanmaktadır. Bu kapsamda yatırım için ayrılan fonun, %63'ünün Şirket, %7'sinin Şirket bağlı ortaklıklarından Tetra HGS tarafından, %30'unun ise Şirket'in bağlı ortaklıklarından Birleşik Seracılık tarafından kullanılması planlanmaktadır. Ancak Birleşik Seracılık'ta %49 ve Tetra HGS'de %15 oranında kontrol gücü olmayan pay bulunmaktadır. Bu nedenle söz konusu yatırımlar sonucunda oluşabilecek kar, özkaynak artışı, Şirket değeri ve diğer ekonomik faydaların tamamı İhraççı pay sahiplerine ait olmayacak, bunların bir kısmı kontrol gücü olmayan pay sahiplerine isabet edecektir. Ayrıca kontrol gücü olmayan payların bir bölümünün doğrudan hakim ortağa ait olması nedeniyle, bağlı ortaklıklar seviyesinde yaratılacak ekonomik fayda ile halka arz yatırımcılarının yararlanacağı ekonomik fayda arasında farklılık oluşabilir.

Halka arz gelirlerinin ortak borcu şeklinde kullandırılmasına ilişkin işlemler mevzuatsal riskler içermektedir.

Net halka arz gelirinin %65'inin yatırım faaliyetlerine ayrılması planlanmaktadır. Bu kapsamda yatırım için ayrılan fonun, %63'ünün Şirket, %7'sinin Şirket bağlı ortaklıklarından Tetra HGS tarafından, %30'unun ise Şirket'in bağlı ortaklıklarından Birleşik Seracılık tarafından kullanılması planlanmaktadır.

Bağlı ortaklıklara aktarılacak kaynaklar "ortak borcu" olarak yönlendirilecek olup, söz konusu tutarlar piyasa faiz oranları dikkate alınarak işletilecek faizi ile birlikte geri alınacaktır. Söz konusu borç ilişkilerinde uygulanacak faiz oranı, vade, geri ödeme koşulları, teminat yapısı ve diğer ticari şartların emsallere ve piyasa koşullarına uygun belirlenmemesi halinde ilgili işlemler Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında ilişkili taraf işlemleri, örtülü kazanç aktarımı veya kurumsal yönetim uygulamaları bakımından inceleme ve değerlendirmelere konu olabilir. Böyle bir durum idari yaptırımlara, ilave maliyetlere, uyuşmazlıklara ve itibar kaybına yol açabilir.

Bağlı ortaklıklara aktarılacak halka arz gelirinin sağlayacağı faydaların tamamı yatırımcılara ait olmayacaktır.

Net halka arz gelirinin %65'inin yatırım faaliyetlerine ayrılması planlanmaktadır. Bu kapsamda yatırım için ayrılan fonun, %63'ünün Şirket, %7'sinin Şirket bağlı ortaklıklarından Tetra HGS tarafından, %30'unun ise Şirket'in bağlı ortaklıklarından Birleşik Seracılık tarafından kullanılması planlanmaktadır. Bağlı ortaklıklara aktarılacak kaynaklar "ortak borcu" olarak yönlendirilecek olup, söz konusu tutarlar piyasa faiz oranları dikkate alınarak işletilecek faizi ile birlikte geri alınacaktır.

Birleşik Seracılık'ın sermayesinin %51'i Şirket'e, kalan %49'u ise ana ortaklık dışı pay sahiplerine aittir. Tetra HGS'de ise Şirket dışındaki pay sahiplerine ait pay oranı %15 olup, söz konusu payların tamamı hakim ortak Mehmet Ömerbeyoğlu'na aittir. Bu nedenle, halka arz gelirlerinden sağlanacak kaynaklarla finanse edilecek yatırımlar sonucunda Birleşik Seracılık ve Tetra HGS seviyesinde oluşabilecek karlılık, değer artışı, nakit yaratma kapasitesi ve diğer ekonomik faydaların tamamı Şirket pay sahiplerine ait olmayacaktır.

Bağlı ortaklıklara kullandırılacak tutarların ortak borcu niteliğinde olması, piyasa koşullarına uygun faiz oranı üzerinden kullandırılması ve faiziyle birlikte geri ödenmesi planlanmakla birlikte, ilgili yatırımların yaratacağı ekonomik faydanın faiz gelirini aşan kısmı, ilgili bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerine de isabet edecektir. Bu kapsamda, Birleşik Seracılık'ta

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yaratılacak faiz maliyetini aşan artık getirinin %49'u, Tetra HGS'de yaratılacak artık getirinin ise %15'i Şirket dışındaki pay sahiplerine ait olacaktır. Bu durum, halka arz gelirleriyle finanse edilen yatırımlar sonucunda oluşabilecek toplam ekonomik faydanın tamamının Şirket ve Şirket'in halka arz sonrası pay sahiplerine yansımamasına neden olabilir.

Konsolidasyon dışı ilişkili taraflar lehine verilmiş kefaletlerin ve ortak kefaletlerinin gelecekteki durumuna ilişkin riskler bulunmaktadır.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket tarafından konsolidasyon dışında kalan ilişkili taraflar lehine finans kuruluşlarına verilmiş toplam 111.600.000 TL tutarında müteselsil kefalet bulunmaktadır. Söz konusu tutarın 105.100.000 TL'lik kısmı Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd. Şti., 5.500.000 TL'lik kısmı İntetra Enerji A.Ş. ve 1.000.000 TL'lik kısmı MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. lehine verilmiş kefaletlerden oluşmaktadır. Bu şirketler Şirket'in bağlı ortaklığı veya iştiraki olmayıp ortak kontrol nedeniyle ilişkili taraf konumundadır.

Söz konusu kefaletler kapsamında işbu izahname tarihine kadar Şirket'ten herhangi bir ödeme talep edilmemiş olmakla birlikte, lehine kefalet verilen şirketlerin finans kuruluşlarına karşı yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirememeleri halinde ilgili finans kuruluşları Şirket'e kefil sıfatıyla başvurabilir. Böyle bir durumda Şirket, kefalet kapsamındaki yükümlülüklerin bir kısmını veya tamamını yerine getirmek zorunda kalabilir.

Şirket tarafından kefalet kapsamında yapılacak ödemelerin daha sonra ilgili şirketlerden tahsil edilmesi gerekecek olmakla birlikte, söz konusu şirketlerin mali durumlarında meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler nedeniyle bu tutarların tamamının veya bir kısmının tahsil edilememesi riski bulunmaktadır. Bu durum Şirket'in nakit akışını, likidite durumunu, faaliyet sonuçlarını ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca Şirket paylarının halka arz edilmesi sonrasında sermaye piyasası mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde söz konusu kefaletlerin yeniden yapılandırılması, azaltılması veya sonlandırılması gerekebilir. Mevcut kefaletlerin kaldırılması veya ortaklar tarafından verilmiş şahsi kefaletlerin sona ermesi halinde finans kuruluşları tarafından ilave teminat talep edilmesi, kredi koşullarının yeniden değerlendirilmesi, finansman maliyetlerinin artması veya ilgili kredi sözleşmelerinin hükümlerine bağlı olarak kredilerin kısmen ya da tamamen muaccel hale gelmesi söz konusu olabilir.

Bu durumlar Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının finansmana erişim imkanlarını, nakit akışını, finansman maliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektördeki rakiplerin AR-GE, fiyat politikası gibi faaliyetleri Şirket'in finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

İhraççı'nın faaliyet gösterdiği akıllı ulaşım sistemleri sektöründe AR-GE faaliyetleri büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle, Şirket'in sektördeki pazar payını koruması veya artırması AR-GE nitelikli yenilikçi ürün ve hizmet geliştirmesiyle ilişkilidir. Yerli veya yabancı rakiplerin AR-GE faaliyetleri ile geliştirdiği yeni teknoloji ürünlerin piyasaya sürülmesi durumunda, Şirket bu ürünler ile rekabet edebilecek ürünü hızlı bir şekilde geliştiremeyebilir. Teknolojik gelişmeler kapsamında yenilikçi ürün geliştirememesi durumunda yurt içi ve yurt dışındaki pazar payı, sektördeki öncü konumu ve müşteri çevresi olumsuz yönde etkilenebilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomik verilerinde ve finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, akıllı ulaşım ve trafik sistemlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Ayrıca kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım iştahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir. Dönemler itibarıyla döviz kurunda yüksek değişkenlik üretim ve sanayi endekslerinde beklenenin üzerinde düşüşler, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki ekonomik durgunluk, Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yatırımların azalması, talepte azalma gibi faktörler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesiyle rekabet artabilir, Şirket'in yeni kurulan firmalarla rekabet edememesi durumunda finansal durumu, pazar payı ve müşteri çevresi olumsuz yönde etkilenebilir.

Akıllı ulaşım sistemleri faaliyeti ile iştigal etmek üzere yeni kurulan küçük ölçekli firmaların artması, yurt içi ve yurt dışından büyük firmaların sektöre dahil olmasıyla rekabet ortamının artması pazar payının azalmasına sebep olabilir. Sektöre yeni giren firmalar, genellikle daha yenilikçi teknolojiler ve çözümlerle piyasaya girerler. Bu durum Şirket'in rekabetçi ortamda faaliyetlerini sürdürebilmesi için sürekli olarak inovasyon yapma baskısı altında kalmasına neden olabilir. Rakip firmaların yeni yazılım ve teknolojiler konusunda AR-GE faaliyetlerine hız vermesi sonucunda Şirket'in yeni proje teklifleri alması veya ihale kazanması zorlaşabilir. Şirket yoğun rekabet ortamında iş yapabilirliğinin düşmesi sonucunda müşteri kaybı yaşayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması, Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yüksek teknolojiye dayalı bir sektör olup sürekli yenilik ve gelişim gerektirir. Bu doğrultuda ihtiyaçlar hızlı bir gelişim gösterebilir ve piyasaya alternatif ürünler sunulması zorunlu olabilir. Yeni teknolojilerin gelişmesiyle beraber Şirket'in sattığı ürünlere yeni rakip ürünler çıkabilir ve bunun sonucunda Şirket'in sattığı ürünlerin talebi azalabilir.

Şirket'in nitelikli uzman personelini çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi ve/veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli zamanında temin edememesi Şirket'i olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in akıllı ulaşım sistemlerine ilişkin yürüttüğü faaliyetler kapsamında; bu sistemlerin geliştirilmesi, uygulanması ve ihtiyaçlara bağlı olarak sürekli iyileştirilmesi, güncellenmesi süreçlerinde nitelikli uzman personeller kritik bir rol oynamaktadır. Nitelikli uzman personelin eksikliği veya ihtiyaç durumunda yeterli personel temin edilememesi AR-GE faaliyetlerinde yavaşlamaya, operasyonel verimliliğin azalmasına, teknolojik yeniliklerin hayata geçirilmesinde gecikmelere ve mevcut sistemlerin etkin yönetiminde aksaklıklara yol açabilir. Bu durum, Şirket'in rekabet avantajını kaybetmesine ve pazardaki konumunun zayıflamasına neden olabilir. Şirket'in nitelikli uzman personel yetersizliği sebebiyle ürün ve yazılım geliştirme ve üretim

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

süreçlerinde aksama meydana gelmesi, Şirket'in ürün kalitesinde düşüşe sebep olarak müşteri çevresinde sağladığı güven istikrarını ve mevcut iş ilişkilerini olumsuz etkileyebilir.

Politik değişiklikler ve yasal belirsizlikler Şirket'in mevcut ve gelecekteki yatırımlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyetleriyle alakalı olmak üzere çeşitli yasal düzenlemelere ve standartlara uymak zorundadır. Bu düzenlemeler özellikle çevresel etkiler, veri güvenliği ve ulaşım sistemlerinin entegrasyonu gibi konuları kapsamakla birlikte, düzenleyici kurumların söz konusu politikalarında yapılacak muhtemel değişiklikler, Şirket'in mevcut ve gelecekte planladığı yatırımlarını etkileyebilir. Yasal belirsizlikler ve değişen mevzuat, Şirket'in stratejik planlamalarını zorlaştırabilir ve sektöre yatırım yapma konusunda tereddütlere yol açabilir.

Döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar Şirket'in yatırımlarını ve sektördeki yerini etkileyebilir.

Şirket'in yurt dışında halihazırda devam eden yatırımları, gelecekte yapmayı planladığı yatırımları ve tedarik tarafında döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalardan olumsuz etkilenebilir. Döviz kuru dalgalanmaları, maliyetleri önemli ölçüde etkileyebilecek olup yüksek döviz kuru, Şirket'in yurt dışı tedarik zincirindeki maliyetlerini artırabilir ve bu da ürün fiyatlarını yükseltebilir. Ayrıca dövizdeki aşırı değişkenlik, Şirket'in bütçeleme ve finansal planlamalarını zorlaştırabilir, öngörülebilirliği azaltabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka arz kapsamında satışa konu olan ve Borsa'da işlem görmesi planlanan paylar fiyat ve işlem hacmi bakımından dalgalanmalara maruz kalabilir.

Halka arzın gerçekleşmesinin ardından, Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasa oluşacağının veya bu tür bir piyasa oluştuğu takdirde, bunun süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Buna ek olarak, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'ın sahiplerinin sayısına, Halka Arz Edilen Paylar'da bir piyasa oluşturulmasında rol alan aracı kurumların menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir; bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satımını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin piyasanın sınırlı olması, Halka Arz Edilen Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini artırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı veya izahnamenin risk faktörleri bölümünde belirtilen sebepler nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı, (i) Şirket'in ve Şirket'in rakiplerinin finansal performansındaki, (ii) küresel makroekonomik ortamdaki, (iii) Şirket'in rakiplerinin faaliyetlerindeki ve (iv) izahnamenin risk faktörleri bölümünde veya başka bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in operasyonel sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması; Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar, halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı, halka arz fiyatından veya daha yüksek bir fiyattan satamayabilirler veya hiç satamayabilirler. Bunun sonucunda, halka arz kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'daki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı, zaman zaman önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar, Şirket'in finansal performansı veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle de ilgili olmayabilir. Bunun sonucunda, piyasadaki genel düşüşler veya benzer menkul kıymetlerdeki düşüşler, Halka Arz Edilen Paylar için alım satım piyasası ve Halka Arz Edilen Paylar'ın likiditesi üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlı olacaktır ve payların likiditesi pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %25'ine tekabül eden toplam 40.000.000 TL nominal değerli B grubu pay BIST'te işlem görecektir. Bu sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

Sermayenin sulanma riskine bağlı olarak Şirket paylarının değeri düşebilir.

Şirket esas sözleşmesinin 7'nci maddesine göre; Yönetim Kurulu, 2024-2028 yılları arasında SPKn hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, nominal değerin üzerinde veya altında pay çıkarılması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması niteliğinde karar alabilir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Dolayısıyla, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılamaması durumlarında; Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşebileceği olasılığı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir.

İhraççı, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı gerçekleştirmeyeceğini, halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Şirket'in mevcut pay sahibi Mehmet Ömerbeyoğlu, sahip olduğu payları, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren; **(i)** 1 yıl süreyle halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa'da satmayacağını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen bu hükümlere uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını **(ii)** 1 yıl boyunca halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bununla birlikte dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Ayrıca, Şirket'in mevcut pay sahibi Mehmet Ömerbeyoğlu, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde elde edilebilecek paylar hariç olmak üzere, Şirket nezdinde maliki olduğu payları, başvuru konusu izahnamenin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca Borsa'da veya Borsa dışında satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğine ilişkin 28.07.2026 tarihli taahhütname verilmiştir.

Yukarıda belirtilen ilgili sürelerin sona ermesinden sonra, Şirket ortağı, Şirket sermayesinde sahip olduğu diğer payları satabilir veya Şirket, bedelli bedelsiz sermaye artırımı gerçekleştirebilir.

Şirket ortağı veya başkaları tarafından bu şekilde gerçekleştirilecek önemli miktardaki pay satışı veya önemli miktarda sermaye artışı veya bu tür işlemlerin gerçekleşebileceği olasılığı halka arz edilen payların piyasa fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Türk Lirası'nın değerinde ortaya çıkabilecek dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler payların piyasa değerini önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka Arz Edilen Paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kâr payları TL cinsinden ödenecektir. Şirket finansal tablolarını da TL cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Türk Lirası'nda ortaya çıkabilecek dalgalanmaların yanı sıra ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinden beklenen sonuçları karşılayamamasına yol açarak pay fiyatlarında düşüşe neden olabilir. Ayrıca BİAŞ tarafından İhraççı'nın paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilecektir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilmeyebilir.

Sonuç olarak Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar, Halka Arz Edilen Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini ve Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar paylarının tutarlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket faaliyetleri sonucunda gelecekte dağıtılabilir kâr oluşamayabilir veya dağıtılabilir kâr oluşsa bile Şirket gelecekte kâr payı ödemeyebilir.

Türkiye'deki halka açık şirketler, tabi oldukları mevzuata ve ayrıca şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun şekilde kâr payı dağıtmak zorunda olup, söz konusu politikalar, yürürlüğe girebilecek düzenlemeler çerçevesinde değişebilir. Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olarak kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabilir kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabilir kâr payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller yürürlüğe girebilecek düzenlemeler çerçevesinde değişebilir.

Yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır.

- Yeterli seviyede kâr elde edilmesi;
- Dağıtılabilir kâr ve yedeklerin tutarı;
- Şirket'in serbest nakit akışı miktarı; (işletme sermayesi gereklilikleri, fonlama maliyeti, yatırım harcamaları ve yatırım planları gibi unsurlardan etkilenir)

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Şirket'in borçluluk düzeyi ve mevcut ödeme yükümlülükleri;
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarı;
- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri ve
- Yönetim kurulunun takdirine bağlı olarak ilgili olduğunu düşündüğü diğer etkenler.

Şirket önemli ölçüde kâr üretiyor olsa da yönetim kurulunun, söz konusu kârın başka amaçlar için, örneğin yeniden yatırım yoluyla veya devralmalarda kullanılması yoluyla daha etkin bir şekilde artabileceğine inanması durumunda, Şirket, kâr payı ödemeyebilir. Bunun sonucunda, Şirket'in, gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir ve sınırlı olabilir.

Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağının bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylara ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

Halka arz sonrası Şirket'in ana pay sahibi, Şirket'in yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir, bu durum diğer pay sahiplerini olumsuz etkileyebilir.

Halka arzın tamamlanmasını müteakip, Şirket'in mevcut A Grubu paylarına sahip Mehmet Ömerbeyoğlu Şirket'in yönetim kontrolünü elinde tutmaya devam edecektir. Bu nedenle mevcut pay sahibinin çıkarlarının, azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar, azınlık pay sahiplerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in pay fiyatlarını olumsuz etkileyebilir.

Fiyat tespit raporunda yer alan varsayımların veya geleceğe yönelik beklentilerin gerçekleşmesi İhraççı'nın faaliyetleri ve faaliyetleri sonucunda elde edeceği finansal performanslara bağlıdır. Bu kapsamda, Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması nedeniyle Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden varsayımların gerçekleşmemesi halinde Şirket'in pay fiyatı olumsuz etkilenebilir.

5.4. Diğer Riskler

- **Sermaye Riski:**

Sermaye riski, Şirket'in kaynağı ne olursa olsun büyüyen riskler karşısında özsermayesinin yetersiz kalabileceği durumları ifade etmektedir.

Borç/özsermaye oranında özsermaye aleyhine bozulma olması uzun vadede Şirket'in sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin sürdürülmesi noktasında sorun oluşturabilir. Şirket'in sermaye maliyeti ile her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

değerlendirilir. Şirket, hissedarlar, yöneticiler ve yönetim kurulunun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, şartlar el verdiğinde kâr payı ödemeleri ve gerekli olduğu takdirde yeni pay ihracı ve payların geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

- **Kredi Riski:**

Bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Kredi riski ağırlıklı olarak bankalardaki mevduat ve ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup, finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini taşımaktadır.

- **Faiz Oranı Riski:**

Piyasa faiz oranlarındaki değişmeler piyasadaki fiyatların değişmesine sebep olabilir. Finansal araçların değerlerinde meydana gelen dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir.

- **Likidite Riski:**

Likidite riski temel itibarıyla, Şirket'in net finansman ihtiyaçlarını karşılayamaması ihtimalidir. Bu riske karşı önlem olarak Şirket yönetimi finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklar nakit ve nakde eşdeğer varlıkların sağlıklı bir dengesini sürdürecek likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Şirket hedeflerine ulaşmak için gerekli olan fon kaynaklarındaki değişimleri belirlemek ve seyrini izlemek suretiyle sürekli olarak likidite riskini değerlendirmektedir.

Likidite riski iki boyutta değerlendirilir:

1. Fonlama Likiditesi Riski: Şirket'in herhangi bir beklenmedik kayba maruz kalmadan ve temerrüde düşmeden borçlarını ve yükümlülüklerini karşılayamama riskini ifade eder.
2. Piyasa Likiditesi Riski: Yetersiz piyasa derinliği veya piyasa şartlarının bozulması gibi nedenlerle piyasa fiyatını etkilemeden bir pozisyonun satılamaması veya kapatılamaması ile herhangi bir nedenle bir pozisyonun piyasa fiyatının oluşamaması riskini ifade eder.

Likidite ve fonlama riskleri, içsel ve dışsal olmak üzere farklı faktörlerden kaynaklanabilir. Risk faktörleri birbirine bağlı ve birbiriyle ilişkili olmakla birlikte aşağıda belirtilen ana kategorilere ayrılabilir:

İçsel Riskler: Şirket'in kredi derecelendirme notunun düşmesi, Şirket ilgili spesifik olumsuz olaylara bağlı olarak piyasada Şirket'e olan güvenin azalması gibi riskler bu kategoride yer alır. Bahsi geçen risk kaynakları; piyasalarda daha az yer alma, finansman maliyetlerinde artış, kredi limitlerinin azalması ya da iptal edilmesi gibi likiditeyi etkileyen olumsuz sonuçlara yol açabilir.

Dışsal Riskler: Doğrudan Şirket'in kontrolünde olmayan ve piyasa şoklarının sebep olduğu olumsuz olaylardan kaynaklanan riskler bu kategoride yer alır. Siyasi ya da finansal krizler, felaket olarak nitelendirilebilecek olaylar, müşterilere verilen kredilerin geri dönüşünde yaşanabilecek sorunlar, bankalardan, Takasbank'tan veya sermaye piyasası araçları vasıtasıyla kullanılan kredilerin/borçlanmaların yenilenmesini zorlaştıran piyasa krizleri gibi faktörler likiditeyi olumsuz etkileyebilir.

İçsel ve dışsal risklerin gerçekleşmesi sebebiyle yeterli likidite sağlanamaması, Şirket'in nakit akış dengesini bozarak finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Döviz Kuru Riski:

Şirket, döviz cinsiden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalabilir.

Piyasa Riski:

Global ve/veya yerel bazda ekonomide gerçekleşebilecek dalgalanmalar sonucunda piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle Şirket'in elinde bulunan bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde ve/veya gelecekteki nakit akışlarında olumsuzluklar yaşanabilir. Piyasa riski, kur riski ve faiz riskini içermektedir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret ünvanı ve işletme adı:

İhraççı'nın ticaret ünvanı İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Aydınlı-Birlik OSB Mahallesi 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul
Bağlı bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	550179-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İntetra Elektrik ve Elektronik Sanayi İç ve Dış Ticaret Limited Şirketi ünvanı altında 30.03.2005 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 550179-497761 sicil numarası ile akıllı ulaşım sistemleri, ücret toplama sistemleri ve raylı sistemler alanında kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere mühendislik ve yazılım temelli ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmek üzere kurulmuş olup, hukuki varlığı süresizdir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke:	Türkiye
Merkez adresi:	Aydınlı-Birlik OSB Mahallesi 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul
İnternet adresi:	www.intetra.com.tr
Telefon:	+90 216 456 86 40
Faks:	+90 216 456 86 42

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında bilgi:

Mevzuata Genel Bakış

Şirket'in faaliyetleri, 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 3996 sayılı Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkında Kanun, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu, İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik ve ilgili ikincil düzenlemeler başta olmak üzere Türkiye'de yürürlükte olan kanun ve yasal düzenlemelere tabidir. Şirket'in faaliyetleri kapsamında uymakla yükümlü olduğu düzenlemeler işbu izahnamede yer verilen bilgiler ile sınırlı olmayıp anılan mevzuatın tamamı göz önünde bulundurularak değerlendirilmelidir.

5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu

5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu ("**FSEK**"), sahibinin hususiyetini taşıyan, ilim, edebiyat, musiki, güzel sanatlar veya sinema eserleri olarak sayılan her nevi fikir ve sanat eserlerini meydana getiren eser sahiplerinin yanı sıra, bu eserleri icra eden veya yorumlayan icracı sanatçıların, seslerin ilk tespitini gerçekleştiren fonogram yapımcılarının, filmlerin ilk tespitini gerçekleştiren yapımcıların ve radyo-televizyon kuruluşlarının ürünleri üzerinde sahip oldukları manevi ve mali haklarının belirlenmesi, koruma altına alınması ve bu ürünlerden yararlanma koşullarının düzenlenmesi amacıyla 1 Ocak 1952 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Bu kapsamda, yazılımlar, veri tabanları, bilgisayar programları ve diğer dijital ürünler; belirli bir algoritma, işleyiş biçimi ve tasarıma dayalı olarak, bilimsel ve teknolojik bir yaratıcılıkla meydana getirilen eserler olarak kabul edilmektedir. Bu eserler, özgün yaratıcı düşünceler ve mühendislik bilgisi gerektiren eserler olup, Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu kapsamında korunmaktadır.

Eser sahibinin hakları, FSEK 27'nci maddesi uyarınca eser sahibinin yaşadığı müddetçe ve ölümünden itibaren 70 (yetmiş) yıl daha devam etmektedir. Bununla beraber, eser sahibinin tüzel kişi olması durumunda eserlerin korunma süresi aleniyet tarihinden itibaren 70 (yetmiş) yıldır. Ancak belli bir maksada göre ve hususi bir plan dahilinde verilerin ve materyallerin seçilip derlenmesi sonucu ortaya çıkan veri tabanları için sağlanan koruma, aleniyet tarihinden itibaren 15 (on beş) yıl olarak düzenlenmiştir.

Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklığı Tetra HGS'nin akıllı ulaşım sistemleri ve ücret toplama sistemleri alanında geliştirdiği yazılımlar ve bilgisayar programları 5846 sayılı Kanun uyarınca telif hakkına tabidir. Bu kapsamda, yazılım ve bilgisayarlara ilişkin kaynak kodları, veri tabanları, algoritma ve grafik tasarımı gibi yazılım unsurları telif hakkı korumasından yararlanmaktadır.

Telif hakkı, eser sahibinin fikir ve sanat eserleri üzerindeki maddi ve manevi haklarını hukuki koruma altına almaktadır. Manevi haklar kapsamında, eserin umuma arz edilmesi, eser sahibinin adı veya müstear adıyla yayımlanması ve eserde ya da eser sahibinin adında değişiklik yapma yetkisi münhasıran eser sahibine aittir. Mali haklar çerçevesinde ise, eserden ekonomik olarak faydalanma hakkı yalnızca eser sahibine tanınmıştır. Bu kapsamda, eseri işlemek, aslını veya kopyalarını herhangi bir şekilde, doğrudan veya dolaylı olarak çoğaltmak, çoğaltılmış nüshalarını veya eserin aslını kiralamak, ödünç vermek, satışa çıkarmak veya diğer yollarla dağıtma hakkı, eserden temsil suretiyle faydalanma ve işaret, ses ve/veya görüntü nakline yarayan araçlarla umuma iletim hakkı münhasıran eser sahibine aittir. Ancak eser sahibinin, isteğine bağlı olarak T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü'ne başvurması üzerine söz konusu eserlerin kayıt ve tescilinin yaptırılması mümkündür. Şirket'in ve Şirket'in bağlı ortaklığı Tetra HGS'nin, hızlı geçiş sistemleri ve akıllı ulaşım sistemleri alanında geliştirdiği bilgisayar

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

programları, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde kayıt ve tescil edilmiştir. Söz konusu bilgisayar programlarına aşağıda yer verilmektedir:

i) **TACTUS**; Otoyollar, şehir içi yollar, kampüs alanları ve trafik denetimi gerektiren alanlarda, trafik denetimi ve ihlal tespiti sağlar ve trafik denetim süreçlerini daha etkili hale getirmek üzere geliştirilmiş olup, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde 2023/9184 numaralı ve 17.08.2023 tarihli Bilgisayar Programlarına İlişkin Kayıt-Tescil Belgesi ile tescil edilmiştir.

ii) **PLANTUM**; otoyol ve otoparklarda araç geçişlerini ve otopark yönetimini düzenlemek amacıyla geliştirilmiş olup, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde 2023/9177 numaralı ve 17.08.2023 tarihli Bilgisayar Programlarına İlişkin Kayıt-Tescil Belgesi ile tescil edilmiştir.

iii) **SHS (Smart Highway Systems)**; otoyol ve köprü gibi kara yolu altyapılarında trafik yönetimini düzenlemek amacıyla geliştirilmiş olup, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde 2023/9265 numaralı ve 05.09.2023 tarihli Bilgisayar Programlarına İlişkin Kayıt-Tescil Belgesi ile tescil edilmiştir.

iv) **ETC Road Pay**; otoyollarda elektronik geçiş ücret toplama, bakiye sorgulama ve ödeme işlemlerinin T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı ("**PTT**") ve diğer ücret toplama kuruluşları nezdinde otomatik olarak gerçekleştirilmesini sağlamak üzere geliştirilmiş olup, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde 2023/9462 numaralı ve 10.10.2023 tarihli Bilgisayar Programlarına İlişkin Kayıt-Tescil Belgesi ile tescil edilmiştir

v) **HermeSync**; Lidar ve Loop dedektör teknolojileri kullanılarak araçların tespiti, tanımlanması ve sınıflandırılması amacıyla geliştirilmiş olup, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde 2023/9182 numaralı ve 17.08.2023 tarihli Bilgisayar Programlarına İlişkin Kayıt-Tescil Belgesi ile tescil edilmiştir

vi) **ETC Bank Soft**; elektronik ücret toplama ve ödeme işlemlerinin, PTT ve çeşitli bankaların ödeme kanallarına entegrasyonunu sağlamak üzere tasarlanmış olup, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde 2023/9463 numaralı ve 10.10.2023 tarihli Bilgisayar Programlarına İlişkin Kayıt-Tescil Belgesi ile tescil edilmiştir.

vii) **ETC Violation Payment System**; otoyollarda hız ihlallerinin tespit edilmesi, raporlanması ve ödeme işlemlerinin yönetilmesi amacıyla geliştirilmiş olup, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde 2024/10966 numaralı ve 20.05.2024 tarihli Bilgisayar Programlarına İlişkin Kayıt-Tescil Belgesi ile tescil edilmiştir.

viii) **Lane Controller;** otoyollarda bariyerli veya bariyersiz ücret toplama sistemleri, serbest geçiş sistemleri, otoyol ücretlendirme sistemleri, araç tespit ve sınıflandırma sistemleri ile geçiş verisi oluşturma sistemlerinde kullanılmak üzere geliştirilmiş olup, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde 2020/3450 numaralı ve 15.09.2020 tarihli Bilgisayar Programlarına İlişkin Kayıt-Tescil Belgesi ile tescil edilmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ix) **Otosens;** otoyollarda araç algılama ve terazi sistemlerinde kullanılması amacıyla geliştirilmiş olup, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde 2025/13841 numaralı ve 28.05.2025 tarihli Bilgisayar Programlarına İlişkin Kayıt-Tescil Belgesi ile tescil edilmiştir.

Ayrıca, Şirket'in ve Şirket'in bağlı ortaklığı Tetra HGS'nin tarafından hızlı geçiş sistemleri ve akıllı ulaşım sistemleri alanında geliştirilen; ancak T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdindeki kayıt ve tescil süreçleri devam eden bilgisayar programlarına aşağıda yer verilmektedir:

a) **KİOSK-HGS Entegrasyon Projesi:** otoyol gişelerinde manuel ücret toplama işlemlerinin yerine, kiosk üzerinden hızlı, interaktif ve düşük maliyetli ödeme ve geçiş imkânı sunmak ve mevcut HGS altyapısını yerli ve milli yazılımlarla geliştirerek küresel gelişmelerle uyumlu hale getirmek üzere geliştirilmiştir.

b) **Smart Exit Sign**: UL 924 standartlarına uygun olarak tasarlanmış, Wi-Fi/İnternet üzerinden mesajlaşma altyapıları kullanılarak bulut sistemlerine bağlanan ve enerji kesintilerinde 90 dakika kesintisiz çalışabilen, uzaktan yönetilebilir akıllı bir acil durum yönlendirme IoT çözümüdür.

c) **Yeni Nesil Plaka Tanıma Sistemi (ANPR):** mevcut altyapıdaki teknolojik yetersizlikleri gidermek amacıyla geliştirilen; Latin, Arap ve Kiril alfabelerini kapsayan yapay zekâ tabanlı yeni nesil plaka tanıma sistemiyle, sınır güvenliğinden ücret toplamaya kadar geniş bir alanda 60'tan fazla ülkenin aracını gerçek zamanlı izleyebilen entegre bir yerli denetim çözümüdür.

6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu

6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, marka, coğrafi işaret, tasarım, patent, faydalı model ve geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunmasını sağlayarak teknolojik yeniliklerin teşvik edilmesi, ekonomik kalkınmanın desteklenmesi ve sosyal ilerlemenin gerçekleştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla hazırlanmış olup, 10 Ocak 2017 tarih ve 29944 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak aynı tarihte yürürlüğe girmiştir.

Sınai mülkiyet hakları; marka, patent, tasarım, faydalı model ve coğrafi işaretler gibi buluşların, yeniliklerin ve özgün çalışmaların sahiplerinin yaratıcı çabalarının ve ticari itibarlarının korunması amacıyla, Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde kayıt ve tescil edilerek hukuki koruma altına alınmasını sağlamakta ve söz konusu haklar üzerinde münhasır yetkiler tanımaktadır. Bu yetkiler, hak sahibine ilgili sınai mülkiyet konusu üzerinde üretim, kullanım, dağıtım ve ticari fayda sağlama gibi ayrıcalıklar tanırken; ihlal durumlarında hukuki ve cezai yaptırımlarla korunma imkânı sunmaktadır.

6769 sayılı Kanun'un 55'inci maddesinde düzenlenmiş olan tasarım; bilgisayar programları hariç olmak üzere, endüstriyel veya elle üretilmiş nesnelerin, grafik sembollerin, tipografik karakterlerin ve birleşik ürünlerin tümünün veya bir parçasının ya da üzerindeki süslemenin çizgi, şekil, biçim, renk, malzeme veya yüzey dokusu gibi özelliklerinden kaynaklanan görünümü şeklinde ifade edilmektedir. Tasarım, yeni ve ayırt edici unsurlara sahip olması şartıyla 6769 sayılı Kanun'la sağlanan haklar kapsamında korunmaktadır. Tasarımlara, tescilli veya tescilsiz olmak üzere iki ana yöntemle koruma sağlanmaktadır. Tasarımın Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmesi durumunda, tasarım sahibine 5 yıl süreyle münhasır hak tanımakta olup, bu süre her 5 (beş) yılda bir yenilenmek üzere 25 (yirmi beş) yıla kadar uzatılabilmektedir. Tescilsiz tasarımların koruma süresi ise, koruma talep edilen tasarımın kamuya ilk sunulduğu tarihten itibaren 3 (üç) yıldır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

6769 sayılı Kanun kapsamında, Şirket ve bağlı ortaklığı Tetra HGS adına Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiş 8 adet marka bulunmakta olup söz konusu markaların koruma süreleri devam etmektedir. Ayrıca, Şirket adına Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiş 08.06.2021 tarihli ve 2021 006889 numaralı trafik lambası tasarım belgesi bulunmaktadır. Söz konusu belge, 08.06.2021 tarihinden itibaren 5 (beş) yıl süreyle korunmak üzere tescil edilmiştir.

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu, Türkiye'nin teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik kapasitesinin artırılması amacıyla düzenlenmiş olup, 06 Temmuz 2001 tarihinde 24454 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu bağlamda, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin iş birliğini sağlayarak, teknolojik bilgi üretilmesi, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirilmesi, ürün kalitesi veya standardının yükseltilmesi, teknoloji alanında yatırım olanaklarının artırılması ve teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratılması, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratılmasını amaçlamaktadır.

4691 sayılı Kanun kapsamında, teknoloji geliştirme bölgelerinde gerçekleştirilen araştırma ve geliştirme (AR-GE), yazılım ve endüstriyel tasarım faaliyetleri ile bunlara ilişkin uygulamalara yönelik olarak çeşitli mali teşvik ve muafiyetler düzenlenmiştir. Bu kapsamda; gelir vergisi, kurumlar vergisi, SGK işveren primi ve damga vergisi istisnaları ile ücretler üzerinden sağlanan gelir vergisi teşvikleri öngörülmüştür. Ayrıca, Kanun, teknoloji geliştirme bölgelerindeki faaliyetler için altyapının oluşturulması ve işletilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyerek, bu alanlarda yürütülen çalışmaların ulusal ekonomi ve uluslararası rekabet açısından etkin bir şekilde desteklenmesini sağlamaktadır.

4691 sayılı Kanun ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği kapsamında düzenlenen başlıca destek, indirim, muafiyet ve istisnalar aşağıdaki şekildedir:

i) Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgede yazılım, tasarım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31 Aralık 2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.

ii) Yazılım, AR-GE, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kağıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan müstesnadır.

iii) Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyette bulunan girişimcilerin kazançlarının gelir veya kurumlar vergisinden istisna bulunduğu süre içinde münhasıran bu bölgelerde ürettikleri ve sistem yönetimi, veri yönetimi, iş uygulamaları, sektörel, internet, mobil ve askeri komuta kontrol uygulama yazılımı şeklindeki teslim ve hizmetleri katma değer vergisinden müstesnadır.

iv) 31 Aralık 2028 tarihine kadar, bölgede çalışan yazılım, AR-GE ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisi; verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilir. Bu kapsamdaki ücretlere ilişkin düzenlenen kağıtlar damga vergisinden istisnadır.

v) 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu çerçevesinde ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin, elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primine ilişkin işveren hissesinin yarısı Hazine tarafından karşılanmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uyarınca teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren şirketler için iş yeri açma ve çalışma ruhsatı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı il müdürlükleri tarafından düzenlenmektedir. Şirket'in GTÜ Teknopark Şubesi, 4691 sayılı Kanun uyarınca 03 Mart 2018 tarihinde Resmi Gazete'de 30369 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulan Gebze Teknik Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde bulunmakta olup, 2009 yılından itibaren 26 kişilik AR-GE ekibiyle birlikte akıllı ulaşım sistemleri alanında teknoloji geliştirme ve ağ oluşturma faaliyetlerini yürütmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu

İş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanmasına yönelik işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülükleri, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu çerçevesinde belirlenmiştir. 6331 sayılı Kanun kapsamında, çalışanların iş yerinde sağlık ve güvenliğini sağlanması için işveren tarafından, mesleki risklerin önlenmesi, gerekli her türlü tedbirin alınması, organizasyon ve gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, iş yerinde alınan iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerine uyulup uyulmadığını denetlenmesi, iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesi, yeterli bilgi ve talimat verilenler dışında çalışanların hayati ve özel tehlike bulunan alanlara girmemesi için tedbirlerin alınması gerekmektedir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca iş yerleri tehlike sınıflarına göre 3 kategoriye ayrılır: çok tehlikeli, tehlikeli, az tehlikeli.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca, 50 veya daha fazla çalışanın bulunduğu ve 6 aydan fazla sürekli işlerin yapıldığı iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere kurul oluşturulur. İşverenin; iş yerinde, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, iş yeri hekimi ve on ve daha fazla çalışanı olan çok tehlikeli sınıfta yer alan iş yerlerinde ise diğer sağlık personelini görevlendirmesi gerekmektedir. Çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması hâlinde işveren, bu hizmetin tamamını veya bir kısmını, ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden hizmet alarak yerine getirebilir. İş güvenliği uzmanlarının çok tehlikeli sınıfta yer alan iş yerlerinde görev alabilmeleri için (A) sınıfı, tehlikeli sınıfta yer alan iş yerlerinde görev alabilmeleri için en az (B) sınıfı, az tehlikeli sınıfta yer alan iş yerlerinde ise en az (C) sınıfı iş güvenliği uzmanlığı belgesine sahip olmaları şartı aranır.

İntetra, 31.03.2026 tarihi itibarıyla 171 çalışanı bulunması ve İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre "tehlikeli" sınıfta faaliyet göstermesi nedeniyle, iş güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi bulundurma zorunluluğu vardır. Bu kapsamda, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına uygun şekilde işveren sıfatıyla hareket eden Şirket, iş yerinde 3 adet iş güvenliği uzmanı ve 3 adet iş yeri hekimi çalıştırmaktadır. Aynı yükümlülükler kapsamında, bağlı ortaklıklardan Tetra HGS bünyesinde 4 iş güvenliği uzmanı ve 4 işyeri hekimi görev yapmakta; Birleşik Seracılık'ta ise 1 iş güvenliği uzmanı ve 1 iş yeri hekimi hizmet vermektedir.

İntetra, İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetlerinin takibi ve uygulaması için yetkili iş yeri güvenliği hizmet sözleşmeleri imzalanmıştır. İlgili sözleşmeler kapsamında İntetra adına atanan İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanları gerekli mevzuat kapsamındaki tüm süreçleri takip etmekte ve ilişkili tüm kurum ve kuruluşlara gerekli bildirimleri yapmaktadır.

Şirket, İş Yeri Hekimliği hizmetlerinin takibi ve uygulaması için iş yeri hekimliği hizmet sözleşmesi imzalamıştır. İlgili sözleşmeler kapsamında İntetra adına atanan İş Yeri Hekimleri, iş yeri sağlık hizmetleri kapsamında gerekli tüm süreçleri yürütmektedir.

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Kanun

Türkiye'de kişisel verilerin korunması hakkındaki ilk özel kanun olan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, Avrupa Birliği'nin 95/46/EC sayılı Veri Koruma Direktifi örnek alınarak hazırlanmıştır ve 5 Ekim 2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi ve iletilmesini, TCK kapsamındaki hapis cezaları da dâhil olmak üzere, bir dizi idari para cezalarına ve cezai yaptırımlara bağlamıştır.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu aşağıdaki önemli şartları getirmiştir:

- Kişisel veriler, ancak bu Kanunda ve diğer kanunlarda öngörülen usul ve esaslara uygun olarak işlenebilir.
- Kişisel verilerin işlenmesinde hukuka ve dürüstlük kurallarına uygun olma, doğru ve gerektiğinde güncel olma, belirli, açık ve meşru amaçlar için işlenme, işlendikleri amaçla bağlantılı, sınırlı ve ölçülü olma, ilgili mevzuatta öngörülen veya işlendikleri amaç için gerekli olan süre kadar muhafaza edilme ilkelerine uyulması zorunludur.
- Söz konusu Kanun'da sayılan özel nitelikli kişisel verilerin işlenmesi yasaktır. Özel nitelikteki kişisel veriler ancak ilgili kişinin açık rızasının olması, kanunlarda açıkça öngörülmesi ve ilgili kanunda sayılan diğer hallerin varlığı halinde işlenebilir.
- Söz konusu Kanun ve ilgili diğer kanun hükümlerine uygun olarak işlenmiş olmasına rağmen, işlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması halinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir.
- Kişisel veriler, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın aktarılamaz.
- Kişisel verilerin elde edilmesi sırasında veri sorumlusu veya yetkilendirdiği kişi, ilgili kişilere söz konusu Kanun'da belirtilen konularda bilgi vermekle yükümlüdür.
- Herkes, veri sorumlusuna başvurarak kendisiyle ilgili kişisel veri işlenip işlenmediğini, kişisel verileri işlenmişse buna ilişkin bilgi talep etme ve söz konusu 6698 sayılı Kanun'un 11'inci maddesinde sayılan başlıklarda bilgi edinme hakkına sahiptir.
- Kişisel veriler, söz konusu 6698 sayılı Kanun'un 5'inci ve 6'ncı maddelerde belirtilen şartlardan birinin varlığı ve aktarımın yapılacağı ülke, ülke içerisindeki sektörler veya uluslararası kuruluşlar hakkında yeterlilik kararı bulunması halinde, veri sorumluları ve veri işleyenler tarafından yurt dışına aktarılabilir.
- Veri Sorunlusu olarak kuruluşlar söz konusu 6698 sayılı Kanun'un 12'nci maddesinde belirtilen bilgi güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik önlemleri almaları gerekmektedir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, kişisel verileri işlenen gerçek kişiler ile bu verileri tamamen veya kısmen otomatik olan ya da herhangi bir veri kayıt sisteminin parçası olmak kaydıyla otomatik olmayan yollarla işleyen gerçek ve tüzel kişiler hakkında uygulanır.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Ocak 2017 tarihinde kurulmuş ve faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu kapsamda, Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun yetkileri aşağıdakileri içermektedir:

- Kişisel verilerin, temel hak ve özgürlüklere uygun şekilde işlenmesini sağlamak.
- Kişisel verilerle ilgili haklarının ihlal edildiğini ileri sürenlerin şikâyetlerini karara bağlamak.
- Şikâyet üzerine veya ihlal iddiasını öğrenmesi durumunda resen görev alanına giren konularda kişisel verilerin kanunlara uygun olarak işlenip işlenmediğini incelemek ve gerektiğinde bu konuda geçici önlemler almak.
- Özel nitelikli kişisel verilerin işlenmesi için aranan yeterli önlemleri belirlemek.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

- Veri Sorumluları Sicilinin tutulmasını sağlamak.
- Kurulun görev alanı ile Kurumun işleyişine ilişkin konularda gerekli düzenleyici işlemleri yapmak.
- Veri güvenliğine ilişkin yükümlülükleri belirlemek amacıyla düzenleyici işlem yapmak.
- Veri sorumlusunun ve temsilcisinin görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin düzenleyici işlem yapmak.
- Söz konusu Kanun'da öngörülen idari yaptırımlara karar vermek.
- Kanunlarla verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu, 28 Ekim 2017 tarihinde Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik'i yayımlamış olup, bu Yönetmelik 1 Ocak 2018 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Yönetmelik, kişisel verilerin silinmesi, yok edilmesi ve anonim hale getirilmesi hakkındaki usul ve esasları düzenlemektedir. Kişisel Verileri Koruma Kurumu, 16 Kasım 2017 tarihinde Kişisel Verileri Koruma Kurulu Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Yönetmelik'i yayımlamıştır. Kişisel Verileri Koruma Kurumu, 30 Aralık 2017 tarihinde Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmelik'i yayımlayarak, veri sorumluları sicili hakkındaki usul ve esasları tespit etmiştir. Kişisel Verileri Koruma Kurumu, bunlara ek olarak; veri sorumlularının diğer yükümlülükleri ile aydınlatma, açık rıza, açık rızanın bulunmadığı hallerde kişisel veri işleme istisnaları ve sınır aşan kişisel veri transferleri hakkındaki kuralları nasıl yorumlayacağına ışık tutan görüşler de yayımlamaktadır.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda, aralarında cezaların, idari para cezalarının ve tazminatların da bulunduğu çeşitli icra mekanizmaları bulunmaktadır. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nu ihlal eden veri sorumluları, hapis cezalarını da kapsayan çeşitli cezalara çarptırılabilir. Veri sorumlusunun verilerin konusu olan kişiyi usulüne uygun olarak aydınlatmaması veya verilerin konusu olan kişiden gerekli olduğu hallerde açık rıza almaması, veri güvenliğiyle ilgili yükümlülüklere uymaması, Veri Sorumluları Sicili'ne kayıt yaptırmaması veya kayıtlarını güncellememesi, bildirim yükümlülüklerine uymaması ya da zamanında uymaması veya Kişisel Verileri Koruma Kurumu kararlarını yerine getirmemesi halinde idari para cezasına çarptırılabilir. İlgili kişiler, veri sorumlularından ve veri işleyenlerden zararlarının tazminini talep etme hakkına sahiptir.

Şirket, süresi içerisinde Veri Sorumluları Sicili'ne kaydolmuş ve kişisel veri envanteri oluşturarak gerekli bildirimde bulunmuştur. Ayrıca uyum programı kapsamında, kullanılan sözleşme metinleri revize edilmiş, gerekli politikalar oluşturulmuş, aydınlatma yükümlülükleri yerine getirilmiştir. Teknik uyum konusunda da gerekli önlemler alınmıştır ve uygulanmaktadır.

2872 sayılı Çevre Mevzuatı

Çevresel Etki Değerlendirmesi ("**ÇED**"), 2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında, gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olası olumlu veya olumsuz etkilerinin belirlenmesi, olumsuz etkilerin önlenmesi veya çevreye zarar vermeyecek ölçüde azaltılması için alınacak önlemlerin tespiti, yer ve teknoloji alternatiflerinin değerlendirilmesi, projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrol edilmesi süreçlerini içeren bir değerlendirme yöntemidir. Bu kapsamda, 29 Temmuz 2022 tarihinde yürürlüğe giren ve 25 Kasım 2014 tarihli yönetmeliği yürürlükten kaldıran Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ("**ÇED Yönetmeliği**"), çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından projelerin çevresel etkilerine ilişkin dört tür karar verilmesi mümkündür:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- ÇED Gerekli Değildir Kararı, ön inceleme ve değerlendirmeye tabi bir projenin, çevresel olumsuz etkilerinin alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeyde olduğunun ve projenin uygulanmasında çevre açısından sakınca olmadığının tespit edilmesi durumunda verilen bir karardır. Ancak, "*ÇED Gerekli Değildir*" kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda "ÇED Gerekli Değildir" kararı geçersiz sayılmaktadır.
- ÇED Gereklidir Kararı, ön inceleme ve değerlendirmeye tabi bir projenin çevresel etkilerinin daha ayrıntılı incelenmesi gerektiğini belirten ve bu kapsamda Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu hazırlanmasını zorunlu kılan karardır.

ÇED Yönetmeliği uyarınca çevresel etkileri bakımından EK-1 ve Ek-2'de yer alan listelerde belirlenen sınırların altında kalan veya Yönetmeliğin kapsamı dışında tutulan faaliyet ve projeler için ise "*ÇED Kapsam Dışı Yazısı*" alınmaktadır. Bu karar, özellikle küçük ölçekli projeler, düşük çevresel etki riski taşıyan faaliyetler veya teknik kriterlere göre ÇED sürecine dahil edilmesi gerekmeyen projeler için uygulanmakta olup, bu tür proje ve faaliyetler için ÇED raporu hazırlama yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Şirket'in yürüttüğü faaliyeti için, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından 19.09.2024 tarih ve E.10407245 sayılı ÇED Kapsam Dışı Yazısı verilmiştir.

ÇED Yönetmeliği Ek-l'de listelenen projeler için veya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından bir projeye ilişkin "ÇED Gereklidir" kararı vermesi üzerine, anılan projenin çevresel etkilerini değerlendirmek amacıyla ÇED Raporu hazırlanması gerekmektedir. ÇED Raporu, ÇED Yönetmeliği'nin ekindeki ilgili forma uygun olarak hazırlanarak, Bakanlık tarafından kurulan ilgili komisyonda değerlendirilmek üzere sunulur. "ÇED Gereklidir" kararı verilen projeler için ÇED başvuru dosyası hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na başvuru yapılması gerekmektedir. Ancak, "ÇED Gereklidir" kararına esas teşkil eden şartlarda bir değişiklik olursa, projenin yeniden değerlendirilmesi için Bakanlık'a yeniden başvuru yapılması mümkündür.

- Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu Kararı, ilgili komisyonun yaptığı değerlendirme neticesinde, projenin çevre üzerindeki olumsuz etkilerinin alınacak önlemlerle kabul edilebilir seviyelere indirilebileceği ve çevre açısından herhangi bir sakınca bulunmadığı sonucuna varıldığında verilen bir karardır. ÇED olumlu kararı verilen projelerde, 5 yıl içinde mücbir sebep olmaksızın yatırıma başlanmazsa, bu karar geçersiz sayılır.
- Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumsuz Kararı, ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, projenin çevreye olası olumsuz etkileri nedeniyle projenin gerçekleştirilmesinin çevre açısından uygun olmadığına dair verilen bir karardır. "ÇED Olumsuz" kararı verilen projelerde, kararın verilmesine neden olan şartlarda değişiklik olması durumunda, yeniden başvuru yapılması mümkündür.

2872 sayılı Çevre Kanunu uyarınca çevre izin ve lisansı sürecinde uyulacak usul ve esaslar ise, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nde düzenlenmekte olup, söz konusu yönetmelik kapsamında çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler, çevresel etkilerine göre sınıflandırılmıştır. Çevresel etkilerine göre sınıflandırılan şirketlerin, çevre izin veya çevre izin ve lisansı belgesi alabilmek için sınıflandırmasına göre T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na veya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği il müdürlüğüne başvurması gerekmektedir. Şirketlere verilen çevre izin ve lisans belgeleri beş yıl süre ile geçerlidir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 2872 sayılı Çevre Kanunu'nda ve ilgili mevzuatta düzenlenen yükümlülüklere uymayan şirketlere uyarıda bulunabilir, meydana gelen ihlalin giderilmesi için ilgili işletmeye süresi 1 yılı aşmayan bir düzeltme süresi verebilir, ihlalin devam etmesi halinde şirketin faaliyetlerinin tamamının veya bir kısmının, geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına karar verebilir, ihlalin niteliği doğrultusunda değişiklik gösteren miktarda idari para cezalarına tabi tutabilir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin 5'inci maddesinde ÇED Yönetmeliği Ek-1 ve Ek-2'de yer alan listelere atıf yapılmak suretiyle çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler belirlenmiştir.

Şirket tarafından İstanbul Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü'ne yapılan başvuru sonucunda, E-59061333-150.01-10666173 sayılı yazı ile Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin Ek-2'sinde yer alan 5.3 maddesi uyarınca "Toplam 25 kg/saat ve daha fazla miktarda sentetik reçine, elyaf ve/veya plastik madde kullanılarak profil, tabaka, bant ve benzeri biçimindeki malzemelerin kaplanması, emprenye edilmesi, doyurulması, kurutulması ve benzeri işlemlerinden en az birini içeren tesisler" yer almakla 20.08.2024 tarih ve 2024/4423 sayılı kapasite raporunda belirtilen 1.000 kg/yıl (0,42 kg/saat) olan reçine tüketim miktarının Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nde belirtilen sınır değerin altında kalması sebebiyle Çevre İznine tabi olmadığına karar verilmiştir.

Karayolları Genel Müdürlüğü Mevzuatı

Karayollarında, can ve mal güvenliği yönünden trafik düzenini sağlamak ve trafik güvenliğini ilgilendiren tüm konularda alınacak önlemleri belirlemek amacıyla 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu düzenlenmiştir. Karayolları Trafik Kanunu'nun 7'nci maddesi uyarınca; yapım ve bakımdan sorumlu olduğu karayollarında can ve mal güvenliği yönünden gerekli düzenleme ve işaretlemeleri yaparak önlemleri almak ve aldırmak ile tüm karayollarındaki işaretleme standartlarını tespit etmek, yayımlamak ve kontrol etmek hususlarında Karayolları Genel Müdürlüğü ("**KGM**") görev ve yetki sahibi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda KGM tarafından muhtelif yönetmelik ve el kitapları yayımlanmak suretiyle trafik işaretleri, ışıklar ve levhalar başta olmak üzere her türlü işaretlemeler hakkında düzenlemeler getirilmektedir.

KGM tarafından yayımlanan "*Karayolu Trafik Güvenliğinin Sağlanması Yönünden, Yolun Yapısında Yapılacak Her Türlü Çalışmalarda Alınacak Tedbirler ile Karayolu Dışında, Kenarında veya Üzerindeki Diğer Levhalar, Işıklar ve İşaretlemeler Hakkında Yönetmelik*" ve "*Trafik İşaretleri Hakkında Yönetmelik*" çerçevesinde, karayollarında kullanılacak levha, direk, işaretleme gibi yapı elemanlarının esaslarına yer verilmiştir. Bu kapsamda kullanılacak yapı elemanlarının trafik işaretlerinin görülmelerini engelleyecek, anlamlarını değiştirecek veya güçleştirecek, tereddüde sebep olacak veya yanıltacak ve trafik için tehlike veya engel yaratacak şekilde bulundurulmaması düzenlenmiştir. Genel esaslara ek olarak trafik işaretlemelerine ilişkin teknik detaylara da KGM tarafından yayımlanan standart ve el kitaplarına yer verilmiştir. Ayrıca, 3465 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğü Dışındaki Kuruluşların Erişme Kontrollü Karayolu (Otoyol) Yapımı, Bakımı ve İşletilmesi ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun'un Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde, sermaye şirketlerine verilecek görevlere ilişkin genel, özel, teknik ve idari esas ve usullerini gösteren şartnamelerin, KGM tarafından hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı onayıyla kesinleşeceği düzenlenmektedir.

Şirket'in yüklenici veya alt yüklenici sıfatıyla otoyol ve köprülerde akıllı ulaşım sistemlerinin projelendirilmesi, yapımı, bakımı ve işletilmesi hizmetlerinin ifası amacıyla tarafı bulunduğu sözleşmelerin ekinde KGM düzenlemelerine uyumlu teknik şartnamelere yer verilmekte ve Şirket söz konusu işler kapsamında KGM mevzuatına uyum sağlamakla yükümlü kılınmaktadır.

İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

10.08.2005 tarih ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca yetkili idarelerden usulüne uygun olarak iş yeri açılış ve

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

çalışma ruhsatı alınmadan iş yeri açılamaz ve çalıştırılamaz. İş yeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan iş yerleri, yetkili idareler tarafından kapatılır. Yetkili idare; belediye sınırları ve mücavir alanlar dışı ile kanunlarda münhasıran il özel idaresine yetki verilen hususlarda il özel idaresini, büyükşehir belediyesi sınırları içinde büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu konularda büyükşehir belediyesini, bunların dışında kalan hususlarda büyükşehir ilçe belediyesini, belediye sınırları ve mücavir alanlar içinde belediyeyi, organize sanayi bölgesi sınırları içinde organize sanayi bölgesi tüzel kişiliğini, endüstri bölgesi sınırları içinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nı ve teknoloji geliştirme bölgesi yönetici şirketi ile bölgede yer alan AR-GE ve tasarım faaliyetinde bulunan firmalar için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı il müdürlüklerini ifade eder.

Adresi ve işleticisi aynı olan ve birden fazla faaliyet konusu bulunan iş yerlerine, ana faaliyet dalı esas alınarak tek ruhsat düzenlenir. Tali faaliyet konuları ruhsatta ayrıca belirtilir. Aynı adreste bulunsa bile ana faaliyet konusu veya işletmecisi farklı olan iş yerlerine ayrı ayrı ruhsat düzenlenir. İş yerlerinin depo olarak kullandıkları yerler, iş yeri açma ve çalışma ruhsatında gösterilir.

Faaliyeti sırasında çevresinde bulunanlara biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal yönden az veya çok zarar veren veya vermesi muhtemel olan ya da doğal kaynakların kirlenmesine sebep olabilecek iş yerleri "gayri sıhhi müessese" olarak tanımlanmakta ve gayri sıhhi müesseseler, faaliyetleri ve kapasiteleri açısından 1. sınıf, 2. sınıf ve 3. sınıf olarak üçe ayrılmaktadır. 1. sınıf gayri sıhhi müesseseler, konutlardan ve insan ikametine mahsus diğer yerlerden mutlaka uzak bulundurulmaları gereken müesseseler olarak tanımlanmakta olup, bu iş yerleri için özel hüküm ve başvuru süreçleri getirilerek faaliyete geçme aşamasında 1. sınıf gayri sıhhi müessese ruhsatı alınması zorunlu kılınmıştır.

Bu kapsamda, söz konusu yönetmelikte belirlenen evrakların sunulması ve iş yerinin belirli fiziki şartları taşıması şartları aranmaktadır. Aksi takdirde, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak iş yeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan iş yeri açılamayacağı ve çalıştırılamayacağı, ruhsat alınmadan açılan iş yerlerinin yetkili idareler tarafından kapatılacağı düzenlenmiştir.

Şirket'in, Aydınlı Birlik OSB Mah. 4. Sok. No:1, 34953 Tuzla, İstanbul adresinde bulunan üretim tesisine ilişkin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Birlik Organize Sanayi Bölgesi tarafından verilen 11.12.2024 tarih ve 2024-04 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı bulunmakta olup, Şirket faaliyetleri, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'in ekinde bulunan gayrisıhhi müesseseler listesinde 2. sınıf gayrisıhhi müessese başlığı altında sınıflandırılmıştır.

Şirket'in Bağlı Ortaklığı Tetra HGS'nin Aydınlı Birlik OSB Mah. 4. Sok. No:1, 34953 Tuzla, İstanbul adresinde bulunan üretim tesisine ilişkin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Birlik Organize Sanayi Bölgesi tarafından verilen 21.05.2026 tarih ve 2026-04 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı bulunmakta olup, Tetra HGS'nin faaliyetleri, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'in ekinde bulunan gayrisıhhi müesseseler listesinde 2. sınıf gayrisıhhi müessese başlığı altında sınıflandırılmıştır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, "İntetra Elektrik ve Elektronik Sanayi İç ve Dış Ticaret Limited Şirketi" ünvanı altında 30.03.2005 tarihinde 10.000 YTL sermaye ile Kadıköy Baraj Yolu Cad. Aral Sok. Özkanca Plaza No: 4/8, İstanbul adresinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 550179/497761 sicil numarası ile kurulmuştur. Şirket'in kuruluş esas sözleşmesi 06.04.2005 tarih ve 507 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

2009 yılında AR-GE departmanı kurulmuştur.

Akıllı ulaşım sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuş olan Şirket, 2010 yılında üretim faaliyetlerine başlamış olup 2011 yılına gelindiğinde ilk ihracatını gerçekleştirmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket, 11.10.2011 tarihli genel kurul kararıyla 10.000 TL olan sermayesini tamamı nakden karşılanmak suretiyle 190.000 TL artırarak 200.000 TL'ye çıkartmıştır. Genel kurul kararı 14.11.2011 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek 18.11.2011 tarih ve 7943 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

İhraççı, 02.12.2013 tarihli genel kurul kararıyla 200.000 TL olan sermayesini tamamı geçmiş yıllar karlarından karşılanmak suretiyle 800.000 TL artırarak 1.000.000 TL'ye çıkartmıştır. Genel kurul kararı 06.12.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek 12.12.2013 tarih ve 8463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2013 yılında ürün bazlı çözümler geliştirilmeye başlandı.

Şirket'in merkez adresi, 01.12.2014 tarihli genel kurul kararı ile Yenişehir Mah. Aral Sok. No:17 Özel İşyeri 9 Ataşehir/İstanbul adresinden Aydınlı Mah. Birlik Organize Sanayi Bölgesi Batı Cad. 2.Sok. No:4/1 Tuzla İstanbul adresine nakledilmesine karar verilmiş ve bu işlem 03.12.2014 tarihinde tescil edilerek 09.12.2014 tarih ve 8711 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

2015 yılında, Şirket'in %85 oranında bağlı ortaklığı olan Tetra HGS Elektronik Sistemleri Anonim Şirketi kurulmuş olup, yazılım ve donanım geliştirerek karayollarında Elektronik Ücret Toplama Sistemi kurulumu ve yönetimi ile bu alanlara ilişkin ödeme çözümleri hizmetlerinde faaliyet göstermektedir.

İhraççı, 04.04.2017 tarihli genel kurul kararıyla 1.000.000 TL olan sermayesini tamamı geçmiş yıllar karlarından karşılanmak suretiyle 1.000.000 TL artırarak 2.000.000 TL'ye çıkartmıştır. Genel kurul kararı 06.04.2017 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek 12.04.2017 tarih ve 9304 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket, 16.05.2017 tarihli genel kurulu kararı ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde tür değiştirmek suretiyle "anonim şirket" olarak yeniden yapılanmıştır. Anılan karara istinaden Şirket, "İntetra Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" ünvanı altında ve 2.000.000 TL sermaye ile faaliyetlerine devam etmiştir. Şirket'in tür değişikliğine ilişkin hususlar ve anonim şirketin kuruluş esas sözleşmesi 17.05.2017 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek 25.05.2017 tarih ve 9333 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket merkezi, 01.02.2018 tarih ve 2018/01 sayılı Genel Kurul Kararı ile bugünkü adresi olan Aydınlı Organize Sanayi Bölgesi 4. Sokak No:1 Tuzla / İstanbul adresine taşınmıştır. Bu husus 07.02.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilerek 13.02.2018 tarih ve 9515 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket, 2019 yılında Ankara-Niğde Otoyolu'nda ilk AUS entegrasyon projesini[1] hayata geçirmiştir. Aynı yıl içinde, Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Scandinavian Automation Intelligence ApS, Danimarka'nın başkenti Kopenhag'ta, Danimarka Krallığı hukukuna ve limited şirket yapısına uygun olarak kurulmuş olup, akıllı ulaşım sistemleri ve yol güvenliği ürünlerinin satışı, akıllı şehir çözümleri, yazılım geliştirme, danışmanlık hizmetleri, mühendislik hizmetleri, tedarik hizmet faaliyetleri ile iştigal etmektedir.

2020 yılına gelindiğinde Şirket, Gebze Teknik Üniversitesi Teknokent alanında yer alan AR-GE merkezinde AR-GE faaliyetlerine başlamış olup, başta değişken mesaj sistemi, değişken trafik işaretleri, yolcu bilgi ekranları olmak üzere CE-EN 12966 sertifikasına sahip birçok ürün ve sistem üretimini gerçekleştirmiştir.

[1] **AUS entegrasyon projesi**: Yol üzerindeki tüm sistemlerin (örneğin değişken mesaj işaretleri, trafik sensörleri, kamera sistemleri, veri iletişim altyapısı, kontrol merkezleri vb.) birlikte ve sorunsuz çalışmasını sağlayacak şekilde tasarlanması, tedarik edilmesi, kurulması ve işletmeye alınması süreçlerini kapsar.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2022 yılında, Şirket'in %75 oranında bağlı ortaklığı olan İntetra USA LLC kurulmuş olup, İntetra USA LLC'nin başlıca faaliyet konusu; akıllı ulaşım sektöründe Amerika Birleşik Devletleri'nde stratejik ortaklık geliştirmek, danışmanlık faaliyetlerini yürütmek, mühendislik işleri yapmak ve iş fırsatları ile ilgili çalışmalar yapmaktır.

Şirket, 2022 yılında Kazakistan'ın Almatı şehrinde ofis kurmuş olup, Kazakistan'da Bakad otoyolunda Elektronik Geçiş Ücret Toplama Sistemi ve Akıllı Ulaşım Sistemi projelerini hayata geçirmiştir.

Şirket, 28.12.2022 tarihli genel kurul kararıyla 2.000.000 TL olan sermayesini 3.312.946,5 TL'sini 2020 yılı karından, 4.007.072,76 TL'sini 2021 yılı karından, 679.980,74 TL'sini yeniden değerleme değer artış fonundan karşılanmak suretiyle toplam 8.000.000 TL artırarak 10.000.000 TL'ye çıkartmıştır. Genel kurul kararı 29.12.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek 30.12.2022 tarih ve 10737 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir

2016 yılında, Danimarka Krallığı hukukuna ve limited şirket yapısına uygun olarak Danimarka'nın Aalborg şehrinde kurulmuş olan Advanced Traffic Systems ApS, firmasına 2023 yılında önce %39,5'una hissesi alınarak ortak olunmuş, 2024 yılında şirketin %10,5'luk hissesi daha alınarak şirketteki payı %50'ye çıkarılmıştır. Advanced Traffic Systems ApS, gelişmiş trafik sistemleri alanında geliştirme ve optimizasyon faaliyetlerinde bulunmak amacıyla akıllı adaptif kavşak yönetim sistemleri kapsamında yapay zeka destekli kamera yazılımları üretimi ile iştigal etmektedir.

2023 yılında, Şirket'in Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim Anonim Şirketi'nin %51'lik hissesi satın alınarak, tarım ve seracılık faaliyetleri ile ilgili her türlü iş ve işlemler başta gelmek üzere; gıda maddelerinin üretilmesi, alınması, satılması, ithalatı, ihracatı ile her türlü içme ve kullanma suyu temini faaliyetleri ile iştigal etmek üzere kurulmuştur. Şirket henüz faaliyete geçmemiş olup 55.000 m² brüt alana sahip, jeotermal enerjiyle ısıtılacak modern sera tesisinin inşaatı devam etmektedir. Tesisin 2026 yılının dördüncü çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Şirket, 06.12.2023 tarihli genel kurul kararıyla 10.000.000 TL olan sermayesini, 679.980,74 TL'si yeniden değerleme fonu hesabına alacak kaydedilmek suretiyle mahsup edilmesi sonucu azaltılarak 9.320.019,26 TL'ye indirilmiş ve bununla eş zamanlı olarak 50.679.980,74 TL tutarında tamamı 2022 yılı geçmiş karlarından karşılanmak suretiyle sermaye artırımı yapılarak 60.000.000 TL'ye çıkartmıştır. Genel kurul kararı 13.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek 13.12.2023 tarih ve 10978 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir

Şirket'in önceki ünvanı olan "İntetra Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi", 06.12.2023 tarihli genel kurul kararıyla "İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş olup bu husus 13.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilerek 13.12.2023 tarih ve 10978 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket, 19.12.2023 tarihli genel kurul kararıyla 60.000.000 TL olan sermayesini, tamamı sermaye avansından karşılanmak suretiyle 70.000.000 TL sermaye artırımı yapılarak 130.000.000 TL'ye çıkartmıştır. Genel kurul kararı 24.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek 25.12.2023 tarih ve 10986 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir

İhraççı, halka arz amacıyla kayıtlı sermaye sistemine geçiş ve esas sözleşme değişikliğine izin verilmesi için SPK'ya ve Ticaret Bakanlığı'na başvurusu gerçekleştirmiş olup, uygun görüş ve onaylar akabinde İhraççı 26.09.2024 tarihli genel kurul kararıyla, 5 yıl süreyle geçerli 650.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanıyla kayıtlı sermaye sistemine geçiş sağlamış ve esas sözleşmesini sermaye piyasası mevzuatına uyumlu hale getirmiştir. Söz konusu genel kurul kararı İstanbul

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 08.10.2024 tarihinde tescil edilerek 11.10.2024 tarih ve 11184 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2005	Şirket "*İntetra Elektrik ve Elektronik Sanayi İç ve Dış Ticaret Limited Şirketi*" ünvanı ile 30.03.2005 tarihinde 10.000 TL sermaye ile İstanbul'da kurulmuştur. Akıllı ulaşım sistemleri alanında ürün ithalatçısı olarak faaliyetlerine başlamıştır.
2009	Şirket'in AR-GE departmanı kurulmuştur
2010	Şirket üretime başlamıştır.
2011	Şirket sermayesi, 200.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımına ilişkin TTSG ilanı 18 Kasım 2011 tarihli ve 7943 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.
2011	Şirket ilk ihracatını yapmıştır.
2013	Şirket sermayesi, 1.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımına ilişkin TTSG ilanı 12 Aralık 2013 tarihli ve 8463 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.
2013	Şirket ürün bazlı çözüm geliştirmeye başlamıştır.
2014	Şirket merkez adresi Ataşehir/İstanbul'dan Tuzla/İstanbul'a taşınmıştır.
2015	YSS Köprüsü ve bağlantı yolları AUS&UTS imalatına başlanmıştır
2015	Şirket'in %85 oranında bağlı ortaklığı olan Tetra HGS Elektronik Sistemleri Anonim Şirketi kurulmuştur.
2017	Şirket sermayesi, 2.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımına ilişkin TTSG ilanı 12 Nisan 2017 tarihli ve 9304 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.
2017	Şirket, 16.05.2017 tarihli genel kurul kararı ile 25 Mayıs 2017 tarihli 9333 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanarak ünvanını "*İntetra Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi*" olarak değiştirmiştir.
2017	Mahmutbey Serbest Geçiş MLFF Projesi tamamlanmıştır.
2018	Şirket'in merkez adresi, İstanbul Tuzla ilçesine taşınmıştır.
2018	Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu projesi tamamlanmıştır.
2019	İlk AUS entegrasyon projesi Ankara-Niğde Otoyolu tamamlanmıştır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2019	Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Scandinavian Automation Intelligence ApS Kopenhag, Danimarka'da kurulmuştur.
2020	Gebze Teknik Üniversitesi Teknokent'te AR-GE Merkezi kurulmuştur.
2020	Menemen – Aliağa - Çandarlı Otoyolu projesi tamamlanmıştır.
2021	Çanakkale Köprüsü ve Otoyolu projesi tamamlanmıştır.
2021	Şirket bankalara ödeme takası çözümleri sunmaya başlamıştır.
2022	Şirket sermayesi, 10.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımına ilişkin TTSG ilanı 30 Aralık 2022 tarihli ve 10737 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.
2022	Şirket'in %75 oranında bağlı ortaklığı Intetra USA LLC Vaşington, ABD'de kurulmuştur.
2022	Şirket, Kazakistan'ın Almatı şehrinde şube kurmuştur.
2022	Kazakistan'da BAKAD otoyolu ÜTS ve AUS projesine başlanmıştır
2023	Kazakistan Bakad Otoyolu Projesi Elektronik Ücret Toplama Sistemleri Yazılım İhracatı
2023	Şirket'in %50 oranında pay sahibi olduğu Aalborg/Danimarka'da kurulmuş olan Advanced Traffic Systems ApS'ne ortak olundu.
2023	Şirket, 06.12.2023 tarihli genel kurul kararı ile ünvanını "*İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi*" olarak değiştirmiştir. Aynı tarihli genel kurul kararı ile, Şirket sermayesi 60.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımı ve ünvan değişikliğine ilişkin TTSG ilanı 13 Aralık 2023 tarihli ve 10978 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.
2023	Şirket sermayesi, 130.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımına ilişkin TTSG ilanı 25 Aralık 2023 tarihli ve 10986 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.
2023	Şirket Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim Anonim Şirketinin %51'ini satın almıştır.
2023	Arnavutluk şubesi açılmış ve Arnavutluk Ulaştırma Bakanlığı ile Traffic Monitoring Center Projesi (200 km) Birinci Fazı için sözleşme imzalanmıştır.
2023	Romanya Alexandria Smart Bus Stop projesi tamamlanmıştır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2023	Türksat Karayolları Genel Müdürlüğü AUS ihalesi kazanıldı.
2024	Arnavutluk Ulaştırma Bakanlığı ile Traffic Monitoring Center Projesi İkinci Fazı ve ÜTS projesi için sözleşme imzalanmıştır.
2024	Azerbaycan Yüksek Hızlı Hareket Halinde Ağırlık Ölçüm Sistem Projesi başlamıştır.
2024	Bandırma Bursa Yenişehir Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu Projesi Tasarım ve Mühendislik Hizmetleri Projesi başlamıştır.
2024	Aydın Denizli Otoyol AUS ve UTS projeleri tamamlanmıştır.
2025	Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu Projesi kapsamında T9-T10 kesimleri işlerine başlanmıştır
2025	Türksat SCADA projesine başlanmıştır.
2025	Ulusal Otoyol ÜTS ve Geçiş Takip Sistemi Projesine başlanmıştır.
2026	Çeşmeli-Erdemli-Silifke-Taşucu (CES) Otoyolu projesine başlanmıştır.
2026	ABB – Yapay Zekâ Destekli Dinamik Kavşak Kontrol Sistemi Kurulması Projesi İP-3 Projesine başlanmıştır.
2026	ICA WIM Yavuz Sultan Selim Köprüsü Projesine başlanmıştır.
2026	Ankara Kırıkkale Delice Otoyolu Projesine başlanmıştır.

Şirket'in Kazandığı Başarılar ve Ödüller:

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleri kapsamında söz konusu şirketlere verilen ödüllerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

AUSDER 4. ULAŞIMDA AKLIN YOLU ÖDÜLLERİ KAZANANLAR

2021 Hareketlilik Teknolojisi Ödül Yazılım - İntetra Elektronik / Akıllı olay algılama sistemi (OASİS)

AUSDER 7. ULAŞIMDA AKLIN YOLU ÖDÜLLERİ KAZANANLAR2

2024 Hareketlilik Teknolojisi Ödülü

İNTETRA Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. / Yazılım - Yapay Zeka Tabanlı Yeni Nesil Adaptif Kavşak Yönetim Sistemi

2 https://austurkiye.org.tr/faaliyetler/aus-turkiye-ulasimda-aklin-yolu-odulleri

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirdiği yatırımlar; proje bazlı faaliyetlerin gerektirdiği makine, ekipman, taşıt ve demirbaş alımları ile şube/tesis düzenlemelerine ilişkin özel maliyetlerden oluşan maddi duran varlık yatırımları, aktifleştirilen geliştirme giderleri ve haklardan oluşan maddi olmayan duran varlık yatırımları ile bağlı ortaklık Birleşik Seracılık'ın Konya/Akşehir'deki jeotermal ısıtmalı modern sera yatırımına ilişkin yapılmakta olan yatırımlardan meydana gelmektedir. Söz konusu yatırım harcamalarının tutarı 2023 yılında 178,0 milyon TL, 2024 yılında 193,6 milyon TL, 2025 yılında 181,3 milyon TL ve 01.01.-31.03.2026 ara döneminde 46,0 milyon TL'dir.

Yatırımların ağırlıklı bölümünü, Şirket'in akıllı ulaşım sistemleri ve elektronik ücret toplama sistemleri alanındaki ürün ve yazılımlarına ilişkin, TMS 38 kapsamında aktifleştirilen geliştirme harcamaları oluşturmaktadır (2023: 78,6 milyon TL, 2024: 103,1 milyon TL, 2025: 81,4 milyon TL, 2026/1Ç: 32,9 milyon TL).

Yapılmakta olan yatırımlar kaleminin 31.03.2026 tarihi itibarıyla 152.462.059 TL tutarındaki bakiyesi, bağlı ortaklık Birleşik Seracılık tarafından yürütülen ve henüz tamamlanmamış olan sera yatırımına ilişkindir. Bu yatırıma ilişkin bilgilere 6.2.2 no'lu bölümde yer verilmiştir. Söz konusu yatırım dışında, izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla devam eden önemli bir yatırım projesi bulunmamaktadır. Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla tamamlanmış bir yatırımı bulunmamaktadır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in doğrudan bir yatırımı olmamakla birlikte Şirket'in bağlı ortaklığı Birleşik Seracılık'ın devam eden jeotermal ısıtmalı modern sera yatırımı devam etmektedir.

Birleşik Seracılık'ın Konya/Akşehir Gözpınarı bölgesinde üst kullanım hakkına sahip olduğu arazi üzerinde toplam 400.000 m² kapalı sera alanı kurulması planlanmaktadır. Aşağıdaki tabloda yer alan yatırım, bu alanın 55.000 m²'lik birinci etabına ilişkin olup, tesisin 2026 yılının dördüncü çeyreğinde devreye alınması öngörülmektedir. Söz konusu tutar, birinci etabın sera yapısına ilişkin harcamaların yanı sıra idari bina gibi tesisin tamamı devreye alındığında toplam 400.000 m²'lik alanın bütününe hizmet edecek merkezi yatırım kalemlerini de içermektedir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yapılmakta olan yatırımlar kaleminde izlenen tutar 152.462.059 TL'dir Birinci etabın tamamlanması için gereken kalan harcama, Birleşik Seracılık'ın mevcut kaynakları ile karşılanacak olup, halka arz gelirinden bu etaba kaynak aktarılması öngörülmemektedir. Kalan 345.000 m²'lik alana ilişkin ikinci etap yatırımına ilişkin bilgilere 6.2.3 no'lu bölümde yer verilmiştir.

Birleşik Seracılık					
YIL	**Yatırım Kalemi**	**Yatırım Tutar TL**	**Yatırım Yeri**	**Yatırımın Finansman Şekli**	**Tamamlanma Durumu**
2024	Jeotermal Isıtmalı Modern Sera	150.000.000	Konya	Özkaynak/ Kredi	%92

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Mevcut durumda Şirket yönetim kurulunun, halka arz gelirinin kullanım yerlerine ilişkin kararı çerçevesinde, yatırımlara ayrılan fonun %30'una tekabül eden kısmın, bağlı ortaklık Birleşik Seracılık tarafından Konya/Akşehir'de gerçekleştirilecek jeotermal ısıtmalı modern sera yatırımının ilerleyen etaplarında kullanılması öngörülmüştür. Kalan etaplar, toplam 400.000 m² olarak planlanan kapalı sera alanının, birinci etap dışında kalan 345.000 m²'lik kısmının tek seferde değil, birbirini izleyen alt etaplar halinde kurulmasını kapsamaktadır.
İkinci etap yatırımına, birinci etabın devreye alınmasının ardından ve halka arz gelirinin Şirket'e intikalini takiben başlanması planlanmakta olup, yatırımın kademeli olarak ve alt etaplar halinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Halka arz gelirinden aktarılacak kaynak, Birleşik Seracılık'a sermaye olarak değil, emsallerine uygun faiz oranı üzerinden ortak kredisi olarak ve yatırım harcamalarının fiili ilerlemesine bağlı dilimler halinde kullandırılacaktır. Yatırımın halka arz gelirinden karşılanmayan kısmı ise Birleşik Seracılık'ın faaliyetlerinden yaratacağı nakit, banka kredileri ve 27.12.2023 tarihli Yatırım Teşvik Belgesi kapsamındaki desteklerle finanse edilecektir.
Bunun yanında, Şirket ABD pazarında IoT tabanlı üretime yönelik montaj hattı, üretim verimliliği ve yüksek kaliteli üretim için robot ve otomasyona dayalı lens montaj ve izolasyon uygulamaları, elektronik prototip kart üretim cihazları, optik laboratuvarın geliştirilmesi, çevresel şartlar laboratuvarı kurulumu, elektronik ölçüm cihazları, osiloskop vb. alım ve yatırımlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu amaçla 2022 yılında ABD'de Intetra USA kurulmuş olup, ücret toplama ve adaptif kavşak yönetimi alanlarında yerel yönetimlerle görüşmelere başlanmıştır. Bu fırsatları değerlendirmek amacıyla, 2022 yılında ABD'nin Washington DC şehrinde "Intetra USA" adlı bir şirket kurulmuştur. Intetra USA üzerinden, ücret toplama ve adaptif kavşak yönetimi alanlarında yerel belediyelerle görüşmelere başlanmıştır. Ayrıca, yine 2022 yılında bina içi IoT tabanlı teknolojiler geliştirmek üzere ayrı bir yapı üzerinden bir sözleşme imzalanmıştır. 2025 yılı itibarıyla, ilk IoT tabanlı ürünün piyasaya sunulması için hazırlıkların tamamlanması planlanmaktadır.

ABD'de yeni başkanlık dönemiyle birlikte uygulamaya konulan ticaret politikaları doğrultusunda, doğrudan ihracat yerine yerel montaj yöntemiyle üretim modeli araştırılmakta olup, bu doğrultuda olası bir üretim tesisi kurulması olanaklarına dönük fizibilite çalışmaları devam etmektedir

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

İhraççı ve bağlı ortaklıklarının faydalandığı teşviklere aşağıda yer verilmektedir:

(i) 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ikincil düzenlemeler kapsamında, teknoloji geliştirme bölgelerinde gerçekleştirilen araştırma ve geliştirme (AR-GE), yazılım ve tasarım faaliyetleri ile bunlara ilişkin projelere yönelik olarak çeşitli mali teşvik ve muafiyetler düzenlenmiştir. Bu kapsamda; gelir vergisi, kurumlar vergisi, SGK işveren primi ve damga vergisi istisnaları ile ücretler üzerinden sağlanan gelir vergisi teşvikleri öngörülmüştür. Şirket'in Gebze Teknik Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde AR-GE ofisi bulunmakta olup, 4691 sayılı Kanun kapsamında, elde ettiği kazançlar bakımından kurumlar vergisi istisnası ve Sosyal Güvenlik Kurumu teşviklerinden yararlanmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bu bağlamda, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisinden istisna olan gelir tutarı aşağıdaki gibidir:

Teşvik	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Kurumlar Vergisi İstisnası Gelir Tutarı	**253.236.448**	-	**450.199.589**	**11.535.405**

(ii) Şirket, 4857 sayılı İş Kanunu ve 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında sağlanan teşvik gelirinden yararlanmaktadır.

(iii) Şirket, Ticaret Bakanlığı'nın ihracata yönelik faaliyetler kapsamında; Pazara Giriş Projesi Hazırlama Desteği, Pazara Giriş Belgesi Desteği ve Yurt Dışı Fuar Katılım Destekleri gibi destek programlarından faydalanmaktadır.

(iv) Şirket, yürütmekte olduğu "Drone AR-GE Projesi" kapsamında TÜBİTAK 1501 programı çerçevesinde TÜBİTAK desteğinden faydalanmaktadır.

(v) Birleşik Seracılık, 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı çerçevesinde yürürlüğe giren Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar doğrultusunda, 27.12.2023 tarihinde Yatırım Teşvik Belgesi almaya hak kazanmıştır. Bu belge kapsamında, Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın 17. maddesinde düzenlenen "Öncelikli Yatırım Konuları" başlığı altında sağlanan desteklerden faydalanmaktadır. Şirket bu kapsamda, %40 oranında Yatırıma Katkı ve %80 oranında Vergi İndirimi desteğinden yararlanmaktadır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

Şirket'in iş modeli; özel donanım teknolojileri, gelişmiş yazılım platformları ve büyük ölçekli sistem entegrasyon kabiliyetlerini bir araya getiren entegre akıllı ulaşım altyapısı çözümleri sunmaya dayanmaktadır. Şirket; tasarım, üretim, entegrasyon, kurulum ve işletme süreçlerini kapsayan uçtan uca çözümler sunarak misyon kritik mobilite sistemlerini hayata geçiren tam kapsamlı bir Akıllı Ulaşım Sistemleri altyapı sağlayıcısı olarak faaliyet göstermektedir.

Şirket'in gelir modeli tek bir teknoloji ürününe dayanmak yerine, ulaşım altyapısının yaşam döngüsü boyunca oluşan farklı katmanlarından elde edilen gelirlere dayanmaktadır. Bu katmanlar arasında donanım tedariki, yazılım, sistem entegrasyonu ve uzun vadeli operasyonel hizmetler yer almaktadır.

Bu kapsamda başlıca; trafik yönetim sistemleri, trafik bilgilendirme sistemleri, trafik algılama ve ölçüm sistemleri, yapay zeka tabanlı trafik olay algılama, trafik sinyalizasyon ve yapay zeka tabanlı karar destek sistemleri, akıllı otoyol yönetim sistemleri, tünel kontrol sistemleri, otoyol ödeme sistemleri, otopark ödeme ve yönetim sistemleri, ödeme çözümleri, raylı sistemler, sinyalizasyon sistemleri ve yolcu bilgilendirme sistemlerinin tasarımı, üretimi, projelendirmesini, yazılım geliştirme, entegrasyon, kurulum ve bakım hizmeti sunmaktadır.

Temel Operasyonel Faaliyet Alanları

Ücret Toplama Sistemleri (ÜTS)

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in iş modelinin ilk bileşeni Elektronik Ücret Toplama Sistemleridir. Bu sistemler, otoyol ücret toplama altyapısının temelini oluşturmaktadır.

Şirket aşağıdaki bileşenleri içeren elektronik ücret toplama çözümleri sunmaktadır:

• Araç tanıma etiketleri

• Yol kenarı algılama ekipmanları

• Ücret toplama şerit kontrol üniteleri

• Merkezi işlem yazılımı

• Otopark ödeme çözümleri

Bu segmentte gelirler;

• Sistem kurulum sözleşmeleri

• Donanım tedariki

• Yazılım entegrasyonu

• Otoyol otoriteleri ve işletmecileri ile yapılan uzun vadeli bakım sözleşmeleri

• Finansal kuruluşlar ve aracı kurumlara sunulan ödeme işlem altyapısı hizmetleri

aracılığıyla elde edilmektedir.

Şirket'in ücret toplama altyapısı milyonlarca aracı desteklemekte ve günlük olarak on milyonlarca ücret tahsilat işlemini gerçekleştirmektedir. Bu durum Şirket'in sistemlerinin hem ölçek hem de operasyonel güvenilirlik açısından güçlü bir altyapıya sahip olmasını sağlamaktadır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS)

İş modelinin ikinci bileşeni Akıllı Ulaşım Sistemleridir. Bu sistemler, trafik izleme, yol güvenliği, trafik yoğunluğu yönetimi ve genel anlamda akıllı mobilite altyapılarını kapsamaktadır.

Şirket aşağıdaki unsurları bir araya getiren entegre trafik yönetim çözümleri geliştirmekte ve uygulamaktadır:

• Yol kenarı sensörleri

• Trafik izleme kameraları

• Haberleşme ağları

• Merkezi komuta ve kontrol platformları

• Hareket halinde tartım (Weigh-in-Motion) sistemleri

Bu sistemler otoyollar ve şehir içi ulaşım ağları boyunca gerçek zamanlı trafik izleme, olay tespiti ve koordineli trafik yönetimi yapılmasını mümkün kılmaktadır.

AUS altyapıları trafik akışının iyileştirilmesi, kaza riskinin azaltılması ve veri temelli ulaşım yönetimi açısından kritik rol oynamaktadır.

AUS projeleri genellikle kamu altyapı ihaleleri kapsamında yürütülmekte olup aşağıdaki süreçleri içermektedir:

• Tasarım

• Mühendislik

• Tedarik

• Kurulum

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

• Devreye alma

Bu projeler yüksek mühendislik ve sistem entegrasyonu kabiliyeti gerektirdiğinden Şirket'in ulaşım altyapısı değer zincirinde önemli katma değer yaratmasına olanak sağlamaktadır.

Demiryolu Sistemleri

2023 yılından itibaren Şirket faaliyetlerine üçüncü stratejik bileşen olarak Demiryolu Sistemlerini eklemiştir.

Bu faaliyet alanı, ağırlıklı olarak demiryolu altyapı projelerine yönelik elektro-mekanik işler üzerine odaklanmaktadır. Şirket demiryolu modernizasyonu ve yeni hat projelerinde aşağıdaki alanlarda çözümler sunmaktadır:

• Elektrik sistemleri

• Haberleşme altyapısı

• Kontrol sistemleri entegrasyonu

• Demiryolu operasyonları için gerekli elektro-mekanik bileşenler

ÜTS ve AUS ile karşılaştırıldığında, demiryolu faaliyet alanında, donanım ürün portföyü daha sınırlıdır ve faaliyetler ağırlıklı olarak mühendislik, sistem entegrasyonu ve proje uygulama kabiliyetlerine dayanmaktadır.

Demiryolu faaliyetleri Şirket'in mevcut ulaşım altyapısı mühendisliği, sistem entegrasyonu ve büyük ölçekli proje yönetimi yetkinliklerinden yararlanmaktadır.

Segment henüz gelişim aşamasında olup mevcut pazar payı sınırlı olmakla birlikte Türkiye ve bölgedeki demiryolu yatırımlarının artması uzun vadede önemli büyüme potansiyeli yaratmaktadır.

Sistem Entegrasyonu ve Altyapı Mühendisliği

Şirket üç ana faaliyet alanına ek olarak güçlü sistem entegrasyonu ve altyapı mühendisliği kabiliyetlerine sahiptir.

Şirket birçok projede uçtan uca ulaşım altyapısı projelerini gerçekleştiren ana yüklenici olarak görev almaktadır.

Bu projeler genellikle aşağıdaki unsurları içermektedir:

• Fiber altyapı

• Haberleşme ağları

• Saha ekipmanlarının kurulumu

• Yazılım sistemleri ve platformları

• Merkezi trafik ve ücret toplama kontrol merkezleri

Sistem entegrasyonu katmanının kontrol edilmesi sayesinde Şirket proje değer zincirinin daha büyük bölümünü yakalayabilmekte ve aynı zamanda tüm sistem mimarisinde teknik uyumluluğu sağlayabilmektedir.

Hizmet ve Bakım Gelirleri

İş modelinin önemli bir bileşeni de hizmet ve bakım gelirleridir.

Ulaşım altyapı sistemleri sürekli izleme, teknik destek, yazılım güncellemeleri ve saha bakım faaliyetleri gerektirmektedir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket genellikle aşağıdaki hizmetleri kapsayan uzun süreli servis sözleşmeleri yapmaktadır:

• Donanım bakımı

• Yazılım güncellemeleri

• Sistem teşhis hizmetleri

• Operasyonel destek

• Ödeme işlem altyapısı hizmetleri

Bu sözleşmeler düzenli gelir akışı yaratmakta ve altyapı işletmecileri ile uzun vadeli ilişkileri güçlendirmektedir.

Yazılım Platformları ve Dijital Altyapı

Şirket ayrıca aşağıdaki alanlarda kullanılan özel yazılım platformları geliştirmektedir:

• Ücret tahsilat işlem sistemleri

• Trafik yönetim sistemleri

• Saha cihaz izleme sistemleri

• Veri analitiği platformları

• Yapay zekâ destekli olay tespit sistemleri

Bu sistemler sayesinde ulaşım ağları gerçek zamanlı olarak izlenebilmekte, ücret işlemleri yönetilebilmekte, saha cihazları uzaktan kontrol edilebilmekte ve gelişmiş analitik araçlarla trafik planlaması yapılabilmektedir.

Bu yazılım sistemleri ulusal ulaşım altyapılarına entegre hale geldiğinde uzun vadeli teknoloji bağımlılığı yaratmakta ve lisans ile güncelleme gelirleri oluşturmaktadır.

Faaliyet Alanları

Akıllı Ulaşım Sistemleri

Akıllı ulaşım sistemleri sektöründe faaliyet gösteren Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki, trafik denetimi ve güvenliğini sağlamak ve yol kapasitelerinin etkin kullanımını sağlamak amacıyla müşterilerinin ihtiyacına göre projelendirme ve entegrasyon çözümleri sunmaktadır.

Şirket'in temel rekabet avantajlarından biri, bu çözümlerde kullanılan ekipman, ürün ve yazılımların önemli ölçüde kendi bünyesinde geliştirilmesi ve üretilmesidir. Bu kapsamda gerekli ekipman, ürün ve yazılımlar, Şirket'in üretim tesislerinde EN12966, TS EN 12368 ve TS EN 50556 standartlarına uygun olarak üretilmektedir.

Bununla birlikte Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki, ürün tedarik sözleşmeleri kapsamında söz konusu ürünlerin AR-GE, üretim, tedarik ve teslimat süreçlerini uçtan uca etkin bir şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda geliştirilen ve üretilen akıllı trafik yönetim sistemleri, trafik bilgilendirme sistemleri, trafik denetim sistemleri ve trafik ölçüm sistemleri Şirket'in öne çıkan ürün grupları olup, bu sistemlerin entegre ve yüksek verimlilikle çalışmasını sağlamak amacıyla yenilikçi ürünler, yapay zeka tabanlı teknolojiler ve dijital çözümler geliştirilmektedir.

Şirket üretim faaliyetlerini, merkez ofisinde yer alan fabrikasında gerçekleştirmektedir. Şirket'in, üretim tesisine ilişkin bilgilere aşağıdaki tablo içerisinde yer verilmektedir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Depo / Tesis Adı	Adresi	Faaliyet Kapsamı
Fabrika	Aydınlı Birlik OSB Mah. 4. sok. No:1, 34953 Tuzla/İstanbul	İmalat

Fabrika:

Şirket'in, üretim faaliyetlerini gerçekleştirdiği, İstanbul ili Tuzla ilçesi Aydınlı Birlik OSB Mahallesinde yer alan fabrikada, 3.794 m²'si kapalı olmak üzere toplam 5.000 m²'lik alana sahiptir. Fabrikada, trafik güvenliğinin ve yol kapasitelerinin etkin ve verimli bir şekilde artırılması amacıyla akıllı ulaşım sektörüne ilişkin, EN 12368, EN 50129, EN 12966, TS EN 12368, TS EN 50556 standartlarına uygun sertifikalı üretim gerçekleştirilmekte olup, ürün geliştirme ve tasarım süreçleri Şirket'in kendi bünyesinde yürütülmektedir. Şirket'in yüksek teknolojik altyapıya sahip üretim tesisinde; optik laboratuvar, Yüzey Montaj Teknolojisi dizgi hattı, manuel montaj dizgi hattı, elektro montaj atölyesi, mekanik montaj atölyesi ve test alanı yer almaktadır.

Şirket'in akıllı ulaşım sistemleri kapsamında üretimini gerçekleştirdiği ürün ve hizmetler aşağıda yer almaktadır:

Trafik Yönetim Sistemleri

AUS yönetim merkezi, yol ağı üzerindeki tüm AUS alt bileşenlerinden veri toplayarak, bu verileri gelişmiş algoritmalarla işleyen ve kullanıcılar için anlamlı trafik bilgisine dönüştüren merkezi bir yönetim sistemidir. Bu merkezi sistem, değişken mesaj işaretleri, değişken trafik işaretleri ve trafik ölçüm sistemleri gibi bileşenleri tek bir platformda entegre ederek trafik akışını gerçek zamanlı olarak izlemekte ve yönetmektedir. Yol ağındaki trafik yoğunluğu, hava durumu, kaza ve yol çalışmaları gibi olaylara ilişkin bilgiler sistem tarafından toplanmakta ve işlenerek alternatif rota önerileri, hız sınırı ayarlamaları gibi dinamik çözümler üretilmektedir. Böylece trafik sıkışıklığının azaltılması, seyahat güvenliğinin artırılması ve çevresel etkilerin en aza indirilmesi sağlanmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Adaptif Trafik Yönetim Sistemi

Adaptif trafik yönetim sistemi, trafik akışını optimize etmek ve tıkanıklığı azaltmak amacıyla trafik sinyallerinin zamanlamasını ayarlamak üzere gerçek zamanlı trafik verilerini kullanan bir sistemdir. Bu sistem, kavşaklardaki trafik hacmini, araç hızını ve kuyruklanma durumunu izleyen radarlar aracılığıyla sürekli veri toplamakta ve bu verileri kullanarak trafik modellerini analiz etmekte ve trafik sıkışıklığını azaltmak için trafik sinyallerinin zamanlamasını ayarlamaktadır. Bu sistem, trafik akışının iyileştirilmesi yoluyla sera gazı emisyonlarının azaltılmasına ve hava kalitesinin iyileştirilmesine doğrudan etki etmektedir. Gerçek zamanlı veri kullanımı ve dinamik modelleme yetenekleri, Adaptif Trafik Yönetim Sistemi'ni modern ulaşım ağlarının ve akıllı şehirlerin önemli bir bileşeni haline getirmektedir.

- **Adaptif Kavşak Kontrol Cihazı**

  TS EN 50556 Sertifikasına sahip Adaptif Kavşak Kontrol Cihazı, özel yazılımı sayesinde bir kavşaktaki trafik sinyallerinin zamanlamasını ayarlamak için; trafik hacmi, işgaliye ve araç hızı gibi gerçek zamanlı verileri analiz ederek, araç ve yaya trafiğinin akışını yönetmektedir. Bu sistem, yapay zeka tabanlı algoritmalar yardımıyla yeşil ışık sürelerini değişen trafik yoğunluğuna göre anlık olarak düzenleyerek, trafik sinyallerinin uyarlanabilir bir şekilde çalışmasını sağlamaktadır. Ayrıca, farklı kavşaklar arasında koordinasyon sağlayarak geniş çaplı trafik yönetiminde verimliliği artırmaktadır.

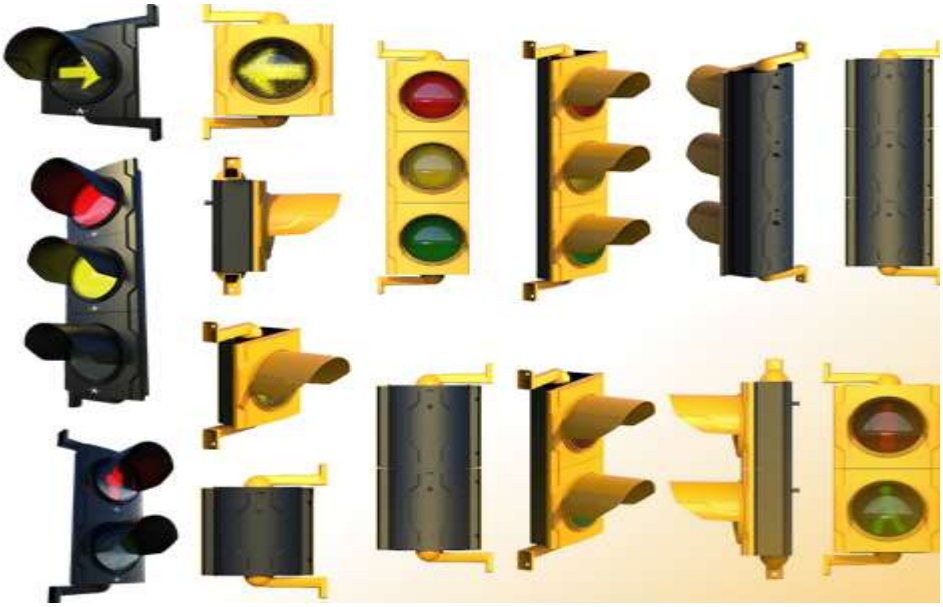
- **Trafik Sinyalizasyon Lambaları**

  Lumina Serisi Trafik Sinyalizasyon Lambaları: Şirket'in, Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından 08.06.2021 tarihinde Tasarım Tescil Belgesi ile tescil edilmiş endüstriyel tasarımı olan, TS EN 12368 Sertifikasına sahip Lumina Serisi Trafik Sinyal Lambaları, estetik tasarımının yanı sıra optimum netlik, güvenilirlik ve uzun ömürlü kullanım sağlamak amacıyla geliştirilmiştir. Lumina Serisi Trafik sinyal Lambaları, sinyalin her koşulda ve her açıdan net ve kolay görülmesini sağlayan, fresnel lens ve forma sahiptir.

  Lumina Serisi; Multi LED veya Power LED teknolojileri olmak üzere iki farklı çözüm sunmaktadır. Her iki teknoloji de yüksek kalite standartlarına uygun olarak üretilmekte ve optimum performans sağlamaktadır. Multi LED teknolojisi, her bir trafik lambası içerisinde

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

çok sayıda LED'in entegrasyon edilmesiyle geniş ışık yayılımı ve yüksek görünürlük sağlamaktadır. Diğer yandan, Power LED teknolojisi ise, daha az sayıda ancak yüksek ışık gücüne sahip LED'ler ve özel optik lens tasarımları kullanılarak tasarlanmış olup, enerji verimliliğini artırırken yoğun ve etkili bir ışık yayılımı sunmaktadır.



Trafik Sinyalizasyon Lambaları

Geri Sayım Cihazları: Geri sayım cihazları, trafik ışıklarının kırmızı ve yeşil ışık sürelerinin bitimine kalan süreyi gösteren ve trafik akışını optimize etmek amacıyla kullanılan cihazlardır. 200 mm ve 300 mm çap seçenekleriyle üretilen geri sayım cihazları, trafik lambaları ile entegre çalışarak, sürücülerin ve yol kullanıcılarının trafik ışıklarının ne kadar sürede değişeceğini önceden görmelerini sağlayarak trafik sirkülasyonunu arttırmakta ve trafik güvenliğinin artırılmasına yardımcı olmaktadır.

Geri Sayım Cihazları

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- **Erişilebilir Yaya Butonu**

  Erişilebilir yaya butonu, yaya hareketliliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla tasarlanmış olup, trafik sinyalizasyon sistemlerinde önemli bir yere sahiptir. Özellikle engelli bireylerin kullanımına uygun olarak geliştirilen bu buton, mevcut sinyalizasyon sistemlerine herhangi bir ek modül veya parça gerektirmeksizin kolaylıkla entegre edilebilmektedir. Buton, araç ve yaya bekleme sürelerini minimuma indirerek trafik akışını düzenlemeye katkı sağlamaktadır. Buton üzerinde yer alan sesli, ışıklı ve titreşimli uyarıcılar sayesinde, görme, işitme veya fiziksel engelli bireylerin kullanımına uygun erişilebilirlik sunmaktadır. Sesli mesajlar, ihtiyaç doğrultusunda kolayca etkinleştirilebilir ve bu özellik, cihazın farklı kullanıcı gruplarına uyum sağlamasını mümkün kılmaktadır.

Erişilebilir Yaya Butonu

Trafik Algılama Sistemleri

CCTV, yapay zeka tabanlı olay algılama sistemleri ve SCADA sistemine entegre şekilde çalışan trafik algılama sistemleri, tünel, köprü, fabrika ve otoyol gibi yerlerde yol güzergahı boyunca trafik akışını izlemek ve kontrol etmek amacıyla kullanılan trafik ölçüm sensörleri sayesinde; araç sınıflandırması, hız bilgisi, araç yoğunluğu ve sayısı gibi verileri gerçek zamanlı olarak toplayarak trafik durumuna ilişkin kapsamlı bilgiler sunmaktadır. Toplanan veriler doğrultusunda, seyahat süreleri hesaplanmakta ve yol durum bilgisi elde edilmektedir. Kontrol merkezi operatörlerinin 7/24 gözlem yapması ile kamera önünde gerçekleşen olayların tespit ve müdahale edilmesine imkan sağlanmaktadır.

i. **Trafik görüntüleme sistemleri:** Yol güzergahını izlemek, trafik güvenliği sağlamak, ters yön, araç seyir tespiti, acil durum ve yol yardımı gibi hizmetlerin sağlanması amacıyla otoyol ve şehir içi yollarda kurulan hizmetlerdir. CCTV, yapay zeka tabanlı olay algılama sistemleri, merkezi yönetim sistemine (SCADA) entegre olarak çalışmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ii. **Trafik tahmin yazılımı:** Trafik ve yolcu bilgilendirme sistemleri, gerçek zamanlı trafik bilgilerini kullanıcılara aktaran sistemlerdir. Bilgilendirme ekranları sayesinde otoyol, metro, havaalanı, tren garlarında yol koşulları, hava koşulları, trafik kazaları, kalkış ve varış süreleri, uyarıcı bilgiler, yol çalışmaları gibi bilgiler verilmektedir.

Trafik Bilgilendirme Sistemleri

Trafik bilgilendirme sistemleri kapsamında üretilen LED teknolojisine sahip değişken trafik ve mesaj işaretleri, sürücülere trafik, yol, meteorolojik koşullar gibi bilgileri vermek üzere kullanılan ve trafik kontrol merkezinden yönetilebilen sistemlerdir. Şirket, EN 12966 standartlarında yüksek optik orana ve ışık yansıma korumasına sahip ürünler üretmektedir.

Değişken Mesaj İşaretleri

Değişken Mesaj İşaretleri, otoyollarda, şehirlerarası yollarda hava, yol şartlarını, trafiğin durumunu sürücülere anlık olarak iletmek için tasarlanmış, ileri teknolojiye sahip trafik bilgilendirme ürünleridir. Bu ürünlerde, uzun ömürlü ve yüksek kaliteli LED'ler ve tasarımı firmamıza ait özel optik lensler ile her türlü ışık ve hava durumunda trafikteki kullanıcılar tarafından görülmesi sağlanır. Trafikte kullanılan bu tarz sistemler için Avrupa Birliği ülkelerinde istenen ve kabul görmüş EN sertifikasına sahip ürünler olarak üretilmektedir.

Ayrıca ekranların arkasında firmamız tarafından tasarlanan elektronik izleme sistemi ile LED'ler, sürücü kartlar ve kontrol kartları izlenir. Bu özellik sayesinde kontrol merkezindeki operatörler yolda bulunan Değişken Mesaj İşaretleri üzerinde oluşabilecek her arızayı anında görebilir. Kısacası ekranda yazan her mesajın görülebildiğinden emin olmak için tasarlanmış sistemlerdir.

Yol ve hava şartlarına göre tasarlanan, trafik akışını bozmayacak şekilde servis verilebilen Değişken Mesaj İşareti taşıyıcıları da firmamız tarafından analizleri ve tasarımları da yapılmaktadır.

Değişken Mesaj İşaretlerini kontrol için tasarlanan kontrol sistemlerinde uyumlu olarak Meteoroloji sensörleri, trafik sayım sensörleri, radarlar, kamera sistemleri gibi birçok yeni teknolojinin de eklenebildiği sayısal bir düğüm noktası olarak da kullanılabilmektedir.

Değişken Mesaj İşareti

Değişken Trafik İşaretleri

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Değişken trafik işaretleri, Tünel içi, tünel dışı olmak üzere farklı boyutlarda ve piktogram, ful matris olmak üzere, müşteri ihtiyaçları ve beklentileri doğrultusunda farklı mimarilerde tasarlanabilen ve belirli bir sayıda trafik işaretini veya mesajını barındıran elektronik işaretlerdir. Özellikle her şeride özel olacak şekilde o şerit ile ilgili değişken hız sınırı belirlemek ya da şerit kapatma, yönlendirme gibi işlemler için kullanılır. Karayollarında bulunan tünel, viyadük, gişe vb. alanlardaki bakım onarım çalışmalarında, yol kapamalarında sürücüleri yönlendirme ve uyarı görevi alacak şekilde farklı boyutlarda ve şekillerde LED teknolojisi ile EN 12966 (Düşey yol işaretleri - Değişken mesajlı trafik işaretleri standardı) sertifikasına sahip olacak şekilde üretilmektedir.

Değişken Trafik İşaretleri, hız limitleri, şerit kapatma, yol çalışmaları ve hava durumu gibi çeşitli olaylara göre değişen mesajların dinamik bir şekilde gösterilmesini sağlamaktadır.

Şirket tarafından özel olarak tasarlanan farklı şekillerdeki değişken trafik işaretleri, dar alanlarda dahi uygulama kolaylığı sağlayarak şehir içi trafik düzeninin sağlanmasına ve güvenliğin artırılmasına katkıda bulunmaktadır.

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki, müşteri talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda, değişken trafik işaretlerine çeşitli sensör entegrasyonları, sinyal lambası yönetimi gibi ek özellikler kazandırabilmektedir. Bu şekilde, Değişken Trafik İşaretlerinin fonksiyonelliği artırılarak trafik yönetiminin daha etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Yeni nesil olarak tasarlanan grafik tabanlı Değişken Trafik İşaretleri ile hem şeritlerin doğru şekilde konumlandırılması hem de gösterilebilecek trafik işaretlerinin esnek bir şekilde ülkelere göre, şehre göre standartlara göre değiştirilebilmesi sağlanmıştır.

Değişken Trafik İşareti

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Mobil Trafik Güvenlik Römorkları

Mobil Trafik Güvenliği Römorkları, yoğun trafik, yol çalışmaları veya riskli bölgelerde trafik güvenliğini artırmak ve sürücülere bilgilendirme yapmak amacıyla kullanılan taşınabilir sistemlerdir. Özellikle, şehir içi ve otoyol trafik ihtiyaçları göz önünde bulundurularak tasarlanan şehir içi ve otoyol römork modelleri akıllı ulaşım sistemleri pazarında önemli bir yere sahiptir.

Trafik güvenlik römorklarının tüm mekanik parçaları ve elektronik aksamları, İntetra markası altında özel olarak dizayn edilmekte ve müşteri ihtiyaçları doğrultusunda özelleştirilebilmektedir. Bu kapsamda, solar panellerle enerji tasarrufu sağlama, plaka ve hız tespiti yapabilen kamera ve radarlı, çift ekranlı modeller gibi çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Ayrıca, römorklar, özel yazılımı sayesinde, operatörlerin tablet üzerinden tek bir tuşla anlık verileri hızlı ve etkin bir şekilde sürücülere iletmesine olanak tanımaktadır.

Mobil Trafik Güvenlik Römorku

Hız Uyarı Sistemleri

Güneş enerjisiyle de kullanılabilen radarlı hız uyarı sistemleri; değişken mesaj, hız ikaz ve uyarı özelliklerine sahiptir. Riskli bölgelerde trafik güvenliğini artırmak ve sürücüleri bilgilendirmek amacıyla kullanılmaktadır. EN 12966 standartlarına uygun olarak üretilen bu sistemler, radar ve kamera bileşenleri aracılığıyla seyir halindeki araçların hızlarını tespit eder ve hız limitlerini aşan araçların plakalarını değişken mesaj işaretleri üzerinden sürücülere yansıtarak uyarıda bulunur. Sistem, güneş enerjisiyle çalışabilme özelliği sayesinde enerji tasarrufu sağlarken, trafik düzenlemelerinde çevresel sürdürülebilirliğe de katkıda bulunur.

Radar hız uyarı sistemlerine entegre edilebilen plaka okuma modülü, özel yazılım ve sistem bileşenleri aracılığıyla araç modeli, renk ve plaka bilgilerini tespit etmekte, elde edilen verileri depolayarak ana kontrol merkezine iletmektedir. Radar, kamera, hız ihlal yazılımı, değişken mesaj işaretleri ve plaka tanıma yazılımı gibi entegre bileşenlerden oluşan sistem, müşteri talepleri ve beklentilerine göre farklı konfigürasyonlarda tasarlanabilmektedir.

Araç Üstü Uyarı Ekranları

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Araç Üzeri Trafik Uyarı Ekranları, trafik güvenliğini artırmak amacıyla tasarlanmış olup uzaktan kumanda ile yönetilen bilgi ekran sistemleridir. İntetra markası ile tasarlanan araç üzeri trafik uyarı ekranları EN 12966 standartlarına uygun olarak üretilmekte olup, hareketli yapısı ile uygun görüş açısına göre konumlandırmaya imkan sağlarken, seyir halindeki aracın üzerinde kapalı konuma alınarak aerodinamik sürtünmeyi ortadan kaldırmaktadır. Müşteri ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda farklı özellik konfigürasyonlarda özelleştirilebilmektedir.

Araç Üstü Uyarı Ekranları

Yolcu Bilgilendirme Sistemleri

Yolcu Bilgilendirme Sistemleri, toplu taşıma sistemlerinde gerçek zamanlı bilgi sağlamak amacıyla kullanılan, yolcu bilgilendirme ekranları ve akıllı otobüs durağı sistemlerinin üretimini içermektedir. Yolcu bilgilendirme ekranları; toplu taşıma araçlarının ulaşım süreleri ve güzergâh bilgisinin gösterildiği, farklı talep ve ihtiyaçlara yönelik özel olarak üretilen LED veya LCD teknolojileridir.

Akıllı otobüs durağı sistemi ise toplu taşıma araçlarının yoğun bir şekilde hizmet verdiği güzergahlarda duraklara yerleştirilmektedir. Ekrandan yayımlanan görsel bilgilendirmeler ile yolcular, durağa yaklaşan araçlar hakkında bilgilendirilerek daha konforlu ve güvenilir bir ulaşım deneyimi elde edilmektedir.

LED Tabanlı Yolcu Bilgilendirme Ekranları

Trafik Ölçüm Sistemleri

Trafik ölçüm sistemleri; tünel geçişlerinde ve trafik sıkışıklığının olduğu yerlerde veya hava kalitesinin kötü olduğu durumlarda hava kalite sensörü kumandasıyla iç hava sirkülasyonunu etkinleştiren ve dışarıdaki kötü havanın iç mekândaki hava kalitesini bozmasını önleyen hava kalitesi ölçüm sensörlerini, araçların taşıma sınırlarına uygunluğunun ölçülmesi amacıyla hareket halinde ağırlık ölçüm sistemlerini, araçların yoldan geçiş anından yüksekliğini denetlemeyi sağlayan aşırı yüksek algılama sensörlerini ve otomatik plaka tanımadan elde edilen araç görüntüsü üzerinde plaka bölgesinin ayrıştırılarak çeşitli optik karakter tanıma (OCR) yöntemleri

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

ile plaka üzerindeki karakterlerin okunması amacıyla üretilen plaka tanıma sistemlerini içermektedir.

Trafik Denetim Sistemleri

i) **EDS Hız İhlal Tespit Sistemi:** Hız İhlal Tespit Sistemleri, belirli bir yol güzergahında araçların hız limitlerine uyup uymadığını tespit etmek amacıyla Akıllı Ulaşım Sistemleri kapsamında geliştirilmiş elektronik denetim çözümleridir. Elektronik Denetim Sistemi (EDS) olarak adlandırılan bu sistem, araç plakalarını okuyarak gişelerden geçişlerin kurallara uygunluğunu kontrol eder ve hız ihlali gibi trafik kurallarının ihlal edilmesi durumunda bu bilgileri emniyet birimlerine iletir.

ii) **Radar Hız Uyarı Sistemleri:** Radar Hız Uyarı Sistemleri, hız limitlerine uyum sağlayarak trafik güvenliğini artırmayı ve sürücülere anlık bilgilendirme yapmayı amaçlayan yüksek teknolojiye sahip sistemlerdir. EN 12966 standartlarına uygun olarak üretilen bu sistemler, radar ve kamera bileşenleri aracılığıyla seyir halindeki araçların hızlarını tespit eder ve hız limitlerini aşan araçların plakalarını değişken mesaj işaretleri üzerinden sürücülere yansıtarak uyarıda bulunur. Sistem, güneş enerjisiyle çalışabilme özelliği sayesinde enerji tasarrufu sağlarken, trafik düzenlemelerinde çevresel sürdürülebilirliğe de katkıda bulunur.

Radar hız uyarı sistemlerine entegre edilebilen plaka okuma modülü, özel yazılım ve sistem bileşenleri aracılığıyla araç modeli, renk ve plaka bilgilerini tespit etmekte, elde edilen verileri depolayarak ana kontrol merkezine iletmektedir. Radar, kamera, hız ihlal yazılımı, değişken mesaj işaretleri ve plaka tanıma yazılımı gibi entegre bileşenlerden oluşan sistem, müşteri talepleri ve beklentilerine göre farklı konfigürasyonlarda tasarlanabilmektedir.

Kırmızı Işık İhlal Tespit Sistemi: Kırmızı ışık ihlal tespit sisteminde kameralar, kırmızı ışık ihlali yapan araçları tespit edip fotoğraflamakta ve bu fotoğrafların Ulaşım Yönetim Merkezi'ne iletilmesi sonucunda ihlali yapan araç sürücüsü hakkında gerekli işlem yapılmasında imkân sağlamaktadır.

Otopark Yönetim Sistemi

Otopark yönetim sistemleri; otoparkların kapasite ve doluluk oranlarını gerçek zamanlı olarak takip ederek araç giriş-çıkış işlemleri ile park yeri tahsis süreçlerini otomatikleştiren ileri teknoloji çözümlerdir. Plaka tanıma teknolojisi ve sensör tabanlı altyapılar aracılığıyla araçların otomatik olarak tanınmasını ve konumlandırılmasını sağlayan bu sistemler, elektromekanik aparatlar sayesinde park yerlerinin önceden rezerve edilmesine imkân sağlayan hizmetler de sunmaktadır. Ayrıca bu sistemler, araç sahiplerine park yeri tahsisi, ücret ödemeleri ve diğer işlemler için çeşitli ödeme yöntemleri sunarken, online ödeme işlevleri sayesinde nakit işlemleri ortadan kaldırarak güvenlik risklerini azaltmaktadır.

Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri (K-AUS)

AUS, karayolu taşımacılığının verimliliğini, güvenliğini ve çevresel performansını artırmayı amaçlayan, araçların birbirleriyle ve çevresindeki yol altyapısıyla doğrudan etkileşime girmesini sağlayan yenilikçi teknolojilerden biridir. K-AUS ile insan, araç ve altyapı arasındaki etkileşim

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ve iş birliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Otonom araçlar, insan müdahalesi olmadan kendi başına çalışabilen ve çevresini algılayan araçlar olarak tanımlanmaktadır. Bağlantılı Araç (Connected Vehicle), araç (V2V), altyapı (V2I), bulut (V2C), yaya (V2P) veya her şey (V2X) arasında bağlantı kurmak ve bilgi paylaşmak için farklı iletişim teknolojileri kullanan araçları ifade etmektedir. Bağlantılı Otomatik Araç (Connected Automated Vehicle, CAV) ise otonom sürüş sağlayan ve aynı zamanda sürüş ortamıyla ilgili bilgi toplama ve paylaşma yeteneğine sahip araçları ifade etmektedir.

İntetra, geliştirdiği yeni nesil kavşak kontrol cihazlarında, K-AUS yaklaşımını vizyonuna dahil etmiş ve çalışmalarını bu yönde ilerletmiştir. Cihaz ilk aşamalardan başlayarak yol kenarı birleştiricisi ile bağlantı kurularak test edilmiş ve iki yönlü haberleşme göz önünde bulundurularak gerekli fonksiyonellik çalışmaları yapılmıştır. Kavşak kontrol cihazındaki kalan ışık süreleri veya alarm durumları gibi bir bilgi yol kenarı birleştiricisi aracılığıyla araçlara bizzat aktarılmaktadır. Araç sınıfları ve araçlardan gelen farklı veriler kavşak kontrol cihazlarına iletilmektedir. Bunların sonucunda araç önceliklendirme veya yapı değişikliği gibi önlemlerin alınmasına olanak sağlanmaktadır.

Tünel ve Otoyol Yönetim Sistemi

Tünel ve otoyol yönetim sistemleri; trafik yönetimi, aydınlatma, havalandırma, iletişim, elektronik, mekanik, otomasyon gibi sistemleri içeren bütünleşik bir yapıdan oluşan tünel elektromekanik sistemleri ile tünel ve otoyol uyarı işaretlerinin üretiminden oluşmaktadır.

Tünel İçi Güvenlik ve Acil Durum İşaretleri

Ücret Toplama Çözümleri

Ücret toplama sistemleri; Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki tarafından üretilen çok şeritli serbest geçiş sistemleri, bariyerli (gişe tipi) geçiş sistemleri ve hibrit sistemler kapsamında gişe ücret toplama sistemlerini, otomatik araç sınıflandırma ve sayma sistemini, hareket halindeki ağırlığı ölçmek amacıyla kullanılan ağırlık ölçü sistemini, e-cüzdan çözümlerini, otopark ödeme sistemlerini, otomatik otoyol nakit ve kredi kartı ödeme makineleri üretimini içermektedir.

Ücret toplama sistemleri kapsamında provizyon süreçleri, bankacılık altyapısında modüler bir şekilde çalışan birçok yapı üzerinden ilerlemektedir. Her bir modüler yapı, belirli fonksiyonları (provizyon işlemi, bakiye yükleme, sorgulama, top-up (bakiyeyi tamamlama), vb.) gerçekleştirmektedir. İsteğe bağlı olarak bu yapıya bazı özellikler eklenebilir ve çıkarılabilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

şekildedir. Ödeme çözümleri altyapısında Hızlı Geçiş Sistemi etiketinin provizyon işlemleri, etikete ait gölge hesap üzerinden gerçekleştirilmekte olup, provizyon sisteminde tanımlı 14 banka ile entegrasyon mevcut bulunmaktadır.

Bankacılık provizyon işlemleri kapsamında, hesaba ya da kredi kartına bağlanan bir ürüne talimat verilerek; bakiyenin belirli bir tutarın altına düşmesi halinde gölge hesaba talimat verilmiş tutar kadar otomatik bakiye yüklemesi yapılabilmekte, buna ek olarak bankanın top-up hizmeti bulunuyorsa; bakiyenin yetmediği durumlarda gölge hesap bilgileri üzerinden online olarak etiketin bağlı olduğu hesaba gidilip ücret çekim işlemi yapılabilmektedir. Geçiş bilgileri kesinleştikten ve ücret hesaplandıktan sonra bu geçiş işlemi, ilgili ürün bilgileri veya plaka bilgisi üzerinden bankacılık altyapısında finansallaştırılmaktadır.

Ücret toplama sistemleri kapsamında Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin detaylarına ise aşağıda yer verilmektedir:

i) Serbest Geçiş Sistemi

Serbest Geçiş Sistemi (SGS), otoban, köprü ve tünel gibi yüksek trafikli yolların ücret toplama işlemlerini hızlı, etkin ve otomatik bir şekilde gerçekleştirmek amacıyla geliştirilmiş bir sistemdir. Bu sistem, araçların duraksamadan geçiş yapmasını sağlarken, Loop (Yer) sistemleri ve Lidar teknolojisiyle araç tespiti ve sınıflandırması yapılmaktadır. Araçların ön ve arka fotoğrafları ile plakaları OCR teknolojisiyle belirlenmekte, HGS etiketleriyle hesap bilgileri eşleştirilerek ücretlendirme işlemi kaydedilmektedir. Serbest geçiş sistemleri, gişe alanları gibi beton bariyerlerin kullanılmasına gerek duymadan akan trafikte kesintisiz bir işlem süreci sunmaktadır.

Sistem, tüm donanımların yönetimini sağlayan ve her araca doğru etiket ve fotoğraf bilgisini eşleştiren Lane Controller ve AVC PC adı verilen özel yazılımlar ile çalışmaktadır. Bu yazılımlar, araç alana girdiği andan çıktığı ana kadar aks sayımı ve boyut ölçümü ile araç sınıfını (otomobil, otobüs, kamyon, motosiklet gibi) belirlemek, etiket bilgisini bulmak, aracın ön ve arka fotoğraflarını çekerek bu fotoğraflardan araca ait plaka bilgisini tespit etmek için koordine bir şekilde çalışmaktadırlar. Serbest geçiş sistemleri, alanları, üst düzey kurulum standartlarına uygun şekilde özel eğitimli teknik personel tarafından kurularak, IP65, IP66 ve IP67 standartlarında üretilen dayanıklı donanımlar sayesinde zorlu dış ortam koşullarında uzun yıllar boyunca sorunsuz çalışabilmektedir.

Çok Şeritli Serbest Geçiş Ücret Toplama Sistemi

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ii) Bariyerli (Gişe Tipi) Ücret Toplama Sistemi

Bariyerli Ücret Toplama Sistemi, trafik akışını düzenlemek ve araçların otoyola giriş veya çıkış ücretlerinin hızlı etkin bir şekilde toplanmasını sağlamak amacıyla kullanılan bir ödeme ve kontrol mekanizmasıdır. Bu sistem, araçların otoyola giriş veya çıkış yaptığı noktalarda yer alan bariyerlerle çalışmakta olup, araç üzerindeki etiketlerin veya plakaların tanınmasıyla geçiş bilgilerini okuyucular aracılığıyla işlemektedir. Geçiş ücretleri, araç tipine, mesafeye veya saat dilimine bağlı olarak değişiklik gösterebilmektedir. Sürücüler, geçiş ücretini nakit veya kredi kartı ile ödeyerek bariyerlerin açılmasını sağlar ve yola devam eder. Ücret ödenmediği durumlarda, sistem bariyerleri kapalı tutarak araç geçişini engellemektedir.

Gişe Tipi Otoyol Ücret Toplama Sistemleri

iii) Hibrit Ücret Toplama Sistemi

Hibrit Ücret Toplama Sistemi, otoban, köprü ve tünel gibi yüksek trafikli yolların kullanımında ücret tahsilatını kolaylaştıran ve sürücülere, otomatik ödeme ve manuel ödeme imkanı sunan bir sistemdir. Hibrit ücret toplama sistemi üç farklı yöntemi birleştirmektedir.

Bu yöntemlerden ilki, araçlarının plakalarının okunması ve sürücülerin hesaplarından otomatik olarak ücretlerin tahsil edilmesi için kullanılan Elektronik Ücret Toplama sistemidir.

İkincisi, sürücülerin gişe yakınında bulunan ödeme noktalarına ulaştıklarında nakit veya kredi kartı olarak operatöre ödemeyi gerçekleştirdikleri yöntemdir.

Üçüncüsü ise kiosk ile ödeme yöntemidir. Bu yöntemde, sürücü gişeye yaklaştığı sırada eğer bir etiketi bulunmuyorsa gişenin yanında bulunan kiosk ödeme noktasından nakit veya kredi kartı ile ödeme yaparak geçiş işlemini gerçekleştirebilmektedir.

Hibrit ücret toplama sistemi, sürücülerin araçlarına bir etiket alarak kaydolmalarını gerektirir. Bu etiketler, aracın ön camına yapıştırılır ve geçiş noktasındaki RFID anteller, araç geçişi sırasında etiketteki bilgileri okuyarak geçiş işlemini gerçekleştirmektedir. Kimlik doğrulama aşamalarından sonra okuyucu, kullanıcı verilerini daha sonraki geçiş ücreti

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

hesaplamaları için sisteme göndermektedir. Yine İhraççı tarafından geliştirilen Hızlı Geçiş Sistemi Mobil Bakiye Yükleme uygulaması ile plaka numarası, kimlik numarası, vergi numarası veya Hızlı Geçiş Sistemi etiket numarasını kullanarak tüm Hızlı Geçiş Sistemi ürünlerine ait bakiye görüntülenebilmekte ve kredi kartı ile kolay ve hızlı bir şekilde yükleme yapılabilmektedir.

Manuel ödeme sistemi ise, etiketi olmayan araçlar için kullanılır. Bu sistemde, sürücüler gişeye yaklaştıklarında nakit veya kredi kartı olarak ödeme noktasındaki operatöre ödeme yaparak geçiş işlemlerini gerçekleştirebilir.

iv) Hareket Halindeki Araçların Ağırlık Ölçüm Sistemi (Weigh-In-Motion)

Hareket Halinde Tartım Sistemi (araçların hareket halindeyken aks ve toplam ağırlıklarının ölçülmesi amacıyla kullanılan bir teknolojidir. Bu sistem, araçların durmasına gerek kalmadan, yüksek hızda aks ağırlığı ve toplam ağırlık ölçümü yaparak trafik akışını etkilemeden veri toplamayı mümkün kılmaktadır.

Weigh-In-Motion (WIM) sistemleri, özellikle aşırı yük ihlallerinin tespit edilmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Yüksek hızlı WIM, denetim öncesi bir ön ihbar sistemi olarak çalışarak, aşırı yük taşıyan araçların belirlenmesine ve yönlendirilmesine olanak sağlamaktadır. Bu teknoloji, yolların ve köprülerin aşırı yükten kaynaklanan zararlarını önlemek, trafik güvenliğini artırmak ve yasal düzenlemelere uygunluğu sağlamak amacıyla kullanılmaktadır

v) Araç Sınıflandırma ve Sayma Sistemi

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Otomatik Araç Sınıflandırma ve Sayma (AVCC – Automatic Vehicle Classification and Counting) sistemi, trafik akışı analizi, park yönetimi ve araç tanımlama gibi amaçlar için kullanılan bir teknolojidir. Kamera, sensörler ve yapay zeka gibi bileşenler kullanarak, alandaki araçların sayısını ve türlerini otomatik olarak belirler. Yüksek doğruluk ve hızlı tepki süreleri ile çalışan AVCC sistemleri, manuel sayım ve sınıflandırma yöntemlerine kıyasla daha hızlı ve verimli sonuçlar sunmaktadır.

Araç sınıflandırma ve sayma sistemleri; loop dedektörler, video görüntü işlemcileri, mikrodalga radar tabanlı sensörler, lazer sensörler, pasif infrared sensörler ve ultrasonik sensörler aracılığıyla çalışmaktadır.

Otoyol ve kavşaklarda sıklıkla kullanılan loop dedektörler, araçların geçişlerini algılayarak sayım ve sınıflandırma işlemlerini gerçekleştirirler. Video görüntü işlemcileri, yüksek çözünürlüklü kameralar kullanarak araçların türü, hızı, yönü ve yoğunluğunu analiz etmektedir. Mikrodalga radar tabanlı sensörler, araçların hareketlerini mikrodalga sinyalleriyle algılayarak sayım ve sınıflandırma işlemlerini gerçekleştirmektedir. Lazer sensörler ise, yüksek hassasiyetli ölçümler yaparak araçların türü ve hızı gibi bilgileri elde ederler. Pasif infrared sensörler ise, araçların sıcaklığından yola çıkarak araç sayımı ve sınıflandırması yaparlar. Ultrasonik sensörler ise, araçların mesafelerini ölçerek trafik akışının analiz edilmesine olanak sağlarlar.

vi) Otopark HGS Entegrasyonu

Otopark Hızlı Geçiş Sistemi Entegrasyonu, modern teknolojiler kullanılarak otoparklarda güvenli, hızlı ve konforlu bir hizmet sunmayı amaçlayan bir uygulamadır. Bu sistem, otopark giriş ve çıkışlarında yer alan bariyerler ile ödeme noktalarını içermekte ve dijital ödeme imkânı sunmaktadır.

Kullanıcılar, araçlarının plakalarını sisteme kaydederek otoparktan çıkarken ödeme yapabilir, böylece nakit taşıma zorunluluğunu ortadan kaldırmaktadır. Sistem, serbest geçiş uygulamasıyla bariyerlerin hızlı açılmasını sağlayarak giriş ve çıkış işlemlerini hızlandırmakta, bekleme sürelerini azaltmakta ve manuel işlemleri otomatikleştirerek personel maliyetlerini düşürmektedir.

Ayrıca, kamera sistemleri, acil durum butonları ve yangın alarm sistemleri gibi güvenlik unsurlarıyla otoparklarda güvenli bir kullanım sağlamaktadır. Bu özellikler, serbest geçişli otopark sistemlerini kullanıcılar için güvenli, hızlı ve verimli bir çözüm haline getirmektedir.

Raylı Sistemler

Demiryolu Yönetim Sistemleri

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki, demiryolu yönetim sistemleri kapsamında SIL3 (Safety Integrity Level 3) sertifikalı sinyal lambaları vagon takip sistemleri üretmektedir.

SIL3 sertifikalı sinyal lambaları, konvansiyonel demiryolları hatları, kent içi tramvay ve metro hatlarında, tren trafiğinde kullanılan SIL3 sertifikalı sinyallerin üretilmesi, sertifikalandırılması, kurulması, devreye alınması ve bakım, onarım işlerinin yürütülmesi hizmetleri sunmaktadır.

Otomatik algılama çözümleri ise demiryolu hatlarının ve tünellerin termal ve hareketli kameralarla izlenerek meydana gelebilecek toprak kayması, hattın üzerine kaya düşmesi veya

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

hemzemin geçitlerde ve diğer noktalarda demiryolunun üzerinden başka bir araç veya yaya hareketliliği gibi olayların tespit edilmesini sağlar.

Demiryolu Sinyalizasyon Sistemleri

Demiryolu Sinyalizasyon Sistemleri kapsamında SIL3 sertifikasına sahip özel lens ve LED teknolojiyle tasarlanmış raylı sistem sinyal lambaları üretilmektedir. Bununla beraber demiryolu sinyalizasyon sistemi projelendirme, entegrasyon ve saha uygulama hizmetleri verilmektedir.

Yolcu Bilgilendirme Sistemleri

Yolcu Bilgilendirme Sistemleri, özel LED veya LCD teknoloji ile üretilen gerçek zamanlı ulaşım bilgisi veren endüstriyel ekranlardır. Bu ekranlar metro, tramvay vb. demiryolu ulaşım sistemlerinde araç içi, araç dışı ve peronlarda kalkış-varış süre bilgisini yolculara aktarmak amacıyla kullanılmakta olup, proje ihtiyaçlarına ve gerekliliklerine göre mekan kullanımları da göz önünde bulundurularak özel çözümler üretilebilmektedir.

Yolcu Bilgilendirme Ekranı

Elektromekanik Sistemler

Demiryolları üzerinde bulunan tünellerin elektromekanik sistemlerinin yapısının oluşturulması, hesaplarının yapılması, projelendirilmesi, malzemelerinin temini, kurulması, devreye alınması, sistemler arası entegrasyonlarının sağlanması, işletilmesi ve bakım, onarım işlerinin yürütülmesi hizmetleri, tünel yönetim sistemi çerçevesinde Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki tarafından sağlanmaktadır. Bu kapsamda tünel uyarı işaretlerinin temini, kurulması, devreye alınması, sistemler arası entegrasyonlarının sağlanması, işletilmesi ve bakım onarım işlerinin yürütülmesi hizmetleri sunulmaktadır.

Proje ve Entegrasyon

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki, akıllı ulaşım sistemleri alanında 2005 yılından bu yana yurt içi ve yurt dışında anahtar teslim projelerin hazırlanması ve entegrasyon hizmetlerini sunmaktadır. Bu kapsamda, akıllı trafik sistemlerinin tüm alt sistemleri ve ürünlerinin tek bir yönetim sisteminde bütünleştirilmesi amacıyla, karayolları ve tüneller başta olmak üzere kentsel ve şehir içi yol altyapıları için en uygun çözümleri geliştirmektedir.

Projelendirme ve entegrasyon hizmetleri kapsamında Şirket, yüksek seviyeli trafik yönetim sistemleri, web tabanlı kontrol ve yönetim sistemleri, mobil cep telefonu bilgi sistemleri, CBS

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(Coğrafi Bilgi Sistemi) tabanlı kontrol sistemleri, tünel otomasyon kontrol sistemleri ve şehir içi kontrol merkezi yönetim sistemleri gibi kapsamlı çözümler sunmaktadır. Ayrıca, müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda, güncel teknolojik gelişmeleri ve standartları takip ederek, her türlü malzeme, ürün, ekipman ve sarf malzemesinin teminini sağlamaktadır. Bu kapsamda, gerekli ekipmanların proje alanına nakliye, depolama, muhafaza etme, bağlantı ve montaj işlemlerini gerçekleştirmekte; fabrika ve saha kabul testlerini tamamlayarak devreye alınmasını sağlamaktadır. Bu çerçevede Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki, müşterilerine komple çözümler sunabilmek amacıyla, optik fiber ve IP/Ethernet ağ iletişimi çözümleri de tasarlamaktadır. Şirket, video, ses ve veri iletimi gibi kapsamlı ürün yelpazesi ile akıllı ulaşım, güvenlik ve kontrol merkezi yönetimi için güçlü altyapılar sağlamaktadır.

Projelerin tamamlanmasının ardından, sistemin ilgili kurum, kuruluşlar ve diğer sistemlerle tam uyum içerisinde çalışabilmesi için gerekli yazılım, ara yüz ve test çalışmaları ile entegrasyon çözümleri sağlamaktadır. Kurulum ve entegrasyon süreçlerinin başarıyla tamamlanmasından sonra, projeye ilişkin tüm bileşenlerin performansını ve uygunluğunu değerlendirmek amacıyla gerçekleştirilen saha kabul testleri sırasında herhangi bir bileşenin kısmi ya da tam fonksiyon kaybı yaşaması, performans düşüklüğü ya da arıza durumlarının gözlemlenmesi halinde, bu durumun kaynağı detaylı bir şekilde araştırılmakta ve sorun giderildikten sonra test süreci yeniden başlatılmaktadır.

Akıllı ulaşım sistemlerinin ve elektronik ücret toplama sistemlerinin projelendirilmesi, yapımı, işletilmesi, bakımı, onarımı, entegrasyonu ve anlaşma süresinin sonunda gerçekleştirilen proje; bakımlı, çalışır, eksiksiz, çalışır vaziyette ve kullanıma hazır bir şekilde müşteriye teslim edilmektedir. Bu süreçte, hukuka uygunluk ve müşteri memnuniyeti esas alınarak, proje ve entegrasyon hizmetleri titizlikle yürütülmektedir.

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştirakinin sunduğu, projelendirme ve entegrasyon hizmeti kapsamında yapımı tamamlanan ve devam eden önemli projelere aşağıda yer verilmektedir:

Araştırma-Geliştirme ve Ürün Geliştirme Kabiliyetleri

Donanım Tasarımı

Şirket, mobilite ve akıllı altyapı sistemlerine yönelik donanım platformlarının elektronik, mekanik ve sistem seviyesindeki tasarımını uçtan uca kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Donanım geliştirme süreci; gereksinim analizi, sistem mimarisinin oluşturulması, elektronik kart tasarımı, mekanik tasarım ve prototipleme aşamalarını kapsamaktadır olup, tüm bu süreçler Şirket'in mühendislik ekipleri tarafından yürütülmektedir. Başlıca donanım tasarım faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- **Elektronik tasarım:** Saha koşullarında kullanıma yönelik elektronik kart ve sistemlerin tasarımı.
- **Mekanik ve endüstriyel tasarım:** Saha kullanımına uygun ürün muhafazaları ve mekanik yapıların geliştirilmesi.
- **Güç ve enerji yönetimi:** Sistemlerin enerji verimliliğini ve çalışma sürekliliğini destekleyen güç altyapılarının tasarımı.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- **Haberleşme ve bağlantı entegrasyonu:** Farklı iletişim teknolojilerinin donanım seviyesinde entegre edilmesi ve sistemler arası veri iletişiminin sağlanması.

Donanım platformları, farklı proje ve uygulama ihtiyaçlarına uyarlanabilmesi amacıyla modüler ve ölçeklenebilir bir mimari ile tasarlanmaktadır.

Gömülü Yazılım ve Uç (Edge) Veri İşleme

Şirket, geliştirdiği donanım platformları üzerinde çalışan gömülü yazılım ile saha cihazlarında gerçekleştirilen veri işleme (edge) çözümlerini kendi bünyesinde geliştirmektedir. Bu yazılımlar, saha cihazları üzerinde gerçek zamanlı veri işleme, cihaz kontrolü ve sistemler arası iletişim fonksiyonlarını yerine getirmek üzere tasarlanmaktadır. Başlıca faaliyetler şunlardır:

- **Gömülü yazılım geliştirme:** Cihaz seviyesinde çalışan veri işleme, kontrol ve haberleşme yazılım bileşenleri.
- **Uç (edge) veri işleme:** Verinin kaynağa yakın noktada işlenerek gecikmenin azaltılması.
- **Görüntü işleme ve yapay zekâ uygulamaları:** Yapay zekâ ve görüntü işleme algoritmalarının saha cihazlarında çalıştırılması.
- **Donanım-yazılım entegrasyonu:** Yazılım bileşenlerinin donanım ile uyumlu çalışmasını sağlayan entegrasyon süreçleri.

Bu yaklaşım ile verinin saha seviyesinde işlenmesi sağlanmakta ve merkezi sistemlere iletilen veri yükü azaltılmaktadır.

Yazılım Geliştirme

Şirket, mobilite altyapılarının yönetimi, analizi ve operasyonel süreçlerinin yürütülmesini sağlayan yazılım platformlarını geliştirmektedir. Yazılım geliştirme yaklaşımı; modüler, ölçeklenebilir ve entegrasyona açık sistem mimarilerine dayanmaktadır. Başlıca faaliyetler şunlardır:

- **Sistem ve arka uç (backend) yazılım geliştirme:** Yüksek hacimli veri işleme, işlem yönetimi ve merkezi platform servislerini sağlayan altyapı yazılımları.
- **Ön uç (frontend) ve kullanıcı arayüzü geliştirme:** Operasyon merkezleri ve kullanıcı sistemleri için veri görselleştirme ve etkileşim sağlayan arayüz yazılımları.
- **Mobil yazılım geliştirme:** Ödeme, bilgilendirme ve kullanıcı yönetimi süreçlerini destekleyen mobil uygulamalar.

Üretim ve Tedarik Yapısı

Şirket, geliştirdiği donanım platformlarının üretim süreçlerini kalite, süreklilik ve ölçeklenebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetmektedir. Üretim yapısı, kritik bileşen ve süreçlerin Şirket kontrolünde tutulduğu, kapasite ve esneklik ihtiyacının ise dış kaynaklarla karşılandığı hibrit bir modele dayanmaktadır:

- **Elektronik kart (PCB) üretimi:** Dış kaynaklar üzerinden sağlanmaktadır.
- **Elektronik dizgi ve montaj:** Şirket bünyesinde yürütülmektedir.
- **Mekanik üretim ve tedarik:** Mekanik parçalar ve özel üretim bileşenler proje ihtiyaçlarına göre tedarik edilmektedir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

- **Üretim kontrolü ve kalite yönetimi:** Fason üretim süreçlerinde kalite standartları, test kriterleri ve kabul süreçleri Şirket tarafından belirlenmekte ve yönetilmektedir.

Bu yapı ile üretim kapasitesi artırılırken, ürün kalitesi ve süreç kontrolünün Şirket bünyesinde tutulması hedeflenmektedir.

Test, Doğrulama ve Sertifikasyon

Şirket, geliştirdiği ürün ve sistemlerin güvenilirliğini ve performansını sağlamak amacıyla test ve doğrulama süreçlerini ürün geliştirme yaşam döngüsünün bir parçası olarak yürütmektedir. Uygulanan başlıca test süreçleri şunlardır:

- **Fonksiyonel testler:** Sistemlerin beklenen fonksiyonları yerine getirdiğinin doğrulanması.
- **Performans testleri:** Sistemlerin farklı yük ve çalışma koşullarındaki performansının ölçülmesi.
- **Çevresel ve dayanım testleri:** Sıcaklık, nem ve koruma sınıfı testleri dâhil olmak üzere ürünlerin saha koşullarına dayanıklılığının değerlendirilmesi.
- **Elektromanyetik uyumluluk (EMU) ve ürün güvenliği testleri:** Ürünlerin elektromanyetik uyumluluk ve elektriksel güvenlik gerekliliklerine uygunluğunun sağlanması.
- **Sistem kabul testleri (FAT/SAT):** Sistemlerin üretim ve saha ortamında doğrulanmasına yönelik fabrika ve saha kabul testleri.

Şirket ürün ve sistemleri, aşağıda yer alan ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak geliştirilmekte ve ilgili sertifikasyon süreçlerinden geçirilmektedir:

- **EN 12966** – Değişken mesaj işaretleri (VMS/DMİ) için Avrupa standardı
- **TS EN 12368** – Trafik sinyal ekipmanları performans ve güvenlik standardı
- **TS EN 12675** – Trafik sinyal kontrol cihazları ve kontrol sistemleri standardı
- **TS EN 50556** – Yol trafik sinyal sistemleri ile ilgili standart
- **UL 924** – Acil durum ve güvenlik işaretleri için güvenlik standardı
- **ISO 9001** – Kalite yönetim sistemi
- **ISO 27001** – Bilgi güvenliği yönetim sistemi

Ar-Ge Organizasyonu ve İnsan Kaynağı

Şirket verilerine göre yazılım geliştirme ve Ar-Ge faaliyetleri; 40'ın üzerinde kadrolu yazılım mühendisi, 16'nın üzerinde proje bazlı yazılım kaynağı ve 18 Ar-Ge personeli tarafından yürütülmektedir. Şirket, üniversitelerle iş birlikleri kapsamında akademik destekli geliştirme faaliyetleri de yürütmektedir.

Yazılım ve Ürün Portföyü

Şirket tarafından geliştirilen yazılım platformları başlıca aşağıdaki alanları kapsamaktadır: trafik ve mobilite yönetim sistemleri; elektronik ücret toplama (ETC) ve finansal işlem sistemleri; arka ofis (BackOffice) ve operasyon yönetim yazılımları ile mobil uygulamalar ve kullanıcı arayüzleri.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in geliştirdiği ve aktif olarak kullanılan başlıca tescilli yazılımlar arasında ETC BankSoft (takas ve mutabakat / clearing & settlement), HGS Pay ve ilgili mobil uygulamalar, AUS (Akıllı Ulaşım Sistemleri) platformları ile olay algılama ve analiz yazılımları (OASISIDE) yer almaktadır.

Şirket ayrıca saha cihazlarına yönelik gömülü yazılımları da geliştirmektedir. Bu kapsamda değişken mesaj işaretleri (VMS/DMİ), güç dağıtım üniteleri (PDU) ve saha kontrol sistemleri, EÜT donanım bileşenleri ile trafik sinyalizasyon ve kontrol cihazlarının düşük seviyeli yazılımları Şirket bünyesinde üretilmektedir.

Referanslar, Proje Ölçeği ve Sistem Kapasitesi

Şirket, mobilite ve akıllı altyapı sistemleri alanında farklı coğrafya ve ölçeklerde projeler gerçekleştirmiş olup, otoyol, şehir içi ulaşım ve demiryolu altyapılarını kapsayan projelerde donanım, yazılım ve sistem bileşenlerini entegre biçimde devreye almıştır. Şirket'in proje deneyimi başlıca aşağıdaki alanları kapsamaktadır:

- Elektronik ücret toplama sistemleri (EÜT)
- Akıllı ulaşım sistemleri (AUS)
- Trafik yönetim ve kontrol sistemleri
- Plaka tanıma ve görüntüleme sistemleri
- Araç sınıflandırma ve analiz sistemleri
- Tünel ve yol güvenliği sistemleri

Şirket verilerine göre kurulan sistemler kapsamında 10.000'i aşan saha cihazı (DMİ, DTİ, sensör, kamera ve kontrol üniteleri dâhil), 100 km'yi aşan iletişim altyapısı (fiber ve saha haberleşme sistemleri dâhil) ile çok sayıda Ana Kontrol Merkezi (AKM) ve Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) işletmeye alınmıştır.

Otoyol ve ücret toplama projeleri kapsamında 498 giriş gişesi, 665 çıkış gişesi ve 442 serbest geçiş (SGS/MLFF) şeridi üzerinden trafik ve işlem yönetimi sağlanmaktadır. Söz konusu altyapılar, yüksek erişilebilirlik ve kesintisiz operasyon gereksinimlerine uygun olarak yedekli ve ölçeklenebilir biçimde tasarlanmaktadır.

Operasyonel Ölçek ve İşlem Hacmi

Şirket tarafından kurulan ve işletilen sistemler, 13.000'i aşan cihaz/host ve 23.000'i aşan servis seviyesinde merkezi izleme altyapısı üzerinden takip edilmekte; sistem durumları, alarmlar ve operasyonel metrikler anlık olarak izlenmektedir.

Şirket'in geliştirdiği elektronik ücret toplama altyapılarında aylık bazda on milyonlarca, yıllık bazda yüz milyonlar seviyesinde geçiş işlemi yönetilmektedir. Şirket'in 2025 yılı verilerine göre sistem genelinde günlük ortalama yaklaşık 6,8–7 milyon işlem gerçekleştirilmekte, yoğun dönemlerde bu rakam yaklaşık 8 milyon işlem/gün seviyesine ulaşmaktadır. Anlık yük dalgalanmalarında sistemin 300–500 işlem/saniye seviyesine kadar ölçeklenebildiği görülmektedir.

Farklı otoyol, tünel ve şehir içi sistemlerden gelen bu işlem akışı, merkezi platformlar üzerinden işlenmektedir. Söz konusu operasyonel ölçek, Şirket'in sistem kurulumunun yanı sıra yüksek

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

hacimli mobilite altyapılarının işletilmesine yönelik operasyonel kabiliyete sahip olduğunu göstermektedir.

İş Modeli ve Gelir Yapısı

Şirket'in iş modeli, mobilite altyapılarında veri üretimi, veri işleme ve operasyonel yönetim süreçlerinin entegre bir platform yapısı içerisinde yürütülmesine dayanmaktadır. Saha sistemleri ve donanım platformları trafik ve operasyon verisini üretmekte, yazılım sistemleri bu veriyi işlemekte ve kontrol sistemleri veriyi karar ve aksiyon süreçlerine dönüştürmektedir. Üretilen veriler ilgili kamu kurum/kuruluşlarının mülkiyetinde olup, Şirket tarafından bu kapsamda işlenmektedir.

Elektronik ücret toplama sistemleri, Şirket'in iş modelinde işlem bazlı operasyonların ve finansal akışın merkezinde yer almaktadır. Bu sistemler kapsamında araç geçişlerinin işlenmesi, ücret hesaplama ve tahsilat, ihlal tespiti ve ilgili yasal süreçlerin yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in gelir modeli, proje bazlı gelirler ile sürekli (tekrar eden) gelir akışlarını bir arada içeren çok katmanlı bir yapıdan oluşmaktadır:

- **Donanım gelirleri:** Saha cihazları ve altyapı bileşenlerinin satışından elde edilen proje bazlı gelirler.
- **Yazılım lisans gelirleri:** Platform ve yazılım bileşenlerinin kullanım haklarından elde edilen gelirler.
- **İşlem bazlı gelirler:** EÜT ve benzeri sistemlerde işlem altyapısının sağlanmasına bağlı gelirler.
- **Bakım ve operasyon gelirleri:** Sistemlerin işletilmesi ve destek hizmetlerinden elde edilen düzenli gelirler.

Şirket'in geliştirdiği sistemler, artan işlem hacmi ve genişleyen altyapı ihtiyaçlarını destekleyecek şekilde ölçeklenebilir olarak tasarlanmakta; yeni cihaz ve sistemler mevcut altyapıya entegre edilebilmekte ve yazılım platformları modüler yapısı sayesinde yeni fonksiyonlarla genişletilebilmektedir.

Yapımı Tamamlanan Önemli Projeler

Aydın – Denizli Otoyolu Akıllı Ulaşım ve Ücret Toplama Sistemleri Projesi

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki tarafından Aydın ve Denizli şehirleri arasında inşa edilen Aydın Denizli Otoyolu Projesi, modern mühendislik standartlarına uygun olarak projelendirilmiş ve 2 yıl süren bir çalışmanın ardından 2024 yılında tamamlanarak kullanıma açılmıştır. Toplam uzunluğu 140 kilometre olan bu otoyol üç şerit olarak inşa edilmiştir. Proje, Aydın ile Denizli illeri arasındaki ulaşım ağını güçlendirmek amacı ile yapılmıştır.

Proje kapsamında, Şirket'in fabrikasında üretimini gerçekleştirdiği 17 adet Değişken Mesaj İşareti, 54 adet AUS Panosu ve 1 adet Meteoroloji Panosu AUS için üretilmiş olup kurulumları yapılmıştır. 87 adet Saçak Göstergesi, 87 adet Ücret Göstergesi, 87 adet Gişe Panosu, 40 adet Bilet Makinası, 47 adet Kiosk (Nakitli ve Nakitsiz Ücret Toplama), 87 adet Sis Lambası, 87 adet

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kırmızı/Yeşil Trafik Lambası, 200 takım Optik Perde Muhafazası ve 200 adet Infrared Spot ve Panosu ÜTS için üretilmiş olup kurulumları yapılmıştır. 11 adet ücret toplama gişesi kurulmuştur.

Tüm bu sistemlerin entegrasyonu ve kontrolünün sağlanabilmesi için Ana Kontrol Merkezi (AKM) ve Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) inşa edilerek Operasyon (İzleme) Odası, Sistem ve Network Odası (Data Center) kurulumları yapılmıştır. AUS, ÜTS ve Bankacılık yazılımları ile entegrasyon sağlanmıştır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri ve Ücret Toplama Sistemleri genellikle birbirini tamamlayan iki önemli unsurdur. AUS, trafik yönetimi, yolcu bilgilendirme ve optimizasyon sağlarken, ÜTS yolcuların bu hizmetlerden yararlanırken ödeme süreçlerini yönetir. Bu sistemlerin birleşimi hem kullanıcı deneyimini iyileştirir hem de ulaşım ağlarının etkinliğini artırır. Bu sistemlerin bir arada çalışması, ulaşım sistemlerini daha kullanıcı dostu hale getirir, taşıma kapasitesini artırır, trafik sıkışıklığını azaltır ve çevresel sürdürülebilirliği destekler.

Aydın – Denizli Otoyolu

Aydın – Denizli Otoyolu

Big Almaty Otoyolu (BAKAD) Projesi– Kazakistan

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki tarafından Kazakistan'ın Almatı şehrinde inşa edilen Big Almaty Otoyolu Projesi, modern mühendislik standartlarına uygun olarak projelendirilmiş ve 3 yıl süren bir çalışmanın ardından 2023 yılında tamamlanarak kullanıma açılmıştır. Toplam uzunluğu 66 kilometre olan bu otoyolun 51,5 kilometresi altı şerit, 14,5 kilometresi ise dört şerit olarak inşa edilmiştir. Proje, Almatı çevresindeki trafik yükünü hafifletmek ve ulaşımı daha düzenli hale getirmek amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında, Şirket'in fabrikasında üretimini gerçekleştirdiği 18 adet değişken mesaj işareti, 28 adet değişken trafik işareti ve 6 adet ücret toplama gişesi kurulmuştur. Bunun yanı sıra trafik yönetim merkezi, serbest geçiş sistemi ve yolcu bilgilendirme sistemi gibi sistemler projeye entegre edilmiştir.

Projede ayrıca, hareket halindeki araçların ağırlıklarının ölçülmesine imkan tanıyan Hareket Halinde Ağırlık Kontrol Ölçüm Sistemi (Weigh-In-Motion) kullanılmış olup, bu sistem sayesinde hareket halindeki araçların durdurulmasına gerek kalmadan ağırlıklarının ölçülmesi sağlanmıştır. Ağırlık Kontrol Sistemi, otoyol altyapısına entegre edilen yüksek hassasiyetli sensörler ve gelişmiş veri işleme yazılımları aracılığıyla, araçların aks yüklerini, toplam ağırlıklarını ve hızlarını duraksama olmaksızın tespit etmektedir. Böylelikle, trafik akışının kesintiye uğraması önlenmekte, ölçüm süreçleri hız ve verimlilik esasına göre optimize edilmektedir.

Big Almaty Otoyolu Projesi

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi, Marmara Bölgesi'nin Asya ve Avrupa yakalarını birbirine bağlayarak, bölgedeki ulaşım ağının kapasitesini artırmak ve yoğun trafik sorunlarını azaltmak amacıyla hayata geçirilen stratejik bir altyapı projesidir.

Proje kapsamında yapılan dört şeritli tüneller, dünyadaki en büyük çaplı tüneller arasında yer almakta olup, uluslararası mühendislik standartlarına uygun şekilde tasarlanmıştır. Proje kapsamında, Şirket'in kendi fabrikasında üretimini gerçekleştirdiği; 15 adet çok şeritli serbest geçiş sistemi, 100 adet bariyerli tek şeritli geçiş sistemi, 36 değişken mesaj işareti, 60 otoyol değişken trafik işareti ve 220 tünel değişken trafik işareti kurulmuştur.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi, trafik yönetim sistemlerinin entegrasyonu, altyapı bileşenlerinin kurulumu ve seyahat sürelerinin kısaltılmasına yönelik teknik ve mühendislik çözümleriyle, bölgenin ulaşım altyapısına katkıda bulunmuştur. Projenin tamamlanması ile birlikte İstanbul'dan Bursa'ya seyahat süresi 1,5 saate, İzmir'e 3,5 saate, Eskişehir'e 2,5 saate ve Ankara'ya 3,5 saate indirilmiştir.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi

Ankara- Niğde Otoyolu Projesi

Ankara-Niğde Otoyolu, Türkiye'yi kuzeyden güneye kesintisiz bir şekilde bağlayan Trans-Avrupa Otoyolu'nun ("**TEM**") eksik kalan kısmını tamamlamak amacıyla inşa edilmiştir. Otoyolun toplam uzunluğu bağlantı yolları ile birlikte 351 kilometre olup, ana güzergah 275 kilometre olarak belirlenmiştir.

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki, 2019-2021 yılları arasında Ankara-Niğde Otoyolu Projesi'nde önemli sorumluluklar üstlenmiş ve özellikle ücret toplama sistemleri, akıllı olay tespit sistemleri, kontrol ve komuta merkezleri ile altyapı sistemlerinin kurulumunu tamamlamıştır. Bu kapsamda, SCADA – Denetsel Kontrol ve Veri Toplama sistemleri, fiber optik iletişim, değişken mesaj

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

işaretleri, değişken trafik işaretleri ve meteoroloji istasyonları entegrasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında yaklaşık 1.030 değişken mesaj ve trafik işareti, 172 Akıllı Ulaşım Sistemi sensörü, 471 alarm sistemi ve 698 CCTV sistemlerinin kurulum işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Projede kullanılan akıllı ulaşım sistemi yazılımı, otoyolun trafik yoğunluğu, hız ve akış analizinin yanı sıra olay yönetimi, ücretlendirme ve şerit yönetimi gibi süreçlerin detaylı bir şekilde kontrol edilmesine olanak tanımaktadır. Bunların yanı sıra, yazılım, kullanıcılar için yol üzerindeki ortalama seyahat sürelerini hesaplamakta ve otoyol üzerindeki kontrol birimlerinin etkin bir şekilde tahsisini sağlamaktadır.

Ankara-Niğde Otoyolu Projesi

Çanakkale 1915 Köprüsü ve Otoyolu Projesi

Çanakkale 1915 Köprüsü ve Otoyolu Projesi'nde akıllı ulaşım sistemlerinin tasarımı, mühendislik hizmetleri, kurulum, montajı ve diğer köprü kontrol sistemleri ile entegre çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, ücret toplama sistemleri, değişken mesaj işaretleri ile değişken trafik işaretleri, CCTV kameralar, SCADA komuta ve kontrol merkezleri ile akıllı olay tespit sistemleri, fiber optik iletişim ve meteoroloji istasyonları temini gibi önemli bileşenlerin kurulumu tamamlanmıştır.

Proje kapsamında, trafik seyrini düzenlemek ve yol kullanıcılarını bilgilendirmek amacıyla, otoyol güzergahında ve riskli noktalarda değişken mesaj işaretleri ve değişken trafik işaretleri tesis edilmiştir. Ayrıca, otoyolun en yüksek rakımlı noktalarında ve mikro iklim farklılıklarının gözlemlendiği kesimlerde meteoroloji istasyonları kurulmuştur. Bu istasyonlar, rüzgar, yağış, sıcaklık ve buzlanma gibi çevresel koşulları izleyerek trafik yönetim merkezine gerçek zamanlı veri aktarmakta ve hava koşullarına bağlı risklerin proaktif bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Avrasya Tüneli Projesi

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki tarafından, Avrasya Tüneli'nin Avrupa ve Asya girişlerinde hızlı geçiş sistemlerinin yazılım bileşenlerinin entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, HGS sisteminin tüm alt bileşenlerinin teknik uyumluluğu sağlanmış ve sistemlerin kesintisiz ve tam uyum içerisinde çalışmasını temin edecek altyapı tasarlanmıştır.

Entegrasyon çalışmalarında, gişe alanlarının üstünü örten yapıların, ada ve yol betonlarının imalatı ile yeraltı kablo geçiş kanalları ve menhollerin inşası tamamlanmıştır. İstasyonlara ve ana kontrol merkezine jeneratörler ve kesintisiz güç kaynakları tesis edilmiş, bu bölgelerde enerji sürekliliği sağlanmıştır. Ayrıca, ücret toplama istasyonlarına ve ana kontrol merkezine enerji bağlantıları yapılmış ve HGS entegrasyonu için özel olarak tasarlanan enerji dağıtım panoları devreye alınmıştır.

Fiber optik altyapı çalışmaları kapsamında, istasyonlar arasında ve istasyonların ana kontrol merkezi ile bağlantısını sağlayan fiber iletişim hattı tesis edilmiştir. Bu hatlar, veri aktarımını hızlı ve güvenilir bir şekilde sağlayarak, HGS sisteminin kesintisiz çalışmasını sağlamıştır.

Menemen Aliağa - Çandarlı Otoyolu Projesi

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki, proje kapsamında Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu güzergahı üzerinde, hızlı geçiş sistemleri ile ücret toplama sisteminin tasarımı, mühendisliği, montajı ve devreye alma ve entegrasyon işlemleri gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, hızlı geçiş gişeleri ve ücret toplama kabini tesis edilmiş, sistemlerin birbiriyle uyum içerisinde çalışmasını sağlayacak yazılım ve donanım entegrasyonu sağlanmıştır.

Proje çerçevesinde ayrıca, trafik akışını düzenlemek ve kullanıcıları bilgilendirmek amacıyla otoyol güzergahında değişken mesaj sistemleri ve değişken trafik işaretlerinin kurulumu sağlanmış olup, fiber optik altyapı ve metro ethernet tabanlı iletişim hatlarıyla yüksek hızlı veri aktarımı sağlanmıştır.

Yavuz Sultan Selim Köprüsü

Yavuz Sultan Selim Köprüsü Projesi, dört şeritli otoyol trafiğine uygun şekilde tasarlanmış olup, 12x3 metre boyutlarındaki trafik yönetim sistemleri ve EN12966 B6 C2 R3 L3 standartlarına uygun ekipmanlarla donatılmıştır. Proje kapsamında yer alan özel mekanik tasarımlar, köprünün yapısal ihtiyaçlarına göre optimize edilmiştir.

Ayrıca, trafik akışının düzenli ve güvenli bir şekilde sağlanabilmesi için 108 adet trafik sinyal lambası entegre edilmiştir. Bu lambalar, trafik yoğunluğunu kontrol etmek ve sürücülere etkili yönlendirme sağlamak amacıyla stratejik noktalara yerleştirilmiştir. Projede ayrıca, trafik yönetimini ve sistem güvenilirliğini artırmak amacıyla elektronik sistem geri bildirim ve arıza tespit özellikleri entegre edilmiştir. Bu özellikler, sistemlerin sürekli izlenmesini ve gerektiğinde hızlı müdahaleyi mümkün kılmaktadır.

İzmit - Osmangazi Köprüsü

İzmit Osmangazi Köprüsü - Viyadük Projesi kapsamında, değişken mesaj işaretleri ve değişken trafik işaretleri, özel portal tasarımları üzerinde entegre edilmiştir. Kullanılan sistemler, EN12966 BS C2 R3 L3 standartlarına uygun olarak geliştirilmiş, 8.000 mm x 2.000 mm boyutlarındaki mekanik yapılarla desteklenmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Proje, 6 şeritli + 2 güvenlik şeritli köprü tasarımı ile uluslararası mühendislik standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamlı altyapı, köprünün yoğun trafik akışını etkin bir şekilde yönetmesine olanak tanımaktadır.

Gebze Osmangazi - İzmit Otoyol projesi

Gebze - Osmangazi - İzmit Otoyol Projesi kapsamında, değişken mesaj işaretleri ve değişken trafik işaretleri kullanılmıştır. Bu sistemler, EN12966 BS/B6 C2 R3 L3 standartlarına uygun şekilde üretilmiş ve otoyolun güvenli trafik yönetimi için optimize edilmiştir.

Proje kapsamında kullanılan sistemler, 31,25 mm piksel boyutlarında yüksek çözünürlüklü ekranlara sahip olup, trafik akışı ve bilgilendirme mesajlarını net ve etkili bir şekilde sunma kapasitesine sahiptir. Ayrıca, kullanılan otomasyon sistemleri, doğrudan bağlantı ile hızlı yanıt veren iletişim protokollerine sahiptir. Bu teknolojik altyapı, trafik olaylarına anlık müdahale imkânı sağlayarak yol kullanıcılarının güvenliği ve konforunu artırmaktadır.

Aşkabat Candibil Otoyolu / Türkmenistan

Türkmenistan'da hayata geçirilen Aşkabat Candibil Otoyol Projesi, Türkmenistan'daki karayolu altyapısını modernize etmek ve trafik güvenliğini artırmak amacıyla özel olarak tasarlanmıştır. Proje kapsamında, paslanmaz çelik portal tasarımları kullanılarak toplam 10 adet değişken mesaj işareti ve 56 adet değişken trafik işareti kurulmuştur. Trafik yönetiminin etkinliğini artırmak için 56 adet hız kontrol sistemi ve 20 adet trafik kamerası entegre edilmiştir. Ayrıca, 20 mm pp / 480x96 piksel çözünürlükte ve 9.825x2.145 mm boyutlarında tasarlanan sistemler, çevrim içi veri ve animasyon gösterme yetenekleriyle donatılmıştır. Bu özellikler, trafik akışını düzenlerken sürücülere anlık bilgi ve yönlendirme sağlamaktadır.

Xutor Tüneli / Azerbaycan

Azerbaycan'da hayata geçirilen Xutor Tüneli projesi kapsamında, tünel içi bilgilendirme ve yönlendirme işlevlerini yerine getirmek üzere 4 adet değişken mesaj işareti kurulmuştur. Ayrıca, tünel kullanıcılarının güvenliğini artırmak amacıyla toplam 104 adet tünel güvenlik ürünü entegre edilmiş olup, yolun görünürlüğünü ve sürüş güvenliğini sağlamak için 994 adet LED yol çivisi yerleştirilmiştir.

Bağdat Havaalanı Otoyolu / Irak

Irak'ın başkenti Bağdat şehrinde hayata geçirilen, Bağdat Havaalanı Otoyolu Projesi, modern mühendislik standartlarına uygun olarak geliştirilmiş akıllı ulaşım sistemleriyle donatılmıştır. Proje kapsamında, özel alüminyum kaplı portal tasarımlı değişken mesaj ve trafik işaretleri kullanılmıştır. Bu doğrultuda, 20 mm s/480x96 piksel çözünürlüğe sahip, 9.825x2.145 mm boyutlarında toplam 9 adet değişken mesaj işareti ile 7 adet değişken trafik işareti kurulumu gerçekleştirilmiştir. Sistemlerin hem Arapça hem de Latin alfabesi karakterlerini desteklemesi, otoyol kullanıcılarının çok dilli bilgilendirilmesini sağlamaktadır. Ayrıca, trafik akışının daha güvenli olması ve hız ihlallerinin önlenmesi amacıyla projeye 2 adet hız uygulama sistemi entegre edilmiştir.

Azerbaycan Ücret Toplama ve Akıllı Ulaşım Sistemleri Projeleri

Ahmedbeyli–Füzuli–Şuşa Otoyolu projesi kapsamında 68 km uzunluğundaki güzergah üzerinde 6 lokasyonda toplam 12 (6 giriş ve 6 çıkış) serbest akışlı (MLFF) ödeme noktası tesis edilmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sistem, araçların duraksamaksızın geçişine imkân tanıyan altyapı sayesinde geçiş ücretlerinin kesintisiz ve temassız şekilde tahsil edilmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda yüksek çözünürlüklü plaka tanıma kameraları, RFID okuyucu ve anten sistemleri, Lidar sensörleri ile yol yüzeyine entegre araç sınıflandırma sensörleri kullanılarak araç tespiti, sınıflandırılması ve doğrulaması yüksek doğruluk oranı ile gerçekleştirilmektedir. Giriş ve çıkış noktalarından elde edilen verilerin eşleştirilmesi suretiyle hesaplanan geçiş ücretleri; mobil ödeme altyapıları, web tabanlı kullanıcı platformları, fiziksel ödeme terminalleri ve araç içi RFID etiketlerine bakiye yükleme yöntemleri aracılığıyla tahsil edilebilmektedir.

Otoyol, akıllı ulaşım sistemleri ekipmanları ile entegre edilmiştir. EN 12966 standardına uygun değişken mesaj işaretleri, CCTV kameralar ve meteoroloji sensörleri aracılığıyla trafik ve çevresel koşullar anlık olarak izlenmektedir. Yapay zekâ destekli görüntü analiz çözümleri sayesinde ters yön ihlali, yolda yaya/hayvan varlığı, kaza, duran araç gibi olaylar otomatik olarak tespit edilerek merkeze bildirilmektedir. Meteorolojik veriler doğrultusunda sürüş güvenliğini etkileyebilecek hava koşulları analiz edilmekte; oluşturulan operasyon senaryoları kapsamında sürücülere VMS panoları üzerinden anlık bilgilendirme yapılmaktadır. Tüm sistemler merkezi yazılım altyapısı üzerinden entegre şekilde yönetilmekte ve izlenmektedir.

Ahmetbeyli – Fuzuli – Şuşa Otoyolu Projesi

Yapımı Devam Eden Projeler

Azerbaycan Weigh-in Motion Projesi

Tamamlanma oranı % 45, Tahmini Bitiş Tarihi 2026

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraki tarafından Azerbaycan'da 20 farklı lokasyonda 52 ayrı şeritte inşa edilen Weigh-in-Motion (WIM) Uygulama Projesi, modern mühendislik standartlarına uygun olarak projelendirilmiş ve 1 yıl süren bir çalışmanın ardından kullanıma açılmıştır. Projede, hareket halindeki araçların ağırlıklarının ölçülmesine imkân tanıyan Hareket Halinde

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ağırlık Kontrol Ölçüm Sistemi (Weigh-In-Motion) kullanılmış olup, bu sistem sayesinde araçların duraklama yapıp kantara girmeden, hareket halindeyken yol zeminine yerleştirilmiş sensörler sayesinde anlık olarak ağırlıklarının ölçülebilmesi sağlanmıştır. Ağırlık Kontrol Sistemi, otoyol altyapısına entegre edilen yüksek hassasiyetli sensörler ve gelişmiş veri işleme yazılımları aracılığıyla, araçların aks yüklerini, toplam ağırlıklarını ve hızlarını duraksama olmaksızın tespit etmektedir. Bu, özellikle trafik yoğunluğunun fazla olduğu yerlerde önemli bir avantaj sağlar.

Bu sistemin kurulumu ile amaç, WIM sensörlerin topladığı verilerin yanında bu sistemde bulunan taşıyıcı üzerine monte edilmiş Lidar sensörlerin yoldan geçen araçların en, boy ve yükseklik değerlerini ölçerek oluşturduğu üç boyutlu bulut grafiği sonucunda aldığı verilerin birleştirilmesiyle araç sınıflandırma yapılması ayrıca ANPR kameralar ile plaka tanıma işlemi yapılarak aracın tüm bilgileri ve plakası bilindikten sonra, aracın ağırlığı istenilenden fazla çıktığı takdirde sensör bölgesinden 200 metre ilerde olan VMS (Variable Message Sign) üzerine, bu toplanan bilgiler yaklaşık 4 saniye sonra yansıyıp ihlal yapan aracın görebileceği şekilde bir uyarı mesajı vermektedir. Tüm verilerin merkezi sisteme aktarılması ile gerekli bilgilendirmeler yapılarak cezai işlem uygulanmaktadır.

Proje kapsamında, Şirket'in fabrikasında üretimini gerçekleştirdiği 34 adet Değişken Mesaj İşareti, 34 adet WIM Panosu, 34 adet Switch Panosu ve 52 adet Infrared Spot ve Panosu üretilmiş olup proje kapsamında olan 20 lokasyonda kurulumları yapılmıştır.

Arnavutluk C-ITS Projesi

Tamamlanma oranı %60, Tahmini Bitiş Tarihi 2027

Arnavutluk ana ulaşım koridorlarının güvenli, entegre ve çok modlu bir Avrupa Uluslararası ulaşım sisteminin parçası haline getirilmesi amacıyla aşamalara bölünerek, Arnavutluk Otoyol İdaresi tarafından ihaleye çıkılan; içeriğinde hareket halinde araç ağırlık ölçümü (WIM), trafik ve yol güvenliği, hız ölçümü, ceza uygulamaları, meteorolojik sistemler, altyapı, akıllı ulaşım sistemi yazılımı, tünel sistem entegrasyonu, ana kontrol merkezi ve felaket kontrol merkezi,

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

bilişim sistemleri, network sistemleri, entegrasyon işleri, yol-araç haberleşmesini sağlayan kooperatif akıllı ulaşım sistemleri (C-ITS) unsurlarını taşıyan 5 farklı güzergahta 250 km'lik ilk iki faz ihalesi Intetra ve yerel JV ortakları ile kazanılmış olup çalışmaları devam etmektedir.

Bandırma – Bursa – Yenişehir – Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu Hattı

İş Paketi 1 Tamamlanma oranı % 83, Tahmini Bitiş tarihi 2026

İş Paketi 2 Tamamlanma oranı % 27, Tahmini Bitiş tarihi 2026

Gürsu, Yenişehir güzergahını takip ederek Osmaneli mevkiinde yapılacak müselles hat ile Ankara-İstanbul Hızlı Tren hattına bağlanacak ve Bursa da Hızlı Tren ağına dahil olacak. Aynı zamanda Bursa'nın batısında TEKNOSAB, Karacabey istasyonlarından geçerek Balıkesir'e ulaşacak. Böylece, Bursa-Balıkesir arasında da demiryolu bağlantısı hizmete alınacak.

Bandırma – Bursa – Yenişehir – Osmaneli Yüksek Standartlı Demiryolu Hattı

Proje kapsamında SAI tarafından tüm tünellere ilişkin elektromekanik tasarım ve mühendislik hizmetleri verilmektedir. Projeye dönük Ağ İletişim Sistemi, Aydınlatma Otomasyonu, Yangın Algılama Sistemi, Yangın Söndürme Sistemi, Tünel İçi Haberleşme ve Teknik Binalara ilişkin Elektromekanik Yazılım, tasarım ve mühendislik işleri yapılmaktadır.

Türksat KGM AUS Uygulama Projesi İş Paketi 1, 4,5,6

Tamamlanma Oranı %90, Tahmini Bitiş Tarihi 2026

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi (UDHAM), Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve TÜRKSAT iş birliğiyle yürütülen "Kooperatif ve Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Merkezi Yazılım Platformu Geliştirilmesi Projesi", beş farklı iş paketinden oluşmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Projenin İP1, İP-4, İP-5 ve İP-6 iş paketleri İntetra'nın sorumluluğunda yürütülmektedir. Çalışmalar; Hasdal Kavşağı–Yassıören Bakımevi, Antalya–Tekirova ve Antalya–Sandıklı koridorları ile daha sonra proje kapsamına dâhil edilen Sandıklı–Ankara güzergâhındaki sistemleri kapsamaktadır.

İP-4 kapsamında, trafik yönetimi ve karar destek süreçlerini tek merkezden yürütecek kapsamlı bir Merkezi Yazılım Platformu geliştirilecektir. Platform; trafik ve yoğunluk analizi, sabit ve dinamik kavşak yönetimi, otomatik koordinasyon, PTS tabanlı trafik değerlendirmesi, araç algılayıcıları ve saha denetim birimlerinin yönetimi gibi temel fonksiyonları yerine getirecektir.

Meteorolojik bilgi istasyonları, değişken mesaj ve trafik işaretleri, kameralar ile olay algılama ve takip sistemleri de platform üzerinden yönetilecektir. Coğrafi Bilgi Sistemi ve harita altyapısıyla desteklenecek çözüm; görev yönetimi, raporlama, gösterge panosu, mobil erişim, bildirim, duyuru ve envanter fonksiyonlarını içerecektir. Ayrıca tünel kontrol sistemleri, yol kenarı denetim istasyonları ve Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri (K-AUS) altyapısıyla entegrasyon sağlanacaktır.

İP-5 kapsamında, yol altyapısıyla araçlar arasında gerçek zamanlı veri alışverişini sağlayan Yol Kenarı Üniteleri (RSU) ve Araç Üstü Ünitelerin (OBU) temin ve kurulumu gerçekleştirilecek, K-AUS servisleri devreye alınacaktır. Bu yapı üzerinden sürücülere yaklaşan acil durum araçları, araç içi hız limitleri ve trafik işaretleri, yol çalışmaları, yavaşlayan veya duran araçlar ile olumsuz hava koşulları hakkında anlık bilgi sunulacaktır. Ayrıca Yeşil Işık Optimum Hız Tavsiyesi (GLOSA) ile sürücülerin trafik sinyallerine uygun hızda ilerlemesi desteklenecektir.

İP-6 kapsamında ise İstanbul Havalimanı ile Yassıören Kavşağı arasındaki yaklaşık 10 kilometrelik koridorda beş noktaya RSU ve kamera sistemleri kurulmuştur. Bu altyapı üzerinden tehlikeli bölgeler, ters yönde seyreden araçlar ve kaza yoğunluğu yüksek kesimler için uyarılar üretilecek; belirli araçlara trafik sinyali önceliği verilmesi ve yol sürüş konforunun izlenmesine yönelik K-AUS uygulamaları hayata geçirilecektir.

Ulusal Otoyol ÜTS ve Geçiş Takip Sistemi ARGE Projesi

Tamamlanma Oranı % 55, Tahmini Bitiş Tarihi 2026

Projenin amacı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından işletilen otoyol ve köprülerdeki mevcut Hızlı Geçiş Sistemi altyapısını daha güvenli, hızlı, esnek ve entegre bir Elektronik Ücret Toplama platformuna dönüştürmektir.

Proje kapsamında Ulusal Ücret Toplama Sistemi Platformu, yeni nesil kullanıcı arayüzleri ve mobil uygulamalar geliştirilecek; kamu kurumlarının teknoloji altyapılarıyla entegrasyon sağlanacaktır. Mevcut RFID okuyucuları yüksek hassasiyetli ekipmanlarla yenilenecek ve ANPR teknolojisiyle desteklenerek çift doğrulamalı, bariyersiz geçiş yapısı oluşturulacaktır.

Sistem; KGM'nin yanı sıra gümrük kapları, millî parklar, şehir içi ücretli geçiş noktaları, e-Devlet ve dijital cüzdanlarla bağlantılı çalışacaktır. Kullanıcılar mobil uygulamalar üzerinden bakiye görüntüleme, çevrim içi yükleme, ödeme ve geçiş raporlarına erişebilecektir. Hibrit doğrulama, dinamik ücretlendirme, araç sınıfına göre otomatik tarife ve yabancı plakalı araç takibi gibi özellikler de platforma dâhil edilecektir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Saha altyapısı yeni nesil RFID antenleri, yüksek çözünürlüklü kameralar ve bariyersiz geçiş ekipmanlarından oluşacak; veri iletişimi fiber optik bağlantı ve LTE/5G yedeklemesiyle sürdürülecektir. Merkezi yönetim Ankara'daki UDH/KGM kontrol merkezinden gerçekleştirilecek, iş sürekliliği felaket kurtarma merkeziyle güvence altına alınacaktır. Siber güvenlik ise uçtan uca şifreleme ve SIEM tabanlı izleme çözümleriyle sağlanacaktır.

Projenin hayata geçirilmesiyle kullanıcılar daha hızlı, kolay ve kesintisiz geçiş imkânına kavuşurken, idarenin gelir güvenliği ve denetim kapasitesi artacaktır. Böylece akıllı ulaşım sistemleri, gümrük kapıları, millî parklar ve farklı ücretli geçiş alanlarını kapsayan bütünleşik bir ulusal elektronik ücret toplama ekosistemi kurulacaktır.

Çeşmeli-Erdemli-Silifke Taşucu Otoyolu (Kızkalesi-Taşucu kısmı)

Tamamlanma Oranı % 45, Tahmini Bitiş Tarihi 2026

Yaklaşık 25 km uzunluğundaki Çeşmeli–Erdemli–Kızkalesi Otoyolu, Mersin'de turizm ve lojistik trafiğini rahatlatmak amacıyla geliştirilmiş olup HGS entegrasyonu, plaka tanıma sistemleri (ANPR), elektronik ücretlendirme altyapısı ile gelir izleme ve raporlama sistemlerini kapsayan Ücret Toplama Sistemi sayesinde güvenli, kesintisiz ve yüksek standartta bir yolculuk deneyimi sunmayı hedeflemektedir.

Ankara Kırıkkale Delice Otoyolu

Tamamlanma oranı %0, Tahmini Bitiş Tarihi 2027

Ankara–Kırıkkale–Delice Otoyolu Projesi kapsamında, yolculuk güvenliğini ve işletme verimliliğini artırmak amacıyla Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS), Ücret Toplama Sistemleri (ÜTS) ve tünel elektromekanik altyapıları bütünleşik olarak hayata geçirilmektedir.

AUS kapsamında trafik izleme ve olay algılama sistemleri, kameralar, meteorolojik bilgi istasyonları, değişken mesaj ve trafik işaretleri, haberleşme altyapısı ve merkezî kontrol yazılımları kurulmaktadır. Bu yapı sayesinde trafik koşulları gerçek zamanlı izlenebilmekte ve olaylara hızlı müdahale edilebilmektedir.

ÜTS kapsamında HGS entegrasyonu, RFID ve plaka tanıma teknolojileri, araç sınıflandırma, elektronik ücretlendirme, ödeme, gelir takibi ve raporlama sistemleri geliştirilmektedir. Böylece geçişlerin hızlı, güvenli ve kesintisiz şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Tünel elektromekanik işleri ise enerji dağıtımı, aydınlatma, havalandırma, yangın algılama ve söndürme, acil haberleşme, kamera izleme, anons, trafik kontrol ve SCADA sistemlerini kapsamaktadır. Tüm alt sistemler merkezî kontrol yapısıyla entegre edilerek tünel güvenliği, operasyonel süreklilik ve etkin müdahale kapasitesi sağlanmaktadır.

ICA WIM Yavuz Sultan Selim Köprüsü

Tamamlanma Oranı % 95, Tahmini Bitiş Tarihi 2026

ICA Otoyolu WIM Projesi, ağır vasıta trafiğinin yük kontrolünü sağlamak, yol altyapısını korumak ve trafik güvenliğini artırmak amacıyla hayata geçirilen bir Akıllı Ulaşım Sistemi uygulamasıdır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sistem, araçların aks yüklerini ve toplam ağırlıklarını seyir hâlindeyken ölçen sensör teknolojisiyle çalışmaktadır. Geleneksel sabit kantarlardan farklı olarak trafik akışını durdurmadan ölçüm yapabilmekte ve aşırı yüklü araçların hızlı biçimde tespit edilmesini sağlamaktadır.

Proje kapsamında elde edilen veriler, ağır vasıta ve lojistik hareketlerinin analiz edilmesinde, denetim süreçlerinin güçlendirilmesinde ve doğru ücretlendirme modellerinin geliştirilmesinde kullanılmaktadır. Böylece aşırı yükten kaynaklanan yol deformasyonları azaltılmakta, otoyolun yüksek hizmet standardı korunmakta ve bakım ile işletme maliyetleri düşürülmektedir.

ICA Otoyolu'nun Akıllı Ulaşım Sistemleri altyapısının önemli bir bileşeni olan WIM sistemi, trafik güvenliğinin geliştirilmesine ve sürdürülebilir altyapı yönetimi için veri temelli karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Yapay Zekâ Destekli Dinamik Kavşak Kontrol Sistemi Kurulması Projesi

Tamamlanma Oranı: %0, Tahmini Bitiş Tarihi 2027

Proje, Ankara Büyükşehir Belediyesi bünyesinde kullanılmak üzere, kent içi trafik akışının gerçek zamanlı verilerle yönetilmesini sağlayacak Yapay Zekâ Destekli Dinamik Kavşak Kontrol Sistemi'nin kurulmasını kapsamaktadır.

Sistem; trafik hacmi, araç hızı, şerit doluluk oranı ve kuyruklanma verilerini saha sensörleri aracılığıyla analiz ederek sinyal sürelerini mevcut trafik koşullarına göre dinamik biçimde düzenleyecektir. Yapay zekâ tabanlı algoritmalar sayesinde yeşil ışık sürelerinin optimize edilmesi, kavşaklar arasında koordinasyon sağlanması ve trafik yoğunluğunun azaltılması hedeflenmektedir.

İntetra; sistem mimarisi ve uygulama projelerinin hazırlanması, adaptif kavşak kontrol yazılımının kurulması, saha sistemlerinin entegrasyonu, merkezi izleme ve raporlama altyapısının oluşturulması, kurulum, test, devreye alma, kabul, bakım ve teknik destek hizmetlerinden sorumlu olacaktır.

Proje ile kavşak kapasitesinin daha etkin kullanılması, seyahat süreleri ile yakıt tüketimi ve emisyonların azaltılması ve belediyenin veri temelli trafik yönetim kabiliyetinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

K-AUS Scada Tünel Kontrol Yazılımı Projesi

Tamamlanma Oranı: %10, Tahmini Bitiş Tarihi 2026

K-AUS Projesi ve AUS Platformu ile Tünel Kontrol ve Veri Toplama Yazılımı Geliştirme çalışmaları kapsamında, millî ve merkezi bir Akıllı Tünel SCADA Sistemi geliştirilecektir. Proje, UDHAM, KGM ve TÜRKSAT iş birliğiyle oluşturulan Merkezi Yazılım Platformu'nun tünel yönetimine yönelik yeni bir bileşenle genişletilmesini amaçlamaktadır.

Geliştirilecek sistem, mevcut AUS Platformu ve K-AUS altyapısıyla bütünleşik çalışarak tünellere özgü kontrol, izleme ve veri toplama ihtiyaçlarını karşılayacaktır. Bu doğrultuda sistem mimarisi oluşturulacak, veri toplama yazılımı geliştirilecek ve SCADA sistemi ile Merkezi Yazılım Platformu arasındaki arayüzler tanımlanacaktır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tünel içindeki sensörler, kameralar ve kontrol cihazlarından alınan veriler merkezî olarak izlenecek; gerçek zamanlı takip, alarm yönetimi ve olaylara müdahale fonksiyonları tek platform üzerinden yürütülecektir. Entegrasyon testleriyle sistemler arası veri akışının doğruluğu ve operasyonel süreklilik doğrulanacaktır.

Sistem güvenliği, yedeklilik ve felaket kurtarma senaryolarıyla desteklenecek çözüm; tünel güvenliği, trafik yönetimi ve gerçek zamanlı veri iletişimi alanlarında ulusal ölçekte kullanılabilecek yerli bir teknoloji altyapısı sunacaktır.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla gerçekleştirdiği faaliyetler özelinde hasılatını oluşturan gelir kırılımlarına ve bu gelirlerin toplam satışlar içerisindeki payı ise aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

FAALİYETLER (TL)	Net Hasılat				
	2023	2024	2025	2025/1Ç	2026/1Ç
Akıllı Ulaşım Sistemleri	1.719.686.597	756.926.812	930.386.841	84.492.033	114.930.124
Ücret Toplama Sistemleri	965.156.720	837.840.357	1.293.164.315	223.252.013	368.277.968
Demiryolu ve Raylı Sist.	-	115.266.019	346.307.221	-	145.809.027
Satışlardan İadeler	(21.261.119)	(2.179.216)	(2.635.370)	-	-
TOPLAM	**2.663.582.198**	**1.707.853.972**	**2.567.223.007**	**307.744.046**	**629.017.119**

İntetra Üretim Miktarları

İntetra'nın 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla, ürünler bazında üretim miktarları ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürünler	2023	2024	2025	2025/1Ç	2026/1Ç
Ürün Adı	**m^2**	**m^2**	**m^2**	**m^2**	**m^2**
Değişken Mesaj İşaretleri	517	157	245,6	245,6	48
Ürün Adı	**adet**	**adet**	**adet**	**adet**	**adet**
Tünel Dışı Değişken Trafik İşaretleri	75		18	18	
Tünel içi Değişken Trafik İşaretleri	193	4	85	85	14
Römork 900x1000/1200x1400 MM P25		12		-	2
Solar Römork			2	2	
Meteoroloji Panosu	1				2
Vts Kontrol Panosu	68	5	17	17	3
Yol Butonu Kontrol Panosu			21	21	
24V Kamera ve Lidar Sensör Panosu			6	6	
VMS Kontrol Panosu	24	2	2	2	3
Switch Panosu		3	17	17	

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

SGS Panosu			6	6	
AUS Kontrol Panosu	72		125	125	
Trafik Sinyal Lambası 100 MM		152	192	192	
Trafik Sinyal Lambası 200 MM	394	23	578	578	
Trafik Sinyal Lambası 300 MM	137	16	378	378	
Tekli Flaşör Lamba 200MM			29	29	
300 MM TRF Sinyal Lambası Kamaşma		102	325	325	
GSC 300MM 220VAC 2,5 DIGIT			100	100	
Tekli Flaşör Lamba 300MM			20	20	
İkili Flaşör Lamba 300MM			11	11	
Trafik Sinyal Denetleyici (TSD)	3	29	86	86	1
Çıkış Gişesi İGB+KK+KİOSK	2	4	17	17	12
Giriş Gişesi TVM Kiosk	15	26	3	3	
Tünel Acil Kaçış Mesafe İşareti				-	173
LED Aydınlatmalı Tünel İşaretleri	1	267		-	145
IR Spot	84	153	391	391	222
IR Spot Ve Kamera Panosu	84	170	231	231	177
IR Spot ve Kamera Panosu SGS Tip 2			43	43	
ANPR Kamera		88	233	233	48
Optik Perde Muhafazası	65	42			
Smart Exit Sign	33	57	20	20	
Otobüs Durağı	32				
Kofra Panosu			32	32	
Mini Kiosk			10	10	2
PDU (GÜÇ DAĞITIM ÜNİTESİ)12/24 DC KATI			12	12	41
Bariyer Kontrol Panosu					3
AVC Cihazı					27
Flaşör Kontrol Panosu			1	1	

İntetra'nın Sahip Olduğu Markalara İlişkin Tescil Belgeleri aşağıda yer almaktadır;

- İNTETRA ITS ETC RAIL Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2022 084663, Tescil Tarihi 05.03.2024, Geçerlilik Tarihi 13.06.2032 / Türk Patent ve Marka Kurumu)
- LUMINA Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2021 076277, Tescil Tarihi 29.12.2022, Geçerlilik Tarihi 24.05.2031 / Türk Patent ve Marka Kurumu)
- OASISIDE Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2021 147520, Tescil Tarihi 09.06.2022, Geçerlilik Tarihi 19.10.2031 / Türk Patent ve Marka Kurumu)

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- İNTETRA Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2017 45951, Tescil Tarihi 27.11.2018, Geçerlilik Tarihi 18.05.2027 / Türk Patent ve Marka Kurumu)
- ADVISOR Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2006 20514, Tescil Tarihi 25.04.2007Geçerlilik Tarihi 05.05.2036 / Türk Patent ve Marka Kurumu)
- İNTETRA Uluslararası Marka Tescil Belgesi (Marka No: 1707727, Tescil Tarihi 04.08.2022, Geçerlilik Tarihi 04.08.2032 / WIPO – Madrid Protokolü; kapsanan ülkeler: Azerbaycan, Benelüks, Kazakistan)

Tetra HGS'nin Sahip Olduğu Markalara İlişkin Tescil Belgeleri aşağıda yer almaktadır;

- Tetra HGS Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2016 28693, Tescil Tarihi 30.03.2016, Geçerlilik Tarihi 30.03.2036 / T.C. Türk Patent Enstitüsü)
- Tetra HGS Marka Tescil Belgesi (Marka No: 2017 47700, Tescil Tarihi 24.05.2017, Geçerlilik Tarihi 24.05.2027 / Türk Patent ve Marka Kurumu)

İntetra'nın Sahip Olduğu Kalite Standartlarına Uygunluk Tescil Belgeleri aşağıda yer almaktadır;

- TS-EN 12368 / 23.10.2015: Oto Trafik Sinyal Lambası, Taşıt Trafik Sinyal Lambası Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi (İlk Tescil Tarihi 03.08.2022, Geçerlilik Tarihi 23.01.2026)
- TS-EN 50556 / 19.11.2018: Adaptif Trafik Sinyal Denetleyici Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi (İlk Tescil Tarihi 30.01.2024, Geçerlilik Tarihi 30.01.2027)
- EN 12368:2004: Trafik Kontrol Donanımları ve Sinyal Lambaları Performans Değişmezliği Sertifikası (İlk Tescil Tarihi: 24.01.2024, Geçerlilik Tarihi: 23.01.2027)
- EN 50129:2018: SIL3 LED Sinyal Lambaları Uygunluk Belgesi (İlk Tescil Tarihi: 03.12.2023, Geçerlilik Tarihi: 03.12.2026)
- EN 12966-1: 1304-CPR-0040 M1 Numaralı Değişken Mesaj İşaretleri Performans Değişmezliği Sertifikası (İlk Tescil Tarihi: 15.05.2023, Geçerlilik Tarihi: Süresiz)
- EN 12966-1: 1304-CPR-0038 M1 Numaralı Değişken Mesaj İşaretleri Performans Değişmezliği Sertifikası (İlk Tescil Tarihi: 15.05.2023, Geçerlilik Tarihi: Süresiz)
- EN 12368:2024: Trafik Kontrol Donanımları-Sinyal Lambaları Performans Değişmezliği Sertifikası (İlk Tescil Tarihi: 24.01.2023, Geçerlilik Tarihi: 31.12.2027)

İntetra'nın üretim yaptığı tüm ürünler, yukarıda belirtilen belgeler sebebiyle ilgili mevzuatlarda belirtilen ve faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek izin, ruhsat ve belgelendirmelere sahiptir.

Şirket, tüm faaliyetlerini kalite sorumlulukları doğrultusunda ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Kalite Yönetim Sistemi çerçevesine göre gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Şirket'in sahip olduğu kalite sertifikalarına aşağıda yer verilmektedir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemleri (Tescil Tarihi 16.05.2023, Geçerlilik Tarihi 14.05.2029)
- ISO 14001-2015 Çevre Yönetim Sistemleri (Tescil Tarihi 16.05.2023, Geçerlilik Tarihi 1.05.2029)
- ISO 45001-2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (Tescil Tarihi 07.01.2026, Geçerlilik Tarihi 06.01.2029)
- ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (Tescil Tarihi 11.07.2025, Geçerlilik Tarihi 10.07.2028)
- ISO 10002-2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi (Tescil Tarihi 16.04.2024, Geçerlilik Tarihi 15.04.2027)
- ISO-50001:2018 Enerji Yönetimi Sistemi (Tescil Tarihi 24.07.2024, Geçerlilik Tarihi 24.04.2027)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi (Tescil Tarihi: 15.11.2020, Geçerlilik Tarihi: 15.12.2026)

İntetra ve bağlı ortaklığı Tetra HGS'nin AR-GE ve Tasarım Faaliyetleri

AR-GE çalışmaları kapsamında tamamlanan projeler aşağıda yer almaktadır:

- İntetra'nın, "Olay Algılama Sistem ve Yazılımı"[3] adlı projesi 16.09.2022 tarihinde tamamlanmıştır. İntetra'nın, "Yeni Nesil Trafik Sinyalizasyon Yönetim Sistemi"[4] adlı projesi 12.05.2024 tarihinde tamamlanmıştır.
- İntetra'nın "Yapay Zeka Destekli Drone Tabanlı Hibrit Otoyol Güvenliği Yönetim Sistemi[5]" adlı projesi 28.12.2025 tarihinde tamamlanmıştır.
- İntetra'nın "Smart Exit Sign"[6] adlı projesi 02.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır.Tetra'nın "Yeni Nesil Plaka Tanıma Sistemi (ANPR)[7]" adlı projesi 30.12.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

[3] Otoyol üzerinde meydana gelebilecek olası anomali durumları, kameralar aracılığıyla yapay zeka destekli olarak tespit eden; operatörlerin bu durumlara hızlı ve etkin şekilde müdahale edebilmeleri için gerekli yönlendirmeleri sağlayan bir yazılımdır.

[4] Radar tabanlı sensör verilerini yapay zeka ile analiz ederek birden fazla kavşağın işletilmesi, yönetilmesi ve izlenmesini sağlayan merkezi yönetim yazılımı ve donanımları ile birlikte enerji verimli LED'li trafik lambalarıyla entegre akıllı kavşak kontrol sistemidir.

[5] Otoyol güzergâhlarında İHA'larla otonom devriye uçuşları yaparak elde edilen görüntü verilerini yapay zekâ ile gerçek zamanlı analiz eden, kaza, engel, duran araç, şüpheli durum gibi olayları otomatik tespit edip konum ve risk bilgisiyle birlikte merkezi platforma ileten entegre bir izleme ve müdahale çözümü olarak geliştirilmiş sistemdir.

[6] UL 924 standartlarına uygun olarak tasarlanmış, Wi-Fi/İnternet üzerinden mesajlaşma altyapıları kullanılarak bulut sistemlerine bağlanan ve enerji kesintilerinde 90 dakika kesintisiz çalışabilen, uzaktan yönetilebilir akıllı bir acil durum yönlendirme IoT çözümüdür.

[7] Mevcut otoyol ücret toplama altyapısında Latin dışı (Arap/Kiril) plakaların okunamaması nedeniyle oluşan güvenlik ve gelir kaybı risklerini gidermek amacıyla, yapay zeka tabanlı, çok dilli ve gerçek zamanlı çalışacak şekilde geliştirilmiş sistemdir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Tetra'nın "Kiosk-HGS Entegrasyon Projesi[8]" adlı projesi 01.12.2025 tarihinde tamamlanmıştır.
- Tetra HGS'nin "Lane Controller" adlı projesi[9] 06.11.2020 tarihinde tamamlanmıştır.
- Tetra HGS'nin "Manyetik Alan Tabanlı Araç Sınıflandırma ve Tetik Sistemi"[10] adlı projesi 13.01.2020 tarihinde tamamlanmıştır.
- Tetra HGS'nin "Akıllı Ulaşım Sistemleri Yönetimi ve Denetim Altyapısı[11]" adlı projesi01.11.2022 tarihinde tamamlanmıştır.

İntetra Tarafından Gerçekleştirilen VAP (Verimlilik Artırıcı Projeler) Projeler:

Tamamlanan Projeler:

Pivot Projesi: Verimlilik artırıcı projeler kapsamında hayata geçirilen Pivot Projesi, Şirket ve bağlı ortaklığı Tetra HGS'nin saha ekiplerinin bakım, servis ve arıza müdahale gibi operasyon süreçlerini daha etkin, sürdürülebilir ve dijital bir ortamda kontrol ve yönetiminin sağlanması amacıyla geliştirilmiş bir Şirket içi projedir.

Pivot, Şirket ve bağlı ortaklığı Tetra HGS tarafından proje ve entegrasyon süreçleri kapsamında bakım desteği sağlanan tüm müşterilerin arıza kayıtları ve diğer taleplerini dijital bir platformda toplayarak öncelikle OMC'ye (Operation Maintenance Center-Bakım Operasyon Merkezi), daha sonra saha ekiplerinin mobil cihazlarına anlık bildirimler göndermektedir. Böylelikle arıza kaydının alındığı andan itibaren saha ekipleri tarafından, müdahale süresi, yapılan işlemler ve diğer takip süreçlerinin dijital ortamda hızlı ve etkin bir şekilde izlenmesi sağlanmaktadır.

Pivot Projesi, operasyonel süreçlerin takibini kolaylaştırarak, müşterilerin arıza bildirimleri ve diğer taleplerinin anlık olarak izlenmesini mümkün kılmaktadır. Bu kapsamda, bakım ve arıza müdahale süreçlerinde ekipler arası koordinasyonu güçlendirmekte ve bu süreçlerin daha verimli ve hızlı bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

İş Süreçleri İyileştirme Projesi: Şirket'in Türkiye genelinde yürüttüğü otoyol projeleri ve sınırlı sayıda da olsa yurt dışı projelerindeki artan iş hacmine paralel olarak, elektromekanik üretim, yazılım geliştirme, saha uygulamaları ve özellikle bakım-servis ile proje/taahhüt yönetimi faaliyetlerinde operasyonel etkinliği artırmak ve iş süreçlerini daha sürdürülebilir

---

[8] Otoyol gişelerinde manuel ücret toplama işlemlerinin yerine, kiosk üzerinden hızlı, interaktif ve düşük maliyetli ödeme ve geçiş imkânı sunmak üzere geliştirilmiş sistemdir.

[9] Otoyol ücret toplama sistemlerinin temel bir modülü olarak araç sınıflandırması, pasif etiket (tag) okuma ve OCR tabanlı plaka tanımlama süreçlerini entegre ederek, giriş-çıkış verilerini gerçek zamanlı eşleştiren ve hatasız ücretlendirme altyapısını oluşturan bir kontrol ünitesidir.

[10] Otoyol gişe veya serbest geçiş noktalarında araç geçişlerini eşzamanlı tespit ederek ödeme altyapısındaki bileşenlere tetik gönderen, aynı zamanda araç sınıflarını hassas biçimde tanımlayarak veri güvenilirliğini en üst düzeye çıkaran sistemdir.

[11] Otoyollarda kullanılan sensörler, meteoroloji istasyonları, kameralar ve Değişken Mesaj İşaretleri (DMS) gibi tüm akıllı ulaşım ekipman ve donanımlarının entegre şekilde yönetilmesini sağlayan arayüzdür.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

hale getirmek amacıyla İş Süreçleri İyileştirme Projesi hayata geçirilmiştir. Bu proje kapsamında, Şirket'in temel operasyonlarına yönelik mevcut iş süreçleri detaylı bir şekilde analiz edilmiş, ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda optimize edilmiştir.

İş Süreçleri İyileştirme Projesi kapsamında, Şirket'in satın alma, depo yönetimi ve satış süreçlerinde kapsamlı iyileştirme ve optimizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Satın Alma Süreçleri: Elektromekanik sistemler (değişken mesaj işaretleri, radarlar, kamera sistemleri vb.) için proje bazlı malzeme ihtiyaç planlaması, önceliklendirme algoritmaları ve tedarikçi teslimat performansı takibi gibi iş akışları devreye alınmıştır. Özellikle saha teslim süresi kritik olan bakım ve arıza müdahale parçalarında stok optimizasyonu sağlanmıştır

Depo Yönetimi: Türkiye geneline yayılan bakım sözleşmeleri kapsamında kullanılan yedek parça dağıtım zinciri yeniden tasarlanmış; barkodlu takip, bölge bazlı stok seviyesi yönetimi ve arıza tipi – parça eşleştirmesi gibi dijital altyapılar devreye alınmıştır.

Satış ve Teklif Süreçleri: Yurtiçi ve yurtdışı taahhüt projeleri için müşteri taleplerinden teknik keşiflere, fiyatlandırmadan sözleşmeye kadar geçen sürece yönelik proje yönetimi ve teklif otomasyon sistemi oluşturulmuştur. Böylece teklif hazırlama süresi kısaltılmış, farklı birimler arasındaki koordinasyon güçlendirilmiştir.

Proje Yönetimi ve Saha Uygulamaları Süreçleri: Elektromekanik sistemlerin montaj, test ve devreye alma adımlarına yönelik kontrol listeleri, kalite kontrol protokolleri ve lojistik planlama süreçleri iyileştirilmiştir. Ayrıca bakım ekipleri için arıza ve servis bildirimlerinin mobil cihazlar üzerinden izlenmesi ve raporlanmasına imkân tanıyan dijital sistemler devreye alınmıştır.

Bu kapsamlı iyileştirme çalışmaları sayesinde şirketin hem yeni projelerdeki taahhüt teslim süreleri hem de bakım-onarım süreçlerindeki müdahale süreleri optimize edilmiş; kurumsal hafıza, izlenebilirlik ve kaynak planlaması güçlü bir yapıya kavuşturulmuştur.

Devam Eden Projeler:

1. Jira Proje Yönetim Platformuna Geçiş Projesi: Şirket'in devam eden proje süreçlerinin daha etkin ve verimli hale getirilmesi amacıyla, tüm proje paydaşlarının ortak çalışmasına imkan tanıyacak olan Jira Proje Yönetim Platformuna geçiş süreci başlatılmıştır. Şirket'in kendi uygulama ve geliştirme projeleri bu platforma entegre edilerek projelerin hangi aşamada olduğu, ekip üyelerinin hangi görevleri üstlendiği ve söz konusu projelerin ilerleme ve tamamlanma süreçlerine ilişkin bilgilerin kolaylıkla takip edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca, Jira Platformu, ekip üyeleri arasında güçlü bir iş birliği ve iletişim ortamı sunarak, proje ekiplerinin görevlerine ilişkin önemli bilgileri paylaşmalarına olanak tanımaktadır. Platform, geniş bir raporlama yelpazesi sunarak proje ve takım verimliliği ile diğer kritik metriklerin analiz edilmesinde de önemli bir rol oynamaktadır. Bu raporlar, proje kapsamında

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

karar alıcı tarafların, projenin durumu hakkında doğru ve zamanında bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yapay Zeka Tabanlı Yeni Nesil Adaptif Kavşak Yönetim Sistemi

Yeni yollar ve altyapı inşaatları, özellikle büyük kentlerde meydana gelen trafik probleminin çözümü için yeterli olmamaktadır. Trafik yönetiminin verimli bir şekilde yürütülmesi için geleneksel yönetim metotlarından teknolojik yöntemlere geçiş yapılması ve akıllı ulaşım sistemlerinin etkin bir şekilde kullanılması gerekmektedir. Bu amaç doğrultusunda kavşaklarda bekleme süresini optimum bir şekilde yöneten ve öğrenme algoritmalarına sahip yapay zekâ destekli yeni nesil adaptif kavşak kontrol cihazı geliştirilmiştir. Aynı zamanda geliştirilen bu cihaz, K-AUS kapsamında V2I (Vehicle-to-Infrastructure - Araçtan Altyapıya İletişim) temelli ihtiyaçları karşılamaktadır. Sistemin başlıca öne çıkan özelliklerine aşağıda yer verilmiştir:

- Süreden bağımsız, yapay zekâ ile gerçek zamanlı trafik analizi yapılarak ışıkların kontrol edilebilmesi,
- Bulut tabanlı ve büyük veri yapılarıyla uyumlu yazılım mimarisine sahip olması.
- K-AUS haberleşmesine hazır bir cihaz olması,
- Global haberleşme protokollerine (NTCIP, OCIT, RSMP vb.) uyumluluğu sayesinde dünyada kullanılan merkezi sistemlere entegrasyon imkânı,
- Mobil cihazlar (cep telefonu, tablet vb.) ile sinyalize kavşaktaki durumun anlık görüntülenebilmesi ve gerektiğinde değişikliklerin yapılabilmesi.

Projenin AR-GE çalışmaları tamamlanmış olup. Kocaeli Şekerpınar'da PoC çalışmaları devam etmektedir.

Türksat AUS C-ITS Koridoru

UDHAM tarafından yatırım yapılan Türksat AUS C-ITS Koridoru Projesi kapsamında, Türkiye'de ilk kez Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri senaryolarının test edileceği bir güzergâh oluşturuluyor. Bu proje, trafik güvenliğini artırmayı, sürüş konforunu iyileştirmeyi ve verimliliği yükseltmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda çevre korumasına katkı sağlayarak maddi tasarruf sunmayı amaçlamaktadır.

Toplam 6 iş paketinden oluşan projenin kritik geliştirme süreçlerini kapsayan 4 iş paketi Şirket tarafından yürütülmektedir. Proje kapsamında; yerli ve milli 5G haberleşme altyapısı üzerinden yüksek hızlı ve düşük gecikmeli veri iletimi doğrulanırken, NTCIP (Akıllı Ulaşım Sistemleri için Ulusal Taşımacılık İletişim Protokolü) protokolü ile yönetilen yeni nesil sinyalizasyon modları ve Yeşil Işık Optimum Hız Tavsiyesi (Green Light Optimal Speed Advisory) gibi inovatif çözümlerle trafik akışının optimize edilmesi amaçlanmaktadır. Lidar, Bluetooth, manyetik sensörler ve akıllı video analitik sistemleri gibi ileri nesil algılayıcı teknolojilerin entegre edildiği bu ekosistem; kaza, ters yön, duman ve sahipsiz paket gibi kritik durumları gerçek zamanlı tespit ederek yol emniyetini en üst seviyeye çıkarmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Proje kapsamında test edilecek C-ITS senaryoları şunlardır:

1. **Ters Yönde Sürüş Uyarısı (Wrong Way Driving):** Sürücüleri yanlış yönde ilerledikleri durumlarda uyarır.
2. **Acil Durum Araç Uyarısı (Emergency Vehicle Approaching):** Yaklaşan ambulans, itfaiye veya polis araçları gibi acil durum araçlarını sürücülere bildirir.
3. **Araç İçi Hız Limiti (In Vehicle Speed Limit):** Sürücülere, hız limitlerini araç içi ekranlarda gösterir.
4. **Araç İçi Trafik İşaretleri (In Vehicle Signage):** Trafik işaretlerini araç içinde dijital olarak gösterir.
5. **Yol Çalışması Uyarısı (Road Works Warning):** Yol çalışmaları hakkında sürücülere önceden bilgi verir.
6. **Yavaş veya Duran Araç Uyarısı (Slow or Stationary Vehicle Warning):** Yakınlarda yavaş hareket eden veya duran araçlar konusunda sürücüleri uyarır.
7. **Tehlikeli Bölge Uyarısı (Hazardous Location Notification):** Tehlikeli bölgeler hakkında bilgi sağlar.
8. **Trafik Sinyal Öncelik Talebi (Traffic Signal Priority Request by Designated Vehicles):** Belirli araçlar için trafik ışıklarında öncelik talep etme imkanı sunar.
9. **Yeşil Işık Optimum Hız Tavsiyesi (GLOSA):** Sürücülere, yeşil ışığa ulaşmak için optimum hız önerisi verir.
10. **Hava Koşulları (Weather Conditions):** Yol üzerindeki hava koşulları hakkında bilgi sağlar.

Türksat AUS C-ITS Koridoru Projesi, ilerleyen süreçte ülke genelinde yaygınlaştırılarak trafik güvenliğini, sürüş konforunu ve trafik verimliliğini artırmayı hedeflemektedir. Ayrıca, Türkiye'nin bu alanda standartların oluşturulması ve şartnamelerin düzenlenmesinde öncü bir konuma ulaşması beklenmektedir.

AR-GE çalışmaları devam eden projede 2025 son çeyrek itibarıyla Hasdal İstanbul Havalimanı arasında yer alan 40 km'lik Hasdal-Kemerburgaz kısmında canlı saha testlerine başlanmış olup, projenin 2027 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

GNSS Tabanlı Dijital Araç Cüzdan

GNSS (Global Navigation Satellite System) Tabanlı Ücret Zinciri (Araç Cüzdanı) ile otoyol ücretlendirme sistemlerinin dönüştürülmesi hedeflenerek, işletme maliyetlerini azaltan ve otoyol kullanıcılarına daha konforlu bir deneyim sunulmasını amaçlayan prototip bir ürün[illegible]. Bu doğrultuda mevcut gişe sistemleri geliştirilerek GNSS tabanlı bir uygulama için AR-GE çalışmaları başlatılmıştır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Projenin Bileşenleri

1. GNSS Tabanlı Konum Belirleme ve Veri Toplama

- **GNSS (Global Navigation Satellite System):** Cihaz, GNSS teknolojisiyle yüksek doğrulukta konum belirleme yapar.
- Cihaz, rota ve konum bilgilerini gerçek zamanlı olarak kaydeder ve blok zincir üzerinden güvence altına alır.
- Konum bilgisi, otoyol ücretleri, park alanları gibi lokasyon bazlı hizmetlerin otomatik ödenmesinde kullanılır.

2. Blok Zincir Teknolojileri ile Verinin Güvenliği

- Blok zincir, verilerin değiştirilemez ve inkar edilemez şekilde saklanmasını sağlar.
- GNSS verileri ve araç içi sensörlerden gelen diğer bilgiler (ör. hız, yakıt tüketimi) blok zincirde şeffaf bir şekilde saklanır.
- Blok zincir tabanlı altyapı hem ödeme sistemlerini hem de kullanıcı verilerini güvence altına alır.

3. Dijital Cüzdan ve Ödeme Altyapısı

- Araç içi dijital cüzdan, kullanıcının:
  - Otoyol ve köprü geçiş ücretlerini otomatik ödemesini,
  - Yakıt satın almasını, şarj ödemelerini yapmasını,
  - Sigorta ve kasko ödemelerini gerçekleştirmesini sağlar.
- Cüzdan, kripto para birimleri ve geleneksel ödeme sistemlerini destekler.

4. Sürüş Karakteristiği ve Sigorta Entegrasyonu

- Cihaz, sürüş davranışlarını analiz eden sensörler ve yapay zeka algoritmaları içerir:
  - Ani hızlanmalar, ani frenlemeler, uzun süreli duraklamalar gibi veriler toplanır.
  - Veriler, kullanıcının sürüş karakteristiğini değerlendirerek bir puanlama sistemi oluşturur.
- Bu puanlama, sigorta şirketleri ile paylaşılır. Güvenli sürücüler için sigorta maliyetlerinde indirimler sağlanır.

5. Araç İçi Donanım

- GNSS cihazı, sensörler ve dijital cüzdan yazılımını barındıran bir araç içi donanım modülü geliştirilir.
- Donanım, blok zincir ağına bağlanır ve tüm ödemeleri güvenli bir şekilde gerçekleştirir.
- Donanım, sesli asistan ve dokunmatik ekran özellikleriyle kullanıcı dostu bir arayüz sunar.

Projenin Avantajları

1. **Güvenli ve Şeffaf Ödemeler:**
   - Otoyol ücretleri, yakıt ödemeleri ve sigorta işlemleri, blok zincir teknolojisi sayesinde güvenli bir şekilde yapılır.
   - Ödemelerde hile ve veri manipülasyonu riski ortadan kalkar.
2. **Sürücü Odaklı Sigorta Avantajları:**
   - Sürüş karakteristiğine göre kişiselleştirilmiş sigorta planları sunulur.
   - Daha güvenli sürüş davranışları ödüllendirilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

3. **Kullanıcı Deneyiminin İyileştirilmesi:**
    - Tüm ödeme süreçleri otomatikleştirilir, sürücünün manuel işlem yapması gerekmez.
    - Tek bir sistem üzerinden farklı hizmetlere erişim sağlanır.
4. **Veri Gizliliği ve Kontrol:**
    - Kullanıcı verileri, blok zincir ile güvence altına alınır.
    - Sadece kullanıcı tarafından yetkilendirilmiş taraflar verilere erişebilir.
5. **Akıllı Şehir ve Ekosistem Entegrasyonu:**
    - Sistem, akıllı şehir altyapıları ile entegre çalışarak şehirdeki diğer akıllı hizmetlerle uyumlu hale gelir.

Kullanım Senaryoları

1. **Otoyol Geçişi:**
    - Cihaz, GNSS ile otoyol giriş-çıkış noktalarını tespit eder.
    - Ödeme, dijital cüzdan aracılığıyla blok zincir üzerinde otomatik yapılır.
2. **Yakıt İstasyonu:**
    - Cihaz, yakıt alımını tamamladıktan sonra ödeme otomatik olarak cüzdandan gerçekleştirilir.
3. **Sigorta Ödemeleri:**
    - Kullanıcının sürüş karakteristiği, sigorta şirketine güvenli bir şekilde iletilir.
    - Kullanıcı, iyi sürüş puanları ile daha düşük sigorta primi öder.
4. **Araç Paylaşımı:**
    - Araç kiralama veya paylaşım platformlarında, araç kullanım süreleri ve ücretlendirmeler blok zincir üzerinden güvenilir şekilde takip edilir.

Bu proje, GNSS tabanlı konum belirleme, blok zincir teknolojileri ve dijital cüzdan altyapısını bir araya getirerek akıllı araç ekosistemine yenilikçi bir yaklaşım sunmaktadır. Kullanıcı, deneyimini iyileştirirken, sigorta maliyetlerini düşürmekte ve tüm ödeme süreçlerini güvence altına almaktadır. Bu sistem, akıllı şehirlerin ve IoT teknolojilerinin gelişimine de önemli katkılar sağlamaktadır.

Proje için gerekli aksiyonlar alınmış olup, 2025 yılı içerisinde AR-GE çalışmalarına başlanarak 2028 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Yüksek Hızda Ağırlık Ölçüm (WIM) Projesi

WIM (Weigh-In-Motion) Projesi; karayollarında seyir halindeki araçların trafik akışını kesintiye uğratmaksızın ağırlık, hız ve aks sayısı bilgilerinin yüksek doğrulukla ölçülmesini sağlayan entegre bir denetim ve analiz altyapısının kurulmasını kapsamaktadır. Sistem, temassız ölçüm teknolojileri ve LİDAR sensörleri aracılığıyla araçların genişlik, yükseklik ve uzunluk ölçümlerini

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

üç boyutlu olarak gerçekleştirmekte; elde edilen verileri nokta bulutu formatında dijital ortamda kaydederek izlenebilir ve doğrulanabilir hale getirmektedir. Yapay zekâ tabanlı görüntü işleme algoritmaları sayesinde araçlar üst yapı tiplerine (dorse, konteyner, tanker vb.) göre otomatik olarak sınıflandırılmakta ve taşıma karakteristikleri analiz edilmektedir.

Aşırı yük, gabari ihlali veya mevzuata aykırı taşıma tespit edilmesi halinde sistem, ilgili kamu kurumları ile entegre çalışarak idari ve cezai süreçlerin başlatılmasına imkân tanımaktadır. Tüm geçiş verileri güvenli veri tabanlarında saklanmakta; denetim, raporlama ve ileri düzey trafik analitiği çalışmalarında kullanılabilmektedir. İhlal durumları Değişken Mesaj Sistemleri aracılığıyla sürücülere anlık olarak bildirilmektedir. Bu yönüyle WIM sistemi; yol altyapısının korunması, trafik güvenliğinin artırılması ve akıllı ulaşım sistemlerinin etkinliğinin güçlendirilmesine katkı sunan bütünleşik ve sürdürülebilir bir çözüm niteliği taşımaktadır.

Proje için çalışmalar devam ediyor olup, 2027 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Ulusal Otoyol Ücret Toplama ve Geçiş Takip Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğunda işletilen otoyol ve köprülerde uygulanmakta olan Hızlı Geçiş Sistemi, 1 Nisan 2012 itibarıyla elektronik ücret toplama alanında tek sistem olarak devreye alınmış olup, geçiş ücretlerinin hızlı, temassız ve etkin şekilde tahsil edilmesini sağlamaktadır. Ancak Yap-İşlet-Devret projelerinin yaygınlaşması, otoyol ağının genişlemesi ve işlem hacimlerinin artması hem merkezi sistem mimarisinin hem de saha ekipmanlarının yeni nesil teknolojilerle yeniden tasarlanmasını ve mevcut altyapının güçlendirilmesini gerekli kılmıştır.

Bu doğrultuda UDHAM tarafından yatırım yapılan proje kapsamında; gişeler, Serbest Geçiş Sistemleri, Gişe Kontrol Merkezleri, Bölge Kontrol Merkezleri, Ana Kontrol Merkezi ve Felaket Kurtarma Merkezi başta olmak üzere tüm ücret toplama ve kontrol altyapısının bütüncül bir yaklaşımla modernize edilmesini öngörmektedir. Bankacılık sistemleri (ödeme altyapısı), mobil yazılım sistemleri ve mevcut üst kontrol merkezi bileşenleri de kapsama alınarak; yüksek erişilebilirlik, ölçeklenebilirlik, veri güvenliği ve operasyonel süreklilik esaslı, güncel teknolojiye dayanan entegre bir çözüm mimarisi ve yazılım altyapısı oluşturulması hedeflenmektedir.

Proje için çalışmalar devam ediyor olup, 2027 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, yazılım sektörünün alt kolu olan akıllı ulaşım sistemleri ("**AUS**") sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in temel odağı, akıllı ulaşım sistemleri alanında öncü teknolojileri Türkiye'ye kazandırmaktır. Şirket, 2009 yılında kendi AR-GE birimini kurmuş ve başta değişken mesaj ve trafik işaretleri, yolcu bilgilendirme panelleri ile trafik sinyalizasyon sistemleri olmak

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

üzere, uluslararası standartlara uygun birçok yenilikçi ürün ve sistemin üretimini gerçekleştirmiştir.

Şirket, elektronik ücret toplama sistemleri alanında faaliyetlerine başlamış ve bu süreçte yerli ve milli yazılım ve donanımlar geliştirerek elektronik ücret toplama sistemlerinin kurulumu ve yönetiminde uzmanlaşmıştır. Şirket faaliyet gösterdiği akıllı ulaşım sektörü içinde tasarım, yazılım geliştirme, altyapı ve üstyapı uygulamalarında uçtan uca çözümler sunan sistem entegratörü olarak konumlanmıştır.

Yazılım sektörü, günümüzde modern ekonominin temel yapı taşlarından biri olarak kabul edilmektedir. Teknolojinin hızlı gelişimi ve dijitalleşmenin yaygınlaşması, yazılım faaliyetlerini birçok alanda vazgeçilmez kılmıştır. Nesnelerin interneti (IoT) ve yapay zeka gibi yenilikçi teknolojiler, akıllı şehirler, akıllı ulaşım, sağlık sistemleri ve enerji yönetimi gibi alanlarda yazılım çözümlerinin önemini artırmaktadır. Yazılım, karmaşık sistemleri optimize etmek, verimliliği artırmak ve kullanıcı deneyimini geliştirmek için güçlü araçlar sunmaktadır.

Yazılım sektöründeki gelişmeler, etrafımızdaki tüm sistemlere önemli bir esneklik ve işlevsellik kazandırmıştır. Bu gelişmeler ile birlikte, sistemler artık "akıllı" kavramı ile tanımlanır hale gelmiştir. Ulaşım alanındaki yenilikler ve hızlı ilerlemeler, bu sektörde "Akıllı Ulaşım" teriminin kullanılmasını sağlamıştır. Özellikle kablosuz iletişim, uydu bağlantıları, sensörler ve yazılım alanındaki artış, ulaşım hizmetlerinin daha verimli ve güvenilir bir şekilde sunulmasına olanak tanımaktadır. Ayrıca, Sanayi 4.0 devrimiyle daha da yaygınlaşan Nesnelerin İnterneti, Akıllı Ulaşım Sistemleri üzerinde de önemli değişiklikler yaratmaktadır.[12]

Nesnelerin İnterneti, birbirine bağlı fiziksel cihazlar, makineler, sensörler, yazılımlar ve iletişim teknolojilerine sahip diğer nesnelerden oluşan bir ağı ifade eder. Bu ağ, cihazların birbirleriyle ve merkezi sistemlerle internet üzerinden veri alışverişi yapmalarını sağlar. IoT'nin temel amacı, bu cihazların bilgi toplaması, kendi başlarına kararlar alması ve genellikle insan müdahalesine gerek kalmadan fiziksel dünyada ve dijital sistemlerde etkileşimde bulunabilmesidir. Bu teknoloji sayesinde günlük nesneler, çevrelerini izleyebilir, diğer cihazlarla iletişim kurabilir ve internet üzerinden gelen verilere ve komutlara göre eylemler gerçekleştirebilir. IoT ağı, trafik yönetimi, güvenlik ve denetim sistemleri, geçiş ücretleri ve biletleme işlemleri, araç telematiği ve rezervasyon sistemleri gibi birçok alanda çeşitli faydalar sunarak önemli uygulamalara olanak tanır.

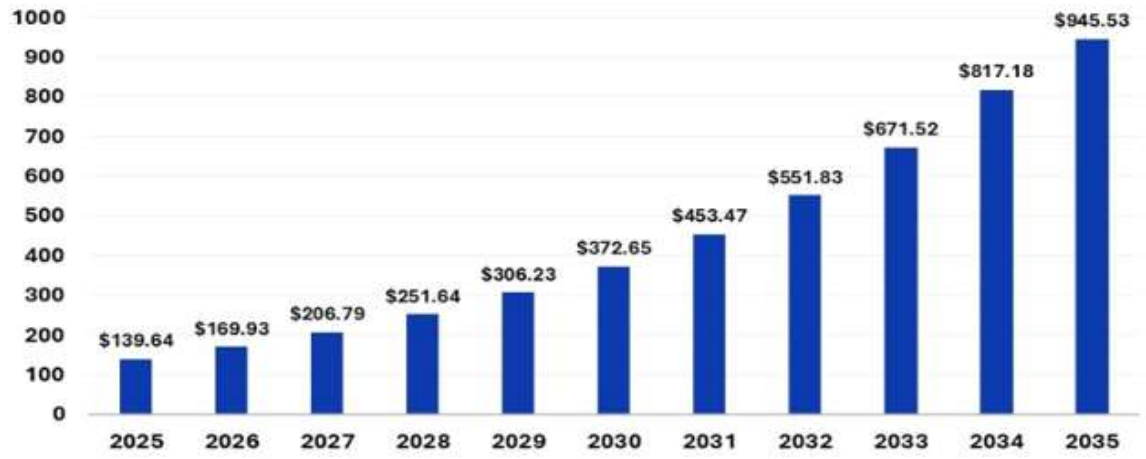
Akıllı Ulaşım Sistemleri kapsamında IoT önemli bir unsur olup ulaşım sektöründe IoT pazarının küresel büyüklüğü, Precedence Research tarafından 2025 yılında yayımlanmış rapora göre 2025 yılında 169,93 milyar ABD Doları'dır. 2026-2035 tahmin döneminde[13] ise %21,08'lik yıllık bileşik büyüme oranıyla (CAGR) 2035 yılına kadar yaklaşık 945,53 milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir. Dünyada ulaşım sektöründeki IoT pazar büyüklüğünü ve 2026-2035 yılları arasındaki tahmini büyümeleri gösteren grafiğe aşağıda yer verilmektedir:

[12] Koşunalp, S., & Arucu, M. (2018). Nesnelerin interneti ve akıllı ulaşım. Akıllı Ulaşım Sistemleri ve Uygulamaları Dergisi, 1(1), 1-7. https://izlik.org/JA89LE63DW

[13] https://www.precedenceresearch.com/iot-in-transportation-market

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2026-2035 Yılları Arasında Ulaşım Sektöründe IoT Pazar Büyüklüğü (milyon Dolar)



(Kaynak: https://www.precedenceresearch.com/iot-in-transportation-market)

Anılan rapor kapsamında önümüzdeki yıllarda akıllı trafik kontrolüne olan ihtiyacın artacağı, IoT bağlantılı cihazlar sayesinde ulaşım güvenliğinin artacağı ve ürünlerin en son IoT odaklı teknolojiyle çeşitlendirilmesi için yatırımlar yapılacağı öngörülmektedir. Bu büyüme, otomasyon talebindeki artış, büyük veriyle veri yönetimi, bulut bilişimdeki gelişmeler, yapay zeka ve makine öğreniminin yükselmesi, akıllı şehir projeleri ve 5G teknolojilerine yönelik artan hükümet yatırımları gibi faktörlerin etkisiyle gerçekleşmektedir.

Fortune Business Insights'in 2026 yılında yayımladığı IoT 2026-2034 Bölgesel Tahmin Raporu'na göre[14] göre IoT teknolojisi, bilgi toplumuna yönelik küresel bir altyapı olarak çalışmaktadır. Mevcut ve gelişmekte olan iletişim mekanizmalarına dayanarak modernleştirilmiş hizmetlerin "şeyleri" birbirine bağlamasını ve aralarında iletişim kurmasını mümkün kılmaktadır. Ayrıca verilerin birlikte çalışılabilmesine imkan tanır ve insan müdahalesi olmaksızın kendi kendine iletişim kurabilir. Bu çerçevede, teknolojinin yeni gelir kaynakları yaratması, iş verimliliklerini artırması, yeni iş modellerini desteklemesi ve farklı sektörlerde mevcut hizmetlerin sunuluş biçimini dönüştürmesi beklenmektedir. Artan nüfus ve kentleşmeyle birlikte, birçok ülke kaynakları daha verimli kullanmak amacıyla akıllı şehir projelerini hayata geçirmekte ve akıllı şehir çözümlerini uygulamaktadır. Sensörler, akıllı sayaçlar ve akıllı aydınlatmalar gibi bağlantılı cihazlar, altyapı ve ilişkili hizmetlerin işleyişini ve verimliliğini artırmada önemli bir rol oynamaktadır. Rapor'a göre akıllı evler ve binalar, Endüstri 4.0, akıllı üretim ve akıllı altyapı projeleri, iş alanlarında büyük bir dönüşüm yaratarak, IoT pazarının büyümesini de olumlu yönde etkileyeceği öngörülmektedir.

Birleşmiş Milletler Dünya Şehirleşme Görünümü Raporu'na[15] göre 1950 yılında şehirlerde yaşamak nispeten alışılmadık bir durumdu; dünya nüfusunun 2,5 milyarlık kısmının yalnızca %20'si, en az 50.000 nüfusa ve km² başına en az 1.500 kişilik yoğunluğa sahip yerleşim merkezleri olarak tanımlanan şehirlerde yaşıyordu. Uzun yıllar süren şehirleşmenin ardından, şehirler

[14] https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/internet-of-things-iot-market-100307
15 https://www.un-ilibrary.org/content/books/9789211576788/read

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

günümüzde (2025 yılı itibarıyla) dünya nüfusunun 8,2 milyarlık kısmının %45'ine ev sahipliği yapmakta olup, bu oran 1950 seviyesinin iki katından fazladır. Projeksiyonlar, bugünden 2050 yılına kadar dünya nüfusundaki artışın üçte ikisinin şehirlerde gerçekleşeceğini, geri kalan büyümenin ise büyük ölçüde kasabalarda yoğunlaşacağını göstermektedir. Bu durum, kentsel alanlara doğru artan bir nüfus hareketi ile birlikte akıllı cihazların kullanımını da artırmaktadır. Ayrıca, 2022 yılı Dünya Ekonomik Forumu raporuna göre, 2022'de 131,4 milyon hane akıllı hoparlör kullanmış olup bu sayının 2027'ye kadar 335,3 milyona ulaşması beklenmektedir. Benzer şekilde, 2022'de 73,1 milyon hane akıllı cihazlar kullanırken, bu sayının 2027'de 177,6 milyona çıkacağı öngörülmektedir.

Bunun yanı sıra, akıllı şehir çözümleri kapsamında; akıllı sayaçlar, akıllı ulaşım sistemleri, akıllı atık yönetimi, akıllı şebekeler ve akıllı hava kalitesi kontrol sistemleri gibi teknolojiler tüketiciler tarafından kullanılmakta ve bu durum bağlantılı cihazların dünya çapındaki pazar potansiyelini artırmaktadır.

Statista Market Insights tarafından yayımlanan raporda[16] Nesnelerin İnterneti (Iot) bağlantılarının farklı sektörlerde kullanımında yıllar içerisinde belirgin bir artış yaşandığı gözlemlenmiştir. IoT pazarının dünya genelinde 2026 yılında 1,18 trilyon ABD Doları'na ulaşarak gelir bakımından önemli bir artış göstermesi beklenmektedir. İleriye dönük olarak pazarın, 2026-2030 döneminde %9,19 yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) ile büyümesi ve 2030 yılına kadar 1,68 trilyon ABD Doları seviyesinde bir pazar hacmine ulaşması beklenmektedir.

Fortune Business Insights'ın yayımladığı raporda nesnelerin interneti teknolojisinin gelişimi küresel ölçekte incelenmiş olup, 2025 yılı için IoT pazar payında Kuzey Amerika'nın 279,73 milyar ABD Doları değerinde en büyük pazar payına sahip olduğu gözlemlenmiştir. Bölge, özellikle sağlık, endüstriyel ve otomotiv sektörlerinde geniş bir IoT kullanımıyla öne çıkmaktadır. GSMA Intelligence Report 2023'e[17] göre, Kuzey Amerika'da hücresel IoT bağlantılarının 2030 yılına kadar 535 milyona ulaşacağı tahmin edilmektedir. ABD, toplam bağlantıların %90'ından fazlasını oluşturarak bölgenin en yüksek IoT bağlantısına sahip bölgesi konumunda yer almaktadır.

Rapor'a göre Avrupa'nın, en büyük Nesnelerin İnterneti pazar payına sahip Kuzey Amerika'yı geçerek önümüzdeki dönemde pazara hakim olması beklenmektedir. Sektör uzmanlarına göre, Avrupalı kuruluşların IoT ile ilgili teknolojilere 2027 yılına kadar 345 milyar ABD doları harcayacağı tahmin edilmektedir. Ayrıca, Çin'in Akıllı Hastalık Tahmin Projesi, Yeni Zelanda'nın Akıllı Wellington ve bölgedeki bulut harcamaları gibi artan akıllı şehir planları ve girişimleri nedeniyle Asya Pasifik'in tahmin döneminde en yüksek bileşik yıllık büyüme oranına (CAGR) sahip olması beklenmektedir. Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri gibi Orta Doğu ülkeleri, mevcut ekosistemlere teknoloji entegre etmek yerine akıllı şehirler inşa etmeyi ve sıfırdan yaratmayı tercih ederek akıllı şehir projelerinde aktif olarak yer almaktadır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri Sektörü ve Sektörün Dünyadaki Görünümü

[16] https://www.statista.com/outlook/tmo/internet-of-things/worldwide?srsltid=AfmBOoq2ZnJLaKas5h1w3xsA2dWh5SANlR1Vd7uBKm7GEbn57dke06tr#revenue

[17] https://www.gsmaintelligence.com/research/iot-connections-forecast-to-2030

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Akıllı ulaşım sistemleri, ulaşımın yönetimini, izlenmesini, kontrolünü ve emniyetini iyileştirmek için tasarlanmış, geliştirilmiş yazılım ve bilgisayar teknolojilerinin birleşimine dayalı bir dizi çözümdür. AUS, bilgi ve haberleşme teknolojilerinin ulaşım sektöründe, ekonomik, sosyal ve enerji gibi alanlarda faydalar elde etmek için kullanılan birçok uygulama ve bileşen içermektedir. Aynı zamanda akıllı ulaşım sistemleri; araç, altyapı ve kullanıcıların dahil olduğu ulaşımın farklı tüm türlerine de uygulanabilmektedir. AUS, daha emniyetli ulaşım sistemleri oluşturulması ve ulaşım kaynaklı çevresel etkilerin azaltılmasına yardımcı olurken ulaşım kullanıcılarına çeşitli bilgi hizmetleri de sunmaktadır.

Planlama ve uygulama süreçleri için sistematik bir temel gerektiren, büyük ve karmaşık yapılara sahip olmakla birlikte, yoğun bilgi teknolojisi unsuru içermesi nedeniyle AUS'un, başarılı bir şekilde uygulanabilmesi için iyi yönetilmesi gerekmektedir. AUS'un başarılı uygulanması için yeni fonksiyonlar eklendikçe ve mevcut fonksiyonlarda değişim, büyüme ortaya çıktıkça entegrasyon amacıyla aşamalandırma ve planlamaya ihtiyaç duyulmaktadır. AUS gibi büyük ve karmaşık sistemler, aşağıdaki ortak özelliklere sahiptir:

- Uyumluluk,
- Genişletilebilirlik,
- Birlikte çalışabilirlik,
- Entegrasyon,
- Standardizasyon.

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na göre AUS uygulamaları aşağıdaki gibidir:[18]

[18] https://hgm.uab.gov.tr/akilli-ulasim-sistemleri-aus

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

AUS mimarisi, bu özelliklerin AUS uygulamalarında ülke genelinde yaygınlaştırılması için bir çerçeve sunmaktadır. Akıllı ulaşım sistemlerini planlamaya, tanımlamaya, uygulamaya ve entegre etmeye yönelik bir çerçeve sunan AUS mimarisi; AUS uygulayıcıları, sistem mühendisleri, sistem geliştiriciler, teknoloji uzmanları ve danışmanlar için oldukça faydalı bir çözüm olarak AUS uygulamalarında öncülük eden ülkelerin birçoğu tarafından kullanılmaktadır.19

Son yıllarda AUS kapsamında kent içi veya kent dışı otoyollar veya bölünmüş kara yollarında "aktif trafik yönetimi" adı verilen şerit yönetim sistemleri, yol ağı yönetim sistemleri, emniyet şeridi yönetimi gibi yol ağında güvenliğin artırılması ve trafik sıkışıklığının azaltılmasına yönelik sistemler yaygınlaşmaktadır. Bunun yanı sıra iletişim teknolojilerinin gelişmesi ile birlikte araç-araç (Vehicle-to-vehicle-V2V) ve araç-altyapı (Vehicle-to-everything-V2X) haberleşmesi üzerine çalışmalar yapılmaktadır. Kooperatif AUS adı da verilen bu çalışmalar özellikle ABD ve AB'de test koridorları adıyla uygulanmakta ve sonuçları gözlenmektedir. Trafik güvenliğinin artırılması ve yol kapasitesinin etkin kullanılması amaçlanan bu projelerde yer alan taşıtlar birbirleriyle ve ulaşım altyapısı ile haberleşerek "Trafik Durum Bilgisi"ni paylaşmaktadır. Bununla birlikte

[19]Dilek, E., Talih, Ö., & Ceylan, H. (2023). Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Mimarisinin Yaygınlaştırılması: Türkiye Önerisi. Akıllı Ulaşım Sistemleri ve Uygulamaları Dergisi, 6(2), 353-392. https://doi.org/10.51513/jitsa.1309583

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

otomotiv sektörü, çevresi ile sürekli iletişim halinde olan ve idealinde bir sürücüye ihtiyaç duymayan; çok sayıda sensör yardımıyla hareket eden otonom araçlar üzerinde çalışmalarına devam etmektedir. Bu çalışmalar tamamlandığında insan hatasından kaynaklı trafik kazalarının ortadan kalkması ve karayolu kapasitesinin daha iyi kullanılması gibi avantajların elde edilmesi öngörülmektedir. Ayrıca bu çalışmalarda siber güvenlik riskinin de göz önüne alınması zorunludur.[20]

Gelişmiş ülkeler arasında, dünya genelindeki Akıllı Ulaşım Sistemleri pazarında rekabet, özellikle 2015 yılından sonra önemli ölçüde artmıştır. AUS projelerinin çeşitlenmesi, altyapı ve teknoloji yatırımlarının hızla yükselmesi, teşvik mekanizmalarının güçlendirilmesi ve ülke stratejilerine AUS'nin doğrudan entegre edilmesi, bu rekabetin temel göstergelerindendir. Yıllar içinde AUS çalışmalarının tarihsel evrimi aşağıda özetlenmiştir:[21]

➢ **1990-2000**	• Otomatik geçiş sistemi • GPS tabanlı navigasyon sistemleri • ISO TC 204 Akıllı Ulaşım Sistemleri Komitesi • CEN/TC 278 Akıllı Ulaşım Sistemleri Teknik Komitesi • Dinamik trafik ışığı kontrol sistemleri • Dünya Akıllı Ulaşım Sistemleri Kongresi • ERTICO-ITS Europe
➢ **2000-2010**	• Dijital kırmızı ışık kamera sistemleri • LED trafik lambaları • Kör nokta bilgi sistemleri – Mobil trafik bilgi sistemi • IEEE 802.11p taşıt içi WiFi standartları • Şerit ihlali uyarı sistemleri • E-Call acil durum araç bilgi sistemi (EU) • Web 2.0
➢ **2010-2020**	• Otonom araç çalışmaları • Bağlantılı araçlar ve altyapı • Elektrikli araçlar • Veri yönetimi ve uygulamaları • Mobil ve internet tabanlı ulaşım çözümlerinin yaygınlaşması • Sürücüsüz araç çalışmaları

[20] Akıllı Şehirler Kapasite Geliştirme ve Rehberlik Projesi
[21] Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2020-2023 Eylem Planı

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	• Amerikan Otomotiv Mühendisleri Birliği'nin ("SAE") seviye *5 arası otonom sürüş standartlarını açıklaması • Singapur'da ilk sürücüsüz taksilerin hizmete alınması
➢ **2020-2030**	• CCAM uygulamalarının yaygınlaşması • Seviye 4 otonom sürüş hizmeti sunulmaya başlanması • Otonom dronlar ile kargo teslimatı hizmetlerine başlanması • MaaS uygulamalarının yaygınlaşması

Avrupa'da ise, 2030 yılı itibarıyla 100 iklim-nötr şehir oluşturulması hedefi doğrultusunda, AB'de AUS altyapıları entegre edilmeye devam etmektedir. Bu şehirler, trafik sıkışıklığını azaltmayı, çevresel etkileri en aza indirmeyi ve ulaşımı daha verimli hale getirmeyi amaçlamaktadır. Avrupa Yeşil Anlaşması ve AB'nin 2050 yılına kadar sıfır emisyon hedefi de bu süreçte önemli bir rol oynamaktadır. Bu hedeflere ulaşmak için AUS, her türlü taşıma sistemini dijitalleştirerek ve sürdürülebilir ulaşım çözümleri sunarak önemli bir araç olarak kullanılmaktadır.[22]

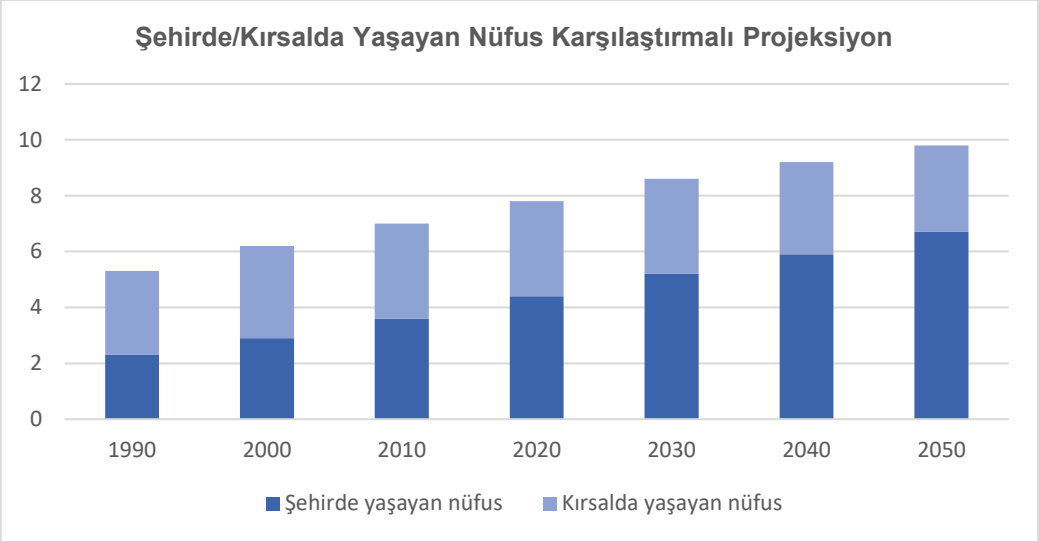
AUS'nin yaygınlaşması, yalnızca gelişmiş ülkelerde değil, gelişmekte olan ülkelerde de artmaktadır. Özellikle Asya-Pasifik bölgesinde, Çin ve Hindistan gibi büyük nüfuslu ülkeler, AUS teknolojilerini benimseyerek, yoğun trafik sorunlarına çözüm aramaktadır. Bu bölgelerde, trafik akışını iyileştiren akıllı trafik ışıkları, yol güvenliğini artıran sensörler ve araç takibi gibi uygulamalar büyük ilgi görmektedir.

Gelişmekte olan ülkelerde AUS'nin yaygınlaşması, altyapı yatırımlarının hızla artmasına ve dijitalleşmenin daha fazla önem kazanmasına yol açmaktadır. Ancak bu ülkelerde, AUS uygulamalarının hayata geçirilmesi için genellikle daha büyük bir finansal yatırım gereklidir. Yine de bu tür sistemlerin uzun vadede daha büyük tasarruflar sağladığı ve ekonomik büyümeyi desteklediği gözlemlenmektedir. Bu nedenle, gelişmekte olan ülkeler de AUS'nin faydalarından yararlanmak için stratejik planlar oluşturmaktadır.[23]

Birlemiş Milletler'in World Population Prospects 2024 raporunda[24] 1990'dan 2050'ye kadar şehirde ve kırsalda yaşayan nüfusun değişimi üzerine bir projeksiyon oluşturulmuştur. Veriler, şehir nüfusunun sürekli arttığını ve kırsalda yaşayan nüfusun ise nispeten daha yavaş bir artış gösterdiğini ortaya koymaktadır. 2050 yılı projeksiyonuna göre toplam nüfusun yaklaşık 10 milyar olacağı, şehirde yaşayan nüfusun ise kırsalda yaşayanları belirgin şekilde geride bırakacağı ve dünya nüfusunun yaklaşık %70'inin modern şehirlerde yaşayacağı öngörülmektedir. Bu durum, şehirlerin artan nüfus yoğunluğunu karşılamak için altyapılarında dönüşüm gerekliliğini vurgulamaktadır. Özellikle, akıllı şehir teknolojileri ve akıllı ulaşım sistemleri, bu büyüyen şehir nüfusuna çözüm sunmak amacıyla daha yaygın hale gelecektir. Şehirde yaşayan nüfusun artışına ilişkin projeksiyona aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

[22] Dünyada ve Türkiye'de Akıllı Ulaşım Sistemleri ve Politikaları: Sürdürülebilir Ulaşım Açısından Bir Değerlendirme
[23] AUS Sektör ve Pazar Çalışması
[24] Birlemiş Milletler- World Population Prospects 2024

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



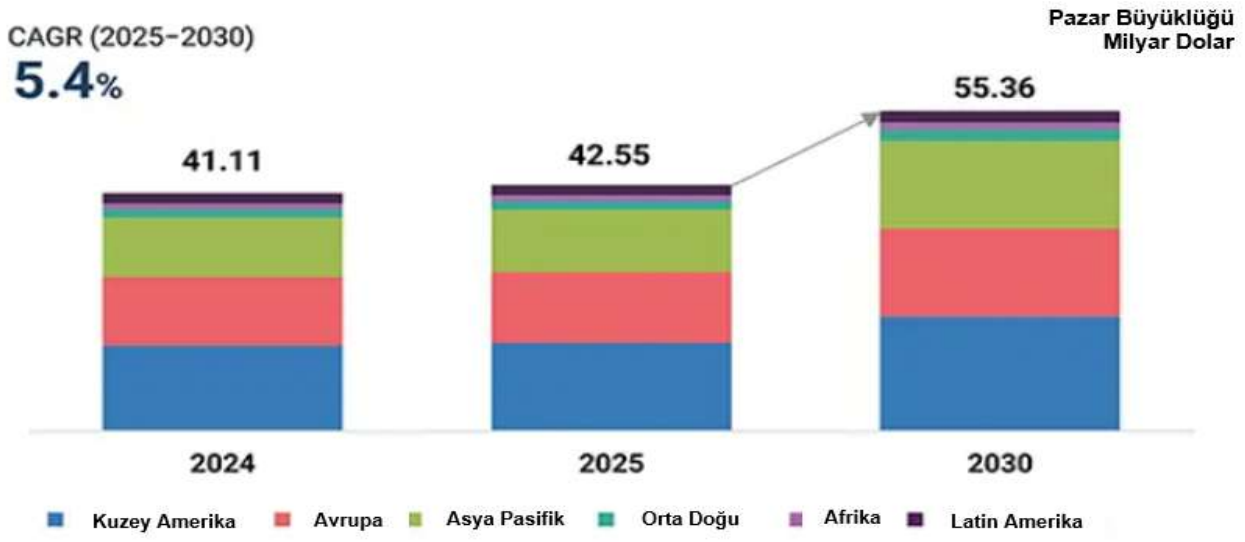
(Kaynak: Birlemiş Milletler- World Population Prospects 2024)

Nüfus artışına paralel olarak ulaşım altyapılarına olan ihtiyaç da her geçen gün artmaktadır. Çin gibi kalabalık nüfusa sahip ülkelerde otoban ve demiryolu ağları hızla genişlerken, Japonya ve AB ülkeleri daha çok elektrikli demiryolu gibi çevre dostu ve sürdürülebilir altyapılara odaklanmaktadır. Bu büyüme, ticaret, sanayi ve şehirleşme ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp, karbon salınımını azaltmak için daha modern ve çevreci çözümleri de zorunlu hale getirmektedir. Özellikle Çin ve Avrupa Birliği gibi bölgelerde, AUS uygulamaları trafik yönetimi, toplu taşıma sistemlerinin iyileştirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılması gibi alanlarda etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Bu uygulamalar, ulaşımın çevresel etkilerini azaltmakta ve ekonomik büyümeyi desteklemektedir.[25]

Şehirde yaşayan nüfus artışı, bireysel ve toplu taşıma ihtiyaçlarının artması ve iklim hedefleri gibi tetikleyiciler sebebiyle dünya genelinde akıllı ulaşım sistemleri pazarı büyüme göstermiştir. Geleceğe yönelik gerçekleştirilen projeksiyonlarda bu artışın devam edeceği öngörülmektedir. Dünya genelinde akıllı ulaşım sistemleri pazarının toplam büyüklüğü 2025 yılında 42,55 milyar ABD Doları olarak ölçülmüş olup, 2025 – 2030 yılları arasında bu tutarın %5,4'lük bir artışla 55,36 milyar ABD Doları'na yükselmesi hedeflenmektedir. Bölgesel olarak pazar payının en büyük kısmını Kuzey Amerika ve Asya Pasifik bölgeleri oluşturmaktadır.[26]

[25] Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü – Akıllı Ulaşım
[26] Intelligent Transportation System Market Size, Share & Trends [Latest]

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



(Kaynak: Intelligent Transportation System Market Size, Share & Trends [Latest])

Bölgesel olarak pazar büyüklüğünün en büyük ikinci payını oluşturan Asya Pasifik, bölgesindeki ülkelerdeki hızlı kentleşme, artan nüfus ve yükselen araç sahipliği nedeniyle küresel akıllı ulaşım sistemi pazarında en hızlı büyüyen bölge olarak öne çıkmaktadır. Trafik sıkışıklığı, kirlilik ve yol güvenliği sorunlarını önlemek adına destekleyici kamu politikaları, verimli lojistiğe yönelik artan talep ve sürdürülebilir ulaşım çözümlerine ilişkin farkındalığın yükselmesi Asya Pasifik'i önemli bir büyüme merkezi hâline getirmektedir.

Akıllı ulaşım sistemlerinin tekil ülke olarak en büyük pazarını oluşturan Amerika Birleşik Devletleri'nde 2025 yılı pazar büyüklüğü yaklaşık 12,49 milyar ABD Doları olarak ölçülmüştür. Amerika Birleşik Devletleri akıllı ulaşım sistemleri pazarının 2025-2034 yılları arasında %6,72'lik bir bileşik yıllık büyüme ile büyüyerek 2034 yılına kadar yaklaşık 22,39 milyar ABD Doları değerinde olması beklenmektedir.[27]

(Kaynak: Precedence Research - Intelligent Transportation System Market Size)

[27] Precedence Research - Intelligent Transportation System Market Size

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

– **Ücret Toplama Sistemleri**

Akıllı ulaşım sistemlerinin ayrılmaz bir parçası olan Ücret Toplama Sistemleri (ÜTS), trafik sıkışıklığı ve gecikmelerin azaltılması için otoyol gişelerinde araçların otomatik geçiş yapmalarını sağlayan kablosuz sistemlerdir. Elektronik Ücret Toplama Sistemleri, araçların gişelerde durmasını gerektirmeden otomatik ücret ödemesine olanak tanıyan bir sistemdir. Transponderler, RFID etiketleri veya plaka tanıma teknolojileri gibi yenilikçi çözümler kullanılan ÜTS, araçların gişelerden geçişi sırasında ücretin önceden tanımlanmış bir hesaptan elektronik olarak kesilmesini veya daha sonra faturalandırılmasını mümkün kılmaktadır. Bu sistem, özellikle trafik akışının iyileştirilmesi, sıkışıklığın azaltılması ve gişe noktalarındaki gecikmelerin en aza indirilmesini sağlamaktadır.

Ulaşımda ileri teknolojilerin entegrasyonu elektronik ücret toplama sistemi sektörünü önemli ölçüde ileriye taşımaktadır. Ulaşım sistemleri giderek daha dijital ve birbirine bağlı hale gelmesiyle birlikte, ÜTS sistemleri günümüzde RFID, IoT ve yapay zeka gibi ileri teknolojilerle entegre edilmektedir. Bu yenilikler, sürücüler için temassız ve sorunsuz ücret ödeme imkânı sağlayarak kullanıcı deneyimini önemli ölçüde iyileştirmektedir. Aynı zamanda, trafik akışını optimize etmekte ve ücret toplama sistemleri için operasyonel maliyetleri düşürmektedir.

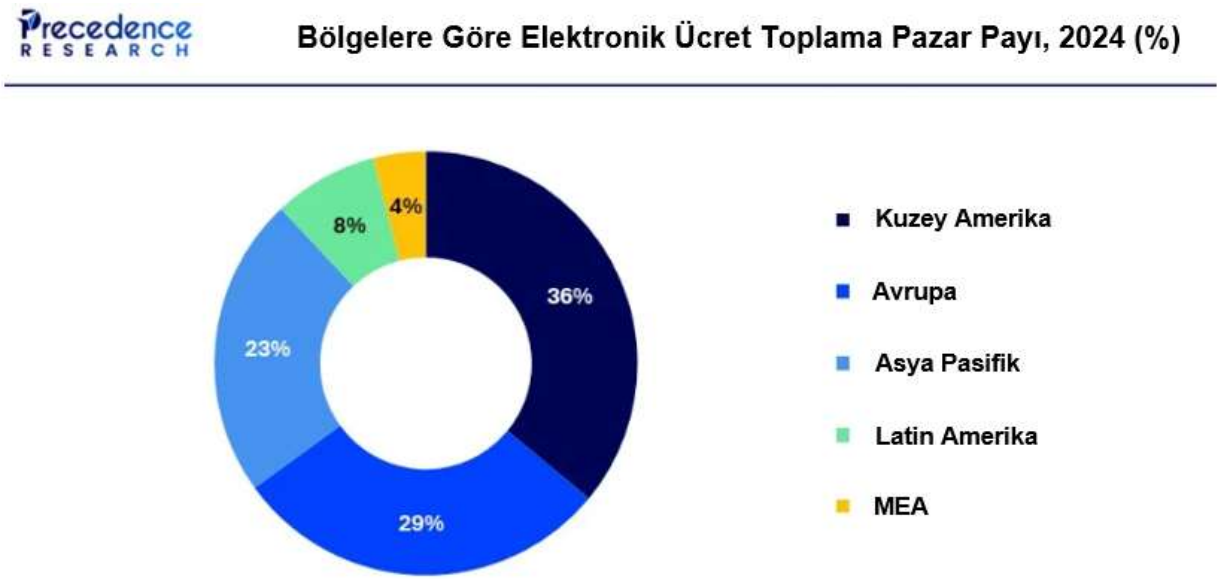
Presedence Research'ün 2025 yılında yayımladığı Elektronik Ücret Toplama Pazarı 2026-2034 Tahmin Raporu'na[28] göre, elektronik ücret toplama pazarının büyüklüğü 2024 yılı itibarıyla 10,20 milyar ABD doları olarak hesaplanmıştır. Pazarın, 2025–2034 döneminde %10,49 bileşik yıllık büyüme oranı ile artarak 2034 yılına kadar yaklaşık 27,67 milyar ABD doları seviyesine ulaşması öngörülmektedir.

(Kaynak: https://www.precedenceresearch.com/electronic-toll-collection-market)

[28] https://www.precedenceresearch.com/electronic-toll-collection-market

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Rapor'a göre, Elektronik Ücret Toplama Pazarı 2025-2034 Tahmin Raporu'na göre, Kuzey Amerika'nın, 2024 yılında %36'lık pazar payı ile elektronik ücret toplama sektöründe en büyük pazar payına sahip bölge olduğu görülmüştür. Bununla birlikte, Asya Pasifik, 2025-2034 tahmin dönemi boyunca en hızlı büyüme gösteren bölge olarak öne çıkmaktadır. Küresel elektronik ücret toplama sektörü pazar büyüklüğünün ise, 2024 yılında 10,20 milyar ABD Dolar olarak kaydedilmiş olup, 2024 yılından, %10,49'luk bir yıllık bileşik büyüme oranı ile büyüyerek 2034 yılına kadar yaklaşık 27,67 milyar ABD Doları değerinde olacağı tahmin edilmektedir.



(Kaynak: Precedence Research Electronic Toll Collection Market Size, Share and Trends 2025 to 2034)

– **Raylı Sistemler**

Dünyada hızla artan şehirleşme ile birlikte, büyüyen kentsel merkezleri birbirine bağlayacak verimli ve sürdürülebilir ulaşım sistemlerine olan talebi artırmaktadır. Demiryolları, kentsel sıkışıklık, trafik sıkışıklığı ve kirlilikle ilgili zorlukları ele almak için uygun bir çözüm sunmaktadır. Özellikle yoğun nüfuslu bölgelerde demiryolu taşımacılığının sunduğu kolaylık, yolcular için cazip bir seçenek haline gelerek pazar büyümesini güçlendirmektedir.

Ayrıca, artan nüfus yoğunluğu, demiryollarını bireysel araçlara kıyasla daha alan tasarruflu bir ulaşım aracı haline getirmiştir. Demiryollarının, çevresel etkisi minimal olacak şekilde uzun mesafelerde çok sayıda yolcu veya yük taşıyabilme yeteneği, bu ulaşım aracına olan talebi daha da artırmaktadır.

The Business Research Company'in 2026 yılında yayımladığı Demiryolu Sistemi Küresel Pazar Raporu'na[29] göre demiryolu sistemi pazar büyüklüğü 2025 yılında 35,49 milyar ABD Doları olarak kaydedilmiş olup, bu sayı 2026 yılında %4,4'lük yıllık bileşik büyüme oranıyla (CAGR) 37,04 milyar ABD Doları'na yükseleceği öngörülmüştür. Demiryolu sistemleri pazarının önümüzdeki birkaç yıl içinde istikrarlı bir büyüme göstermesi beklenmektedir. Bu kapsamda, demiryolu sistemleri pazar büyüklüğünün 2030 yılında %4,3'lük yıllık bileşik büyüme oranıyla

[29] The Business Research Company Railway System Market Report 2026

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

43,87 milyar ABD Doları'na yükseleceği öngörülmektedir. Tahmin dönemindeki bu büyüme, artan şehirleşme, hükümet desteği, küreselleşme ve iş birliği, çevresel sürdürülebilirliğe verilen önem ve enerji verimli ulaşım talebindeki artış gibi faktörlere dayanmaktadır.

(Kaynak: The Business Research Company Railway System Market Report 2026)

Sektörün Türkiye'de Görünümü

Türkiye'nin yazılım sektörü, dijital dönüşüm ve dördüncü sanayi devriminin etkisiyle hızla gelişmektedir. Yazılım, yalnızca bağımsız bir sektör olarak değil, tüm değer zincirlerini etkileyen stratejik bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Ülkemizde uzun yıllardır yapılan teknokent yatırımları, AR-GE teşvikleri ve start-up iş birlikleri, yazılım ekosisteminin gelişmesine önemli katkılar sağlamıştır.

Yazılım sektörü, diğer sektörlere sağladığı yüksek katma değer, ihracat potansiyeli ve istihdam olanaklarıyla öne çıkmaktadır. Dijitalleşmenin hızlandığı bu dönemde, yazılım teknolojileri, üretimden hizmet sektörüne kadar tüm alanlarda verimlilik ve yenilik sağlamaktadır. Türkiye'nin rekabetçi iş gücü maliyeti ve coğrafi avantajları, özellikle Avrupa pazarında daha etkin bir rol oynayabilmesini mümkün kılmaktadır. Ancak, mevcut ihracat oranlarının (%0,5) düşük olması, sektörün büyüme potansiyelinin henüz tam anlamıyla değerlendirilemediğini göstermektedir. Bu alanda doğru stratejiler ve kamu-özel sektör iş birlikleriyle küresel rekabet gücünün artırılması mümkündür.[30]

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından hazırlanan Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2024-2030 Eylem Planı'nda; Türkiye'nin Akıllı Ulaşım Sistemleri konusundaki

[30] Deloitte - Türkiye'de Yazılım Ekosisteminin Geleceği

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

hedefleri, ulusal düzeyde teknolojik dönüşüm ve sürdürülebilir ulaşım altyapısının geliştirilmesini kapsamaktadır. Plan doğrultusunda, ülkenin ulaşım sistemlerinin güvenli, emniyetli, çevre dostu, verimli ve yenilikçi çözümlerle dönüştürülmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda, AUS altyapısının geliştirilmesi, otonom ve bağlantılı araç teknolojilerinin yaygınlaştırılması, dijitalleşme odaklı veri yönetim sistemlerinin entegrasyonu ve hareketliliğin sürdürülebilir hale getirilmesi için AR-GE çalışmalarına ağırlık verilmesi öne çıkmaktadır. Türkiye, 2053 ve 2071 vizyonları doğrultusunda AUS teknolojilerinde küresel bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

Bu hedefler doğrultusunda yürütülen çalışmalarda, AUS alanında yenilikçi teknolojilerin kullanımı, ulusal standartların oluşturulması ve uluslararası normlara uyumlu uygulamaların geliştirilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca, ulaşım sistemlerinde siber güvenlik ve veri yönetiminin iyileştirilmesi, yerel yönetimlerle uyumlu bölgesel AUS mimarilerinin kurulması, çevresel etkilerin azaltılması ve enerji verimliliğinin artırılması gibi konular, stratejik amaçlar arasında yer almaktadır. Türkiye, AUS alanında kamu ve özel sektör iş birlikleri ile nitelikli insan kaynağının artırılmasına da önem vermektedir. Yakın bir zamanda, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından, Ulusal AUS mimarisine ait mimari katmanların, hizmet paketlerinin ve mimari yazılım aracının yer aldığı Ulusal AUS Platformu'nun hayata geçirileceği de Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından duyurulmuştur.

Türkiye'de demiryollarının gelişmesi Osmanlı Devleti'ne dayanmaktadır. Osmanlı İmparatorluğu'ndan devralınan ve yabancı şirketlerin imtiyazında bulunan demiryolunun 3.714 kilometresi ana hat, 845 kilometresi tali hat olmak üzere toplam 4.559 kilometrelik kısmı Kurtuluş Savaşı'ndan sonra devletleştirilmiştir.

1932 yılında Birinci Beş Yıllık Sanayi Planında ve özellikle 1936 yılında hazırlanan 2. Beş Yıllık Sanayileşme Planında Türkiye gerek yolcu ulaşımı sorununu çözmek ve gerekse oluşumuna ağırlık verdiği demir-çelik, kömür ve makina gibi temel sanayi girdilerinin hacimli ve yoğun yüklerini demiryolları ile en ucuz biçimde taşımak amacıyla bilinçli bir demiryolu politikası izlemiştir. İzlenen politikalar sonucunda 1923 yılı ile 1940 yılları arasında daha önce 4.559 kilometre olan demiryolu hattımız 8.637 kilometreye ulaşmıştır.

1950'li yıllara kadar demiryolu ulaşımda öncelikli olarak geliştirilmesi planlanan ve 3.764 km daha yeni yol yapılmış ve işletmeye açılmıştır. Ancak 1950'li yıllara gelindiğinde, demiryolları öncelikli olmaktan çıkarılmış ve karayollarına önem verilmeye başlanmıştır. Bunun sonucu olarak 1950-2002 döneminde ancak 945 km yeni yol yapılabilmiştir. 1950 yılından itibaren dengeli bir ulaştırma politikaları yürütülmediğinden demiryollarının ulaştırma sistemi içerisindeki yolcu taşıma payı 1950 yılında %42,2 iken 2013 yılında %1, yük taşıma payı %68,2'den 2013 yılında %3,9 seviyesine düşmüştür. 2003 yılından itibaren ulaştırma sistemi içerisinde demiryolu yatırımlarına öncelik verilmesi sonucu 2003–2014 döneminde (sökülüp yeniden yapılan 261 km dahil) 1.759 km yeni demiryolu yapılmıştır.

1923-1931 yılları arasında yılda ortalama yaklaşık 181 km olmak üzere toplam 1.452 km demiryolu inşa edilmiştir. 1931-1940 yılları arasında ise yılda ortalama 291 km demiryolu inşa edilebilmiştir. 1950 yılı itibarıyla neredeyse durma noktasına gelen demiryolu çalışmaları ile 9.204 km toplam demiryolu hattı uzunluğu 2001 yıl sonunda 10.940 km olmuştur. 50 yılda ortalama 35 km demiryolu inşası ile 1.736 km demiryolu yapılabilmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Türkiye aynı zamanda ulaşım alanındaki yatırımlarda da yatırımlarını ciddi oranda artırmaktadır. 2002 ve 2022 yılları arasında, akıllı ulaşım sistemlerine bağımlı olan kara yolları ve demir yolları hat uzunluklarında oldukça yüksek oranlarda artış görülmüştür. Bu durum akıllı ulaşım sistemlerinin de yaygınlaşmasına neden olmuştur. Aynı zamanda, Türkiye'de 2022 yılı itibarıyla sivil hava trafiğine açık aktif havalimanı sayısı 58, uluslararası faaliyet gösteren liman sayısı 182'dir.[31]

YILLAR	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kara Yolu Ağ Uzunluğu (km)	68.016	68.231	68.633	68.526	68.689	68.654	68.617	68.517
Demir Yolu Ağ Uzunluğu (km)	12.740	12.803	12.803	13.022	13.128	13.919	13.919	13.919

(Kaynak: TÜIK, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Karayolu & Demiryolu Ağı Yoğunluğu, TCDD Sektör Raporu 2023, 2024, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları Faaliyet Raporu 2025, Karayolları Genel Müdürlüğü – Yol Ağı Bilgileri 2025)

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın 2025 Bütçe Sunumu'na göre 2025 bütçesi içinde demir yolu ağına yönelik 250,5 milyar Türk Lirası tutarında, kara yolu ağına yönelik ise 200 milyar Türk Lirası tutarında yatırımın planlandığı belirtilmiştir. 2026 yılı bütçe sunumunda ise demiryolu ağı için planlanan yatırım 300,7 milyar Türk Lirası'na, kara yolları için planlanan yatırım tutarı ise 219,5 milyar Türk Lirası'na çıkmıştır. Aynı çalışma içinde 870'i ana proje olmak üzere toplam 2.171 adet mevcut projenin yürütüldüğü, bu projelerin toplam tutarının 5,2 trilyon Türk Lirası olduğu belirtilmiştir.[32]

Öte yandan, teknolojinin gelişimi, ülke ekonomisinin büyümesi ve elektrikli araçların oldukça hızlı şekilde piyasaya girmesine paralel olarak Türkiye'de motorlu taşıt sayısında belirgin bir artış yaşanmıştır. TÜİK verilerine göre, son yıllarda hem bireysel hem de ticari kullanımda motorlu taşıtların sayısı sürekli bir yükseliş trendi göstermektedir. Bu durum, ulaşım ihtiyaçlarının artması ile doğrudan ilişkili olup, özellikle yeni araç kayıtlarının düzenli şekilde artması, trafik yoğunluğunun ve şehirleşme oranlarının bu süreçte önemli bir etkisi olduğunu göstermektedir. 2020 yılında Türkiye'deki toplam motorlu taşıt sayısı 24.144.857 olarak kaydedilmiştir. Bu sayı 2021'de 25.249.119'a, 2022'de 26.482.847'ye, 2023'te 28.740.492'ye ve 2024'te 30.883.668'e yükselmiştir. yükselmiştir. 2025 yılı itibarıyla ise motorlu taşıt sayısı 30.883.668'e ulaşmıştır. Bu veriler, son beş yılda motorlu taşıt sayısının yaklaşık %39 arttığını ve ülke genelinde taşımacılık ihtiyaçlarının sürekli büyüdüğünü göstermektedir.

[31] Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Karayolu & Demiryolu Ağı Yoğunluğu
[32] Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının 2026 Bütçe Sunumu

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Türkiye, aynı zamanda akıllı şehir uygulamalarını teşvik etmek için kapsamlı stratejiler geliştirmektedir. 2024-2030 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı, Türkiye'nin bu alandaki yol haritasını belirlemiştir. Bu plan kapsamında, şehirlerin dijitalleşmesi, verilerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve yerel yönetimlerin teknolojiyi kullanma kapasitelerinin artırılması hedeflenmiştir. Ayrıca, 5G teknolojisinin yaygınlaşması, nesnelerin interneti (IoT) ve yapay zeka (AI) gibi yenilikçi teknolojilerin akıllı şehir projelerinde kullanılması beklenmektedir.

Uluslararası Yönetim Geliştirme Enstitüsü'nün **("IMD**") Akıllı Şehir Endeksi kapsamında yapılan küresel araştırmanın sonuçlarına göre, Türkiye'den sıralamaya giren şehirler aşağıdaki tabloda yıllara göre karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Araştırmaya Türkiye'den yalnızca Ankara ve İstanbul dahil edilmiştir. Ankara, 2019 yılında 74. sıradayken, 2020'de 57. sıraya yükselmiş, 2021'de 75. sıraya gerilemiştir. 2023 yılında 90. sırada yer alan Ankara, 2024'te 96. sırada ve son olarak 2025'te ise 98. sırada konumlanmıştır. İstanbul ise sıralamaya ilk kez 2021 yılında 88. sıradan girmiş, 2023'te 107. sıraya, 2024'te 110. sıraya ve 2025'te 111. sıraya gerilemiştir.[33]

Şehir	2019	2020	2021	2023	2024	2025
İstanbul	-	-	88	107	110	111
Ankara	74	57	75	90	96	98

(Kaynak: IMD Smart City Index 2025)

Akıllı ulaşım sistemlerinin ayrılmaz bir parçası olan ücret toplama sistemlerinin Türkiye'de ilk uygulaması Boğaz Köprüsü'nün 1973 yılında trafiğe açılmasıyla başlamıştır. Köprünün ilk yıllarında tesis edilen ücret toplama sistemi araç sınıflarına göre belirlenen nakit ödeme esasına dayalıydı. Sistemin ana unsurlarını Avrupa-Asya yönünde yerleştirilmiş ücret toplama gişeleri ve işletme binasında bulunan gişe kontrol merkezi oluşturmaktaydı. Gişelerde yapılan ücret toplama işlemleri haberleşme hattı ile gişe kontrol merkezine iletilmekte ve veriler merkezi olarak kaydedilmekteydi.

[33] IMD Smart City Index 2025

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Türkiye'nin açık ve kapalı ücretli yollarında 1999 yılına kadar yalnızca nakit ödemeli ücret toplama sistemleri kurulmuştur. 1999 yılından itibaren her iki Boğaz Köprüsü, İzmir - Çeşme ve Edirne - Ankara otoyollarından başlamak üzere Otomatik Geçiş Sistemi (OGS) tesis edilmeye başlanmıştır. 2004 başlarından itibaren ise Kartlı Geçiş Sistemi (KGS) de devreye alınmıştır. Takip eden yıllar içinde önce Boğaz Köprüsü'nde daha sonra da Fatih Sultan Mehmet Köprüsü'nde gişelerde nakit işlem yapacak hiçbir operatör kullanılmaksızın tam otomatik ücret toplama aşamasına geçilmiştir.

Hızlı Geçiş Sistemleri (HGS), Boğaz Köprüleri ve Otoyol geçişlerinde ödemenin pasif RFID (Radyo Frekansı ile Tanımlama) teknolojisi kullanılarak gerçekleştirildiği Türkiye'de 2012 yılında kullanılmaya başlanan ücret toplama sistemlerinden biridir. Ücret toplama işlevi gişelerde yer alan antenler aracılığı ile araç üzerindeki etiketin algılanması ve bu etiket ile ilişkilendirilmiş hesaptan tahsil edilmesi esasına dayanır. Böylelikle gişelerde ödeme yapmak için duraksamadan hızlı bir geçiş sağlanır.

Otoyol ve boğaz köprüleri ücret toplama istasyonlarının tek merkezden yönetilmesi ve elektronik etiketler dahil tüm sistem ekipmanlarının yerli olarak tasarlanması amacıyla Karayolları Genel Müdürlüğü ile Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş. Genel Müdürlüğü arasında "Ücret Toplama Sistemlerinin Bakım, Onarım ve Tek Ana Kontrol Merkezi Üzerinden İşletilmesi ile Bankacılık Hizmetleri Protokolü" imzalanmıştır. Söz konusu Protokol kapsamında 2021'den itibaren Otomatik Geçiş Sistemi (OGS) kaldırılırken otoyol ve köprü geçiş ücretlerinin HGS üzerinden tahsilatı başlamıştır. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Karayolları Genel Müdürlüğü'nün (KGM) 2025 Yılı Faaliyet Raporu'na [34]göre, Türkiye'de 2025 yıl sonu itibarıyla 275 HGS giriş, 324 HGS çıkış gişesi işletmeye açık bulunmaktadır.

2025 yılı sonu itibarıyla HGS kullanan toplam 585.906.492 adet araç otoyol ve köprülerden geçiş yapmıştır:

Araç Geçişi	Köprüler (15 Temmuz Şehitler Köprüsü + FSM)	Otoyol	Toplam
HGS	161.343.020	424.563.472	585.906.492

(Kaynak: Karayolları Genel Müdürlüğü 2025 Faaliyet Raporu)

Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS), yeni nesil mobil geniş bant teknolojileri, IoT (Nesnelerin İnterneti), M2M (Makinalar Arası İletişim), V2X (Araçtan Her şeye) teknolojileri gibi bilgi ve iletişim teknolojilerinin harmanlanmasıyla birlikte bulut bilişim ve otomotiv sektöründeki gelişmeler ile birlikte hızlı bir gelişim göstermektedir. Bunun bir sonucu olarak, son yıllarda akıllı ulaşım alanındaki çalışmalar neticesinde, taşıtların birbirleri, altyapı veya ulaşım ekosistemindeki diğer bileşenler ile iletişim kurabildiği, Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri ortaya çıkmıştır.

Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri (K-AUS), akıllı ulaşım sistemlerine ait iki ya da daha çok alt bileşen (yaya, araç, alt yapı, yol kenarı, merkezler gibi) arasında güvenli, etkin, kaliteli ve daha

[34] Karayolları Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyet Raporu

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

gelişmiş hizmet düzeyinde iş birliğini sağlayarak bu sistemler arasındaki iletişime odaklanan ve bu doğrultuda öncelikli olarak yol güvenliğinin sağlanması kapsamında uygulamalar sunan sistemlerdir. K-AUS, yol kullanıcıları arasında daha güvenli ve verimli trafik akımının oluşturulması amacıyla araçtan her şeye (V2X) haberleşme kapsamında; araçtan araca (V2V) haberleşme, araçtan altyapıya (V2I) haberleşme, araçtan ağa (V2N) haberleşme ve araçtan yayaya (V2P) haberleşme gibi kablosuz haberleşme teknolojileri aracılığıyla etkili veri alışverişine izin veren bir grup teknoloji ve uygulamaları içermektedir.

KGM tarafından yayımlanan Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Strateji Belgesi ve 2024-2030 Eylem Planı'nda, akıllı ulaşım sistemleri altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması, akıllı ulaşım sistemleri alanında kapasite geliştirilmesi, sürdürülebilir, emniyetli, güvenli akıllı ulaşım ve hareketliliğin sağlanması, akıllı ulaşım teknolojilerinin desteklenmesi ve yaygınlaştırılması ve akıllı ulaşım sistemleri verilerinin toplanması, entegrasyonu ve yönetiminin sağlanması amacıyla 2024-2030 yılları arasını kapsayan dönemde, belirlenen stratejik amaçlar doğrultusunda; Bağlantılı, kooperatif ve otonom araç teknolojilerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması, K-AUS, bağlantılı ve otonom araç uygulamalarının siber güvenliğinin artırılması için gerekli çalışmaların yapılması ve AUS alanında Türkiye'de ve dünyada kaydedilen gelişmelerin test edilebilmesi ve Türkiye'nin ulaşım altyapılarında uygulanabilmesine yönelik mevzuat ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Çalışmalar kapsamında uzun dönem hedefler arasında, AUS uygulamalarının siber güvenlik olgunluk seviyelerinin yükseltilmesi ve K-AUS çalışmalarının güvenli bir şekilde yaygınlaşması için Güvenlik Kimlik Bilgisi Yönetim Sistemi oluşturulması yer almaktadır. Ayrıca, AUS, K-AUS uygulamalarını ve otonom araç sürüş test merkezlerini de içerisinde barındıracak bir test merkezinin kurulması, AUS AR-GE çalışmalarının nihai ürüne dönüşmesine katkı sunulması hedeflenmektedir.

Şirket'in Avantajları

Teknolojik Yetkinlik ve Yenilikçilik

Şirket, akıllı ulaşım sistemleri alanındaki ileri teknoloji altyapısı, yenilikçi mühendislik yaklaşımı ve uçtan uca entegrasyon kabiliyetiyle; trafik yönetimi, araç–altyapı iletişimi ve akıllı şehir çözümlerinde güçlü bir teknoloji ve çözüm sağlayıcısı olarak konumlanmaktadır. Yüksek mühendislik bilgisi ve tecrübeye dayalı teknolojik bakış açısı ile, trafik akışını optimize eden, sürücü ve yolcu güvenliğini artıran sistemler geliştirmekte ve akıllı şehirlerin altyapılarını dönüştürmektedir. Yapay zeka ve büyük veri analitiği temelli ürünleriyle, müşteri ihtiyaçlarına tamamen özelleştirilmiş ve verimli çözümler sunmaktadır. Bu yenilikçi teknolojiler sayesinde Şirket, akıllı ulaşım sistemleri sektöründe önemli bir konuma ulaşmıştır. Ayrıca, sürekli olarak güncellenen algoritmalar ve gelişmiş simülasyon araçları ile sektörün ihtiyaçlarına tam anlamıyla cevap verebilmekte, aynı zamanda global pazarda da güçlü bir rekabet avantajı elde etmektedir.

Şirket; Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Karayolları Genel Müdürlüğü ve PTT A.Ş. gibi kamu kurumlarına yönelik geliştirdiği yenilikçi çözümler ve gerçekleştirdiği iş birlikleriyle, kamuya yönelik kritik ulaşım ve teknoloji projelerinde güçlü bir deneyime sahiptir.

Bu bağlamda, Türkiye'nin en önemli altyapı projelerinden olan; Çanakkale Köprüsü ve Bağlantı Otoyolları, Kuzey Marmara Otoyolu, Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu, Yavuz Sultan Selim

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Köprüsü, Ankara-Niğde Otoyolu ve Aydın-Denizli Otoyolu gibi projelerde, ürün, hizmet, teknoloji ve çözümler sağlayarak sektörde önemli bir yer edinmiştir.

Türkiye'de hayata geçirdiği büyük ölçekli projelerde elde ettiği tecrübeler ve geniş müşteri portföyü, Şirket'in ulusal pazarda olduğu kadar uluslararası pazarda da tanınmasını sağlamıştır. Şirket; Kazakistan, Azerbaycan ve Romanya gibi ülkelerde gerçekleştirdiği ve başarıyla tamamladığı projeler sayesinde uluslararası düzeyde bilinirlik kazanmıştır. Bu projelerde elde ettiği bilinirlik, Şirket'in teknolojik altyapısı ve entegrasyon kabiliyetleriyle desteklenmiştir. Şirket, bu alanda "One Stop Shop" (tek noktadan hizmet) yaklaşımıyla, A'dan Z'ye tüm süreçlerde hizmet sunan bir entegratör Şirket olarak konumlanmaktadır.

Diğer yandan ABD ve Avrupa pazarlarında özellikle, Çin'e alternatif üretim ve teknoloji ürünlerin tercih edilmesi bakımından Made in Türkiye önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Sektörel Odak ve Uzmanlık

Şirket'in, akıllı ulaşım sektörüne yönelik ihtiyaca dayalı çeşitli ürün portföyüne sahip olması, sektörel ihtiyaçlara hızlı, esnek ve etkili çözümler üretebilmesine olanak tanımaktadır. Trafik yönetimi, toplu taşıma çözümleri, akıllı otopark sistemleri gibi kritik alanlarda, çok farklı altyapı çözümleri ve teknolojik ürünler sunarak sektördeki farklı ihtiyaçlara hizmet vermektedir. Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Şirket, müşterilerine yalnızca güncel çözümler sunmakla kalmayıp, geleceğin ulaşım sistemlerine yönelik inovatif projelere de imza atmaktadır. Şirketin gerek akıllı ulaşım sistemleri gerekse de ücret toplama sistemleri konusunda iş bitirme vereferansları sayesinde global pazarda rekabet avantajı elde etmektedir. Şirket'in uzmanlık seviyesi, aynı zamanda katma değeri yüksek ürünler geliştirmesini sağlayarak, rekabetin yoğun olduğu bu sektörde ona önemli stratejik avantajlar kazandırmaktadır.

AR-GE ve Yatırımlar

Şirket, AR-GE merkezlerine yaptığı yatırımlarla, yazılım ve donanım geliştirme süreçlerinde maliyet avantajları elde etmekte ve bu sayede verimliliğini artırmaktadır. AR-GE süreçlerine yapılan yatırımlar, hem mevcut ürünlerin iyileştirilmesi hem de yeni teknolojilerin geliştirilmesi konusunda potansiyel sunmaktadır. Bu yatırımlar, Şirket'in sürdürülebilir büyüme stratejisini desteklerken, aynı zamanda sektördeki teknolojik gelişmelere öncülük etmesini sağlamaktadır. Şirket, ulusal ve uluslararası projelere katılarak, küresel pazarlarda daha fazla yer almakta ve bu projelerde kazandığı deneyimlerle de sektörün öncülerinden biri olmaktadır. Ayrıca Şirket, AR-GE çalışmaları kapsamında, müşterilerin farklı ihtiyaçları çerçevesinde ve projelere özel ürün, teknoloji ve hizmet sunma kabiliyetleri ile sektörde tercih edilen bir kurum olmasını sağlamaktadır.

Tecrübeli Yönetim Ekibi ve Yetkin İnsan Kaynağı

Şirket, ulaşım teknolojileri alanında uzun yıllara dayanan deneyime sahip bir yönetim ekibine ve uzman bir kadroya sahiptir. Yönetim kadrosu, sadece teknik bilgiye sahip olmakla kalmayıp aynı zamanda sektörün dinamiklerini iyi kavrayarak Şirket'in stratejik hedeflerine uygun kararlar alabilmektedir. Ayrıca, Şirket her departmanında sektörün en yetkin kişilerinden oluşan bir ekip istihdam etme stratejisi yürütmektedir. Bu deneyimli kadro, yenilikçi çözümlerin hızla hayata geçirilmesini ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürünlerin geliştirilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket bu stratejisi ile her türlü zorlukla başa çıkabilecek esnekliğe ve kapasiteye sahiptir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in Dezavantajları

Yüksek Teknolojiye Bağımlılık ve Yatırım Maliyetleri

Akıllı ulaşım sistemleri sektörü, yoğun AR-GE yatırımları ve sürekli yenilik gerektiren bir alan olduğundan, teknolojideki hızlı değişimler ve bu değişimlere ayak uydurma zorunluluğu, Şirket'in bütçe planlamalarını zorlaştırabilir. Yeni teknolojilerin hızla gelişmesi ve bunların altyapılara entegrasyonu, Şirket'in sürekli olarak yüksek yatırım yapmasını gerektirir. Ayrıca, teknolojik altyapıların bakım ve güncelleme maliyetleri de zamanla artabilir, bu da Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir. Bu yüksek maliyetler, özellikle sektördeki diğer rakipler de benzer yatırımlar yaparak rekabeti artırdığında, Şirket için ekonomik zorluklar yaratabilir.

Düzenleyici Çerçeve ve Kamu Politikalarına Bağımlılık

Akıllı ulaşım çözümlerinin etkin bir şekilde uygulanabilmesi büyük ölçüde kamu kurumlarının teşviklerine ve regülasyonlarına bağlıdır. Kamu politikalarındaki değişiklikler, sektörün genel büyüme ivmesini etkileyebilir. Özellikle yerel yönetimler ve hükümetlerin yatırım önceliklerine bağlı olarak, kamu projelerinde yaşanabilecek gecikmeler, ulaşım sektörüne ayrılan kamusal kaynaklardaki azalmalar veya yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Bu durum, Şirket'in gelirlerinde dalgalanmalara yol açabileceği gibi, projelerin sürekliliğini tehdit edebilir. Ayrıca, farklı ülkelerdeki düzenleyici gereklilikler ve standartlar, Şirket'in uluslararası operasyonlarını da karmaşıklaştırabilir.

Siber Güvenlik Riskleri

Geliştirilen akıllı ulaşım sistemlerinin dijital altyapısı, siber saldırılara karşı potansiyel bir zafiyet oluşturabilir. Özellikle IoT (Nesnelerin İnterneti) tabanlı akıllı şehir projeleri, geniş veri ağları ve internet üzerinden birbirine bağlı sistemlerle çalıştığı için siber güvenlik tehditlerine karşı savunmasız olabilir. Bu risk, yalnızca Şirket'in operasyonel güvenliğini tehdit etmekle kalmaz, aynı zamanda müşteri güvenini de zedeleyebilir. Müşterilerin kişisel verileri ve trafik verilerinin güvenliği, büyük bir endişe kaynağı oluşturabilir. Bu nedenle, Şirket'in siber güvenlik altyapısına yapacağı yatırımlar, uzun vadeli operasyonel başarı için kritik önem taşımaktadır.

Nitelikli İşgücü Eksikliği

Akıllı ulaşım sistemleri ve elektronik ücret toplama sistemleri gibi yüksek teknoloji gerektiren sektörlerde, yazılım ve teknoloji alanında personel açığının olması, bu alanda geleceğe yönelik yapılması planlanan projeler ile AR-GE çalışmaları kapsamında geliştirilmesi planlanan yazılımların hayata geçirilmesini zorlaştırabilir. Sektörün doğası gereği, yazılım geliştiriciler, veri analistleri ve mühendislik ekipleri gibi uzmanlaşmış iş gücüne duyulan ihtiyaç sürekli olarak artmaktadır. Ancak, bu alanda yetişmiş insan kaynağının sınırlı olması, Şirket'in personel temini ve sürdürülebilirliği açısından zorluklar yaratabilir. Ayrıca, yazılım geliştirme, mühendislik, yapay zeka ve veri analitiği gibi uzmanlık alanlarında çalışan personellerin, işçilik alacakları ve diğer maliyetlerinin yüksek olması, Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in hasılatı yurt içi ve yurt dışı satışlardan oluşmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirketin dönem itibarıyla yurt içine ve yurt dışına yaptığı net satışlardan elde edilen gelir dağılımları aşağıdaki gibidir:

Hasılat (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	1Ç2026 1Ç2025 Değişim (%)
Yurt İçi satışlar	1.571.763.951	1.257.545.238	1.231.992.818	280.099.402	499.268.666	-20%	-2%	78%
Yurt Dışı satışlar	1.110.558.362	450.108.058	1.337.799.900	31.246.788	128.731.783	-59%	197%	312%
Diğer satışlar	2.521.005	2.379.893	65.660	154.812	1.016.670	-6%	-97%	557%
Brüt Satışlar	2.684.843.318	1.710.033.189	2.569.858.378	311.501.002	629.017.119	-36%	50%	102%
Satıştan iadeler	(21.261.120)	(2.179.217)	(2.635.371)	(3.756.956)	-	-90%	21%	-100%
Satış Gelirleri (net)	**2.663.582.198**	**1.707.853.972**	**2.567.223.007**	**307.744.046**	**629.017.119**	-36%	50%	104%

Tutarlar, TMS 29 uyarınca 31.03.2026 tarihli satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

2023 yılında yurt dışı satışların yüksek seviyede gerçekleşmesi, ağırlıklı olarak Kazakistan Almatı Çevre Yolu (BAKAD) projesi kapsamındaki akıllı ulaşım sistemleri teslimlerinden kaynaklanmıştır. Söz konusu projenin 2023 yılı içinde büyük ölçüde tamamlanması nedeniyle, 2024 yılında yurt dışı satışlar 450,1 milyon TL seviyesine gerilemiştir. 2025 yılında ise Azerbaycan'da yürütülen projelerin; Şuşa ITPS, Azerbaycan WIM (hareket halinde tartım) ve Kavşak Yönetim teslim ve faturalama döneminin başlamasıyla yurt dışı satışlar 1.337,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

2025 yılının ilk çeyreğinde yurt dışı satışların görece düşük (31,2 milyon TL) gerçekleşmesi, Azerbaycan projelerinde teslimatların yılın izleyen çeyreklerinde yoğunlaşmasından kaynaklanmaktadır. 2026 yılının ilk çeyreğinde ise yurt dışı satışların (Azerbaycan projelerinin devam eden teslim ve hak edişlerinin) katkısıyla 128,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Proje bazlı iş modelinin doğası gereği yurt dışı satışlar, ilgili projelerin teslim ve faturalama takvimine bağlı olarak dönemler arasında dalgalanma gösterebilmektedir.

Brüt satışlar içerisinde yer alan 'Diğer satışlar' kalemi; esas faaliyet konusu ürün ve hizmet satışları dışında kalan gider yansıtma faturaları, fiyat farkı faturaları ve benzeri arızi nitelikteki kalemlerden oluşmaktadır. Söz konusu yansıtma işlemleri, TFRS'ye uygun finansal tabloların hazırlanması sırasında esas itibarıyla ilgili gelir ve gider kalemleriyle netleştirilmekte; netleştirmeye konu edilemeyen sınırlı tutardaki arızi bakiyeler ise 'Diğer satışlar' altında sunulmaktadır. Kalemin toplam brüt satışlar içindeki payı tüm dönemlerde %0,2'nin altında olup, dönemler arası dalgalanma bu işlemlerin arızi ve dönemsel niteliğinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in belirtilen izahname dönemleri itibarıyla ülke bazında faaliyetleri kapsamında satış/hizmet sunduğu ilk 10 müşterisi aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

İntetra (TL)	31.12.2023	Pay(%)
Kazakistan	1.033.252.471	38,8%
Romanya	54.794.422	2,1%
Irak	12.879.910	0,5%
Umman	6.031.182	0,2%
Birleşik Arap Emirlikleri	3.478.326	0,1%
Hırvatistan	122.051	0,0%
Toplam Yurt Dışı	**1.110.558.362**	**41,7%**
TÜRKİYE	1.553.023.836	58,3%
Toplam Satış 31.12.2023	**2.663.582.198**	**100%**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İntetra (TL)	31.12.2024	Pay(%)
Azerbaycan	234.634.112	13,70%
Danimarka	119.552.439	7,00%
Kazakistan	89.116.004	5,20%
Hırvatistan	4.286.597	0,30%
Romanya	1.429.939	0%
Irak	521.570	0%
Hollanda	418.312	0,10%
ABD	121.672	0%
Tayvan	27.413	0%
Toplam Yurt Dışı	**450.108.058**	**26,40%**
TÜRKİYE	1.257.745.914	73,60%
Toplam Satış 31.12.2024	**1.707.853.972,00**	**100%**

İntetra (TL)	31.12.2025	Pay(%)
Azerbaycan	1.030.408.844	40,14%
Danimarka	250.064.369	9,74%
Arnavutluk	29.239.232	1,14%
Kazakistan	24.527.838	0,96%
Irak	3.335.163	0,13%
Suudi Arabistan	224.454	0,01%
Toplam Yurt Dışı	**1.337.799.900**	**52,11%**
TÜRKİYE	1.229.423.107	47,89%
Toplam Satış 31.12.2025	**2.567.223.007**	**100,00%**

İntetra (TL)	31.03.2025	Pay (%)
Azerbaycan	20.562.795	6,68%
Kazakistan	7.146.558	2,32%
Irak	3.537.435	1,15%
Toplam Yurt Dışı	**31.246.788**	**10%**
TÜRKİYE	276.497.258	89,85%
Toplam Satış	**307.744.046**	**100%**

İntetra (TL)	31.03.2026	Pay(%)
Danimarka	120.967.694	19,20%
Kazakistan	7.637.191	1,20%
Hindistan	126.898	0,00%
Toplam Yurt Dışı	**128.731.783**	**21%**
TÜRKİYE	500.285.336	80%
Toplam Satış	**629.017.119**	**100%**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Yukarıda Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. Bu kapsamda, özellikle yurt içi ve yurt dışı piyasalarda meydana gelen ekonomik krizler, devalüasyon, enflasyon ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar gibi makroekonomik faktörler, Şirket'in üretim süreçlerini olumsuz yönde etkilemiştir. Parça, bileşen ve diğer üretim malzemelerinin büyük ölçüde döviz bazında belirlenmesi (doğrudan ithalatın yanı sıra yurt içi tedarikçilerden döviz bazlı fiyatlarla yapılan alımlar dahil), kur artışları nedeniyle proje ve üretim maliyetlerinin öngörülenin üzerinde artışına neden olmuştur.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket, bağlı ortaklık ve iştirakinin, markaları, telif hakları, tasarımları; faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı Tetra HGS adına aşağıda ayrıntılı olarak bilgileri verilmiş olan bilgisayar programlarına ilişkin 7 adet telif hakkı tescil başvurusu yapılmış olup, Şirket adına tescil edilmiş olan 1 adet tasarım mevcuttur. İhraççı ve bağlı ortaklığı Tetra HGS adına yurt içinde tescilli markalara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. İntetra, bağlı ortaklıkları ve iştirakinin lisans veren sıfatıyla, imzaladığı lisans sözleşmesi bulunmamaktadır.

Marka Görseli	Marka Adı	Marka Sahibi	Başvuru / Tescil No	Tescil Tarihi	Sınıf/lar
	intetra	İntetra	2022/084663	05.03.2024	06 / 09 / 19 / 35 / 36 / 42
	lumına	İntetra	2021/07627	29.12.2022	35 / 42
	oasıside	İntetra	2021/147520	09.06.2022	09 / 42
	intetra	İntetra	2017/45951	27.11.2018	06 / 09 / 17 / 35 / 42

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Advisor	advisor	İntetra	2006/20514	05.05.2016	07 / 08 / 09 / 21 / 28 / 38 / 42 / 44
TetraHGS	tetra hgs	Tetra HGS	2016/28693	22.11.2016	09 / 37 / 42
TETRA	tetra hgs	Tetra HGS	2017/47700	19.03.2018	09 / 37 / 42

Şirket'in bağlı ortaklığı Tetra HGS adına tescilli bilgisayar programlarına ilişkin telif haklarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

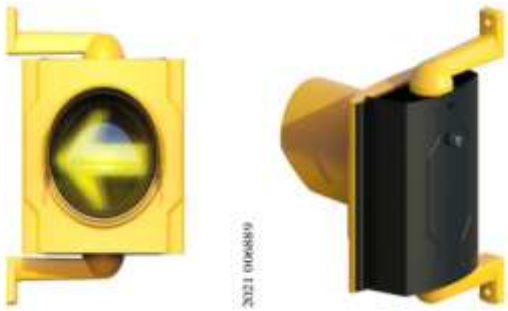
Telif Hakkı Adı	Telif Hakkı Sahibi	Başvuru / Tescil No	Başvuru / Tescil Tarihi	Türü
tactus	Tetra HGS	2023/9184	17.08.2023	Bilgisayar Programı, Veritabanı
plantum	Tetra HGS	2023/9177	17.08.2023	Bilgisayar Programı
shs (smart highway systems)	Tetra HGS	2023/9265	05.09.2023	Bilgisayar Programı
etc road pay	Tetra HGS	2023/9462	10.10.2023	Bilgisayar Programı
hermesync	Tetra HGS	2023/9182	17.08.2023	Bilgisayar Programı, Veritaban
etc bank soft	Tetra HGS	2023/9463	10.10.2023	Bilgisayar Programı

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

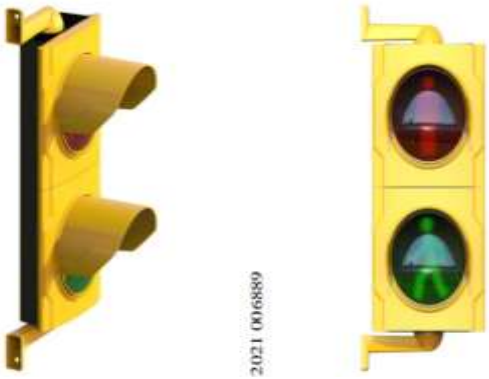
etc violation payment system	Tetra HGS	2024/10966	20.05.2024	Bilgisayar Programı

Şirket adına tescil edilmiş olan, çoklu tasarım tescil belgelerine aşağıda yer verilmektedir. Tescil belgesine konu olan 3 farklı trafik lambası ve 2 farklı trafik sinyal denetleyici tasarımı bulunmaktadır.

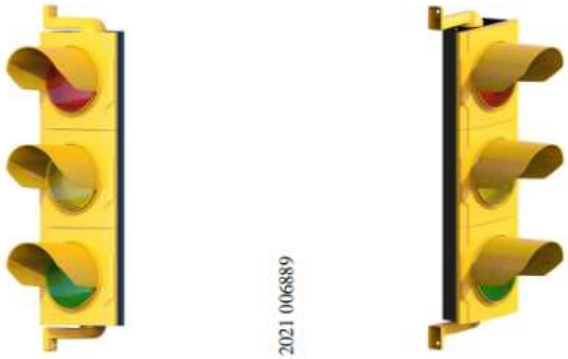
Tasarım Adı	Tasarım Sahibi	Başvuru / Tescil No	Başvuru / Tescil Tarihi	Başvuru Çeşidi	Tasarım Sayısı
Trafik Lambası	İntetra	2021/006889	08.06.2021	Çoklu	3



Tasarım 1



Tasarım 2



Tasarım 3

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tasarım Adı	Tasarım Sahibi	Başvuru / Tescil No	Başvuru / Tescil Tarihi	Başvuru Çeşidi	Tasarım Sayısı
Trafik Sinyal Denetleyici	İntetra	2024/004134	09.05.2024	Çoklu	2

Tasarım 1

Tasarım 2

Şirket'in adına kayıtlı ve esas olarak kullandığı internet sitesi adresi https://intetra.com.tr/olup Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakine tahsis edilen alan adları bulunmamaktadır.

Ruhsat ve İzinler/Kalite Belgeleri ve Sertifikalar

Avrasya Ekonomik Topluluğu Komisyonu'nun 293 sayı ve 25 Aralık 2012 tarihli kararı uyarınca; Gümrük Birliği'nde uygulanacak olan sertifika biçimleri, teknik regülasyonlar çerçevesinde yasallaşmış olup, 15 Şubat 2013'ten itibaren uygulamaya başlanmıştır. Bu karar kapsamında, Gümrük Birliği ülkelerince ithal edilen ürünlerin mevcut yasa ve teknik regülasyonlara uygun olduğunun belgelendirilmesi amacıyla EAC sertifikası düzenlenmiştir. Bu düzenlemeler kapsamında alınan EAC sertifikası, Avrasya Ekonomi Birliği üyesi ülkelerde ürünlerin pazara girebilmesi için zorunlu olarak alınması gereken bir belge olup ayrıca, bu ürünlerin diğer Avrasya Ekonomi Birliği üye ülkelerine geçişini de kolaylaştırmaktadır.

Gümrük Birliği Teknik Düzenlemeleri'ne göre uygunluk kriterlerini karşılayan ürün üzerine Gümrük Birliği piyasası tedavül/satış onayını doğrulayan işaret koyulmaktadır. EAC Sertifikası, ürünlerin belirli kalite, teknik uygunluk ve güvenlik standartlarına uygunluğunu belgeleyerek, bu ürünlerin tüketicilere güvenli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Şirket'in; değişken trafik işaretleri, değişken mesaj işaretleri ve trafik lambalarının kalite ve güvenlik standartlarına uygunluğunu belgeleyen EAC Sertifikaları bulunmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Belge Sahibi	Adres	Tarih	Sertifika Kapsamı
İntetra	Aydınlı Birlik OSB Mah. 4. sok. No:1 Tuzla/İstanbul	27.07.2022	Değişken Mesaj İşaretleri, Değişken Trafik İşaretleri
İntetra	Aydınlı Birlik OSB Mah. 4. sok. No:1 Tuzla/İstanbul	27.07.2022	Trafik Lambası
İntetra	Aydınlı Birlik OSB Mah. 4. sok. No:1 Tuzla/İstanbul	26.07.2027	Değişken Mesaj İşaretleri, Değişken Trafik İşaretleri, AUS Denetim Sistemi

2005 yılında Türkiye'ye akıllı ulaşım sistemleri alanındaki yenilikçi teknolojileri kazandırmak amacıyla kurulan İntetra, 2009 yılında Gebze Teknoloji Geliştirme Bölgesinde bulunan AR-GE biriminde, tecrübeli AR-GE ekibiyle birlikte sektöre yön veren projelere imza atmıştır. Değişken mesaj ve trafik işaretleri, yolcu bilgilendirme ekranları başta olmak üzere EN 12966, EN 50129 ve EN 12368 sertifikasına sahip birçok ürün/sistem üretimini gerçekleştirmiştir. Bunların yanı sıra tasarımdan teknoloji üretimine, altyapı ve üstyapı uygulamalarına kadar uçtan uca çözümler sunan İntetra, bugün bir sistem entegratör firması olarak hem yurt içinde hem de yurt dışında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, müşterilere, kaliteye, çalışanlara ve çevreye olan bağlılığını ISO 14001, ISO 27001, ISO 45001, ISO 9001, ISO 10002, TS ISO IEC 15504 sertifikalarıyla kanıtlamıştır.

Şirket, Türk Hukuk Mevzuat'ına tabi olup, Şirket üretimde benimsediği kalite standartlarına ilişkin olarak hem yerel pazar hem uluslararası pazarlar için çeşitli kalite belgeleri almaya hak kazanmıştır. Söz konusu geçerliliği devam eden kalite belgeleri aşağıda sıralanmıştır;

Kalite Belgeleri ve Sertifikalar

Şirket, uluslararası kalite standartları çerçevesinde faaliyetlerini devam ettirmekte olup, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının sahibi bulunduğu kalite sertifikalarına aşağıda yer verilmektedir:

Şirket	Sertifika/Kalite Belgesi Adı	İlk Alındığı Tarih	Sertifika Numarası	Geçerlilik Tarihi
İntetra.	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	16.05.2023	LS05202322	14.05.2029
İntetra	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	16.05.2023	LS05202323	14.05.2029
İntetra	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	07.01.2026	LS01202691	06.01.2029
İntetra	ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	11.07.2025	LS02202552	10.07.2028
İntetra	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	16.04.2024	EUAC/QM-CS/1002-2024	15.04.2027
İntetra	ISO-50001:2018 Enerji Yönetimi Sistemi	24/07/2024	EUAC/ENMS/1003-2024	24.04.2027

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İntetra	TS EN 12368 Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi	02.08.2022	0214319-TSE-01/05	31.12.2026
İntetra	EN 50129:2018 SIL3 LED Sinyal Lambaları Uygunluk Belgesi	03.12.2023	CR-AOC-TUVNORD-23/0183-R00	03.12.2026
İntetra	EN 50129:2018 SIL4 LED Sinyal Lambaları Uygunluk Belgesi	26.05.2028	CR-AOC-TUVNORD-25/0079-R00	26.05.2028
İntetra	EN 12368:2006 Performans Değişmezliği Sertifikası	24.01.2023	2344-CPR-0260	23.01.2028
İntetra	EN 12966-1 Performans Değişmezliği Sertifikası	15.05.2023	1304-CPR-0040 M1	Süresiz
İntetra	EN 12966-1 Performans Değişmezliği Sertifikası	15.05.2023	1304-CPR-0038 M1	Süresiz
İntetra	TS-EN 50556 / 19.11.2018: Adaptif Trafik Sinyal Denetleyici Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi	30.01.2024	0214319-TSE-02/02	30.01.2027
İntetra	EN 12368:2024 Trafik Kontrol Donanımları – Sinyal Lambaları Performansın Değişmezliği Sertifikası	24.01.2023	2344-CPR-0260	23.01.2027
İntetra	Hizmet Yeterlilik Belgesi	15.12.2020	34-HYB-20111	15.12.2026
Tetra HGS	ISO 20000-1 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi	19.08.2023	YS-0034-H	18.08.2026
Tetra HGS	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	23.12.2025	CCPL/EMS/C1061	22.12.208
Tetra HGS	ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği yönetim Sistemi (MAYA)	19.08.2023	YS-0034-B	18.08.2026
Tetra HGS	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	23.12.2025	LS12202585	22.12.2028
Tetra HGS	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	23.12.2025	LS12202583	22.12.2028
Tetra HGS	ISO 27701:2019 Kişisel Veri Yönetim Sistemi	19.08.2023	YS-0034-P	18.08.2026
Tetra HGS	ISO / IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası (LSCERT)	11.07.2025	LS07202562	10.07.2028
Tetra HGS	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	08.08.2024	A-51805202-M	07.08.2026
Tetra HGS	ISO 22301:2019 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi	15.08.2025	A-0034-S	14.08.2026
Tetra HGS	ISO-50001:2018 Enerji Yönetimi Sistemi	11.07.2025	LS07202563	10.07.2028

Yerli Malı Belgeleri

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 63'üncü maddesi uyarınca Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca hazırlanarak 13/09/2014 tarih ve 29118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yerli Malı Tebliği (SGM 2014/35) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından hazırlanan Yerli Malı Belgesinin Düzenlenmesi Uygulama Esasları çerçevesinde, İstanbul Sanayi Odası tarafından Şirket'e ait aşağıdaki yerli malı belgelerinin verildiği görülmüştür.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

No	Şirket	Ürün	Veriliş Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Belge No
1	İntetra	Trafik Sinyal Denetleme Sistemi Cihazı	01.06.2026	01.06.2027	2026108303132
2	İntetra	Değişken Mesaj İşareti	14.08.2025	14.08.2026	20251083139856
3	İntetra	Değişken Trafik İşareti	14.08.2025	14.08.2026	20251083139857
4	İntetra	Değişken Mesaj Sistemli Mobil Trafik Güvenlik Römorku	01.12.2025	01.12.2026	20251083140486
5	İntetra	Trafik sinyalizasyon lambaları	01.12.2025	01.12.2026	20251083140487
6	İntetra	Trafik sinyalizasyon lambaları (Power Led'li)	01.12.2025	01.12.2026	20251083140488
7	İntetra	LED Sinyal Lambaları	26.05.2025	26.05.2028	CR-AOC-TUVNORD-25/0079-R00

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İşbu izahnamenin 7.2. ve çeşitli bölümlerinde yer alan sektörler ve Şirket'in bu sektörlerdeki konumuna ilişkin bilgilerin kaynakları aşağıda yer alan halka açık rapor ve veri setlerine dayanmaktadır:

- Koşunalp, S., & Arucu, M. (2018). Nesnelerin interneti ve akıllı ulaşım. Akıllı Ulaşım Sistemleri ve Uygulamaları Dergisi, 1(1), 1-7. https://izlik.org/JA89LE63DW
- https://www.precedenceresearch.com/iot-in-transportation-market
- https://www.statista.com/outlook/tmo/internet-of-things/worldwide#volume
- https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/internet-of-things-iot-market-100307
- https://www.databridgemarketresearch.com/reports/global-electronic-toll-collection-market#:~:text=The%20global%20electronic%20toll%20collection,value%2C%20growth%20rate%2C%20market%20segments
- https://www.statista.com/outlook/tmo/internet-of-things/worldwide?srsltid=AfmBOoq2ZnJLaKas5h1w3xsA2dWh5SANlR1Vd7uBKm7GEbn57dke06tI#revenue
- https://www.gsmaintelligence.com/research/iot-connections-forecast-to-2030
- Dilek, E., Talih, Ö., & Ceylan, H. (2023). Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri Mimarisinin Yaygınlaştırılması: Türkiye Önerisi. Akıllı Ulaşım Sistemleri ve Uygulamaları Dergisi, 6(2), 353-392. https://doi.org/10.51513/jitsa.1309583https://www.gminsights.com/industry-analysis/electronic-toll-collection-market
- https://straitsresearch.com/report/electronic-toll-collection-market
- https://straitsresearch.com/report/electronic-toll-collection-market#:~:text=The%20global%20electronic%20toll%20collection,period%20(2025%2D2033
- https://www.precedenceresearch.com/electronic-toll-collection-market
- https://www.imarcgroup.com/railway-system-market
- https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/railway-system-global-market-report
- https://hgm.uab.gov.tr/akilli-ulasim-sistemleri-aus
- https://www.akillisehirler.gov.tr/wp-content/uploads/Ulasim.pdf

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Süleyman Demirel Üniversitesi Vizyoner Dergisi » Makale » Intelligent Transportation Systems and Policies in the World and in Türkiye: Assessment from A Sustainable Transportation Perspective
- hgm.uab.gov.tr/uploads/pages/akilli-ulasim-sistemleri-aus/radar-report-final-version.pdf
- Intelligent Transportation System Market Size Report, 2030
- https://www.precedenceresearch.com/intelligent-transportation-system-market
- akillisehirler.gov.tr/wp-content/uploads/KapasiteGelistirme/Egitim_Pdf/Akilli_Ulasim.pdf
- Intelligent Transportation System Market Size, Share & Trends [Latest]
- Intelligent Transportation System [ITS] Market Size | Share, 2032
- cevreselgostergeler.csb.gov.tr/karayolu--demiryolu-agi-yogunlugu-i-85788#:~:text=Türkiye'nin toplam 403 adet,km'dir%5Bi%5D.
- https://www.kgm.gov.tr/Sayfalar/KGM/SiteTr/Kurumsal/YolAgi.aspx
- https://static.tcdd.gov.tr/webfiles/userfiles/files/istrapor/2025_faaliyet.pdf
- sgb.uab.gov.tr/uploads/pages/yayin-sunum-ve-tablolar/uab-2025-butce-sunumu.pdf
- https://hgm.uab.gov.tr/uploads/pages/akilli-ulasim-sistemler-aus/aus-sep-kitap-web-1k.pdf
- austurkiye.org.tr/uploads/dosyalar/file_177-summits-24-4-uluslararasi-akilli-ulasim-sistemleri-zirvesi-bildiriler-kitabi-70.pdf
- https://www.emo.org.tr/ekler/b8e55e68a7f5bc0_ek.pdf
- https://www.kgm.gov.tr/SiteCollectionDocuments/KGMdocuments/MerkezBirimler/Kurumsal/FaaliyetRaporu/2024Faaliyet.pdf
- https://www.anadoluraylisistemler.org/content/upload/document-files/rayli-sistemler-sektor-ra-20211224173243.pdf
- https://bebka.org.tr/wp-content/uploads/2021/07/TR41-Bo%CC%88lgesi-Rayli-Sistemler-Sekto%CC%88ru%CC%88-Raporu.pdf
- https://bebka.org.tr/wp-content/uploads/2021/07/TR41-Bo%CC%88lgesi-Rayli-Sistemler-Sekto%CC%88ru%CC%88-Raporu.pdf
- https://www.issd.com.tr/akilli-ulasim-sistemleri-ve-kooperatif-akilli-ulasim-sistemleri/
- https://hgm.uab.gov.tr/uploads/pages/akilli-ulasim-sistemleri-aus/k-aus-turkiye-mevcut-durum-analiz-raporu-66c8794b89da1.pdf
- https://imd.widen.net/s/psdrsvpbk7/imd_smart_city_2025_report
- https://population.un.org/wpp/
- https://www.un-ilibrary.org/content/books/9789211576788/read

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in tek pay sahibi ve yönetim kontrolüne sahip ortağı Mehmet Ömerbeyoğlu'dur. İçerisinde İntetra'nın bağlı ortaklık ile iştiraklerine ilişkin ayrıntılı bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Şirket	Sermaye Tutarı	İntetra Sermaye Payı (%)	Mehmet Ömerbeyoğlu Sermaye Payı (%)
1. Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş.	10.000.000,00 TL	85,00%	15,00%
2. Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş.	100.000,00 TL	51,00%	19,00%
3. Scandinavian Automation Intelligence Aps	400.000 DKK	100,00%	-
4. Intetra USA LLC	40.000 USD	75,00%	-
5. Advanced Traffic Systems ApS	2.440.146 DKK	50,00%	-

1. Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş. ("Tetra HGS")

Tetra HGS Elektronik Sistemleri Anonim Şirketi, 02.09.2015 tarihinde kurulmuş olup Tetra HGS'nin esas sözleşmesi 02.09.2015 tarihinde tescil edilerek 08.09.2015 tarih ve 8901 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Tetra HGS; ücret toplama sistemleri ile ilgili AR-GE faaliyetleri ile birlikte, sistem tasarımı, kurulumu, yönetimi ve bu alanda bankacılık ve yazılım hizmetleri dahil uçtan uca ücret toplama sistemleri uygulamaları gerçekleştirmektedir.

2015 yılından itibaren Türkiye'de Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi'nin ("**PTT**") hızlı geçiş sistemleri ("**HGS**") alanında tek alt yüklenicisi olarak HGS yazılımlarının güncellenmesi konusunda faaliyetlerini yürütmektedir. Tetra HGS, kuruluşundan itibaren konusunda uzmanlaşmış ekibi ve kendi alanında sahip olduğu deneyimleri ile özel ve devlet otoyollarında gişe (bariyerli-bariyersiz), entegrasyon, serbest geçiş, otopark ve feribot taşımacılığı ile müşterilerinin ilgili tüm gereksinimlerine cevap verecek elektronik ücret toplama sistemi çözümleri sunmaktadır.

Merkezi İstanbul ili, Tuzla ilçesinde bulunan Tetra HGS'nin 2 adet şubesi bulunmakta olup, Tetra HGS'nin şubelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Şube Adı	Adres	Kuruluş Tarihi	Ticaret Sicil Bilgileri
Tetra HGS Ankara Şubesi	Söğütözü Mahallesi Söğütözü Cad. A-Blok Apt. No: 2 A/41 Çankaya/Ankara	25.01.2016	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü/391926
Tetra HGS GTÜ Teknopark Şubesi	Cumhuriyet Mah. Şişecam Yolu Sk. Arge 1A No: 8/1 İç Kapı No: 1 Gebze / Kocaeli	08.11.2024	Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü/43815

Tetra HGS'nin, merkez ofisinde yönetim, tedarik ve depo faaliyetleri, Ankara şubesinde yer alan ofisinde kamu ilişkileri, sistem bakım ve işletim yönetimi faaliyetleri, Tetra HGS'nin GTÜ Teknopark şubesinde yer alan ofisinde ise ücret toplama alanına dönük yazılım, tasarım ve entegrasyon alanlarına dönük AR-GE ve ÜR-GE faaliyetleri yürütülmektedir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tetra HGS'nin ödenmiş sermayesi 10.000.000 TL olup, söz konusu ödenmiş sermaye her biri 1 TL nominal değerli 10.000.000 adet paya bölünmüştür. Tetra HGS'nin sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir pay grubu ve imtiyaz bulunmamaktadır. Tetra HGS'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
İntetra	8.500.000	85	85
Mehmet Ömerbeyoğlu	1.500.000	15	15
Toplam	**10.000.000**	**100**	**100**

2. Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş. ("Birleşik Seracılık"):

Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim Anonim Şirketi, 12.07.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 468848-5 ticaret sicil numarası ve "Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim Anonim Şirketi" ünvanı ile tarım ve seracılık faaliyetleri ile ilgili her türlü iş ve işlemler başta gelmek üzere; gıda maddelerinin üretilmesi, alınması, satılması, ithalatı, ihracatı ile her türlü içme ve kullanma suyu temini faaliyetleri ile iştigal etmek amacıyla kurulmuştur.

Birleşik Seracılık; esas sözleşmesinin 3. maddesinde düzenlenen amaç ve konusu kapsamında; başta tarım, gıda ve seracılık işleri olmak üzere tarımsal analiz laboratuvarları kurmak ve işletmek, elektrik enerji üretim tesisi kurmak, işletmeye almak, her türlü inşaat taahhüt işleri; konut, iş yeri, ticarethane inşaatlarını yapmak, satmak, yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakları çıkartmak, işletmek, her türlü içme ve kullanma suyu temini şebekelerini her türlü muhteviyatta ve kapasitede arıtma tesisi kurmak ve işletmek başta olmak üzere çevre teknolojileri alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur..

Birleşik Seracılık; Konya'nın Akşehir ilçesine bağlı Gözpınarı bölgesinde bulunan jeotermal ruhsat sahasında, öncelikli olarak yüksek teknolojili topraksız seracılık faaliyetleri yürütmek için bölgesel kalkınmayı sağlayacak, kompleks bir tarımsal ekosistem kurmayı amaçlamaktadır. Faaliyetleri kapsamında güneş enerjisi sistemleri, jeotermal enerji sistemleri ve biyogaz sistemleri gibi yüksek teknolojili sistemlerin tarım alanında kullanılması sayesinde jeotermal kaynaklardaki tektonik hareketlerden kaynaklı olumsuzlukların önlenmesi, seraların ana ısıtma sistemlerinin yaz, kış kontrol edilmesi ve seracılık faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan bitkisel atıkların ekonomiye kazandırılması açısından avantajlar sağlamaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilir tarımın yanı sıra, çevreye verilen zararların etkiyi azaltarak tarımsal üretimin verimliliğini artırmayı amaçlamaktadır.

Konya Akşehir Gözpınarı Seracılık ve Tarımsal Üretim Merkezi projesi ile üst kullanım hakkına sahip olunan 1.656.867 metrekarelik toplam arazi alanı içerisinde, metrekare başına 60 kilogram asgari üretiminin beklendiği ve jeotermal ısıtma sistemi, tam kontrollü bilgisayar ve yapay zeka iklimlendirme otomasyonu, yağmur suyu biriktirme havuzları, multiklima/multidisiplin işletme yönetimi, sulama suyu geri dönüşüm sistemi gibi sistemlerin desteği ile domates, salatalık, biber, fasulye, kiraz, kayısı, alacalı patlıcan, tıbbı/aromatik bitkilerin üretilmesi planlanmaktadır. Birleşik Seracılık henüz faaliyete geçmemiş olup 55.000 m² brüt alana sahip, jeotermal enerjiyle ısıtılacak modern sera tesisinin inşaatı devam etmektedir. Tesisin 2026 yılının dördüncü çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Birleşik Seracılık'ın sermayesini temsil eden 100.000 TL nominal değerli 100.000 adet pay arasında herhangi bir pay grubu yoktur ve tüm paylar imtiyazsızdır. Birleşik Seracılık'ın sermayesini temsil eden paylara %70 oranında sahip olan Mehmet Ömerbeyoğlu'nun, 29.12.2023 tarihli genel kurul kararı ile Birleşik Seracılık sermayesinin %51'ini temsil eden paylarının İntetra'ya devri işlemi sonucunda, Birleşik Seracılık'ın güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı /%)
Kocakurt Mühendislik Sanayi ve Ticaret Ldt. Şti.	10.000	10%	10%
Mehmet Ömerbeyoğlu	19.000	19%	19%
Mustafa Murat Özler	5.000	5%	5%
Sonsuz Enerji Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi	15.000	15%	15%
İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	51.000	51%	51%
Toplam	**100.000**	**100**	**100**

3. Scandinavian Automation Intelligence Aps ("SAI")

Scandinavian Automation Intelligence ApS, 01.10.2019 tarihinde 40833226 ticaret sicil numarası ve Scandinavian Automation Intelligence ApS ünvanı ile Danimarka'nın başkenti olan Kopenhag şehrinde, Danimarka Krallığı hukukuna ve limited şirket yapısına uygun olarak kurulmuştur. SAI'nin sermayesi 400.000 DKK değerinde olup İntetra, SAI'nin %100 değerindeki sermayesinin tamamına sahiptir.

SAI; akıllı ulaşım sistemleri ve yol güvenliği ürünlerinin satışı, akıllı şehir çözümleri, yazılım geliştirme, danışmanlık hizmetleri, mühendislik hizmetleri, tedarik hizmet faaliyetleri ile iştigal etmektedir. SAI, İntetra tarafından geliştirilen ve üretilen akıllı ulaşım sistemleri ile elektronik ücret toplama sistemlerine ilişkin ürün ve çözümlerin Avrupa pazarlarına yönelik satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir.

SAI, gerek Türkiye gerekse de yurt dışında çeşitli projelere imza atmış olup SAI'ın tamamlamış olduğu projeler kapsamında; Ankara-Niğde Otoyolu, projenin 5 viyadüğü, 4.300 m uzunluğunda, 35 kavşak köprüsü, 15 otoyol köprüsü, 74 üst geçit köprüsü, 122 altgeçidi, 688 kutu menfezi, 16 kavşağı, 14 gişe tesisini, 1 ana kontrol merkezini, 2 bakım işletme merkezini, 5 bakım merkezini, 12 hizmet alanını ve 8 otopark alanı için, mühendislik, yazılım geliştirme, teknoloji geliştirme, finans danışmanlığı hizmetleri ve ürün geliştirme işleri gerçekleştirmiştir.

İntetra'nın %100 oranında pay sahibi olduğu SAI'nin sermayesi 400.000 DKK değerinde olup, SAI'nin sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir pay grubu yoktur ve tüm paylar imtiyazsızdır. SAI'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (Danimarka Kronu)	Pay Oranı (%)	Oy Oranı (%)
İntetra	400.000	**100**	100
Toplam	**400.000**	**100**	**100**

4. Intetra USA LLC ("Intetra USA"):

Intetra USA LLC, 16.08.2022 tarihinde "Intetra USA LLC" ünvanı ile Amerika Birleşik Devletleri hukukuna ve limited şirket yapısına uygun olarak Amerika Birleşik Devletleri'nin Delawere eyaletinin Wilmington şehrinde kurulmuştur. Intetra USA, Amerika Birleşik Devletleri hukukunda yer alan ve temsilcilik niteliği taşıyan "Business Filings Incorporated" kurumu tarafından gerekli işlemlerin yapılması ile İntetra ve Interlink Capital Strategies LLC tarafından kurulmuş olup,

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Intetra USA'in 40.000 ABD Doları tutarındaki ödenmiş sermayesi her biri 1,00 ABD Doları değerinde 40.000 adet paydan oluşmaktadır.

Intetra USA'in başlıca faaliyet konusu; akıllı ulaşım sektöründe Amerika Birleşik Devletleri'nde stratejik ortaklık geliştirmek, danışmanlık faaliyetlerini yürütmek, mühendislik işleri yapmak ve iş fırsatları ile ilgili çalışmalar yapmaktır.

İntetra'nın %75 oranında pay sahibi olduğu Intetra USA'in sermayesi 40.000 ABD Doları olup, söz konusu ödenmiş sermaye her biri 1,00 TL nominal değerli 40.000 adet paya bölünmüştür. Intetra USA'in sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir pay grubu bulunmamaktadır ve tüm paylar imtiyazsızdır, Intetra USA'in güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (USD)	Pay Adedi	Pay Oranı (%)	Oy Oranı (%)
İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	30.000	30.000	75	75
Interlink Capital Strategies LLC	10.000	10.000	25	25
Toplam	**40.000**	**40.000**	**100**	**100**

5. Advanced Traffic Systems ApS ("ATS")

Advanced Traffic Systems ApS'in 29.11.2017 tarihinde 39147076 ticaret sicil numarası ve "Advanced Traffic Systems ApS" ünvanı ile Danimarka Krallığı hukukuna ve limited şirket yapısına uygun olarak Danimarka'nın Aalborg şehrinde kurulmuştur. ATS'nin sermayesi 2.440.146 DKK değerinde olup İntetra, ATS'nin sermayesini temsil eden payların %50'sine sahiptir. ATS, gelişmiş trafik sistemleri alanında geliştirme ve optimizasyon faaliyetlerinde bulunmak amacıyla akıllı adaptif kavşak yönetim sistemleri kapsamında yapay zeka destekli kamera yazılımları üretimi ile iştigal etmektedir.

İntetra, faaliyetleri kapsamında kullanmış olduğu kamera yazılımlarının geliştirilmesi ve üstün teknoloji kullanımı amacıyla 2023 yılında ATS'nin 2.016.552 DKK tutarındaki sermayesini temsil eden payların %39,50'sine sahip olmuştur. Şirket ile ATS arasında, Şirket'in, ATS'nin sermayesini temsil eden payların %50'sine sahip olacağına yönelik 2023 yılı içerisinde imzalanan protokol gereği, 28.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul ile beraber Şirket, ATS'nin 2.440.146 DKK tutarındaki sermayesini temsil eden payların %50'sine sahip olmuştur.

ATS'nin güncel sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımını gösteren tabloya aşağıda yer verilmektedir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (DKK)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
İntetra	1.220.088	50,00	50,00
Ambolt Holding ApS	453.724	18,59	18,59
Taankvist Holding ApS	146.204	5,99	5,99
Harry Lahrman Holding ApS	10.572	0,43	0,43
Guldstrand Holding Aps	283.719	11,63	11,63
Hougaard Invest ApS	71.410	2,93	2,93
Svend Hjorth ApS	134.100	5,50	5,50
Niels Melchior Jensen	10.296	0,42	0,42
Finn Vestergaard Madsen	7.722	0,32	0,32
Rasmus Lindholm	1.000	0,04	0,04
Spalle ApS	60.611	2,48	2,48
Jorgen Hasselbalch Harder	40.700	1,67	1,67
Toplam	**2.440.146**	**100**	**100**

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in 31.03.2026 tarihi itibarı ile finansal tablolarında konsolide edilmiş bulunan 3'ü yurt dışında ve 2'si yurt içinde faaliyet göstermekte olan toplam 4 adet bağlı ortaklığı ve 1 adet iştiraki bulunmaktadır. Şirket'in iştirak ve bağlı ortaklıkları aşağıda verilmiştir:

1) Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş.'nin %85'ine sahiptir.

Ticaret Ünvanı	Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş.
Kuruluş Yeri	Türkiye
Faaliyet Konusu	Ücret toplama sistemleri tasarımı, kurulumu, yönetimi ve bu alanda bankacılık ve yazılım hizmetleri dahil uçtan uca ücret toplama sistemleri uygulamaları
Sermayesi	**10.000.000 TL**
Özsermaye (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	691.947.164
Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/Zararları (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	52.955.365
İhraççı'nın Sermaye Payı (TL ve %)	8.500.000 TL ve %85
İhraççı'nın Oy Hakkı (%)	85%
İhraççının Sermaye Taahhütleri	Yoktur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2) Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş.'nin %51'ine sahiptir.

Ticaret Ünvanı	Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim Anonim Şirketi
Kuruluş Yeri	Türkiye
Faaliyet Konusu	Tarım ve seracılık faaliyetleri
Sermayesi	**100.000 TL**
Özsermaye (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	31.049.927
Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/Zararları (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	18.468.161
İhraççı'nın Sermaye Payı (TL ve %)	51.000 TL ve %51
İhraççı'nın Oy Hakkı (%)	%51
İhraççının Sermaye Taahhütleri	Yoktur.

3) Scandinavian Automation Intelligence Aps'nin %100'üne sahiptir.

Ticaret Ünvanı	Scandinavian Automation Intelligence Aps
Kuruluş Yeri	Danimarka
Faaliyet Konusu	Akıllı ulaşım sistemleri ve yol güvenliği ürünlerinin satışı, akıllı şehir çözümleri, yazılım geliştirme, danışmanlık hizmetleri, mühendislik hizmetleri, tedarik hizmet faaliyetleri
Sermayesi	400.000 DKK
Özsermaye (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	30.306.066
Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/Zararları (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	-6.273.089
İhraççı'nın Sermaye Payı (Danimarka Kronu ve %)	400.000 DKK ve %100
İhraççı'nın Oy Hakkı (%)	100%
İhraççının Sermaye Taahhütleri	Yoktur.

4) Intetra USA LLC'in %75'ine sahiptir.

Ticaret Ünvanı	Intetra USA LLC
Kuruluş Yeri	Amerika
Faaliyet Konusu	Akıllı ulaşım sektöründe Amerika Birleşik Devletleri'nde stratejik ortaklık geliştirme, danışmanlık faaliyetleri, mühendislik işleri
Sermayesi	40.000 USD
Özsermaye (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	-8.752.508
Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/Zararları (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	-271
İhraççı'nın Sermaye Payı (Danimarka Kronu ve %)	30.000 USD ve %100
İhraççı'nın Oy Hakkı (%)	75%
İhraççının Sermaye Taahhütleri	Yoktur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

5) Advanced Traffic Systems ApS'in %50'sine sahiptir.

Ticaret Ünvanı	Advanced Traffic Systems ApS
Kuruluş Yeri	Danimarka
Faaliyet Konusu	Akıllı adaptif kavşak yönetim sistemleri kapsamında yapay zeka destekli kamera yazılımları üretimi
Sermayesi	2.440.146 DKK
Özsermaye (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	16.564.091
Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/Zararları (31.03.2026 Tarihi İtibarıyla)	-2.510.952
İhraççı'nın Sermaye Payı (Danimarka Kronu ve %)	1.220.088 DKK ve %50
İhraççı'nın Oy Hakkı (%)	50%
İhraççının Sermaye Taahhütleri	Yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Aşağıdaki tablolarda, İzahnamede yer alan son finansal tablo tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının maddi duran varlıkları gösterilmiştir.

Cinsi	Malik	Edinildiği Yıl	m²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa ve Araziler	İntetra	2024	3.367,93	Konya/ Karapınar	345.036	Arsa ve Araziler	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	İntetra-Tetra HGS	2012-2025	-	İstanbul	26.164.308	Şirket Faaliyetleri	-	-	-
Taşıtlar	İntetra-Tetra HGS	2016-2025	-	İstanbul	90.997.037	Şirket Faaliyetleri	-	-	-
Demirbaşlar	İntetra-Tetra HGS	2011-2026	-	İstanbul/ Ankara	16.824.478	Şirket Faaliyetleri	-	-	-
Özel Maliyetler	İntetra-Tetra HGS	2014-2026	-	İstanbul/ Ankara/ Gebze	17.358.489	Şirket Faaliyetleri	-	-	-
Yapılmakta Olan Yatırımlar	Birleşik Seracılık	2023-2026	-	Konya	152.462.059	Şirket Faaliyetleri	-	-	-

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket, iştigal etmekte olduğu faaliyetler bakımından çevresel mevzuata tabi olmadığından dolayı maddi duran varlıkların kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır. Şirket tarafından İstanbul Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü'ne yapılan başvuru sonucunda, Şirket'in çevre iznine tabi olmadığına karar verilmiştir.

Çevre İzin Belgesi

2872 sayılı Çevre Kanunu uyarınca çevre izin ve lisansı sürecinde uyulacak usul ve esaslar Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nde düzenlenmekte olup, söz konusu yönetmelik kapsamında çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler, çevresel etkilerine göre sınıflandırılmıştır. Çevresel etkilerine göre sınıflandırılan şirketlerin, çevre izin veya çevre izin ve lisansı belgesi alabilmek için sınıflandırmasına göre T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na veya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği il müdürlüğüne başvurması gerekmektedir. Şirketlere verilen çevre izin ve lisans belgeleri beş yıl süre ile geçerlidir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevre Kanunu'nda ve ilgili mevzuatta düzenlenen yükümlülüklere uymayan şirketlere uyarıda bulunabilir, meydana gelen ihlalin giderilmesi için ilgili işletmeye süresi 1 yılı aşmayan bir düzeltme süresi verebilir, ihlalin devam etmesi halinde şirketin faaliyetlerinin tamamının veya bir kısmının, geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına karar verebilir, ihlalin niteliği doğrultusunda değişiklik gösteren miktarda idari para cezalarına tabi tutabilir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin 5'inci maddesinde Ek-1 ve Ek-2'de yer alan listelere atıf yapılmak suretiyle çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler belirlenmiştir.

Şirket tarafından İstanbul Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü'ne yapılan başvuru sonucunda, E-59061333-150.01-10666173 sayılı yazı ile Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin Ek-2'sinde yer alan 5.3 maddesi uyarınca "*Toplam 25 kg/saat ve daha fazla miktarda sentetik reçine, elyaf ve/veya plastik madde kullanılarak profil, tabaka, bant ve benzeri biçimindeki malzemelerin kaplanması, emprenye edilmesi, doyurulması, kurutulması ve benzeri işlemlerinden en az birini içeren tesisler*" yer almakla 20.08.2024 tarih ve 2024/4423 sayılı kapasite raporunda belirtilen 1.000 kg/yıl (0,42 kg/saat) olan reçine tüketim miktarının Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nde belirtilen sınır değerin altında kalması sebebiyle Çevre İznine tabi olmadığına karar verilmiştir.

Sıfır Atık Belgesi

12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği, hammadde ve doğal kaynakların etkin yönetimi ile sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda atık yönetimi süreçlerinde çevre ve insan sağlığının ve tüm kaynakların korunmasını hedefleyen sıfır atık yönetim sisteminin kurulmasına, yaygınlaştırılmasına, geliştirilmesine, izlenmesine, finansmanına, kayıt altına alınarak belgelendirilmesine ilişkin genel ilke ve esasları düzenlemektedir. Sıfır Atık Yönetmeliği'nin ekinde yer alan EK-1 listesinde sayılan yerler bakımından, sıfır atık yönetim sisteminin kurulması zorunludur. Sıfır Atık Yönetmeliği'nin, "*Sıfır atık yönetim sistemi kuran bina ve yerleşkelerin yükümlülükleri*" başlıklı 10'uncu maddesi gereğince, bina ve yerleşkelerin, sıfır atık yönetim sistemini kurarak EK-1'de yer alan uygulama takvimi doğrultusunda sıfır atık belgesi almaları zorunludur.

Sıfır Atık Yönetmeliği'nin "Bina ve Yerleşkeler için Kriterler" başlıklı EK-3 numaralı ekinde sıfır atık yönetim sistemlerinde bulunması gereken kriterler ise;

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Oluşan tehlikesiz nitelikteki geri kazanılabilir kağıt, cam, metal, plastik atıkların diğer atıklardan ayrı olarak biriktirilmesi
- Oluşan atık pil, bitkisel atık yağ, atık elektrikli ve elektronik eşya ile diğer geri kazanılabilir atıkların ayrı olarak biriktirilmesi
- ve 2. kriterlerde belirtilmeyen tehlikesiz ve tehlikeli özellik gösteren diğer atıklar ile tıbbi atıkların ilgili mevzuatına uygun olarak biriktirilmesi
- Biyo-bozunur atıkların, yoğun oluşum gösterdikleri çay ocakları, kafeterya, yemek hazırlama veya yemek servisinin yapıldığı yerler gibi noktalarda ayrı olarak biriktirilmesi
- Biriktirme ekipmanlarında renk kriterine uyulması, atığa özgü bilgilendirici işaret veya yazıların yer alması
- Tüm biriktirme ekipmanlarının ihtiyaca ve ilgili mevzuatında verilen kriterlerine uygun hacim, adet ve özellikte olması
- Biriktirilen atıkların ilgili idarenin toplama sistemine ve/veya izin ve/veya çevre lisansı bulunan atık işleme tesislerine teslim edilmek üzere, oluşturulan geçici depolama alanında toplanması
- Sıfır atık yönetim sistemine ilişkin gerekli bilgilendirme eğitimlerinin verilmesi
- Çevre Kanunu ve bu Kanun kapsamında hazırlanan mevzuat doğrultusunda almakla yükümlü olduğu izin ve/veya çevre izin/lisanslarının bulunması
- Depozito kapsamındaki ürünlerin satışını gerçekleştiren satış noktalarının; tüketiciler tarafından iade edilmek istenen depozitolu ürünlerin geri alınması ve toplanması amacıyla Bakanlıkça esasları belirlenen depozito yönetim sistemine katılım sağlaması ve uygulaması,

olarak düzenlenmiştir.

Şirket tarafından sıfır atık yönetim sistemi kurulması hususunda gerekli kriterlerin sağlanmasının ardından, T.C. İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'ne, Şirket bünyesinde yer alan sıfır atık yönetim sistemi çerçevesinde yapılan başvuru yapılmış olup, Şirket 17.04.2024 tarih ve TS/34/B3/16/996 belge numaralı sıfır atık belgesini almaya hak kazanmıştır.

Atık Yönetim Planı

2872 sayılı Çevre Kanunu, Atık Yönetimi Yönetmeliği, Bazı Tehlikesiz Atıkların Geri Kazanımı Tebliği ve Atık Yönetim Tebliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İl Müdürlüğü'ne Endüstriyel Atık Yönetim Planı sunulması ve anılan Yönetim Planı'nın onaylanması gerekmektedir. Onaylanmış planın bitiş tarihinden 3 ay önce ve geçerlilik süresi içerisinde atık yönetim planında değişiklik yapılmasını gerektirecek bir durumun oluşması halinde 1 ay içerisinde güncellenen planın yeniden onaylanmak üzere ilgili İl Müdürlüğüne sunulması gerekmekte olup, aksi takdirde idari para cezası uygulanmaktadır. Sunulduktan sonra ilgili İl Müdürlüğü tarafından 180 gün içerisinde değerlendirilmeyen atık yönetim planları onaylanmış sayılır.

Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından Şirket'in üretim tesisine ilişkin olarak Endüstriyel Atık Yönetim Planı Onayı verilmiş olup, bahse konu Endüstriyel Atık Yönetim Planı belirtilen geçerlilik süresinin sonuna kadar onaylanmıştır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tesis	Adres	Tarih	Geçerlilik Tarihi
Merkez Ofis/Fabrika	Aydınlı Birlik OSB Mah. 4. sok. No:1 Tuzla/İstanbul	11.01.2024	11.01.2027

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü**	**Kimin Lehine Verildiği**	**Nedeni**	**Veriliş Tarihi**	**Tutarı**
Taşıt	Rehin	Vakıf Katılım Bankası	Taşıt kredilerine teminat olması amacıyla	18.06.2025	1.501.346
Toplam					**1.501.346**

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları haklar ve geliştirme giderlerinden oluşmaktadır.

31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları sırasıyla 190,9 milyon TL, 284,6 milyon TL, 326,5 milyon TL ve 345,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %49, %15 ve %6 oranında değişim göstermiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar, ağırlıklı olarak projeler kapsamında gerçekleştirilen geliştirme giderlerinden oluşmakta olup, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde AR-GE ve yazılım geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamaların aktifleştirilmesi nedeniyle artış göstermiş, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihinde de bu artış eğilimi devam etmiştir.

Araştırma bulgularının veya diğer bilgilerin, yeni, benzersiz ve önemli derecede geliştirilmiş ürünler, süreçler, sistemler ve ürünler üretmek için hazırlanmış bir plana uygulanması, geliştirme olarak tanımlanmaktadır ve bu faaliyetler için katlanılan maliyetler Grup tarafından aktifleştirilmektedir. Grup yönetimi, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretlerini aktifleştirirken, her personelin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde ne kadar zaman harcadığını göz önünde bulundurmaktadır. Araştırma faaliyetlerine ilişkin personel maliyeti, gerçekleştiğinde doğrudan gider olarak kaydedilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar kalemi büyük oranda geliştirme giderlerinden oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların detayı ve hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Maliyet	31.12.2022	Giriş	31.12.2023	Giriş	Transfer	31.12.2024	Giriş	31.12.2025	Giriş	31.03.2026
Haklar	33.905.067	6.488.404	40.393.471	2.823.362	-	43.216.833	238.555	43.455.388	-	43.455.388
Geliştirme giderleri	139.122.712	78.649.742	217.772.454	103.130.141	17.892.727	338.795.322	81.422.633	420.217.955	32.922.039	453.139.994
Toplam	**173.027.779**	**85.138.146**	**258.165.925**	**105.953.503**	**17.892.727**	**382.012.155**	**81.661.188**	**463.673.343**	**32.922.039**	**496.595.382**
Birikmiş Amortisman (-)										
Haklar	23.855.886	7.104.729	30.960.615	4.303.928	-	35.264.543	2.538.536	37.803.079	619.932	38.423.011
Geliştirme giderleri	18.272.079	18.017.086	36.289.165	25.868.712	-	62.157.877	37.215.178	99.373.055	13.499.185	112.872.240
Toplam	**42.127.965**	**25.121.815**	**67.249.780**	**30.172.640**	**-**	**97.422.420**	**39.753.714**	**137.176.134**	**14.119.117**	**151.295.251**
Net Defter Değeri	**130.899.814**		**190.916.145**			**284.589.735**		**326.497.209**		**345.300.131**

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları; haklar ve geliştirme giderlerinden oluşmaktadır.

31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar, duran varlıkların sırasıyla %19, %27 , %29 ve %30'unu oluşturmaktadır.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	190.916.145	284.589.735	326.497.209	345.300.131
Toplam Duran Varlıklar	1.007.690.569	1.067.137.398	1.116.761.581	1.135.032.483
Maddi Olmayan Duran Varlıklar/ Duran Varlıklar	**19%**	**27%**	**29%**	**30%**

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Maliyet	31.12.2022	Giriş	31.12.2023	Giriş	Transfer	31.12.2024	Giriş	31.12.2025	Giriş	31.03.2026
Haklar	33.905.067	6.488.404	40.393.471	2.823.362	-	43.216.833	238.555	43.455.388	-	43.455.388
Geliştirme giderleri	139.122.712	78.649.742	217.772.454	103.130.141	17.892.727	338.795.322	81.422.633	420.217.955	32.922.039	453.139.994
Toplam	**173.027.779**	**85.138.146**	**258.165.925**	**105.953.503**	**17.892.727**	**382.012.155**	**81.661.188**	**463.673.343**	**32.922.039**	**496.595.382**
Birikmiş Amortisman (-)										
Haklar	23.855.886	7.104.729	30.960.615	4.303.928	-	35.264.543	2.538.536	37.803.079	619.932	38.423.011
Geliştirme giderleri	18.272.079	18.017.086	36.289.165	25.868.712	-	62.157.877	37.215.178	99.373.055	13.499.185	112.872.240
Toplam	**42.127.965**	**25.121.815**	**67.249.780**	**30.172.640**	**-**	**97.422.420**	**39.753.714**	**137.176.134**	**14.119.117**	**151.295.251**
Net Defter Değeri	**130.899.814**		**190.916.145**			**284.589.735**		**326.497.209**		**345.300.131**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Proje Adı	31.Ara.22	Giriş	31.Ara.23	Giriş	Transfer	31.Ara.24	Giriş	31.Ara 2025	Giriş	31.Mar 2026
Manyetik Alan Tabanlı Araç Sınıflandırma ve Tetik Sistemi	13.884.230	-	13.884.230	-		13.884.230	-	13.884.230	-	13.884.230
Otomatik İmaj Tanımlama Projesi	27.471.525	-	27.471.525	-		27.471.525	-	27.471.525	-	27.471.525
Akıllı Ulaşım Sistemleri Yönetimi ve Denetim Altyapısı	40.645.738	-	40.645.738	-		40.645.738	-	40.645.738	-	40.645.738
Kiosk-HGS Entegrasyon Projesi	2.781.040	42.356.272	45.137.312	51.520.804		96.658.116	31.298.035	127.956.151		127.956.151
GNSS Tabanlı Hibrit Otoyol Ücret Toplama Platformu	-	12.106.574	12.106.574	25.943.196	17.892.727	55.942.497	15.749.941	71.692.438	-	71.692.438
Olay Algılama Sistem ve Yazılım	40.416.225	-	40.416.225	-		40.416.225	-	40.416.225	-	40.416.225
Yeni Nesil Trafik Sinyalizasyon Yönetim Sistemi	13.923.954	24.186.896	38.110.850	10.642.930		48.753.780	-	48.753.780	-	48.753.780
Yapay Zeka Destekli Drone Tabanlı Hibrid Otoyol Güvenliği Yönetim Sistemi	-	-	-	15.023.211		15.023.211	13.758.143	28.781.354	-	28.781.354
Akıllı Acil Kaçış İşareti	-	-	-	-		-	12.076.961	12.076.961	7.066.155	19.143.116
Ulusal Otoyol Ücret Toplama ve Geçiş Takip Sistemi Projesi	-	-	-	-		-	2.171.190	2.171.190	18.393.751	20.564.941
Yeni Nesil Plaka Tanıma Sistemi (ANPR)	-	-	-	-		-	6.368.363	6.368.363	7.462.133	13.830.496
Toplam Geliştirme Giderleri	**139.122.712**	**78.649.742**	**217.772.454**	**103.130.141**	**17.892.727**	**338.795.322**	**81.422.633**	**420.217.955**	**32.922.039**	**453.139.994**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Geliştirme Gider Çeşidi	2023 Giriş	2023 Geliştirme %	2024 Giriş	2024 Geliştirme %	2025 Giriş	2025 Geliştirme %	01.01.-31.03.2026 Giriş	01.01.-31.03.2026 Geliştirme %
Personel Ücret Giderleri	**77.076.747**	**98%**	**100.036.237**	**97%**	**78.165.728**	**96%**	**31.605.157**	**96%**
Kira Giderleri	**1.572.995**	**2%**	**3.093.904**	**3%**	**3.256.905**	**4%**	**1.316.882**	**4%**
Toplam	**78.649.742**	**100%**	**103.130.141**	**100%**	**81.422.633**	**100%**	**32.922.039**	**100%**

Şirket'in aktifleştirdiği geliştirme harcamaları yazılım geliştirme ve Ar-Ge projelerine ilişkin personel maliyetlerinden oluşmakta olup, TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Standardı uyarınca 7 yıl faydalı ömür üzerinden itfa edilmektedir. Geliştirme projeleri, akıllı ulaşım sistemleri alanında yeni ürün ve çözümler yaratılarak şirketin rekabet gücünü artırmayı hedeflemekte olup, teknolojideki hızlı değişim riski faydalı ömür belirlenirken dikkate alınmaktadır. 31.03.2026 tarihleri itibarıyla AR-GE harcamaları aşağıda yer almaktadır:

Projeler bazında amortisman giderleri aşağıda yer almaktadır:

Proje Kodu	Proje Adı	31.12.2022	Giriş	31.12.2023	Giriş	31.12.2024	Giriş	31.12.2025	Giriş	31.03.2026
64392	Manyetik Alan Tabanlı Araç Sınıflandırma ve Tetik Sistemi	2.579.287	1.983.460	4.562.747	1.983.462	6.546.209	1.983.463	8.529.672	495.865	9.025.537
64393	Otomatik İmaj Tanımlama Projesi	4.499.744	3.924.502	8.424.246	3.924.502	12.348.748	3.924.503	16.273.251	981.126	17.254.377
67359	Akıllı Ulaşım Sistemleri Yönetimi ve Denetim Altyapısı	4.119.249	5.806.535	9.925.784	5.806.535	15.732.319	5.806.534	21.538.853	1.451.634	22.990.487
86177	Kiosk-HGS Entegrasyon Projesi						2.549.055	2.549.055	4.569.862	7.118.917
91544	GNSS Tabanlı Hibrit Otoyol Ücret Toplama Platformu		528.842	528.842	6.165.976	6.694.818	10.795.420	17.490.238	2.816.055	20.306.293
67374	Olay Algılama Sistem ve Yazılım	7.073.799	5.773.747	12.847.546	5.773.747	18.621.293	5.773.746	24.395.039	1.443.437	25.838.476
75097	Yeni Nesil Trafik Sinyalizasyon Yönetim Sistemi				2.214.490	2.214.490	6.382.457	8.596.947	1.741.206	10.338.153
101694	Yapay Zeka Destekli Drone Tabanlı Hibrid Otoyol Güvenliği Yönetim Sistemi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
106271	Akıllı Acil Kaçış İşareti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam Amortisman Giderleri	**18.272.079**	**18.017.086**	**36.289.165**	**25.868.712**	**62.157.877**	**37.215.178**	**99.373.055**	**13.499.185**	**112.872.240**

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerine ait finansal durum tablolarından seçilen önemli finansal kalemlere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

VARLIKLAR	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
DÖNEN VARLIKLAR				
Nakit ve Nakit Benzerleri	359.730.441	258.933.960	119.039.428	416.453.839
Finansal Yatırımlar	164.625.727	178.262.617	22.008.034	-
Ticari Alacaklar	545.238.266	471.639.317	752.306.497	553.644.054
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	*197.890*	*45.744*	*5.639.372*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*545.238.266*	*471.441.427*	*752.260.753*	*548.004.682*
Diğer Alacaklar	27.144.850	39.425.305	61.222.567	45.527.239
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*11.183.550*	*10.710.251*	*30.991.680*	*17.075.653*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*15.961.300*	*28.715.054*	*30.230.887*	*28.451.586*
Stoklar	595.642.559	437.495.290	454.277.474	556.566.019
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	48.807.700	115.970.482	370.960.908	490.799.891
Peşin Ödenmiş Giderler	422.751.142	91.280.319	87.459.288	119.881.383
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	*8.663.939*	*1.459.191*	*19.036.314*	*23.212.125*
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	*414.087.203*	*89.821.128*	*68.422.974*	*96.669.258*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	12.550.564	5.728.568	73.152
Diğer Dönen Varlıklar	149.999.290	109.553.808	107.687.080	99.750.684
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	**2.313.939.975**	**1.715.111.662**	**1.980.689.844**	**2.282.696.261**
DURAN VARLIKLAR				
Diğer Alacaklar	394.627	1.081.526	2.661.954	2.463.210
- İlişkili taraflardan alacaklar	-	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	*394.627*	*1.081.526*	*2.661.954*	*2.463.210*
Finansal Yatırımlar	4.981.524	11.243.758	17.851.677	19.067.502
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	13.326.915	7.888.346	11.904.820	8.262.046
Kullanım Hakkı Varlıkları	515.705.633	458.043.419	435.594.768	422.763.747
Maddi Duran Varlıklar	243.320.572	245.395.827	299.399.656	304.191.807
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	190.916.145	284.589.735	326.497.209	345.300.131

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Peşin Ödenmiş Giderler	7.091.001	58.894.787	22.851.497	33.064.063
Diğer Duran Varlıklar	31.954.152	-	-	
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	**1.007.690.569**	**1.067.137.398**	**1.116.761.581**	**1.135.032.483**
TOPLAM VARLIKLAR	**3.321.630.544**	**2.782.249.060**	**3.097.451.425**	**3.417.728.744**
KAYNAKLAR				
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	297.191.852	208.840.475	232.661.831	240.362.872
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	83.378.131	41.936.173	82.018.573	77.869.466
Ticari Borçlar	461.478.530	171.218.562	226.150.000	228.891.110
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*157.213*	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*461.321.317*	*171.218.562*	*226.150.000*	*228.891.110*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17.534.249	31.237.816	40.461.441	51.846.338
Diğer Borçlar	50.358.755	53.286.527	11.626.996	42.311.721
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*9.455.122*	*26.566.403*	-	*27.863.124*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*40.903.633*	*26.720.124*	*11.626.996*	*14.448.597*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	97.719.629	16.850.646	66.165.492	195.626.151
Ertelenmiş Gelirler	160.623.096	80.683.823	95.996.382	281.926.191
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	78.431.775	-	25.148.197	211.346
Kısa Vadeli Karşılıklar	26.954.124	18.846.695	27.768.659	26.899.636
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*14.396.090*	*14.125.235*	*22.248.011*	*21.414.476*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*12.558.034*	*4.721.460*	*5.520.648*	*5.485.160*
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.273.670.141**	**622.900.717**	**807.997.571**	**1.145.944.831**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	384.018.039	326.764.818	288.661.330	263.959.788
Ertelenmiş Gelirler	7.070.751	7.070.751	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	17.832.387	22.850.663	27.861.885	30.029.475
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*17.832.387*	*22.850.663*	*27.861.885*	*30.029.475*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	70.806.097	149.233.340	127.533.080	164.753.713
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**479.727.274**	**505.919.572**	**444.056.295**	**458.742.976**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.753.397.415**	**1.128.820.289**	**1.252.053.866**	**1.604.687.807**
ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**1.393.585.040**	**1.498.913.129**	**1.698.207.541**	**1.696.352.023**
Ödenmiş Sermaye	130.000.000	130.000.000	130.000.000	130.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	176.963.627	176.963.627	176.963.627	176.963.627
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	11.260	561.117	431.993	-735.359
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*11.260*	*561.117*	*431.993*	*-735.359*
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*11.260*	*561.117*	*431.993*	-735.359
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	10.160.995	-16.038.173	11.759.245	-8.502.433
- Yabancı Para Çevrim Farkları	*10.160.995*	*-16.038.173*	*11.759.245*	*-8.502.433*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17.543.479	23.247.646	23.247.646	23.247.646

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	808.849.397	1.053.201.512	1.184.178.912	1.355.805.030
Net Dönem Karı / Zararı	250.056.282	130.977.400	171.626.118	2.568.646
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**174.648.089**	**154.515.642**	**147.190.018**	**116.688.914**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**1.568.233.129**	**1.653.428.771**	**1.845.397.559**	**1.813.040.937**
TOPLAM KAYNAKLAR	**3.321.630.544**	**2.782.249.060**	**3.097.451.425**	**3.417.728.744**

Varlıklar

Varlık Dağılımı	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Dönen Varlıklar	2.313.939.975	1.715.111.662	1.980.689.844	2.282.696.261	-26%	15%	15%
Duran Varlıklar	1.007.690.569	1.067.137.398	1.116.761.581	1.135.032.483	6%	5%	2%
Toplam Varlıklar	3.321.630.544	2.782.249.060	3.097.451.425	3.417.728.744	-16%	11%	10%
Dönen Varlıklar/ Toplam Varlıklar	**70%**	**62%**	**64%**	**67%**			
Duran Varlıklar/ Toplam Varlıklar	**30%**	**38%**	**36%**	**33%**			

Şirket'in varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 3,3 milyar TL, 2,8 milyar TL, 3,1 milyar TL ve 3,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in varlıkları, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%16, %11 ve %10 oranında değişim göstermiştir.

31.12.2023 tarihinde dönen varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payı %70, duran varlıkların payı %30'dur. Bu oranlar 31.12.2024 tarihinde sırasıyla %62 ve %38, 31.12.2025 tarihinde %64 ve %36, 31.03.2026 tarihinde ise %67 ve %33 olarak gerçekleşmiştir.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Dönen Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Dönen Varlıklar	2.313.939.975	1.715.111.662	1.980.689.844	2.282.696.261	-26%	15%	15%

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2,3 milyar TL, 1,7 milyar TL, 2,0 milyar TL ve 2,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in dönen varlıkları, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%26, %15 ve %15 oranında değişim göstermiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Kasa	2.391.122	1.597.010	1.269.430	650.214	-33%	-21%	-49%
Bankalar							
Vadeli mevduat	-	*42.780.618*	*42.365.465*	*32.000.000*	-	*-1%*	*-24%*
Vadesiz mevduat	*357.214.375*	*214.556.332*	*75.404.533*	*383.803.625*	*-40%*	*-65%*	*409%*
Diğer hazır değerler	124.944	-	-	-	-100%	-	-
Toplam	**359.730.441**	**258.933.960**	**119.039.428**	**416.453.839**	**-28%**	**-54%**	**250%**

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 359,7 milyon TL, 258,9 milyon TL, 119,0 milyon TL ve 416,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%28, -%54 ve %250 oranında değişim göstermiştir. 2024 yılındaki azalış ağırlıklı olarak finansal borç geri ödemelerinden, 2025 yılındaki düşüş ise başta geliştirme harcamaları olmak üzere yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışlarından kaynaklanmıştır.

2026 yılının ilk çeyreğinde kaydedilen artış ise proje hak ediş tahsilatları ile imzalanan sözleşmeler kapsamında müşterilerden alınan avansların etkisiyle işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişlerinden kaynaklanmıştır.

Toplam nakit ve nakit benzerleri içerisinde vadesiz mevduat tutarı 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 357,2 milyon TL, 214,6 milyon TL, 75,4 milyon TL ve 383,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Vadeli mevduat bakiyesi 31.12.2023 tarihinde bulunmazken, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 42,8 milyon TL, 42,4 milyon TL ve 32,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kasa mevcudu aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 2,4 milyon TL, 1,6 milyon TL, 1,3 milyon TL ve 650,2 bin TL olarak gerçekleşirken, diğer hazır değerler kalemi yalnızca 31.12.2023 tarihi itibarıyla 124,9 bin TL olup sonraki dönemlerde bakiye bulunmamaktadır.

Finansal Yatırımlar

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Kur korumalı mevduatlar	27.824.131	-	-	-	-100%	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar	101.915.699	178.262.617	22.008.034	-	75%	-88%	-
Vadesi 3 aydan fazla olan vadeli mevduatlar	34.885.897	-	-	-	-100%	-	-
Toplam	**164.625.727**	**178.262.617**	**22.008.034**	**-**	**8%**	**-88%**	**-**

Şirket'in kısa vadeli finansal yatırımları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 164,6 milyon TL, 178,3 milyon TL ve 22,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 31.03.2026 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımları bulunmamaktadır.

Şirket'in kısa vadeli finansal yatırımları, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %8 ve -%88 oranında değişim göstermiştir. 2025 yılındaki %88 oranındaki azalış, söz konusu yatırım hesabında bulunan fonların yıl içinde elden çıkarılarak nakde

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

dönüştürülmesinden kaynaklanmış olup; elde edilen nakit, projelerin finansmanı ile maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımlarında (dönem içinde toplam 181,3 milyon TL) kullanılmıştır.

Ticari Alacaklar

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Ticari alacaklar	551.568.349	480.100.617	772.253.748	557.320.640	-13%	61%	-28%
Alacak senetleri	-	-	-	6.000.000	-	-	-
Alacaklar reeskontu (-)	-6.330.083	-8.659.190	-19.992.995	-15.315.958	37%	131%	-23%
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	197.890	45.744	5.639.372	-	-77%	12228%
Şüpheli ticari alacaklar	9.367.574	4.905.236	20.540.362	18.171.814	-48%	319%	-12%
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	-9.367.574	-4.905.236	-20.540.362	-18.171.814	-48%	319%	-12%
Toplam	**545.238.266**	**471.639.317**	**752.306.497**	**553.644.054**	**-13%**	**60%**	**-26%**

Şirket'in ticari alacakları ilişkili taraflardan ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan oluşmaktadır.

Ticari alacaklar 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 545,2 milyon TL, 471,6 milyon TL, 752,3 milyon TL ve 553,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in ticari alacakları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%13, %60 ve %-26 oranında değişim göstermiştir. 2025 yılındaki %60 oranındaki artış, hasılattaki %50 oranındaki büyümeye ek olarak faturalamanın yılın son çeyreğinde yoğunlaşmasından kaynaklanmıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %26 oranındaki azalış ise söz konusu dönem sonu alacaklarının bir bölümünün ara dönemde tahsil edilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ticari alacaklar kalemi aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 551,6 milyon TL, 480,1 milyon TL, 772,3 milyon TL ve 557,3 milyon TL olarak gerçekleşirken, alacak reeskontu sırasıyla 6,3 milyon TL, 8,7 milyon TL, 20,0 milyon TL ve 15,3 milyon TL tutarında eksi bakiye oluşturmuştur. İlişkili taraflardan ticari alacaklar 31.12.2023 tarihinde bulunmazken, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 197,98 bin TL, 45,76 bin TL ve 5,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Alacak senetleri 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde bulunmazken, 31.03.2026 tarihi itibarıyla 6,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şüpheli ticari alacaklar ile bunlara ilişkin karşılık tutarları aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 9,4 milyon TL, 4,9 milyon TL, 20,5 milyon TL ve 18,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacak devir hızı (ilgili dönem hasılatı / dönem sonu net ticari alacaklar) 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 4,9; 3,6 ve 3,4 kez; 31.03.2026 tarihi itibarıyla ise son on iki aylık hasılat esas alınmak suretiyle 5,2 kez olarak gerçekleşmiş olup; bu oranlar sırasıyla yaklaşık 75, 101, 107 ve 70 günlük ortalama tahsilat süresine karşılık gelmektedir.

Diğer Alacaklar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Verilen depozito ve teminatlar	13.760.531	11.200.611	14.529.434	14.222.335	-19%	30%	-2%
İlişkili taraflardan alacaklar	11.183.550	10.710.251	30.991.680	17.075.653	-4%	189%	-45%
Vergi dairesinden alacaklar	2.200.769	17.514.443	15.701.453	14.229.251	696%	-10%	-9%
Toplam	**27.144.850**	**39.425.305**	**61.222.567**	**45.527.239**	**45%**	**55%**	**-26%**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in kısa vadeli diğer alacakları ilişkili taraflardan ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli diğer alacaklar 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 27,1 milyon TL, 39,4 milyon TL, 61,2 milyon TL ve 45,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kısa vadeli diğer alacakları, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %45, %55 ve -%26 oranında değişim göstermiştir. 2025 yılındaki %55 oranındaki artış, ağırlıklı olarak ortaklara ve ilişkili taraflara kullandırılan ve faiz işletilen kısa vadeli alacaklardaki artıştan (10,7 milyon TL'den 31,0 milyon TL'ye) kaynaklanmıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %26 oranındaki azalış ise söz konusu alacakların önemli bölümünün tahsil edilmesinden (17,1 milyon TL'ye) kaynaklanmaktadır.

Verilen depozito ve teminatlar aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 13,8 milyon TL, 11,2 milyon TL, 14,5 milyon TL ve 14,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraflardan alacaklar sırasıyla 11,2 milyon TL, 10,7 milyon TL, 31,0 milyon TL ve 17,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Vergi dairesinden alacaklar ise aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 2,2 milyon TL, 17,5 milyon TL, 15,7 milyon TL ve 14,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İlişkili taraflardan diğer alacakların detayına aşağıda yer verilmektedir.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	5.437.353	8.954.834	8.941.572
Ovia Teknoloji A.Ş.	7.113.855	5.272.898	4.589.288	4.564.618
İntetra Enerji A.Ş.	-	-	3.584.062	3.569.463
Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	-	110.040	-
Mehmet Ömerbeyoğlu	-	-	13.753.456	-
Advanced Traffic Systems ApS	4.064.338	-	-	-
Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	5.357	-	-	-
Toplam	**11.183.550**	**10.710.251**	**30.991.680**	**17.075.653**

Stoklar

Stoklar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
İlk madde ve malzeme	502.519.875	377.577.509	204.924.257	315.316.150	-25%	-46%	54%
Yarı mamuller	-	-	7.930.280	8.398.809	-	-	6%
Mamuller	13.996.484	2.735.485	33.798.443	41.596.040	-80%	1136%	23%
Ticari mallar	65.330.607	76.203.068	211.075.223	193.862.579	17%	177%	-8%
Diğer stoklar	16.116.490	437.641	778.711	1.105.046	-97%	78%	42%
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-2.320.897	-19.458.413	-4.229.440	-3.712.605	738%	-78%	-12%
Toplam	**595.642.559**	**437.495.290**	**454.277.474**	**556.566.019**	**-27%**	**4%**	**23%**

Şirket'in stokları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 595,6 milyon TL, 437,5 milyon TL, 454,3 milyon TL ve 556,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in stokları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%27, %4 ve %23 oranında değişim göstermiştir. Stoklardaki 2024 yılındaki %27 oranındaki azalış, tamamlanan projeler kapsamındaki malzeme kullanımından kaynaklanmıştır. 2025 yılında toplam stok seviyesi sınırlı artış gösterirken (%4), üretim ve proje teslimatlarına bağlı

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

olarak ilk madde ve malzeme stokları azalmış, buna karşılık proje teslimatlarına yönelik ticari mal stokları artmıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %23 oranındaki artış ise ağırlıklı olarak devam eden ve yeni başlanan projelerin tedarik takvimi doğrultusunda gerçekleştirilen ilk madde ve malzeme alımlarından kaynaklanmaktadır.

Şirket, proje bazlı stok alımları gerçekleştirmekte olup, stok tutarları projelerin ilerleme durumlarına ve devam eden projelerin sayısına bağlı olarak yıllar itibarıyla farklılık gösterebilmektedir. Projelerde kullanılacak elektronik donanımlar ile üretime konu stoklar bu kapsamda tedarik edilmekte; alınan stoklar proje uygulamalarında kullanılmakta veya ticari mal olarak satışa konu edilebilmektedir. 2022 yılında başlayan projeler kapsamında (Bakad ve Aydın-Denizli) stok alımları gerçekleştirilmiş olup, bu stoklar sahada kullanıldıkça gelir tablosunda satışların maliyetine yansıtılmıştır. Bu projelerin stok alımları 31.12.2023 tarihindeki tutarlara yansımıştır. İzleyen yıllarda da stok seviyeleri, projelerin yoğunluğu ve dönemsel ihtiyaçlarına paralel olarak benzer tutarlarda gerçekleşmiştir.

Stok değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

(TL)	**01.01. - 31.12.2023**	**01.01. - 31.12.2024**	**01.01. - 31.12.2025**	**01.01. - 31.03.2026**
Dönem başı bakiye	2.023.809	2.320.897	19.458.413	4.229.440
Önceki dönem ayrılan karşılık iptali (-)	(904.604)	(78.938)	(10.735.973)	(136.923)
Parasal kazanç / (kayıp), net	(795.568)	(713.391)	(4.572.313)	(385.898)
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.997.260	17.929.845	79.313	5.986
Toplam	**2.320.897**	**19.458.413**	**4.229.440**	**3.712.605**

Stok değer düşüklüğü karşılığının, karşılık ayrılan stok bazda detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
İlk madde ve malzeme	2.320.897	19.458.413	4.229.440	3.712.605
Toplam	**2.320.897**	**19.458.413**	**4.229.440**	**3.712.605**

31.03.2026 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde bulunan sigorta teminatı tutarı 50.000.000 TL'dir.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	48.807.700	115.970.482	370.960.908	490.799.891	138%	220%	32%
Toplam	**48.807.700**	**115.970.482**	**370.960.908**	**490.799.891**	**138%**	**220%**	**32%**

Şirket'in müşteri sözleşmelerinden doğan varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 48,8 milyon TL, 116,0 milyon TL, 371,0 milyon TL ve 490,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in müşteri sözleşmelerinden doğan varlıkları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %138, %220 ve %32 oranında değişim göstermiştir. Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar, TFRS 15 uyarınca tamamlanma yüzdesi esasına göre gelir olarak tanınan ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz faturalanmamış proje hak

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

edişlerini ifade etmektedir. Şirket'in TFRS 15 kapsamındaki gelir tanıma süreci aşağıdaki şekilde işlemektedir:

(i) Müşterilerden proje başlangıcında veya sözleşme süresince alınan avanslar hasılat olarak kaydedilmemekte; tahsil edildikleri anda bilançonun pasifinde "ertelenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler)" altında izlenmektedir.

(ii) Hasılat; faturalama ve tahsilat zamanlamasından bağımsız olarak, her raporlama tarihinde projelerin tamamlanma yüzdesi (maliyet esaslı ilerleme) dikkate alınarak tanınmaktadır.

(iii) Tanınan kümülatif hasılatın, müşteriye faturalanan kümülatif hakediş tutarını aştığı durumlarda aradaki fark aktifte "müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar" kaleminde; faturalamanın veya alınan avansların tanınan hasılatın önünde seyrettiği durumlarda ise fark pasifte ertelenmiş gelirler içinde raporlanmaktadır.

(iv) Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar, ilgili hakedişlerin faturalanmasıyla (projenin tamamlanması beklenmeksizin, proje devam ederken de) ticari alacaklara sınıflanmakta; tahsilatla birlikte ticari alacaklar kapanmaktadır. Projenin tamamlanması hâlinde henüz faturalanmamış bakiye, son hakedişin faturalanmasıyla aynı şekilde ticari alacağa dönüşmektedir.

Bu çerçevede 31.03.2026 itibarıyla 490,8 milyon TL tutarındaki müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar, tamamlanma yüzdesi esasına göre gelir olarak tanınmış ancak henüz faturalanmamış hakedişleri ifade etmekte olup; alınan avanslar hasılatla değil, ertelenmiş gelirlerle ilişkilendirilmektedir.

2024 ve 2025 yıllarındaki artışlar ile 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %32 oranındaki artış, devam eden projelerdeki fiziki ilerlemenin faturalama takviminin önünde seyretmesinden kaynaklanmakta olup; söz konusu tutarlar hak edişlerin faturalanmasıyla ticari alacaklara dönüşmektedir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Verilen sipariş avansları	269.764.359	45.650.395	39.087.774	39.790.558	-83%	-14%	2%
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları	8.663.939	1.459.191	19.036.314	23.212.125	-83%	1205%	22%
Gelecek aylara ait giderler	43.541.445	27.632.342	18.786.006	41.510.517	-37%	-32%	121%
Verilen iş avansları	99.589.869	14.972.192	6.238.118	10.125.181	-85%	-58%	62%
Personele verilen iş avansları	1.191.530	1.566.199	4.311.076	5.243.002	31%	175%	22%
Toplam	**422.751.142**	**91.280.319**	**87.459.288**	**119.881.383**	**-78%**	**-4%**	**37%**

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla 422,8 milyon TL, 91,3 milyon TL, 87,5 milyon ve 119,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%78, -%4 ve %37 oranında değişim göstermiştir. 2024 yılındaki %78 oranındaki azalış, 2023 yıl sonunda yüksek seviyede bulunan verilen sipariş ve iş avanslarının, ilgili tedarik ve teslimatların 2024 yılında gerçekleşmesiyle kapanmasından kaynaklanmıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %37 oranındaki artış ise ağırlıklı olarak gelecek aylara ait

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

giderlerdeki dönemsel artış ile devam eden projelere ilişkin tedarik avanslarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Verilen sipariş avansları kalemi aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 269,8 milyon TL, 45,7 milyon TL, 39,1 milyon TL ve 39,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraflara verilen sipariş avansları sırasıyla 8,7 milyon TL, 1,5 milyon TL, 19,0 milyon TL ve 23,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Gelecek aylara ait giderler aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 43,5 milyon TL, 27,6 milyon TL, 18,8 milyon TL ve 41,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Verilen iş avansları sırasıyla 99,6 milyon TL, 15,0 milyon TL, 6,2 milyon TL ve 10,1 milyon TL, personele verilen iş avansları ise sırasıyla 1,2 milyon TL, 1,6 milyon TL, 4,3 milyon TL ve 5,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	12.550.564	5.728.568	73.152	-	-54%	-99%
Toplam	**-**	**12.550.564**	**5.728.568**	**73.152**	**-**	**-54%**	**-99%**

Şirket'in 31.12.2023 tarihinde cari dönem vergisiyle ilgili varlığı bulunmamaktadır.

Şirket'in cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 12,6 milyon TL, 5,7 milyon TL ve 73,2 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihinde cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%54 ve -%99 oranında değişim göstermiştir. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar, ödenen geçici vergiler ile vergi kesintilerinin ilgili şirketlerin dönem vergi karşılıklarını aşan kısmını ifade etmektedir. 31.12.2024 bakiyesi, ilgili dönemde dönem vergi giderinin düşük kalmasına karşın yıl içinde ödenen vergilerden oluşmuş; 2025 yılındaki ve 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki azalışlar ise söz konusu tutarların oluşan dönem vergi karşılıkları ile geçici vergi dönemleri itibarıyla mahsup edilmesinden kaynaklanmıştır.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Devreden KDV	149.999.290	72.612.341	76.743.092	98.320.425	-52%	6%	28%
Peşin ödenen stopaj vergileri	-	36.941.467	30.943.988	1.430.259	-	-16%	-95%
Toplam	**149.999.290**	**109.553.808**	**107.687.080**	**99.750.684**	**-27%**	**-2%**	**-7%**

Şirket'in diğer dönen varlıkları devreden KDV ve peşin ödenen stopaj vergilerinden oluşmaktadır.

Diğer dönen varlıklar 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 150,0 milyon TL, 109,6 milyon TL, 107,7 milyon TL ve 99,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıklar kaleminin önemli kısmı devreden KDV bakiyelerinden oluşmaktadır.

Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%27, -%2 ve -%7 oranında değişim göstermiştir. Devreden KDV bakiyesindeki 2024 yılındaki azalış, ağırlıklı olarak yurt içi teslimler üzerinden hesaplanan KDV ile mahsuplaşmadan kaynaklanmış; 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %28 oranındaki artış ise devam eden projelere ilişkin tedarik ve stok alımları üzerinden yüklenilen indirilecek KDV'deki artışı yansıtmaktadır. Peşin ödenen stopaj vergilerindeki ara dönemdeki %95 oranındaki azalış,

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

söz konusu tutarların 2025 hesap dönemine ilişkin vergi karşılıklarının geçici vergi dönemleri itibarıyla mahsubunda kullanılmasından kaynaklanmakta olup; aynı dönemde dönem kârı vergi yükümlülüğündeki azalış (25,1 milyon TL'den 0,2 milyon TL'ye) ile tutarlıdır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, finansal yatırımlar, özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar, kullanım hakkı varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer duran varlıklardan oluşmaktadır.

Duran Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Duran Varlıklar	1.007.690.569	1.067.137.398	1.116.761.581	1.135.032.483	6%	5%	2%

Şirket'in duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1,0 milyar TL, 1,1 milyar TL, 1,1 milyar TL ve 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in dönen varlıkları, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %6, %5 ve %2 oranında değişim göstermiştir.

Diğer Alacaklar

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Verilen depozito ve teminatlar	394.627	1.081.526	2.661.954	2.463.210	174%	146%	-7%
Toplam	**394.627**	**1.081.526**	**2.661.954**	**2.463.210**	**174%**	**146%**	**-7%**

Şirket'in uzun vadeli diğer alacakları verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli diğer alacakları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla 394,6 bin TL, 1,1 milyon TL, 2,7 milyon TL ve 2,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli diğer alacakları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %174, %146 ve -%7 oranında değişim göstermiştir. Uzun vadeli verilen depozito ve teminatlardaki 2024 ve 2025 yıllarındaki artışlar, faaliyet hacmindeki büyümeye bağlı olarak verilen depozito ve teminat tutarlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %7 oranındaki azalış ise ağırlıklı olarak, parasal nitelikteki bu kalemin TMS 29 uyarınca 31.03.2026 tarihli satın alma gücüyle ifade edilmesinin etkisini yansıtmakta olup, dönem içinde önemli bir depozito iadesi bulunmamaktadır.

Finansal Yatırımlar

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Girişim sermayesi yatırım fonları	4.118.514	5.077.083	9.196.029	9.791.643	23%	81%	6%
Diğer finansal yatırımlar (b)	863.010	6.166.675	8.655.648	9.216.266	615%	40%	6%
Toplam	**4.981.524**	**11.243.758**	**17.851.677**	**19.007.909**	**126%**	**59%**	**6%**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in uzun vadeli finansal yatırımları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla 5,0 milyon TL, 11,2 milyon TL, 17,9 milyon TL ve 19,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli finansal yatırımları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %126, %59 ve %6 oranında değişim göstermiştir. Uzun vadeli finansal yatırımlardaki artışlar; esas itibarıyla 5746 sayılı Kanun'a ilişkin mevzuat kapsamında iktisap edilen girişim sermayesi yatırım fonu payları ile bu yatırımların gerçeğe uygun değer değişimlerinden kaynaklanmaktadır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %6 oranındaki artış da aynı çerçevedeki fon yatırımlarının değer değişimlerini ve dönem içi alımlarını yansıtmaktadır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Moyagro Teknoloji - Maliyet tutarı	4.186.089	-	-	-
Moyagro Teknoloji - Özkaynak yöntemine göre düzeltme	-1.415.856	-	-	-
Advanced Traffic - Maliyet tutarı	14.925.771	24.434.089	24.434.089	24.434.089
Advanced Traffic - Özkaynak yöntemine göre düzeltme	-4.369.089	-16.545.743	-12.529.269	-16.152.043
Toplam	**13.326.915**	**7.888.346**	**11.904.820**	**8.282.046**

Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 13,3 milyon TL, 7,9 milyon TL, 11,9 ve 8,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 515,7 milyon TL, 458,0 milyon TL, 435,6 milyon TL ve 422,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
Kullanım hakkı varlıkların detayı ve hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet	31.12.2022	Giriş	31.12.2023	Giriş	31.12.2024	Giriş	Transfer	31.12.2025	Giriş	31.03.2026
Arsa ve Binalar	180.747.971	391.272.952	572.020.923	-	572.020.923	-	-	572.020.923	-	572.020.923
Taşıtlar	80.385.581	32.656.508	113.042.089	5.097.887	118.139.976	56.466.928	-18.860.721	155.746.183	-	155.746.183
Toplam	**261.133.552**	**423.929.460**	**685.063.012**	**5.097.887**	**690.160.899**	**56.466.928**	**-18.860.721**	**727.767.106**	**-**	**727.767.106**
Birikmiş Amortisman (-)										
Arsa ve Binalar	90.373.986	20.081.284	110.455.270	32.869.821	143.325.091	32.869.820	-	176.194.911	7.700.652	183.895.563
Taşıtlar	37.131.827	21.770.282	58.902.109	29.890.280	88.792.389	29.425.709	-2.240.671	115.977.427	5.130.399	121.107.826
Toplam	**127.505.813**	**41.851.566**	**169.357.379**	**62.760.101**	**232.117.480**	**62.295.529**	**-2.240.671**	**292.172.338**	**12.831.051**	**305.003.389**
Net Defter Değeri	**133.627.739**		**515.705.633**		**458.043.419**			**435.594.768**		**422.763.717**

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 243,3 milyon TL, 245,4 milyon TL, 299,4 milyon TL ve 304,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %1, %22 ve %2 oranında değişim göstermiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Maddi duran varlıkların detayı ve hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet	**31.12.2022**	**Giriş**	**Çıkış**	**Yabancı para çevrim farkı**	**31.12.2023**	**Giriş**	**Çıkış**	**Yabancı para çevrim farkı**	**Transfer**	**31.12.2024**
Arsa ve Araziler	-	-	-	-	-	345.036	-	-	-	345.036
Makine, tesis ve cihazlar	41.069.670	24.739.457	-	-313.602	65.495.525	1.774.148	-	-7.287.429	-	59.982.244
Taşıtlar	166.645.707	40.417.774	-65.933.744	-	141.129.737	21.874.876	-26.769.209	-	-	136.235.404
Demirbaşlar	66.524.594	11.568.325	-182.241	-	77.910.678	7.213.219	-270.097	-	-	84.853.800
Özel Maliyetler	87.999.915	4.233.393	-19.881.261	-	72.352.047	4.133.539	-	-	-	76.485.586
Yapılmakta Olan Yatırımlar	10.592.812	11.928.155	-	-	22.520.967	52.263.687	-	-	-17.892.727	56.891.927
Toplam	**372.832.698**	**92.887.104**	**-85.997.246**	**-313.602**	**379.408.954**	**87.604.505**	**-27.039.306**	**-7.287.429**	**-17.892.727**	**414.793.997**
Birikmiş Amortisman (-)										
Makine, tesis ve cihazlar	12.070.752	21.058.418	-	-235.964	32.893.206	4.438.676	-	-5.298.205	-	32.033.677
Taşıtlar	28.018.341	12.791.159	-11.898.872	-	28.910.628	12.667.317	-4.922.043	-	-	36.655.902
Demirbaşlar	31.103.829	12.357.909	-87.607	-	43.374.131	13.032.779	-94.177	-	-	56.312.733
Özel Maliyetler	37.227.134	13.564.544	-19.881.261	-	30.910.417	13.485.441	-	-	-	44.395.858
Toplam	**108.420.056**	**59.772.030**	**-31.867.740**	**-235.964**	**136.088.382**	**43.624.213**	**-5.016.220**	**-5.298.205**	**-**	**169.398.170**
Net Defter Değeri	**264.412.642**				**243.320.572**					**245.395.827**

Maliyet	**31.12.2024**	**Giriş**	**Çıkış**	**Yabancı para çevrim farkı**	**Transfer**	**31.12.2025**	**Giriş**	**Çıkış**	**Yabancı para çevrim farkı**	**31.03.2026**
Arsa ve Araziler	345.036	-	-	-	-	345.036	-	-	-	345.036
Makine, tesis ve cihazlar	59.982.244	76.205	-538.453	-155.859	-	59.364.137	-	-300.692	1.562.181	60.625.626
Taşıtlar	136.235.404	11.403.671	-31.671.168	-	18.860.721	134.828.628	-	-	-	134.828.628
Demirbaşlar	84.853.800	3.952.369	-186.897	-	-	88.619.272	175.715	-40.838	-	88.754.149
Özel Maliyetler	76.485.586	1.462.268	-	-	-	77.947.854	88.372	-	-	78.036.226
Yapılmakta Olan Yatırımlar	56.891.927	82.761.209	-	-	-	139.653.136	12.808.923	-	-	152.462.059
Toplam	**414.793.997**	**99.655.722**	**-32.396.518**	**-155.859**	**18.860.721**	**500.758.063**	**13.073.010**	**-341.530**	**1.562.181**	**515.051.724**
Birikmiş Amortisman (-)										
Makine, tesis ve cihazlar	32.033.677	4.338.491	-367.942	-2.577.144	-	33.427.082	1.042.269	-220.507	212.474	34.461.318
Taşıtlar	36.655.902	11.686.855	-9.481.467	-	2.240.671	41.101.961	2.729.630	-	-	43.831.591
Demirbaşlar	56.312.733	13.195.482	-109.157	-	-	69.399.058	2.571.451	-40.838		71.929.671
Özel Maliyetler	44.395.858	13.034.448	-	-	-	57.430.306	3.247.431	-		60.677.737
Toplam	**169.398.170**	**42.255.276**	**-9.958.566**	**-2.577.144**	**2.240.671**	**201.358.407**	**9.590.781**	**-261.345**	**212.474**	**210.900.317**
Net Defter Değeri	**245.395.827**					**299.399.656**				**304.151.407**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları sırasıyla 190,9 milyon TL, 284,6 milyon TL, 326,5 milyon TL ve 345,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %49, %15 ve %6 oranında değişim göstermiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar, ağırlıklı olarak projeler kapsamında gerçekleştirilen geliştirme giderlerinden oluşmakta olup, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde AR-GE ve yazılım geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamaların aktifleştirilmesi nedeniyle artış göstermiş, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde de bu artış eğilimi devam etmiştir.

Araştırma bulgularının veya diğer bilgilerin, yeni, benzersiz ve önemli derecede geliştirilmiş ürünler, süreçler, sistemler ve ürünler üretmek için hazırlanmış bir plana uygulanması, geliştirme olarak tanımlanmaktadır ve bu faaliyetler için katlanılan maliyetler Grup tarafından aktifleştirilmektedir. Grup yönetimi, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretlerini aktifleştirirken, her personelin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde ne kadar zaman harcadığını göz önünde bulundurmaktadır. Araştırma faaliyetlerine ilişkin personel maliyeti, gerçekleştiğinde doğrudan gider olarak kaydedilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar kalemi büyük oranda geliştirme giderlerinden oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların detayı ve hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet	**31 Aralık 2022**	**Giriş**	**31 Aralık 2023**	**Giriş**	**Transfer**	**31 Aralık 2024**	**Giriş**	**31 Aralık 2025**	**Giriş**	**31 Mart 2026**
Haklar	33.905.067	6.488.404	40.393.471	2.823.362	-	43.216.833	238.555	43.455.388	-	43.455.388
Geliştirme giderleri	139.122.712	78.649.742	217.772.454	103.130.141	17.892.727	338.795.322	81.422.633	420.217.955	32.922.039	453.139.994
Toplam	**173.027.779**	**85.138.146**	**258.165.925**	**105.953.503**	**17.892.727**	**382.012.155**	**81.661.188**	**463.673.343**	**32.922.039**	**496.595.382**
Birikmiş Amortisman (-)										
Haklar	23.855.886	7.104.729	30.960.615	4.303.928	-	35.264.543	2.538.536	37.803.079	619.932	38.423.011
Geliştirme giderleri	18.272.079	18.017.086	36.289.165	25.868.712	-	62.157.877	37.215.178	99.373.055	13.499.185	112.872.240
Toplam	**42.127.965**	**25.121.815**	**67.249.780**	**30.172.640**	**-**	**97.422.420**	**39.753.714**	**137.176.134**	**14.119.117**	**151.295.251**
Net Defter Değeri	**130.899.814**		**190.916.145**			**284.589.735**		**326.497.209**		**345.300.131**

Peşin Ödenmiş Giderler

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	4.216.422	58.894.787	22.851.497	33.064.063	1297%	-61%	45%
Peşin ödenmiş giderler	2.874.579	-	-	-	-100%	-	-
Toplam	**7.091.001**	**58.894.787**	**22.851.497**	**33.064.063**	**731%**	**-61%**	**45%**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 7,1 milyon TL, 58,9 milyon TL, 22,9 milyon TL ve 33,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %731, -%61 ve %45 oranında değişim göstermiştir. Maddi duran varlık alımları için verilen avanslardaki 2024 yılındaki artış, devam eden tesis yatırımları kapsamında tedarikçilere verilen uzun vadeli sipariş avanslarından kaynaklanmıştır. 2025 yılındaki %61 oranındaki azalış, söz konusu avansların ilgili teslimatların gerçekleşmesiyle yapılmakta olan yatırımlara dönüşmesini (yapılmakta olan yatırımlar 56,9 milyon TL'den 139,7 milyon TL'ye yükselmiştir); 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %45 oranındaki artış ise yatırımın devam eden aşamalarına ilişkin yeni avans ödemelerini yansıtmaktadır.

Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 4,2 milyon TL, 58,9 milyon TL, 22,9 milyon TL ve 33,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderler kalemi ise 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2,9 milyon TL olup, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla bakiye bulunmamaktadır.

Diğer Duran Varlıklar

Diğer Duran Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Peşin ödenen stopaj vergileri	31.954.152	-	-	-	-100%	-	-
Toplam	**31.954.152**	**-**	**-**	**-**	**-100%**	**-**	**-**

Şirket'in diğer duran varlıkları peşin ödenen stopaj vergilerinden oluşmaktadır.

Şirket'in diğer duran varlıkları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bulunmamaktadır. 31.12.2023 tarihinde ise Şirket'in diğer duran varlıkları 32,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.273.670.141	622.900.717	807.997.571	1.145.944.831	-51%	30%	42%

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla 1,3 milyar TL, 622,9 milyon TL, 808,0 milyon TL ve 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%51, %30 ve %42 oranında değişim göstermiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 297,2 milyon TL, 208,8 milyon TL, 232,7 milyon TL ve 240,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%30, %11 ve %3 oranında değişim göstermiştir.

Şirket'in kısa vadeli finansal borçlarının detayına aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Borçların Detayı (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Kısa vadeli banka kredileri	297.191.851	208.840.475	232.661.832	240.362.872	-30%	11%	3%
Kiralamalardan kaynaklanan borçlar	43.533.804	27.491.171	38.721.293	33.992.496	-37%	41%	-12%
Kısa vadeli finansal kiralama borçları, net	10.759.663	6.169.644	-	-	-43%	-%100	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye ait kısmı	29.084.665	8.275.358	43.297.279	43.876.970	-72%	423%	1%
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	**380.569.983**	**250.776.648**	**314.680.404**	**318.232.338**	**-34%**	**25%**	**1%**
Uzun vadeli banka kredileri	7.298.995	53.428.909	49.933.506	47.765.658	632%	-7%	-4%
Kiralamalardan kaynaklanan borçlar	371.365.257	273.335.909	238.727.824	216.194.130	-26%	-13%	-9%
Uzun vadeli finansal kiralama borçları, net	5.353.787	-	-	-	-%100	-	-
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	**384.018.039**	**326.764.818**	**288.661.330**	**263.959.788**	**-15%**	**-12%**	**-9%**
Toplam finansal borçlar	**764.588.022**	**577.541.466**	**603.341.734**	**582.192.126**	**-24%**	**4%**	**-4%**

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla TL ve EUR cinsinden finansal borçların ortalama etkin faiz oranı sırasıyla %40,54 ve %7,59'dur (31 Aralık 2025: TL: %40,53, EUR: %7,62 - 31 Aralık 2024: TL: %39,91 - 31 Aralık 2023: TL: %48,46, USD: %8,35). Toplam finansal borçlardaki 31.12.2024 tarihinde gerçekleşen önceki döneme göre %24 oranındaki azalış, banka kredisi ve kiralama borcu geri ödemelerinden kaynaklanmıştır (aynı dönemde finansman faaliyetlerinde 234,1 milyon TL net nakit çıkışı gerçekleşmiştir). 31.12.2025 tarihindeki %4 oranındaki sınırlı artış, ağırlıklı olarak 2024 yılında kullanılan uzun vadeli banka kredilerinin itfa planı çerçevesinde kısa vadeye devrini yansıtmaktadır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %4 oranındaki azalış ise kiralama borçlarına ilişkin ödemeler ile parasal nitelikteki finansal borçların TMS 29 uyarınca 31.03.2026 tarihli satın alma gücüyle ifade edilmesinin etkisinden kaynaklanmaktadır. Kiralamalardan kaynaklanan borçlar, ağırlıklı olarak bağlı ortaklık Birleşik Seracılık'ın sera tesisine ilişkin TFRS 16 kapsamındaki kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçlardaki azalışlar ise ağırlıklı olarak; kiralama yükümlülüklerine ilişkin dönem içi ödemeler ile itfa takvimi çerçevesinde kısa vadeye yapılan devirlerin yeni kiralama girişlerini aşmasından ve parasal nitelikteki bu borçların TMS 29 uyarınca cari satın alma gücüyle ifade edilmesinden kaynaklanmaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup, kredilerine teminat olması amacıyla, Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.'ye 15.403.500 TL tutarında teminat mektubu vermiş olup 112.038.750 TL tutarında da ihracat taahhüdünde bulunmuştur (31 Aralık 2025: 16.950.037 TL teminat mektubu vermiştir ve 100.471.425 TL ihracat taahhüdü vermiştir - 31 Aralık 2024: 198.718.140 TL teminat mektubu vermiştir ve 121.350.204 TL ihracat taahhüdünde bulunmuştur - 31 Aralık 2023: 142.189.040 TL teminat mektubu vermiştir ve 187.113.423 TL ihracat taahhüdünde bulunmuştur) (Not 24 - 25).

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ayrıca, Grup'un kredilerine teminat olması amacıyla, Grup'un ortaklarının finans kuruluşları lehine kefaletleri bulunmaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un taşıt kredilerine teminat olması amacıyla, Grup'un taşıtları üzerinde 1.501.346 TL tutarında rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 3.104.729 TL - 31 Aralık 2024: 6.755.500 TL - 31 Aralık 2023: 26.765.862 TL) (Not 24).

31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

Finansal Borçların Vade Analizi (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
0 - 1 yıl arasında ödenecekler	380.569.983	250.776.648	314.680.404	318.232.338
1 - 2 yıl arasında ödenecekler	38.765.347	34.386.674	36.422.015	34.554.417
2 - 3 yıl arasında ödenecekler	22.720.430	46.698.282	42.012.294	37.441.906
3 - 4 yıl arasında ödenecekler	25.992.999	34.595.591	26.531.660	26.129.190
4 - 5 yıl arasında ödenecekler	13.334.867	31.317.954	23.909.765	23.520.090
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	283.204.396	179.766.317	159.785.596	142.314.185
Toplam	**764.588.022**	**577.541.466**	**603.341.734**	**582.192.126**

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 83,4 milyon TL, 41,9 milyon TL, 82,0 milyon TL ve 77,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%50, %96 ve -%5 oranında değişim göstermiştir.

Ticari Borçlar

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Ticari borçlar	189.698.792	127.942.640	210.314.626	226.234.314	-33%	64%	8%
İlişkili taraflara ticari borçlar	157.213	-	-	-	-100%	-	-
Borç senetleri	275.449.779	47.243.198	19.788.501	7.066.989	-83%	-58%	-64%
Ticari faaliyetlere ilişkin gider tahakkukları	3.951.138	2.880.633	4.089.607	2.787.301	-27%	42%	-32%
Borçlar reeskontu (-)	-7.778.392	-6.847.909	-8.042.734	-7.197.494	-12%	17%	-11%
Toplam	**461.478.530**	**171.218.562**	**226.150.000**	**228.891.110**	**-63%**	**32%**	**1%**

Şirket'in kısa vadeli ticari borçları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 461,5 milyon TL, 171,2 milyon TL, 226,2 milyon TL ve 228,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kısa vadeli ticari borçları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%63, %32 ve %1 oranında değişim göstermiştir. 31.12.2024 tarihinde gerçekleşen %63 oranındaki azalış, ağırlıklı olarak 31.12.2023 tarihinde yüksek seviyede bulunan borç senetlerinin (275,4 milyon TL) vadelerinde ödenmesinden kaynaklanmıştır. 31.12.2025 tarihindeki %32 oranındaki artış, artan proje hacmine bağlı tedarik alımlarındaki büyümeyi yansıtmakta olup; 01.01.-31.03.2026 ara döneminde ticari borçlar yatay seyretmiştir

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in devam eden projeleri kapsamında tedarikçilerine olan borçları, projelerin ilerleme durumlarına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir.

Ticari borçlar aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 189,7 milyon TL, 127,9 milyon TL, 210,3 milyon TL ve 226,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Borç senetleri sırasıyla 275,4 milyon TL, 47,2 milyon TL, 19,8 milyon TL ve 7,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari faaliyetlere ilişkin gider tahakkukları aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 4,0 milyon TL, 2,9 milyon TL, 4,1 milyon TL ve 2,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraflara ticari borçlar 31.12.2023 tarihi itibarıyla 157,2 bin TL olup, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla bakiye bulunmamaktadır. Borçlar reeskontu ise aynı tarihler itibarıyla sırasıyla -7,8 milyon TL, -6,8 milyon TL, -8,0 milyon TL ve -7,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla borç senetlerinin vadesel bazda detayı aşağıdaki gibidir:

Vade	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
1-30 gün	11.531.886	43.210.241	3.764.759	663.000
31-60 gün	41.417.780	-	7.545.147	6.403.989
61-90 gün	8.318.189	1.440.341	8.478.595	-
91-120 gün	41.590.944	2.592.616	-	-
121-150 gün	70.704.605	-	-	-
151-180 gün	15.246.201	-	-	-
241-270 gün	12.477.283	-	-	-
271-300 gün	2.079.548	-	-	-
301-330 gün	41.590.944	-	-	-
331-360 gün	30.492.399	-	-	-
Toplam	**275.449.779**	**47.243.198**	**19.788.501**	**7.066.989**

Şirket'in ticari borçlarının vadesi, her bir tedarikçi bazında değişmekte olup, ortalama 30 - 120 gün arasındadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	16.587.888	9.508.936	12.123.106	25.968.552	-43%	27%	114%
Personele borçlar	946.361	21.728.880	28.338.335	25.877.786	2196%	30%	-9%
Toplam	**17.534.249**	**31.237.816**	**40.461.441**	**51.846.338**	**78%**	**30%**	**28%**

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 17,5 milyon TL, 31,2 milyon TL, 40,5 milyon TL ve 51,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %78, %30 ve %28 oranında değişim göstermiştir.

Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 16,6 milyon TL, 9,5 milyon TL, 12,1 milyon TL ve 26,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Personele borçlar ise aynı tarihler

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

itibarıyla sırasıyla 946,4 bin TL, 21,7 milyon TL, 28,3 milyon TL ve 25,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihine kadar maaş ödemeleri ilgili ay içerisinde gerçekleşirken, bu tarihten sonra maaş ödemeleri ayın ilk gününde yapılmaya başlanmıştır. Bu nedenle ay sonunda maaş ödemeleri bilançoda görülmekte olup artışta etkili olmuştur.

Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Ödenecek vergi ve fonlar	40.903.633	26.425.290	11.375.980	14.218.185	-35%	-57%	25%
İlişkili taraflara borçlar	9.455.122	26.566.403	-	27.863.124	181%	-100%	-
Alınan depozito ve teminatlar	-	294.834	251.016	230.412	-	-15%	-8%
Toplam	**50.358.755**	**53.286.527**	**11.626.996**	**42.311.721**	**6%**	**-78%**	**264%**

Şirket'in diğer borçları ödenecek vergi ve fonlar, ilişkili taraflara borçlar ve alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli diğer borçları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 50,4 milyon TL, 53,3 milyon TL, 11,6 milyon TL ve 42,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kısa vadeli diğer borçları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %6, -%78 ve %264 oranında değişim göstermiştir. Kısa vadeli diğer borçlardaki 31.12.2025 tarihinde gerçekleşen %78 oranındaki azalış; ortaklara ve ilişkili taraflara olan borçların ödenmesi (26,6 milyon TL'den sıfıra) ile ödenecek vergi ve fonlardaki azalıştan (26,4 milyon TL'den 11,4 milyon TL'ye) kaynaklanmıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki artış ise esas itibarıyla ilişkili taraflara olan 27,9 milyon TL tutarındaki borç tahakkukundan kaynaklanmaktadır.

Ödenecek vergi ve fonlar aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 40,9 milyon TL, 26,4 milyon TL, 11,4 milyon TL ve 14,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraflara borçlar sırasıyla 9,5 milyon TL, 26,6 milyon TL, bakiye bulunmamakta olup, 27,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Alınan depozito ve teminatlar ise 31.12.2023 tarihinde bakiye bulunmazken, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 294,8 bin TL, 251,0 bin TL ve 230,4 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer borçlar kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir.

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mehmet Ömerbeyoğlu	9.455.122	26.566.403	-	27.863.124
Toplam	**9.455.122**	**26.566.403**	-	**27.863.124**

Söz konusu bakiye, kar dağıtımı kararı ile birlikte dağıtılması gereken tutarlardan oluşmaktadır.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	97.719.629	16.850.646	66.165.492	195.626.151	-83%	293%	196%

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde 97,7 milyon TL, 16,9 milyon TL, 66,2 milyon TL ve 195,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki döneme göre sırasıyla -%83, %293 ve %196 oranında değişim göstermiştir. Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, imzalanan sözleşmeler kapsamında müşterilerden alınan ve henüz hakedişe bağlanmamış tahsilatları ifade etmektedir. 31.12.2024 tarihindeki %83 oranındaki azalış, 31.12.2023 tarihinde mevcut avansların ilgili projelerde hakediş üretimiyle gelire dönüşmesinden; 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerindeki artışlar ise yapılan sözleşmeler doğrultusunda müşterilerden alınan avanslardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Gelirler

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Alınan sipariş avansları	157.080.223	77.197.808	95.996.382	277.774.102	-51%	24%	189%
Gelecek aylara ait gelirler	3.542.873	3.486.015	-	4.152.089	-2%	-100%	-
Toplam	**160.623.096**	**80.683.823**	**95.996.382**	**281.926.191**	**-50%**	**19%**	**194%**

Şirket'in ertelenmiş gelirleri alınan sipariş avansları ve gelecek aylara ait gelirlerden oluşmaktadır.

Şirket'in ertelenmiş gelirleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 160,6 milyon TL, 80,7 milyon TL, 96,0 milyon ve 281,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in ertelenmiş gelirleri 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%50, %19 ve %194 oranında değişim göstermiştir. Ertelenmiş gelirlerdeki 31.12.2024 tarihindeki azalış, 31.12.2023 tarihinde mevcut sipariş avanslarının ilgili teslimat ve hakedişlerin gerçekleşmesiyle gelire dönüşmesinden kaynaklanmıştır. 31.03.2026 tarihindeki %194 oranındaki artışın kaynağı ise ağırlıklı olarak yeni başlanan bir proje kapsamında sözleşme hükümleri uyarınca işe başlamadan önce müşteriden alınan avanstan kaynaklanmaktadır. Alınan avanslar, ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesine paralel olarak hasılata dönüşmektedir.

Alınan sipariş avansları aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 157,1 milyon TL, 77,2 milyon TL, 96,0 milyon TL ve 277,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Gelecek aylara ait gelirler ise aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 3,5 milyon TL, 3,5 milyon TL olup, 31.12.2025 tarihinde bakiye bulunmamakta ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla 4,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ertelenmiş gelirler, TFRS 15 uyarınca müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri ifade etmektedir: proje sözleşmeleri kapsamında müşterilerden işe başlamadan önce veya sözleşme süresince tahsil edilen avanslar bu kalemde izlenmekte olup, ilgili edimler yerine getirildikçe (projelerde tamamlanma yüzdesine bağlı olarak) hasılata dönüşmektedir. Bu yönüyle ertelenmiş gelirler, aktifte yer alan 'müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar' kaleminin simetriğidir: tanınan hasılatın faturalamanın önünde seyrettiği projelerde sözleşme varlığı oluşurken, tahsilatın tanınan hasılatın önünde seyrettiği projelerde ertelenmiş gelir oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 27,0 milyon TL, 18,8 milyon TL, 27,8 milyon TL ve 26,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%30, %47 ve -%3 oranında değişim göstermiştir

Kısa vadeli karşılıklar kalemi çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ve diğer kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kullanılmayan izin karşılığından oluşmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Kullanılmayan izin karşılığı	14.396.090	14.125.235	22.248.011	21.414.476	-2%	58%	-4%
Toplam	**14.396.090**	**14.125.235**	**22.248.011**	**21.414.476**	**-2%**	**58%**	**-4%**

Diğer kısa vadeli karşılıklar dava gider karşılığı ve garanti hizmet gider karşılıklarından oluşmaktadır.

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Dava gider karşılığı	4.462.665	4.142.980	5.520.648	5.485.160	-7%	33%	-1%
Garanti hizmet gider karşılıkları	8.095.369	578.480	-	-	-93%	-100%	-
Toplam	**12.558.034**	**4.721.460**	**5.520.648**	**5.485.160**	**-62%**	**17%**	**-1%**

Dava gider karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

(TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**
Dönem başı bakiye	4.972.468	4.462.665	4.142.980	5.520.648
Dönem içi ayrılan karşılıklar	1.444.895	1.052.038	2.355.466	539.321
Önceki dönem ayrılan karşılık iptali (-)	-	-	-	-71.100
Parasal kazanç / (kayıp), net	-1.954.698	-1.371.723	-977.798	-503.709
Dönem sonu bakiye	**4.462.665**	**4.142.980**	**5.520.648**	**5.485.160**

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Uzun Vadeli Yükümlülükler	479.727.274	505.919.572	444.056.295	458.742.976	5%	-12%	3%

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla 479,7 milyon TL, 505,9 milyon TL, 444,1 milyon TL ve 458,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %5, -%12 ve %3 oranında değişim göstermiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 384,0 milyon TL, 326,8 milyon TL, 288,7 milyon TL ve 264,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%15, -%12 ve -%9 oranında değişim göstermiştir.

Şirket'in uzun vadeli finansal borçlarının detayına aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Borçların Detayı (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Kısa vadeli banka kredileri	297.191.851	208.840.475	232.661.832	240.362.872	-30%	11%	3%
Kiralamalardan kaynaklanan borçlar	43.533.804	27.491.171	38.721.293	33.992.496	-37%	41%	-12%
Kısa vadeli finansal kiralama borçları, net	10.759.663	6.169.644	-	-	-43%	-%100	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye ait kısmı	29.084.665	8.275.358	43.297.279	43.876.970	-72%	423%	1%
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	**380.569.983**	**250.776.648**	**314.680.404**	**318.232.338**	**-34%**	**25%**	**1%**
Uzun vadeli banka kredileri	7.298.995	53.428.909	49.933.506	47.765.658	632%	-7%	-4%
Kiralamalardan kaynaklanan borçlar	371.365.257	273.335.909	238.727.824	216.194.130	-26%	-13%	-9%
Uzun vadeli finansal kiralama borçları, net	5.353.787	-	-	-	-%100	-	-
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	**384.018.039**	**326.764.818**	**288.661.330**	**263.959.788**	**-15%**	**-12%**	**-9%**
Toplam finansal borçlar	**764.588.022**	**577.541.466**	**603.341.734**	**582.192.126**	**-24%**	**4%**	**-4%**

31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

Finansal Borçların Vade Analizi (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
0 - 1 yıl arasında ödenecekler	380.569.983	250.776.648	314.680.404	318.232.338
1 - 2 yıl arasında ödenecekler	38.765.347	34.386.674	36.422.015	34.554.417
2 - 3 yıl arasında ödenecekler	22.720.430	46.698.282	42.012.294	37.441.906
3 - 4 yıl arasında ödenecekler	25.992.999	34.595.591	26.531.660	26.129.190
4 - 5 yıl arasında ödenecekler	13.334.867	31.317.954	23.909.765	23.520.090
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	283.204.396	179.766.317	159.785.596	142.314.185
Toplam	**764.588.022**	**577.541.466**	**603.341.734**	**582.192.126**

Ertelenmiş Gelirler

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Gelecek yıllara ait gelirler	7.070.751	7.070.751	-	-	0%	-100%	-
Toplam	**7.070.751**	**7.070.751**	**-**	**-**	**0%**	**-100%**	-

Şirket'in uzun vadeli ertelenmiş gelirleri 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 7,1 milyon TL ve 7,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

31.12.2024 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla Şirket'in uzun vadeli ertelenmiş gelirleri bulunmamaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 17,8 milyon TL, 22,9 milyon TL, 27,9 milyon TL ve 30,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %28, %22 ve %8 oranında değişim göstermiştir.

Uzun vadeli karşılıklar kalemi çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır.

Çalışanlara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Kıdem tazminatı karşılıkları	17.832.387	22.850.663	27.861.885	30.029.475	28%	22%	8%
Toplam	**17.832.387**	**22.850.663**	**27.861.885**	**30.029.475**	**28%**	**22%**	**8%**

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

	31.12.2023		**31.12.2024**		**31.12.2025**		**31.03.2026**	
	Toplam geçici farklar	**Ertelenen vergi varlığı/ (yükümlülüğü)**	**Toplam geçici farklar**	**Ertelenen vergi varlığı/ (yükümlülüğü)**	**Toplam geçici farklar**	**Ertelenen vergi varlığı/ (yükümlülüğü)**	**Toplam geçici farklar**	**Ertelenen vergi varlığı/ (yükümlülüğü)**
Ertelenen vergi yükümlülükleri:								
Stoklar ile ilgili düzeltmeler	-	-	-	-	-5.296.881	-1.324.220	-30.742.914	-7.685.729
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve endeks farkları	-169.697.404	-42.421.707	-322.796.641	-80.692.834	-428.568.148	-110.816.905	-466.202.276	-120.140.251
Borçlar reeskontu	-7.778.392	-1.949.703	-6.847.909	-1.714.589	-8.042.735	-1.945.289	-7.197.494	-1.800.240
Ertelenmiş gelirler sınıflaması	-3.532.151	-883.038	-1.932.536	-483.134	-3.053.154	-763.288	-	-
Kur farkı gelirleri	-1.940.765	-485.192	-8.702.653	-2.187.270	-359.942	-86.592	-140.218	-35.056
Peşin ödenmiş giderler düzeltmesi	-4.635.491	-1.158.873	-129.867	-32.466	-4.641.105	-1.160.277	-17.220.713	-4.305.178
Gelir tahakkuku	-274.376.797	-68.594.187	-412.137.105	-103.034.278	-249.934.100	-62.483.526	-333.414.048	-83.353.515
Ertelenen vergi yükümlülükleri		-115.492.700		-188.144.571		-178.580.097		-217.319.969
Ertelenen vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net		**-70.806.097**		**-149.233.340**		**-127.533.080**		**-164.753.713**

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 70,8 milyon TL, 149,2 milyon TL, 127,5 milyon TL ve 164,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %111, -%15 ve %29 oranında değişim göstermiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Özkaynaklar

Özkaynaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)	31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**1.393.585.040**	**1.498.913.129**	**1.698.207.541**	**1.696.352.023**	**8%**	**13%**	**0%**
Ödenmiş Sermaye	130.000.000	130.000.000	130.000.000	130.000.000	0%	0%	0%
Sermaye Düzeltme Farkları	176.963.627	176.963.627	176.963.627	176.963.627	0%	0%	0%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	11.260	561.117	431.993	-735.359	4883%	-23%	-270%
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*11.260*	*561.117*	*431.993*	*-735.359*	4883%	-23%	-270%
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*11.260*	*561.117*	*431.993*	*-735.359*	4883%	-23%	-270%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	10.160.995	-16.038.173	11.759.245	8.502.433	-258%	-173%	-28%
- Yabancı Para Çevrim Farkları	*10.160.995*	*-16.038.173*	*11.759.245*	*8.502.433*	-258%	-173%	-28%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17.543.479	23.247.646	23.247.646	23.247.646	33%	0%	0%
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	528.688.123	1.053.201.512	1.184.178.912	1.355.805.030	99%	12%	14%
Net Dönem Karı / Zararı	530.217.556	130.977.400	171.626.118	2.568.646	-75%	31%	-99%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	174.648.089	154.515.642	147.190.018	116.688.914	-12%	-5%	-21%
Toplam Özkaynaklar	**1.568.233.129**	**1.653.428.771**	**1.845.397.559**	**1.813.040.937**	**5%**	**12%**	**-2%**

Şirket'in özkaynakları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1,6 milyar TL, 1,7 milyar TL, 1,8 milyar TL ve 1,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in özkaynakları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla %5, %12 ve -%2 oranında değişim göstermiştir.

Likidite Oranları

31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla Şirket'in likidite oranlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Cari oran, Şirket'in dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerini karşılama oranını göstermektedir. Şirket'in cari oranı izahnamede yer alması gereken finansal dönemler itibarıyla yeterli seviyededir.

Nakit oranı, Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin ne kadarının likit varlıkları ile karşılanabileceğini göstermektedir. Bu oran izahnamede yer alması gereken finansal dönemler itibarıyla dalgalı bir seyir izlemektedir.

Asit-Test oranı, likiditesi daha sınırlı olan stoklar haricinde dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülükleri karşılama oranını göstermektedir. Şirket'in asit-test oranı izahnamede yer alması gereken finansal dönemler itibarıyla yeterli seviyededir.

Karlılık Oranları

Özkaynak karlılığı, Şirket'in ortakların Şirket'e koyduğu veya Şirket bünyesinde biriken her 100 TL özkaynağı ne kadar kara dönüştürebildiğini gösteren temel performans göstergelerinden biridir. Oranın yüksek olması, özkaynakların daha verimli kullanıldığını; düşük olması ise sermayenin daha sınırlı getiri ürettiğini gösterebilir. Şirket'in özkaynak kârlılığı 2023 yılında %38,0 seviyesinde gerçekleşmiş olup, 2024 yılında %8,7'ye gerilemiş, 2025 yılında %10,1'e ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla son on iki aylık dönemde %15,9 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gelişim, 2024 yılında karlılıkta yaşanan düşüşün ardından Şirket'in özkaynaklarından getiri üretme

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kapasitesinde iyileşme eğilimi bulunduğunu göstermekle birlikte, oran halen 2023 yılı seviyelerinin altında seyretmektedir

Aktif karlılığı, Şirket'in sahip olduğu toplam varlıkları ne ölçüde kara dönüştürebildiğini gösteren bir performans göstergesidir. Başka bir ifadeyle, Şirket'in bilançosunda yer alan her 100 TL tutarındaki varlığın ne kadar net kar yarattığını ortaya koymaktadır. Oranın yüksek olması varlıkların etkin kullanıldığını, düşük olması ise varlıklardan elde edilen getirinin zayıfladığını gösterebilir. Şirket'in aktif karlılığı 2023 yılında %18,5 seviyesinde gerçekleşmiş olup, 2024 yılında %4,7'ye gerilemiş, 2025 yılında %5,7'ye yükselmiş ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla son on iki aylık dönemde %5,1 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gelişim, 2024 yılında varlıkların karlı kullanımında önemli ölçüde gerileme yaşandığını, takip eden dönemde ise kısmi bir iyileşme sağlanmasına rağmen aktiflerden elde edilen getirinin halen 2023 yılı seviyelerinin belirgin şekilde altında bulunduğunu göstermektedir.

Devir Hızları ve Süreler

Ticari Alacak Devir Hızı ve Tahsil Süresi

Şirket'in ticari alacak devir hızı 2023, 2024, 2025 ve 2026/1Ç dönemleri itibarıyla sırasıyla 4,9x, 3,6x, 3,4x ve 5,2x olarak gerçekleşmiştir. Buna paralel olarak ticari alacak tahsil süresi aynı dönemlerde 75 gün, 101 gün, 107 gün ve 70 gün seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 ve 2025 yıllarında tahsil süresinin uzaması işletme sermayesinin daha uzun süre alacaklarda bağlı kalmasına neden olurken, 2026/1Ç dönemi itibarıyla son on iki aylık veriler esas alındığında tahsil süresinin 70 güne gerilemesi alacak tahsil performansında iyileşmeye işaret etmektedir.

Stok Devir Hızı ve Stokta Kalma Süresi

Şirket'in stok devir hızı 2023, 2024, 2025 ve 2026/1Ç dönemleri itibarıyla sırasıyla 2,64x, 2,41x, 3,90x ve 3,44x olarak gerçekleşmiştir. Buna bağlı olarak stokta kalma süresi aynı dönemlerde 139 gün, 151 gün, 94 gün ve 106 gün olmuştur. 2024 yılında stok devir hızındaki düşüş ve stokta kalma süresindeki uzama, stokların daha uzun süre elde tutulduğunu göstermektedir. Söz konusu dönemde ayrılan 19.458.413 TL tutarındaki stoklar için uzun süredir hareket etmemiş olmaları nedeniyle ihtiyatlılık gereği stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış olup, stokların yapısı ve stok yönetimindeki gelişmeler dikkate alınarak değerlendirilmelidir. 2025 yılında stok devir hızının artması ve stokta kalma süresinin 94 güne gerilemesi ise stok yönetiminde iyileşmeye işaret etmektedir. 2026/1Ç dönemi itibarıyla stokta kalma süresi önceki yıla kıyasla yükselmekle birlikte 2023 ve 2024 yıllarındaki seviyelerin altında seyretmektedir.

Ticari Borç Devir Hızı ve Borç Ödeme Süresi

Şirket'in ticari borç devir hızı 2023, 2024, 2025 ve 2026/1Ç dönemleri itibarıyla sırasıyla 3,40x, 6,16x, 7,84x ve 8,37x olarak gerçekleşmiştir. Buna bağlı olarak ticari borç ödeme süresi ise 107 gün, 59 gün, 47 gün ve 44 gün seviyesinde gerçekleşmiştir. Borç ödeme süresindeki kademeli azalma, Şirket'in tedarikçilerine olan yükümlülüklerini geçmiş dönemlere göre daha kısa sürede yerine getirdiğini göstermektedir. Bununla birlikte daha kısa borç ödeme süreleri, işletme sermayesi ihtiyacının artmasına yol açabilmektedir.

Nakde Dönüşüm Süresi

Nakde dönüşüm süresi, stokların satın alınmasından müşterilerden tahsilat yapılmasına kadar geçen süreyi ifade etmekte olup, 2023, 2024, 2025 ve 2026/1Ç dönemleri itibarıyla sırasıyla 166 gün, 193 gün, 154 gün ve 132 gün olarak gerçekleşmiştir. Nakde dönüşüm süresinin 2024 yılında

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

önemli ölçüde artmasında, hem ticari alacak tahsil süresindeki uzama hem de stokta kalma süresindeki artış etkili olmuştur. 2025 yılında stok yönetimindeki iyileşmeye bağlı olarak nakde dönüşüm süresi 154 güne gerilemiş, 2026/1Ç dönemi itibarıyla ise 132 gün seviyesine düşmüştür. Söz konusu gelişim, işletme sermayesi döngüsünde son dönemde iyileşme eğilimi bulunduğuna işaret etmektedir.

Likidite Oranları	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,82	2,75	2,45	1,99
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar - Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülük)	1,35	2,05	1,89	1,51
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,28	0,42	0,15	0,36
Karlılık Oranları	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
Özkaynak Karlılığı (Ana Ortaklık Paylarına Ait Net Dönem Karı*/Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar)	%38,0	%8,7	%10,1	%15,9
Aktif Karlılığı (Net Dönem Karı*/Toplam Aktifler)	%18,5	%4,7	%5,7	%5,1
Devir Hızları ve Süreler	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
Ticari Alacak Devir Hızı (Hasılat*/Ticari Alacaklar)	4,9	3,6	3,4	5,2
Alacak Tahsil Süresi (365/Ticari Alacak Devir Hızı)	75	101	107	70
Stok Devir Hızı (Satışların Maliyeti*/Dönem Sonu Stoklar)	2,64	2,41	3,90	3,44
Stokta Kalma Süresi (365/Stok Devir Hızı)	139	151	94	106
Ticari Borç Devir Hızı (Satışların Maliyeti*/Ticari Borçlar)	3,40	6,16	7,84	8,37
Ticari Borç Ödeme Süresi (365/Ticari Borç Devir Hızı)	107	59	47	44
Nakde Dönüşüm süresi (Stokta Kalma Süresi+Alacak Tahsil Süresi-Borç Ödeme Süresi)	106	193	154	132

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

KAR-ZARAR TABLOSU (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**
Hasılat	2.663.582.198	1.707.853.972	2.567.223.007	307.744.046	629.017.119
Satışların Maliyeti	-1.569.712.603	-1.054.043.621	-1.773.292.575	-301.785.574	-445.212.978
BRÜT KAR / (ZARAR)	**1.093.869.595**	**653.810.351**	**793.930.432**	**5.958.472**	**183.804.141**
Genel Yönetim Giderleri	-188.234.273	-199.302.552	-209.366.977	-43.534.802	-54.437.244
Pazarlama Giderleri	-37.062.938	-36.011.621	-45.743.354	-12.494.658	-23.017.448
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-26.228.951	-20.449.864	-31.265.008	-4.142.804	-9.060.800
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	178.487.487	249.314.406	74.820.624	35.660.581	58.507.797
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-416.852.224	-252.760.763	-122.674.884	-33.044.631	-34.190.741
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	**603.978.696**	**394.599.957**	**459.700.833**	**-51.597.[illegible]**	**131.605.705**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	95.055.221	67.181.202	34.644.951	5.[illegible]5.575	4.447.994
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-52.909.386	-15.776.588	-14.038.084	-1[illegible].283.496	
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	-3.187.250	-9.078.203	-1.826.888	[illegible]775.947	-1.255.476
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ	**642.937.281**	**436.926.368**	**478.480.812**	**-58.921.710**	**134.798.223**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

FAALİYET KARI / (ZARARI)					
Finansman Gelirleri	192.048.891	37.549.435	42.500.943	17.175.026	7.995.531
Finansman Giderleri (-)	-65.413.309	-172.467.228	-163.749.354	-34.647.653	-27.877.473
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	-20.589.888	-88.517.608	-162.228.634	-64.815.284	-46.945.635
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	**748.982.975**	**213.490.967**	**195.003.767**	**-141.209.621**	**57.970.646**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	**-134.023.146**	**-81.348.457**	**-19.073.925**	**56.708.451**	**-38.409.364**
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	-98.618.413	-4.463.989	-37.852.209	-	-698.425
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	-35.404.733	-76.884.468	18.778.284	56.708.451	-37.710.939
DÖNEM KARI / (ZARARI)	**614.959.829**	**132.142.510**	**175.929.842**	**-84.501.170**	**19.561.282**
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	364.903.547	1.165.110	4.303.724	11.419.185	16.992.636
Ana Ortaklık Payları	250.056.282	130.977.400	171.626.118	-95.920.355	2.568.646
Pay Başına Kazanç / (Zarar)	**4,08**	**1,01**	**1,32**	**-0,74**	**0,02**
DÖNEM KARI / (ZARARI)	**614.959.829**	**132.142.510**	**175.929.842**	**-84.501.170**	**19.561.282**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**84.551**	**613.510**	**-117.827**	**143.627**	**-1.247.956**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	112.736	818.014	-157.103	191.503	-1.663.274
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-28.185	-204.504	39.276	-47.876	415.318
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	*-28.185*	*-204.504*	*39.276*	*-47.876*	*415.318*
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	**37.261.555**	**-25.981.531**	**27.822.812**	**1.938.867**	**-3.015.070**
Yabancı Para Çevirim Farkları	37.261.555	-25.981.531	27.822.812	1.938.867	-3.015.070
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)	**37.346.106**	**-25.368.021**	**27.704.985**	**2.082.494**	**-4.263.026**
TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)	**652.305.935**	**106.774.489**	**203.634.827**	**-82.418.676**	**15.298.256**
Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	364.426.241	1.446.400	4.340.415	11.520.695	17.153.774
Ana Ortaklık Payları	287.879.694	105.328.089	199.294.412	-93.939.371	-1.855.518

Hasılat

Hasılat	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Yurt içi satışlar	1.571.763.951	1.257.545.238	1.231.992.818	280.099.402	499.268.666	-20%	-2%	78%
Yurt dışı satışlar	1.110.558.362	450.108.058	1.337.799.900	31.246.788	128.731.783	-59%	197%	312%
Diğer satışlar	2.521.005	2.379.893	65.660	154.812	1.016.670	-6%	-97%	557%
Toplam	**2.684.843.318**	**1.710.033.189**	**2.569.858.378**	**311.501.002**	**629.017.119**	**-36%**	**50%**	**102%**
Satıştan iadeler	-21.261.120	-2.179.217	-2.635.371	-3.756.956	-	-90%	21%	-100%
Satış Gelirleri (net)	**2.663.582.198**	**1.707.853.972**	**2.567.223.007**	**307.744.046**	**629.017.119**	**-36%**	**50%**	**104%**

Şirket'in hasılatı yurt içi ve yurt dışı satışlardan oluşmaktadır.

Şirket'in hasılatı 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 2,7 milyar TL, 1,7 milyar TL, 2,6 milyar TL, 307,7 milyon TL ve 629,0 milyon TL'dir.

Şirket'in hasılatı 2024 yılında 2023 yılına göre -%36 değişim, 2025 yılında 2024 yılına göre %50 değişim, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %104 değişim göstermiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Hasılattaki 2024 yılındaki azalış, ağırlıklı olarak yurt dışı satışlardaki %59 oranındaki düşüşten kaynaklanmıştır; 2023 yılında Kazakistan'daki büyük ölçekli otoyol projesine ilişkin yoğun faturalama tamamlanmış, 2024 yılında ise yurt dışı satışlar yeni projelerin faturalama takvimine bağlı olarak görece düşük seviyede gerçekleşmiştir. 2025 yılındaki %50 oranındaki artış, esas itibarıyla yurt dışı satışlardaki %197 oranındaki büyümeyi yansıtmakta olup; söz konusu büyüme, Azerbaycan'daki projeye ilişkin faturalamanın yoğunlaşması ile Danimarka'daki bağlı ortaklığın faaliyet hacmindeki artıştan kaynaklanmıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %104 oranındaki artış ise hem yurt içi proje hak edişlerindeki güçlü büyümeden hem de düşük baz etkisiyle birlikte yurt dışı satışlardaki artıştan kaynaklanmaktadır."

Yurt içi satışlar aynı dönemlerde sırasıyla 1,6 milyar TL, 1,3 milyar TL, 1,2 milyar TL, 280,1 milyon TL ve 499,3 milyon TL olarak, yurt dışı satışlar ise sırasıyla 1,1 milyar TL, 450,1 milyon TL, 1,3 milyar TL, 31,2 milyon TL ve 128,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer satışlar aynı dönemlerde sırasıyla 2,5 milyon TL, 2,4 milyon TL, 65,7 bin TL, 154,8 bin TL ve 1,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satıştan iadeler ise aynı dönemlerde sırasıyla 21,3 milyon TL, 2,2 milyon TL, 2,6 milyon TL ve 3,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, 01.01.2026-31.03.2026 döneminde satış iadesi bulunmamaktadır.

Satışların Maliyeti

Satışların Maliyeti	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Üretim giderleri	952.992.311	290.783.771	518.820.025	72.769.516	26.007.026	-69%	78%	-64%
Amortisman ve itfa payları	43.535.077	34.845.579	22.571.894	4.342.849	4.048.900	-20%	-35%	-7%
Yarı mamul stoklarında değişim					-			
1. Dönem başı yarı mamul (+)	2.712.435	-	-	-	7.930.280	-	-	-
2. Dönem sonu yarı mamul (-)	-	-	-7.930.280	-913.163	-8.398.809	-	-	820%
Üretilen mamul maliyeti	999.239.823	325.629.350	533.461.639	76.199.202	29.587.397	-67%	64%	-61%
Mamul stoklarında değişim								
1. Dönem başı mamul (+)	13.447.197	13.996.484	2.735.485	2.735.485	33.798.443	4%	-80%	1136%
2. Dönem sonu mamul (-)	-13.996.484	-2.735.485	-33.798.443	-10.129.457	-41.596.040	-80%	1136%	311%
Satılan mamul maliyeti	998.690.536	336.890.349	502.398.681	68.805.230	21.789.800	-66%	49%	-68%
Ticari mal maliyeti								
1. Dönem başı ticari mal stoku (+)	7.105.765	65.330.607	76.203.068	76.203.068	211.075.223	819%	17%	177%
2. Dönem içi alışlar (+)	250.419.057	132.833.094	286.385.753	72.475.593	89.552.616	-47%	116%	24%
3. Dönem sonu ticari mal stoku (-)	-65.330.607	-76.203.068	-211.075.223	-141.633.255	-193.862.579	17%	177%	37%
Satılan ticari mallar maliyeti	192.194.215	121.960.633	151.513.598	7.045.406	106.765.260	-37%	24%	1415%
Satılan hizmet maliyeti	316.278.797	528.161.376	1.039.248.778	200.510.913	296.330.542	67%	97%	48%
Amortisman ve itfa payları	62.549.055	67.031.263	80.131.518	25.424.025	20.327.376	7%	20%	-20%
Satışların Maliyeti (net)	**1.569.712.603**	**1.054.043.621**	**1.773.292.575**	**301.785.574**	**445.212.978**	**-33%**	**68%**	**48%**

Şirket'in satışlarının maliyeti 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 1,6 milyar TL, 1,1 milyar TL, 1,8 milyar TL, 301,8 milyon TL ve 445,2 milyon TL'dir.

Şirket'in satışlarının maliyeti 2024 yılında 2023 yılına göre -%33 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %68 oranında, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %48 değişim göstermiştir. Satışların maliyetindeki değişimler esas itibarıyla hasılat hacmine paralel

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

gerçekleşmiştir. 2024 yılındaki %33 oranındaki azalış, hasılattaki daralmayla uyumludur. 2025 yılındaki %68 oranındaki artışın ana kaynağı, yoğunlaşan proje faaliyetlerine bağlı olarak satılan hizmet maliyetindeki artıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki artış ise hasılattaki %104 oranındaki büyümenin altında gerçekleşmiş olup; bu durum, ara dönem satışlarının ağırlıklı olarak hizmet ve hak ediş gelirleri ile ticari mal niteliğindeki ekipman teslimatlarından oluşmasından (satılan ticari mallar maliyeti 7,0 milyon TL'den 106,8 milyon TL'ye yükselmiştir) kaynaklanmaktadır. Bununla birlikte satışların maliyeti ve brüt karlılık, dönemler itibarıyla yürütülen projelerin niteliğine göre değişkenlik göstermekte olup; ithal ekipman ve malzeme ihtiyacı yüksek, döviz cinsinden maliyet içeren projelerin ağırlıkta olduğu dönemlerde maliyet yapısı kur gelişmelerine daha duyarlı hale gelmekte, yerli kaynak ve mühendislik ağırlıklı işlerin yoğunlaştığı dönemlerde ise farklı bir maliyet kompozisyonu oluşmaktadır.

Brüt Kar

Brüt Kar (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Hasılat	2.663.582.198	1.707.853.972	2.567.223.007	307.744.046	629.017.119	-36%	50%	104%
Satışların Maliyeti	1.569.712.603	1.054.043.621	1.773.292.575	301.785.574	445.212.978	-33%	68%	48%
Brüt Kâr/(Zarar)	**1.093.869.595**	**653.810.351**	**793.930.432**	**5.958.472**	**183.804.141**	**-40%**	**21%**	**2985%**
Brüt Kar Marjı (%)	**41%**	**38%**	**31%**	**2%**	**29%**			

Şirket'in brüt karı 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 1,1 milyar TL, 653,8 milyon TL, 793,9 milyon, 6,0 milyon TL ve 183,8 milyon TL'dir.

Şirket'in brüt karı 2024 yılında 2023 yılına göre -%40 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %21 oranında, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %2985 değişim göstermiştir.

2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde brüt kar marjları sırasıyla %41, %38, %31, %2 ve %29 olarak gerçekleşmiştir. 2025/1Ç döneminde, Şirket'in devam eden projelerinin önemli bir kısmının tamamlanma aşamasında olması ve proje ve üretim personeline ilişkin maliyetler satışların maliyeti hesabında izlenmesi nedeniyle söz konusu maliyetler ilgili dönemde yaratılan hasılata kıyasla yüksek seviyede kalmış ve brüt kâr marjının önceki dönemlere göre daha düşük gerçekleşmesine neden olmuştur. Takip eden dönemlerde yeni kontratların devreye alınması ve faaliyet hacmindeki artışla birlikte, söz konusu maliyetlerin gelir yaratma kapasitesi üzerindeki etkisi normalleşmiş; brüt kârlılık ile esas faaliyet gelir/gider dengesi önceki dönemlerdeki seviyelerine yeniden ulaşmıştır.

Genel Yönetim Giderleri

Genel Yönetim Giderleri (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Personel giderleri	115.871.798	125.693.602	145.150.067	29.549.648	37.267.029	8%	15%	26%
Danışmanlık giderleri	16.745.199	22.375.535	26.241.278	6.716.896	6.200.786	34%	17%	-8%
Araç giderleri	16.191.878	9.950.928	9.840.437	1.885.402	1.772.856	-39%	1%	-6%
Ofis giderleri	5.389.010	5.518.063	5.555.741	1.397.462	1.467.063	2%	1%	5%
Konaklama ve seyahat giderleri	15.943.283	14.957.637	6.933.574	1.191.041	1.380.306	-6%	-54%	16%
Amortisman ve itfa payları	2.944.275	3.081.833	2.453.894	2.209.455	1.158.505	5%	-20%	-48%

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Vergi, resim ve harçlar	4.442.826	1.680.625	798.838	144.431	557.023	-62%	-52%	286%
Bakım ve onarım giderleri	1.898.560	1.439.994	2.390.038	164.851	338.363	-24%	66%	105%
Diğer giderler	8.807.444	14.604.335	10.003.110	275.616	4.295.313	66%	-32%	1458%
Toplam	**188.234.273**	**199.302.552**	**209.366.977**	**43.534.802**	**54.437.244**	**6%**	**5%**	**25%**

Şirket'in genel yönetim giderleri 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 188,2 milyon TL, 199,3 milyon TL, 209,4 milyon TL, 43,5 milyon TL ve 54,4 milyon TL'dir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre %6 oranında, 2025 yılında ise 2024 yılına göre %5 oranında, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %25 değişim göstermiştir.

Pazarlama Giderleri

Pazarlama Giderleri (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Fuar giderleri	3.082.979	5.940.523	3.909.250	497.121	9.619.047	93%	-34%	1835%
Personel giderleri	16.103.737	19.711.823	28.267.528	8.511.927	7.062.687	22%	43%	-17%
Seyahat ve konaklama giderleri	5.387.593	976.627	4.432.685	2.123.292	4.564.531	-82%	354%	115%
Ofis giderleri	913.846	880.410	1.051.811	281	455.400	-4%	19%	161964%
İthalat-İhracat giderleri	3.143.210	1.832.508	1.460.325	237.845	215.162	-42%	-20%	-10%
Amortisman ve itfa payları	444.211	209.849	946.834	-	191.809	-53%	351%	-
Araç giderleri	1.594.000	717.729	731.907	152.208	181.507	-55%	2%	19%
Danışmanlık giderleri	881.742	265.202	175.927	-	56.370	-70%	-34%	-
Vergi, resim ve harçlar	2.596.269	1.957.368	1.188.926	407.660	18.670	-25%	-39%	-95%
Diğer giderler	2.915.351	3.519.582	3.578.161	564.324	652.265	21%	2%	16%
Toplam	**37.062.938**	**36.011.621**	**45.743.354**	**12.494.658**	**23.017.448**	**-3%**	**27%**	**84%**

Şirket'in pazarlama giderleri 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 37,1 milyon TL, 36,0 milyon TL, 45,7 milyon TL, 12,5 milyon TL ve 23,0 milyon TL'dir.

Şirket'in pazarlama giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre -%3 oranında, 2025 yılında ise 2024 yılına göre %27 oranında, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %84 değişim göstermiştir. Pazarlama giderleri 2024 yılında yatay seyretmiştir. 2025 yılındaki artış, ağırlıklı olarak pazarlama organizasyonundaki personel giderleri artışı (%43) ile yurt dışı iş geliştirme faaliyetlerine bağlı seyahat ve konaklama giderlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %84 oranındaki artışın ana kaynağı ise fuar giderlerindeki artış olup söz konusu giderler, ağırlıklı olarak akıllı ulaşım sektörünün en büyük uluslararası organizasyonu olan Intertraffic Amsterdam 2026 fuarına ilişkin stand, katılım ve organizasyon harcamalarından oluşmaktadır. Fuar giderleri hariç tutulduğunda, ara dönem pazarlama giderleri önceki yılın aynı dönemine büyük ölçüde paralel seyretmiştir (13,4 milyon TL; 2025/1.Çeyrek: 12 milyon TL).

2024 yılında pazarlama giderlerinin yatay seyretmesinde, fuar giderlerinin 3,1 milyon TL'den 5,9 milyon TL'ye ve personel giderlerinin 16,1 milyon TL'den 19,7 milyon TL'ye yükselmesine karşın, seyahat ve konaklama giderlerinin 5,4 milyon TL'den 976,6 bin TL'ye gerilemesi etkili olmuştur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2025 yılında pazarlama giderlerindeki artışın temel nedeni, personel giderlerinin 28,3 milyon TL'ye ve seyahat ve konaklama giderlerinin 4,4 milyon TL'ye yükselmesi olmuştur. Buna karşılık fuar giderleri 5,9 milyon TL'den 3,9 milyon TL'ye gerilemiştir.

2026/1Ç'de pazarlama giderlerindeki artış ağırlıklı olarak fuar giderlerinin 497,1 bin TL'den 9,6 milyon TL'ye yükselmesinden kaynaklanmıştır. Ayrıca seyahat ve konaklama giderleri 2,1 milyon TL'den 4,6 milyon TL'ye yükselirken, personel giderleri 8,5 milyon TL'den 7,1 milyon TL'ye gerilemiştir.

Araştırma Geliştirme Giderleri

Araştırma ve Geliştirme Giderleri (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)
Amortisman ve itfa payları	18.057.845	16.176.376	22.270.665	-	6.896.885	-10%	38%	-
Personel giderleri	4.272.149	2.197.764	7.470.920	4.032.601	2.052.778	-49%	240%	-49%
Ofis giderleri	593.377	878.538	1.075.105	101.491	49.577	48%	22%	-51%
Konaklama ve seyahat giderleri	1.276.847	857.650	105.286	4.343	-	-33%	-88%	-100%
Danışmanlık giderleri	158.383	145.143	-	-	-	-8%	-100%	-
Araç giderleri	999.437	154.926	18.754	-	-	-84%	-88%	-
Diğer giderler	870.913	39.467	324.278	4.369	61.560	-95%	722%	1309%
Toplam	**26.228.951**	**20.449.864**	**31.265.008**	**4.142.804**	**9.060.800**	**-22%**	**53%**	**119%**

Şirket'in araştırma ve geliştirme giderleri 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 26,2 milyon TL, 20,4 milyon TL ve 31,3 milyon TL, 2025/1Ç ve 2026/1Ç ara dönemlerinde ise sırasıyla 4,1 milyon TL ve 9,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Araştırma ve geliştirme giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre %22 oranında azalış gösterirken, 2025 yılında 2024 yılına göre %53 oranında artmış, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine kıyasla %119 oranında yükselmiştir.

2024 yılında araştırma ve geliştirme giderleri 20,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın 16,2 milyon TL'sini amortisman ve itfa payları, 2,2 milyon TL'sini personel giderleri, 878,5 bin TL'sini ofis giderleri, 857,7 bin TL'sini konaklama ve seyahat giderleri, 154,9 bin TL'sini araç giderleri, 145,1 bin TL'sini danışmanlık giderleri ve 39,5 bin TL'sini diğer giderler oluşturmaktadır.

2025 yılında araştırma ve geliştirme giderleri 31,3 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde amortisman ve itfa payları 22,3 milyon TL, personel giderleri 7,5 milyon TL, ofis giderleri 1,1 milyon TL, diğer giderler 324,3 bin TL, konaklama ve seyahat giderleri 105,3 bin TL ve araç giderleri 18,8 bin TL olarak gerçekleşmiş olup, danışmanlık gideri bulunmamaktadır.

2026/1Ç ara döneminde araştırma ve geliştirme giderleri 9,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tutarın 6,9 milyon TL'sini amortisman ve itfa payları, 2,1 milyon TL'sini personel giderleri, 61,6 bin TL'sini diğer giderler ve 49,6 bin TL'sini ofis giderleri oluştururken, konaklama ve seyahat giderleri, danışmanlık giderleri ile araç giderleri bulunmamaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)
Ertelenmiş finansman gelirleri	10.719.696	11.232.268	16.596.154	14.025.402	25.898.069	5%	48%	85%

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri	159.785.421	228.428.425	48.857.830	18.180.470	25.598.428	43%	-79%	41%
Konusu kalmayan karşılıklar	-	817.103	1.171.575	2.263.493	4.831.762	-	43%	113%
Ticari faaliyetlerden elde edilen vade farkı gelirleri	-	213.205	712.227	0	-	-	234%	-
Diğer gelirler	7.982.370	8.623.405	7.482.838	1.191.216	2.179.538	8%	-13%	83%
Toplam	**178.487.487**	**249.314.406**	**74.820.624**	**35.660.581**	**58.507.797**	**40%**	**-70%**	**64%**

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 178,5 milyon TL, 249,3 milyon TL, 74,8 milyon TL, 35,6 milyon TL ve 58,5 milyon TL'dir. Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri; dövizli ticari alacak ve borçların dönem sonu değerlemesi ile tahsilat ve ödeme tarihlerinde oluşan kur farklarından kaynaklanmakta olup, dövizli pozisyonların büyüklüğüne ve kur hareketlerinin zamanlamasına bağlı olarak dönemler itibarıyla değişkenlik göstermektedir. 2025 yılındaki azalış; 2024 yılına, 2023 yılından devreden yüksek tutarlı dövizli ticari alacak ve borç bakiyeleriyle girilmiş olması, 2025 yılında ise yurt dışı proje faturalamasının ağırlıklı olarak yılın son döneminde gerçekleşmesi nedeniyle yıl içinde değerlemeye konu dövizli pozisyonların görece düşük seviyede seyretmesinden kaynaklanmıştır. Aynı dönemde ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri de benzer oranda azaldığından, söz konusu azalışın net kârlılık üzerindeki etkisi sınırlı kalmıştır. 2026 yılının ilk çeyreğindeki artış ise ağırlıklı olarak 2025 yıl sonunda oluşan dövizli ticari alacakların, ara dönemdeki kur gelişmeleri çerçevesinde değerlemesini yansıtmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2024 yılında 2023 yılına göre %40 oranında, 2025 yılında ise 2024 yılına göre -%70 oranında, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %64 değişim göstermiştir.

2024 yılında esas faaliyetlerden diğer gelirlerde görülen artışın temel nedeni, ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinin 159,8 milyon TL'den 228,4 milyon TL'ye yükselmesidir. Ayrıca ertelenmiş finansman gelirleri de 10,7 milyon TL'den 11,2 milyon TL'ye yükselerek artışa katkı sağlamıştır.

2025 yılında esas faaliyetlerden diğer gelirlerde yaşanan azalışın temel nedeni, ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinin 228,4 milyon TL'den 48,9 milyon TL'ye gerilemesidir. Buna karşın ertelenmiş finansman gelirleri 16,6 milyon TL'ye yükselmiş olmakla birlikte, kur farkı gelirlerindeki düşüş toplam esas faaliyetlerden diğer gelirlerin azalmasında belirleyici olmuştur.

2026/1Ç'de esas faaliyetlerden diğer gelirlerde kaydedilen artışta, ertelenmiş finansman gelirlerinin 14,0 milyon TL'den 25,9 milyon TL'ye, ticari faaliyetlerden kur farkı gelirlerinin ise 18,2 milyon TL'den 25,6 milyon TL'ye yükselmesi etkili olmuştur. Ayrıca konusu kalmayan karşılıkların 4,8 milyon TL'ye ulaşması da söz konusu artışı desteklemiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Ertelenmiş finansman giderleri	11.218.396	14.060.524	27.455.155	12.665.835	23.089.070	25%	95%	82%
Ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri	390.182.477	200.006.784	42.336.247	6.647.150	4.550.791	-49%	-79%	-32%
Çalışmayan kısım amortisman ve itfa payları	501.844	15.212.054	15.929.714	3.914.139	3.917.474	2931%	5%	0%
Dava karşılığı giderleri	1.444.895	1.052.038	2.355.466	913.992	539.321	-27%	124%	-41%

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şüpheli alacak karşılığı giderleri	3.721.102	1.815.709	17.650.125	57.822	466.236	-51%	872%	706%
Stok değer düşüklüğü karşılık giderleri	1.997.260	17.929.845	79.313	33.053	5.986	798%	-100%	-82%
Diğer giderler	7.786.250	2.683.809	16.868.864	8.812.640	1.621.863	-66%	529%	-82%
Toplam	**416.852.224**	**252.760.763**	**122.674.884**	**33.044.631**	**34.190.741**	**-39%**	**-51%**	**3%**

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 416,9 milyon TL, 252,8 milyon TL, 122,7 milyon TL, 33,0 milyon TL ve 34,2 milyon TL'dir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre -%39 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre -%51 oranında, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %3 değişim göstermiştir.

2024 yılında esas faaliyetlerden diğer giderlerde kaydedilen azalışın temel nedeni, ticari faaliyetlerden kur farkı giderlerinin 390,2 milyon TL'den 200,0 milyon TL'ye gerilemesidir. Buna karşılık stok değer düşüklüğü karşılık giderleri 17,9 milyon TL'ye, çalışmayan kısma ilişkin amortisman ve itfa payları ise 15,2 milyon TL'ye yükselerek toplam giderleri artırıcı yönde etki etmiştir.

2025 yılında esas faaliyetlerden diğer giderlerde gerçekleşen azalışın temel nedeni, ticari faaliyetlerden kur farkı giderlerinin 42,3 milyon TL'ye kadar gerilemesi olmuştur. 2023 yılından devreden yüksek tutarlı dövizli ticari borç ve alacak bakiyelerinin izleyen dönemlerde kapanması ve 2025 yılında değerlemeye konu döviz bazlı ticari pozisyonların görece düşük seyretmesi nedeniyle düşüş gerçekleşmiştir. Buna karşın ertelenmiş finansman giderleri 27,5 milyon TL'ye, şüpheli alacak karşılığı giderleri ise 17,7 milyon TL'ye yükselirken, çalışmayan kısma ilişkin amortisman ve itfa payları 15,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şüpheli alacak karşılığı, tahsilatında gecikme yaşanan veya uzun süredir hareket görmeyen müşteri bakiyeleri için TFRS 9 kapsamında ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır. Söz konusu alacakların tamamı için karşılık ayrılmış olup ilgili alacakların bilançoda net defter değeri bulunmamaktadır. Alacakların takip ve tahsil süreçleri devam etmekte olup, tahsil edilen tutarlara ilişkin karşılıklar gelir kaydedilmektedir.

2026/1 Ç'de esas faaliyetlerden diğer giderler önceki yılın aynı dönemine göre yatay seyretmiştir.

Esas Faaliyet Karı

(TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Esas Faaliyet Karı	603.978.696	394.599.957	459.700.833	-51.597.842	121.605.705	-35%	16%	-
Esas Faaliyet Kar Marjı	**23%**	**23%**	**18%**	**-17%**	**19%**			

Şirket'in esas faaliyet karı/ (zararı) 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 604,0 milyon TL, 394,6 milyon TL, 459,7 milyon TL, -51,6 milyon TL ve 121,6 milyon TL'dir.

Şirket'in esas faaliyet karı 2024 yılında 2023 yılına göre -%35 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre %16 oranında, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %33'lük değişim göstermiştir.

2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde esas faaliyet kar marjları sırasıyla %23, %23, %18, -%17 ve %19 olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyet kâr marjının 2023

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yılında %18'e gerilemesi, ağırlıklı olarak hasılat kompozisyonundaki değişimden kaynaklanmıştır: 2023 yılı hasılatında sistem entegrasyonu ve kurulum ağırlıklı projelerin payı yüksekken, 2025 yılı hasılatının önemli bölümü ekipman tedariki içeriği görece yüksek yurt dışı proje teslimlerinden oluşmuş; bu durum brüt kâr marjının %38,3'ten %30,9'a gerilemesine yol açmıştır. Buna ilave olarak, ticari faaliyetlerden net kur farkı gelirinin 28,4 milyon TL'den 6,5 milyon TL'ye gerilemesi ve dönem içinde ayrılan 17,7 milyon TL tutarındaki şüpheli alacak karşılığı da esas faaliyet kârlılığını sınırlamıştır. 2025 yılının ilk çeyreğindeki esas faaliyet zararı, aynı kompozisyon etkisinin dönemsel yansımasıdır: bu çeyrekte gelir olarak tanınan işlerin ağırlıklı olarak maliyet geçişli tedarik kalemlerinden oluşması nedeniyle brüt kâr marjı %1,9 ile sınırlı kalmıştır. 2026 yılının ilk çeyreğinde ise kâr marjı yüksek proje hak edişlerinin gelir içindeki payının artmasıyla brüt kâr marjı %29,2'ye, esas faaliyet kâr marjı %19'a yükselmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Yatırım Faaliyetlerinden Diğer Gelirler (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)
Finansal yatırımlar satış ve değerleme karları	65.524.574	42.167.429	19.947.341	5.573.855	2.577.741	-36%	-53%	-54%
Sabit kıymet satış karı	23.720.414	5.454.631	1.314.171	6.704	401.256	-77%	-76%	5885%
Ticari olmayan alacaklardan adat gelirleri	-	308.802	13.383.439	155.016	1.468.997	-	4234%	848%
Kur korumalı mevduat gelirleri	5.810.233	19.250.340	-	-	-	231%	-100%	-
Toplam	**95.055.221**	**67.181.202**	**34.644.951**	**5.735.575**	**4.447.994**	**-29%**	**-48%**	**-22%**

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri; 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 95,1 milyon TL, 67,2 milyon TL, 34,6 milyon TL, 5,7 milyon TL ve 4,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler; 2024 yılında 2023 yılına göre -%29, 2025 yılında 2024 yılına göre -%48 ve 2026/1Ç döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre -%22 değişim göstermiştir. Söz konusu kalem, Şirket'in esas faaliyet konusu dışında kalan ve tekrar etme niteliği taşımayan işlemlerden oluşmakta olup, dönemler itibarıyla atıl fonların değerlendirilme biçimine ve duran varlık yenileme takvimine bağlı olarak değişkenlik göstermektedir.

2024 yılındaki azalışın temel nedeni, finansal yatırımların satış ve değerleme kârlarının 65,5 milyon TL'den 42,2 milyon TL'ye ve sabit kıymet satış kârlarının 23,7 milyon TL'den 5,5 milyon TL'ye gerilemesidir. Buna karşılık kur korumalı mevduat gelirleri 5,8 milyon TL'den 19,3 milyon TL'ye yükselerek azalışı kısmen telafi etmiştir; 2023 yılında yüksek tutarlı duran varlık satışlarının gerçekleşmiş olması söz konusu yılın bazını yükseltmiştir.

2025 yılındaki azalış, ağırlıklı olarak kur korumalı mevduat uygulamasının sona ermesiyle bu kalemden gelir elde edilmemesinden ve finansal yatırımların satış ve değerleme kârlarının 19,9 milyon TL'ye gerilemesinden kaynaklanmıştır. Aynı dönemde, ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacaklara uygulanan adat gelirleri 308,8 bin TL'den 13,4 milyon TL'ye yükselerek azalışı kısmen dengelemiştir.

2026/1Ç ara döneminde yatırım faaliyetlerinden gelirler 4,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bu tutarın 2,6 milyon TL'sini finansal yatırımların satış ve değerleme kârları, 1,5 milyon TL'sini ticari olmayan alacaklardan adat gelirleri ve 401,3 bin TL'sini sabit kıymet satış kârı oluşturmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)
Sabit kıymet satış zararı	52.795.055	9.981.320	10.294.526	10.086.058	-	-%81	%3	-%100
Finansal yatırımlar satış ve değerleme zararı	114.331	5.795.268	3.743.558	2.197.438	-	%4969	-%35	-%100
Toplam	**52.909.386**	**15.776.588**	**14.038.084**	**12.283.496**	**-**	**-%70**	**-%11**	**-%100**

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderleri 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç ara döneminde sırasıyla 52,9 milyon TL, 15,8 milyon TL, 14,0 milyon TL ve 12,3 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, 01.01.-31.03.2026 ara döneminde yatırım faaliyetlerinden gider bulunmamaktadır.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre -%70 oranında, 2025 yılında 2024 yılına göre -%11 oranında değişim göstermiştir. 2023 yılındaki yüksek tutar, ağırlıklı olarak o yıl gerçekleştirilen taşıt ve makine-teçhizat elden çıkarmalarına ilişkin 52,8 milyon TL tutarındaki sabit kıymet satış zararından kaynaklanmaktadır. Söz konusu satış zararı, TMS 29 uyarınca enflasyona göre düzeltilmiş defter değerleri ile satış bedelleri arasındaki farkı yansıtmakta olup nakit çıkışı doğurmayan bir kalemdir.

2025 yılında yatırım faaliyetlerinden giderler 14,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş; bu tutarın 10,3 milyon TL'sini sabit kıymet satış zararı, 3,7 milyon TL'sini finansal yatırımların satış ve değerleme zararı oluşturmuştur. 2025 yılının ilk çeyreğinde kaydedilen 12,3 milyon TL tutarındaki gider, yıl genelindeki tutarın büyük bölümünün bu çeyrekte gerçekleşen duran varlık elden çıkarmalarından kaynaklandığını göstermektedir. 2026 yılının ilk çeyreğinde ise elden çıkarma işlemi bulunmadığından bu kalemde gider oluşmamıştır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından /Zararlarından Paylar (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından /Zararlarından Paylar	**(3.187.250)**	**(9.078.203)**	**(1.826.888)**	**(775.947)**	**(1.255.476)**	**%185**	**%-80**	**%62**

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Moyagro Teknoloji – Maliyet tutarı	4.186.089	-	-	-
Moyagro Teknoloji – Özkaynak yöntemine göre düzeltme	(1.415.856)	-	-	-
Advanced Traffic – Maliyet tutarı	14.925.771	24.434.089	24.434.089	24.434.089
Advanced Traffic – Özkaynak yöntemine göre düzeltme	(4.369.089)	(16.545.743)	(12.529.269)	(16.152.043)
Toplam	**13.326.915**	**7.888.346**	**11.904.820**	**8.282.046**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Advanced Traffic Systems ApS – Özet Finansal Bilgiler (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026
Hasılat	229.753	-	2.211.204	-	-
Brüt kâr/(zarar)	(2.949.698)	-	894.453	-	-
Faaliyet giderleri	(1.261.492)	(12.813.141)	(4.425.367)	(1.488.109)	(2.488.085)
Dönem kârı/(zararı), net	**(2.048.353)**	**(12.993.503)**	**(3.653.778)**	**(1.521.099)**	**(2.510.952)**
İntetra'nın pay oranı	%39,50	%50,00	%50,00	%50,00	%50,00

Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlarının karlarından/(zararlarından) payları; 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla -3,2 milyon TL, -9,1 milyon TL, -1,8 milyon TL, -775,9 bin TL ve -1,3 milyon TL'dir. Söz konusu kalem, izahnamede yer alan tüm dönemlerde gider niteliğinde olup, konsolide vergi öncesi kar içindeki payı en yüksek olduğu 2024 yılında %4,3 ile sınırlı kalmıştır.

Kalem, Şirket'in kontrol gücüne sahip olmadığı iştiraklerinin dönem sonuçlarından Şirket'in payına düşen tutarı yansıtmaktadır. İzahnamede yer alan dönemlerde bu kapsamda iki iştiraki bulunmaktadır: (i) Danimarka'da kurulu Advanced Traffic Systems ApS ve (ii) 2023 yılı itibarıyla bağlı ortaklık Scandinavian Automation Intelligence ApS aracılığıyla %40,12 oranında pay sahibi olunan Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.. Moyagro Teknoloji'ye ilişkin paylar 26.06.2024 tarihli hisse devir sözleşmesiyle Grup dışına devredilmiş olduğundan, 31.12.2024 tarihinden itibaren bu kalem münhasıran Advanced Traffic'ten oluşmaktadır.

Şirket, Advanced Traffic'in sermayesini temsil eden payların %39,50'sine 2023 yılında sahip olmuş; 28.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulla birlikte pay oranı %50'ye yükselmiştir. Advanced Traffic, gelişmiş trafik sistemleri alanında yapay zekâ destekli kamera yazılımları geliştirmekte olup, ürün geliştirme aşamasında bulunması nedeniyle izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde sınırlı hasılat üretmiş ve zarar açıklamıştır. Bu nedenle iştirakten Şirket'e yansıyan pay, tüm dönemlerde negatiftir.

2024 yılındaki artışın (-3,2 milyon TL'den -9,1 milyon TL'ye) temel nedeni, Advanced Traffic'in ürün geliştirme faaliyetlerini yoğunlaştırması sonucu faaliyet giderlerinin 1,3 milyon TL'den 12,8 milyon TL'ye yükselmesi ve buna bağlı olarak dönem zararının 13,0 milyon TL'ye ulaşmasıdır. Ayrıca söz konusu yılda Şirket'in pay oranı %39,50'den %50,0'a çıkmıştır. 2025 yılında iştirakin faaliyet giderleri 4,4 milyon TL'ye gerilemiş, ilk kez anlamlı düzeyde hasılat (2,2 milyon TL) ve brüt kar (894,5 bin TL) üretilmiş; buna bağlı olarak dönem zararı 3,7 milyon TL'ye inmiş ve Şirket'e yansıyan pay -1,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2026/1Ç ara dönemindeki -1,3 milyon TL tutarındaki pay, iştirakin aynı dönemdeki 2,5 milyon TL tutarındaki net zararının %50'sine karşılık gelmektedir.

Finansman Gelirleri

Finansman Gelirleri (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)
Kur farkı gelirleri	188.786.375	28.503.732	25.164.381	12.236.512	4.859.122	-85%	-12%	-60%
Faiz gelirleri	3.262.516	9.045.703	17.336.562	4.938.514	3.136.409	177%	92%	-36%
Toplam	**192.048.891**	**37.549.435**	**42.500.943**	**17.175.026**	**7.995.531**	**-80%**	**13%**	**-54%**

Şirket'in finansman gelirleri 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 192,0 milyon TL, 37,5 milyon TL, 42,5 milyon TL, 17,2 milyon TL ve 8,0 milyon TL'dir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in finansman giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre -%80 oranında, 2025 yılında ise 2024 yılına göre %13 oranında, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre -%53 değişim göstermiştir.

Finansman gelirlerindeki 2024 yılındaki azalış, ağırlıklı olarak finansal kalemler üzerindeki kur farkı gelirlerindeki düşüşten kaynaklanmıştır; 2023 yılında yabancı para cinsinden nakit ve finansal varlıkların o yıl gerçekleşen yüksek kur artışı karşısında değerlemesi kur farkı geliri yaratmış, izleyen dönemlerde ise hem kur hareketlerinin görece ılımlı seyri hem de yabancı para finansal varlık pozisyonundaki azalış nedeniyle bu kalem düşük seviyelerde gerçekleşmiştir. 2025 yılındaki artış, mevduat hacmi ve faiz oranlarına bağlı olarak faiz gelirlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki azalış ise önceki yılın aynı dönemindeki görece yüksek kur farkı gelirlerinin baz etkisini yansıtmaktadır.

Finansman Giderleri

Finansman Giderleri (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)
Kredi ve leasing faiz giderleri	44.224.003	112.645.056	87.296.226	22.902.272	13.097.313	155%	-23%	-43%
Teminat mektubu ve banka komisyon giderleri	4.801.445	1.255.101	11.912.599	1.332.252	3.392.992	-74%	849%	155%
Kur farkı gideri	11.013.791	9.283.620	17.956.196	962.169	1.810.364	-16%	93%	88%
Diğer finansman giderleri (a)	5.374.070	49.283.451	46.584.333	9.450.960	9.576.804	817%	-5%	1%
Toplam	**65.413.309**	**172.467.228**	**163.749.354**	**34.647.653**	**27.877.473**	**164%**	**-5%**	**-20%**

Şirket'in finansman giderleri 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 65,4 milyon TL, 172,5 milyon TL, 163,7 milyon TL, 34,6 milyon TL ve 27,9 milyon TL'dir.

Şirket'in finansman giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre %164 oranında, 2025 yılında ise 2024 yılına göre -%5 oranında, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre -%20 değişim göstermiştir. Finansman giderlerindeki 2024 yılındaki artış iki hususdan kaynaklanmaktadır: (i) yüksek faiz ortamında kredi ve leasing faiz giderlerinin yükselmesi; (ii) Birleşik Seracılık'ın 2023 yılının son çeyreğinde konsolidasyon kapsamına alınmasıyla birlikte, bu şirketin taraf olduğu sera tesisi kiralamasına ilişkin TFRS 16 kapsamındaki kiralama faiz giderlerinin de konsolide finansal tablolara dahil edilmeye başlanması. Söz konusu faiz giderleri 2023 yılı konsolide sonuçlarını yalnızca yaklaşık üç aylık dönem için etkilemişken, 2024 yılında on iki ayın tamamı için yansımış ve bu durum finansman giderlerinde önceki yıla kıyasla ilave artış yaratmıştır.

Net Parasal Pozisyon Kazancı/(Kaybı)

Net parasal pozisyon kazancı/(kaybı) (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)
Net parasal pozisyon kazancı/(kaybı)	**-20.589.888**	**-88.517.608**	**-162.228.634**	**-64.815.284**	**-46.945.635**	**330%**	**83%**	**-28%**
Hasılata oranı	0,80%	5,20%	6,30%	21,10%	7,50%	-	-	-
Vergi öncesi kâra oranı (mutlak)	2,70%	41,50%	83,20%	45,90%	81,00%	-	-	-

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Net dönem kârına oranı (mutlak)	3,30%	67,00%	92,20%	76,70%	240,00%	-	-	-

Net parasal pozisyon kaybının başlıca bileşenleri (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**
Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	-357.693.497	-373.415.072	-350.896.954	-148.168.303	-154.974.099
Hasılat	-204.624.750	-175.053.721	-166.168.760	-8.623.680	-15.995.895
Ödenmiş sermaye	-49.712.944	-115.611.009	-88.772.103	-34.388.802	-34.318.620
Kullanım hakkı varlıkları	96.979.590	159.422.164	114.344.704	42.540.053	38.437.087
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	132.738.723	144.078.068	139.883.520	25.936.830	56.701.857
Stoklar	134.894.613	65.277.572	20.944.556	40.511.242	43.301.843
Satışların maliyeti	151.294.179	137.139.798	110.672.853	9.239.880	6.601.848
Diğer kalemler, net	75.534.198	69.644.592	57.763.550	8.137.496	13.300.344
Net parasal pozisyon kazancı/(kaybı)	**-20.589.888**	**-88.517.608**	**-162.228.634**	**-64.815.284**	**-46.945.635**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu Not 34. Döküm, konsolidasyon ve eliminasyon işlemleri öncesinde, düzeltmenin oluştuğu parasal olmayan hesap bazında sunulmuştur.

Şirket'in net parasal pozisyon kaybı; 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 20,6 milyon TL, 88,5 milyon TL, 162,2 milyon TL, 64,8 milyon TL ve 46,9 milyon TL'dir.

Söz konusu kalem, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca, Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimin parasal olmayan kalemler, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu kalemleri üzerindeki düzeltme etkisini göstermektedir. Nakit çıkışı doğurmayan, Şirket'in operasyonel performansından bağımsız ve tamamen enflasyon oranı ile bilanço kompozisyonuna bağlı bir muhasebe düzeltmesidir.

Kaybın yapısal kaynağı, Şirket'in bilanço kompozisyonudur: proje bazlı iş modeli nedeniyle bilançoda yüksek tutarlı ticari alacak ve nakit benzeri parasal varlık taşınmakta, buna karşılık parasal yükümlülükler görece düşük seviyede kalmaktadır. Yüksek enflasyon ortamında net parasal varlık taşıyan işletmeler satın alma gücü kaybına uğradığından, bu durum kar veya zarar tablosuna kayıp olarak yansımaktadır. Yukarıdaki dökümde de görüldüğü üzere kaybın en büyük kaynağı özkaynak kalemlerinin (geçmiş yıllar karları ve ödenmiş sermaye) ve hasılatın endekslenmesinden doğan düzeltme farkları olup, stoklar, kullanım hakkı varlıkları ile maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endekslenmesinden doğan pozitif düzeltmeler bu etkiyi kısmen dengelemektedir.

Kalemin 2023 yılından 2025 yılına kadar sürekli artmasının nedeni, Şirket'in özkaynak ve birikmiş kar tabanının büyümesiyle birlikte düzeltmeye konu parasal olmayan bakiyelerin genişlemesidir. 2026 yılının ilk çeyreğinde kaydedilen 46,9 milyon TL tutarındaki kayıp, önceki yılın aynı dönemine göre -%28 oranında azalmış olmakla birlikte, enflasyon oranındaki gerilemeye bağlı olarak izleyen dönemlerde de bu kalemin karlılık üzerindeki etkisinin sürmesi beklenmektedir. Söz konusu kalemin dönem sonuçları üzerindeki etkisine ilişkin ilave değerlendirme, "Net Dönem Karı" başlığı altında sunulmaktadır.

Vergi Gideri/(Geliri)

Vergi Gideri/(Geliri) (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Dönem vergi geliri/(gideri)	-98.618.413	-4.463.989	-37.852.209	-	-698.425	-95%	748%	

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-35.404.733	-76.884.468	18.778.284	56.708.451	-37.710.939	117%	-124%	-166%
Vergi geliri/(gideri), net	**-134.023.146**	**-81.348.457**	**-19.073.925**	**56.708.451**	**-38.409.364**	**-39%**	**-77%**	**-168%**
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	748.982.975	213.490.967	195.003.767	-141.209.621	57.970.646	-71%	-9%	-141%
Efektif vergi oranı (*)	**17,90%**	**38,10%**	**9,80%**	**40,20%**	**66,30%**	**113%**	**-74%**	**65%**

(*) Efektif vergi oranı, net vergi gideri/(geliri) tutarının vergi öncesi kâr/(zarar) tutarına mutlak değer olarak bölünmesiyle hesaplanmıştır. 2025/1Ç ara döneminde vergi öncesi zarar üzerinden vergi geliri kaydedilmiştir. Değişim sütunlarındaki oranlar, kalemlerin mutlak büyüklüğündeki değişimi göstermektedir.

Şirket'in net vergi gideri; 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 134,0 milyon TL, 81,3 milyon TL ve 19,1 milyon TL; 2026/1Ç ara döneminde 38,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş; 2025/1Ç ara döneminde ise 56,7 milyon TL tutarında net vergi geliri kaydedilmiştir. Bu tutarlara karşılık gelen efektif vergi oranları sırasıyla %17,9, %38,1, %9,8, %40,2 ve %66,3'tür.

Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisi oranı izahnamede yer alan tüm dönemlerde %25'tir. Efektif vergi oranının dönemler itibarıyla bu oranın belirgin şekilde altında veya üzerinde gerçekleşmesi, üç yapısal nedenden kaynaklanmaktadır: (i) vergi matrahının, TMS 29 uyarınca enflasyona göre düzeltilen konsolide finansal tablolar üzerinden değil, vergi mevzuatına göre tutulan yasal kayıtlar üzerinden hesaplanması; (ii) 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamındaki kurumlar vergisi istisnasının dönemler arasında büyük ölçüde değişkenlik göstermesi; (iii) geçici farklardan doğan ertelenmiş vergi hareketinin, proje muhasebesi ve enflasyon düzeltmesi kaynaklı kalemler nedeniyle dönemler arasında yön değiştirmesi. Bu üç unsur aşağıda ayrı ayrı açıklanmaktadır.

(i) Vergi matrahı ile TFRS vergi öncesi kârı arasındaki farklılık

Dönem Vergi Gideri Hesaplaması (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**
Denetlenmemiş vergi öncesi kâr/(zarar) – yasal kayıtlar	611.167.933	336.801.151	687.354.162	-64.511.688	254.198.863
Matraha ilaveler/(indirimler) toplamı	-282.017.410	-320.858.337	-539.537.053	64.511.688	-251.466.878
Denetlenmemiş mali kâr/(zarar)	329.150.523	15.942.814	147.817.109	-	2.731.985
Geçerli vergi oranı	25%	25%	25%	25%	25%
Hesaplanan kurumlar vergisi	88.551.313	4.463.989	36.270.375	-	682.996
Diğer vergi (*)	5.926.425	-	-	-	-
Parasal kazanç/(kayıp), net	4.140.675	-	1.581.834	-	15.429
Dönem vergi gideri, net	**98.618.413**	**4.463.989**	**37.852.209**	**-**	**698.425**
Karşılaştırma: TFRS vergi öncesi kârı/(zararı)	748.982.975	213.490.967	195.003.767	-141.209.621	57.970.646
Fark (yasal – TFRS)	**-137.815.042**	**123.310.184**	**492.350.395**	**76.697.933**	**196.228.217**

(*) 7440 sayılı Kanun kapsamında 2022 yılı kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden yararlanılan indirim ve istisnalar ile indirimli kurumlar vergisi matrahı üzerinden hesaplanan %10 oranındaki ek vergiye ilişkin olup 31.12.2023 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Konsolide mali kâr, gruba dahil her bir şirketin kendi

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

matrahı üzerinden hesaplanan vergilerin toplamı esas alınarak sunulduğundan, toplam mali kâr ile hesaplanan kurumlar vergisi arasında birebir oransal ilişki bulunmamaktadır.

Vergi matrahı, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre tutulan yasal kayıtlar üzerinden hesaplanmaktadır. Buna karşılık izahnamede sunulan konsolide finansal tablolar TMS 29 uyarınca enflasyona göre düzeltilmiş tutarları göstermektedir. İki kar ölçüsü arasındaki fark, izahnamede yer alan dönemlerde hem büyüklük hem de yön itibarıyla önemli seviyelerdedir: Yasal kayıtlara göre vergi öncesi kar 2023 yılında TFRS karının 137,8 milyon TL altında, 2024 yılında 123,3 milyon TL, 2025 yılında 492,4 milyon TL ve 2026/1Ç ara döneminde 196,2 milyon TL üzerinde gerçekleşmiştir.

Bu farkın temel kaynağı, enflasyon düzeltmesinin TFRS ile vergi mevzuatında farklı kapsam ve yöntemlerle uygulanmasıdır. TMS 29 kapsamında parasal olmayan kalemlerin tamamı ile kar veya zarar tablosu kalemleri düzeltilmekte ve net parasal pozisyon kaybı kar veya zarara yansıtılmaktayken, vergi matrahının tespitinde net parasal pozisyon kaybı gider olarak dikkate alınmamakta ve amortismana tabi varlıklar farklı endeks ve dönem esaslarıyla düzeltilmektedir. Bunun doğal sonucu olarak, TFRS karı üzerinden hesaplanacak teorik verginin, fiili vergi yüküyle örtüşmesi mümkün değildir. Nitekim 2025 yılında TFRS vergi öncesi karı 195,0 milyon TL iken yasal kayıtlara göre vergi öncesi kar 687,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup; bu durum, düşük efektif oran (%9,8) ile aynı dönemde 37,9 milyon TL tutarında dönem vergisi ödenmesinin bir arada gerçekleşmesini açıklamaktadır.

(ii) Kurumlar vergisi istisnasının etkisi

(TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026
Kurumlar vergisinden istisna kazanç tutarı	253.236.448	Yoktur	450.199.589	Belirtilmemiştir	11.535.405
Vergi etkisi (%25)	63.309.112	-	112.549.897	-	2.883.851
İstisna kazancın yasal vergi öncesi kâra oranı	41,40%	-	65,50%	-	4,50%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu, Not 23

Şirket'in araştırma-geliştirme ve yazılım faaliyetleri, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici ikinci maddesi kapsamında 31.12.2028 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisnadır. Bu istisnadan yararlanılan kazanç tutarı, ilgili dönemde teknoloji geliştirme bölgesinde yürütülen yazılım ve Ar-Ge projelerinin tamamlanma ve gelir tanınma takvimine bağlı olarak dönemler arasında önemli ölçüde değişmektedir.

İstisna kazanç tutarı 2023 yılında 253,2 milyon TL, 2025 yılında 450,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş; 2024 yılında ise istisna kapsamında kazanç oluşmamıştır. Bu tablo, efektif vergi oranındaki dalgalanmanın büyük bölümünü açıklamaktadır: istisnanın en yüksek olduğu 2023 yılında efektif oran %9,8 ile en düşük seviyesine gerilemiş, istisnanın hiç bulunmadığı 2024 yılında ise %38,1 ile en yüksek seviyesine ulaşmıştır. 2026/1Ç döneminde istisna kapsamındaki kazanç 11,5 milyon TL ile sınırlı kalmıştır; bu tutarın ara dönem niteliğinden kaynaklandığı ve yıl geneline yayıldıkça artmasının beklendiği değerlendirilmektedir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(iii) Ertelenmiş vergi hareketinin nedenleri

Ertelenmiş Vergi Hareket Tablosu (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**
Dönem başı açılış bakiyesi (net yükümlülük)	40.166.270	70.806.097	149.233.340	149.233.340	127.533.080
Özkaynakta muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi	28.185	204.504	-39.276	47.876	-415.318
Parasal kazanç/(kayıp), net	-4.793.091	1.338.271	-2.882.700	-1.116.524	-74.988
Dönem sonu bakiyesi (net yükümlülük)	70.806.097	149.233.340	127.533.080	91.456.241	164.753.713
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri), net	**-35.404.733**	**-76.884.468**	**18.778.284**	**56.708.451**	**-37.710.939**

Ertelenmiş Vergiye Konu Başlıca Geçici Farklar – Net Varlık/(Yükümlülük) (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
Gelir tahakkuku	-68.594.187	-103.034.278	-62.483.526	-83.353.515
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve endeks farkları	-39.469.970	-80.187.527	-110.816.905	-120.140.251
İndirilebilir mali zararlar	1.104.448	4.615.005	8.985.202	21.886.284
Diğer geçici farklar, net	36.153.612	29.373.460	36.782.149	16.853.769
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	**-70.806.097**	**-149.233.340**	**-127.533.080**	**-164.753.713**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu Not 35. Ertelenmiş vergi hesaplamasında tüm dönemler için %25 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi, 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla 35,4 milyon TL ve 76,9 milyon TL tutarında gider; 2025 yılında 18,8 milyon TL, 2025/1Ç ara döneminde 56,7 milyon TL tutarında gelir; 2026/1Ç ara döneminde ise 37,7 milyon TL tutarında gider olarak kaydedilmiştir. Kalemin yön değiştirmesi, yukarıdaki tabloda görüldüğü üzere iki ana geçici farkın birbirinden bağımsız hareket etmesinden kaynaklanmaktadır.

Birinci kalem olan gelir tahakkuku, tamamlanma yüzdesi yöntemiyle TFRS'ye göre tanınan ancak yasal kayıtlarda henüz faturalanmamış hasılattan doğmaktadır ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü yaratır. Bu kalem proje döngüsüne bağlı olarak hareket etmektedir: Teslim ve faturalamanın yoğunlaştığı dönemlerde çözülerek ertelenmiş vergi geliri, yeni projelerde hak ediş birikiminin hızlandığı dönemlerde ise yeniden oluşarak ertelenmiş vergi gideri doğurmaktadır. Nitekim ilgili yükümlülük 2024 yılında 68,6 milyon TL'den 103,0 milyon TL'ye yükselmiş (34,4 milyon TL gider etkisi), 2025 yılında 62,5 milyon TL'ye gerilemiş (40,6 milyon TL gelir etkisi) ve 2026/1Ç ara döneminde yeniden 83,4 milyon TL'ye çıkmıştır (20,9 milyon TL gider etkisi).

İkinci kalem olan maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve endeks farkları, TMS 29 uyarınca enflasyona göre düzeltilen defter değerleri ile vergi mevzuatına göre belirlenen değerler arasındaki farktan doğmakta ve tek yönlü olarak artan bir ertelenmiş vergi yükümlülüğü yaratmaktadır. Bu kalemden kaynaklanan net yükümlülük 31.12.2023 tarihinde 39,5 milyon TL iken 31.03.2026 tarihinde 120,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu artış, izahnamede yer alan dönemlerde ertelenmiş vergi giderini sürekli olarak artırıcı yönde etkilemiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2024 yılında kaydedilen 76,9 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi gideri, bu iki kalemin aynı yönde hareket etmesinin sonucudur: Gelir tahakkuku yükümlülüğü 34,4 milyon TL, duran varlık endeks farkları yükümlülüğü ise 38,3 milyon TL artmıştır. 2025 yılında ise gelir tahakkukundaki 40,6 milyon TL tutarındaki çözülme, duran varlık endeks farklarındaki 30,1 milyon TL tutarındaki artışı aşmış ve indirilebilir mali zararlar üzerinden ayrılan ertelenmiş vergi varlığının 4,6 milyon TL'den 9,0 milyon TL'ye yükselmesinin de katkısıyla net 18,8 milyon TL tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

2025 yılının ilk çeyreğinde kaydedilen 56,7 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi geliri, net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün 149,2 milyon TL'den 91,5 milyon TL'ye gerilemesinden kaynaklanmaktadır. Söz konusu gerileme ağırlıklı olarak, bu çeyrekte yeni proje hak edişlerinin sınırlı kalması nedeniyle gelir tahakkukuna ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğünün çözülmesinden ve dönem içinde oluşan mali zararlar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı ayrılmasından ileri gelmektedir. Bu nedenle söz konusu vergi geliri, kalıcı bir vergi avantajını değil, tamamlanma yüzdesi yöntemi ile yasal kayıtlar arasındaki zamanlama farkının ara dönemdeki yansımasını temsil etmektedir.

2026/1Ç döneminde ise proje hak edişlerindeki hızlanmayla birlikte gelir tahakkuku yükümlülüğü yeniden artmış, duran varlık endeks farkları da 9,3 milyon TL yükselmiş; buna karşılık indirilebilir mali zararlar üzerinden ayrılan ertelenmiş vergi varlığı 9,0 milyon TL'den 21,9 milyon TL'ye çıkmıştır. Net etki 37,7 milyon TL tutarında ertelenmiş vergi gideri olmuş; dönem vergi gideri ise 698,4 bin TL ile sınırlı kaldığından toplam vergi giderinin %98,2'si nakit çıkışı doğurmayan ertelenmiş vergiden oluşmuştur. Ara dönemin %66,3 seviyesindeki yüksek efektif vergi oranı bu yapıdan kaynaklanmakta olup, ara dönem niteliğinden ötürü yıl geneline ilişkin bir gösterge oluşturmamaktadır.

Net Dönem Karı

(TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	2024 2023 Değişim (%)	2025 2024 Değişim (%)	2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)
Net Kar	614.959.829	132.142.510	175.929.842	-84.501.170	19.561.282	-79%	33%	-123%
Net Kar Marjı (%)	**23%**	**8%**	**7%**	**-27%**	**3%**	**-66%**	**-11%**	**-111%**

Şirket'in net karı 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 614,9 milyon TL, 132,1 milyon TL, 175,9 milyon TL, -84,5 milyon TL ve 19,6 milyon TL'dir.

2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde net kar marjları sırasıyla %23, %8, %7, -%27 ve %3 olarak gerçekleşmiştir. Net dönem karındaki dalgalanma; büyük ölçekli projelerin teslim takvimine bağlı hasılat hareketleri, finansman ortamındaki değişim ve TMS 29 uyarınca kaydedilen net parasal pozisyon kayıpları olmak üzere üç unsurdan kaynaklanmaktadır.

2023 yılı, Şirket açısından istisnai bir teslim yılı olmuştur: Kazakistan Almatı Çevre Yolu (BAKAD) projesi ile Aydın-Denizli Otoyolu projesinin teslimlerinin bu yılda yoğunlaşması sonucu 2.663,6 milyon TL hasılat ve %23 marjla 604,0 milyon TL esas faaliyet karı elde edilmiş; buna ilave olarak finansman gelirleri içinde yer alan 188,8 milyon TL tutarındaki kur farkı gelirinin katkısıyla net dönem karı 615,0 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2024 yılı ise bir geçiş yılı niteliğindedir: BAKAD projesinin tamamlanması ve yeni proje portföyünün (Azerbaycan projeleri, Ulusal Otoyol ÜTS, BBYO) henüz başlangıç aşamasında olması nedeniyle hasılat 1.707,9 milyon TL'ye gerilemiştir. Bununla birlikte esas faaliyet kar marjı

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

%23 seviyesinde korunmuş; net kardaki gerilemenin hasılat daralması dışındaki kısmı, önceki yıldaki kur farkı gelirlerinin tekrarlanmaması ve artan borçlanma maliyetleriyle 134,9 milyon TL net finansman giderine dönülmesi ile net parasal pozisyon kaybının 88,5 milyon TL'ye yükselmesinden kaynaklanmıştır.

2025 yılında yeni proje portföyünün devreye girmesiyle (Azerbaycan WIM ve Şuşa ITPS teslimleri, PTT projeleri, Ulusal Otoyol ÜTS) hasılat 2.567,2 milyon TL'ye yükselmiş; hasılat kompozisyonunda ekipman tedariki ağırlıklı işlerin payının artması nedeniyle esas faaliyet kar marjı %18 olarak gerçekleşmiş, 162,2 milyon TL'ye yükselen net parasal pozisyon kaybı sonrasında net dönem karı 175,9 milyon TL olmuştur.

2025 yılının ilk çeyreğindeki 84,5 milyon TL tutarındaki dönem zararı, proje takviminin doğal bir sonucudur: bu çeyrekte BAKAD sonrası dönemin yeni projelerinde teslimler henüz başlamamış (yurt dışı satışlar 31,2 milyon TL ile sınırlı kalmış), gelir olarak tanınan işlerin ağırlıklı olarak maliyet geçişli tedarik kalemlerinden oluşması nedeniyle brüt kar marjı %1,9 ile sınırlı kalmış ve 51,6 milyon TL esas faaliyet zararı ile 64,8 milyon TL net parasal pozisyon kaybı oluşmuştur. Nitekim teslimlerin yoğunlaştığı izleyen çeyreklerle birlikte yılın tamamında 175,9 milyon TL net kar elde edilmiştir. Söz konusu dönem zararının ana ortaklık payına düşen kısmı 95,9 milyon TL zarar olup, kontrol gücü olmayan paylara 11,4 milyon TL kar isabet etmiştir.

2026 yılının ilk çeyreğinde ise Azerbaycan, Ulusal Otoyol ÜTS ve CES Otoyolu projelerindeki ilerlemeyle hasılat önceki yılın aynı dönemine göre iki katını aşarak 629,0 milyon TL'ye, esas faaliyet karı %19 marjla 121,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Dönem net karının 19,6 milyon TL ile görece sınırlı kalması, 46,9 milyon TL tutarındaki net parasal pozisyon kaybı ile 38,4 milyon TL tutarındaki vergi giderinden kaynaklanmaktadır. Söz konusu karın 17,0 milyon TL'si, ağırlıklı olarak dönem karının önemli bölümünü üreten Tetra HGS'deki %15 oranındaki pay olmak üzere kontrol gücü olmayan paylara isabet etmekte olup, ana ortaklık payına yansıyan net dönem karı 2,6 milyon TL'dir. Enflasyon muhasebesi kaynaklı net parasal pozisyon kayıplarının yüksek enflasyon ortamında yüksek seviyede seyretmesi, dönem net karının dönemler arası karşılaştırılabilirliğini sınırlamaktadır.

Net Dönem Kârı — Net Parasal Pozisyon Etkisinden Arındırılmış Görünüm

Net Dönem Karı/(Zararı) - Arındırılmış (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Net dönem karı/(zararı)	614.959.829	132.142.510	175.929.842	-84.501.170	19.561.282	-79%	33%	-123%
Net parasal pozisyon kaybı (eksi)	20.589.888	88.517.608	162.228.634	64.815.284	46.945.635	330%	83%	-28%
Net parasal pozisyon etkisinden arındırılmış net dönem kârı/(zararı)	**635.549.717**	**220.660.118**	**338.158.476**	**-19.685.886**	**66.506.917**	**-65%**	**53%**	**-438%**
Net kar marjı (raporlanan)	23,10%	7,70%	6,90%	-27,50%	3,10%	-	-	-
Net kar marjı (arındırılmış)	23,90%	12,90%	13,20%	-6,40%	10,60%	-	-	-
Net parasal pozisyon kaybının net dönem karına oranı (mutlak)	3,30%	67,00%	92,20%	76,70%	240,00%	-		

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Net parasal pozisyon kaybı, vergi matrahının tespitinde gider olarak dikkate alınmadığından, arındırılmış tutarlar hesaplanırken vergi etkisi düzeltmesi yapılmamıştır. Bağımsız Denetim Raporu Not 34'te sunulan dökümde yer alan ve dönem vergisi ile ertelenmiş vergi kalemleri üzerinde oluşan düzeltme farkları, sunum bütünlüğü açısından arındırma dışında bırakılmıştır.

TMS 29 uyarınca kaydedilen net parasal pozisyon kaybı, Şirket'in operasyonel performansından bağımsız, nakit çıkışı doğurmayan bir muhasebe düzeltmesi olmakla birlikte, izahnamede yer alan dönemlerde net dönem karı üzerinde belirleyici bir etki yaratmıştır. Söz konusu kaybın net dönem kârına oranı 2023 yılında %3,3 iken, 2024 yılında %67,0'a, 2025 yılında %92,2'ye yükselmiş; 2026/1Ç döneminde ise kayıp tutarı (46,9 milyon TL) net dönem karının (19,6 milyon TL) 2,4 katına ulaşmıştır. Bu nedenle raporlanan net dönem karı serisi, Şirket'in dönemler arası operasyonel performansının karşılaştırılmasında tek başına yeterli bir gösterge oluşturmamaktadır.

Net parasal pozisyon etkisi arındırıldığında Şirket'in net dönem karı 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 635,5 milyon TL, 220,7 milyon TL, 338,2 milyon TL, -19,7 milyon TL ve 66,5 milyon TL olarak hesaplanmaktadır. Arındırılmış net kar marjı ise aynı dönemlerde sırasıyla %23,9, %12,9, %13,2, -%6,4 ve %10,6 olarak gerçekleşmektedir.

Bu görünüm, raporlanan rakamlardan farklı bir eğilim ortaya koymaktadır. Raporlanan net kar 2024 yılında -%79, 2025 yılında +%33 değişim gösterirken; arındırılmış net kar 2024 yılında -%65, 2025 yılında +%53 değişim göstermektedir. 2025 yılında Şirket'in arındırılmış net karı 338,2 milyon TL ile 2024 yılının 220,7 milyon TL seviyesinin belirgin şekilde üzerinde gerçekleşmiş olup, raporlanan net kardaki sınırlı iyileşme (132,1 milyon TL'den 175,9 milyon TL'ye) esas itibarıyla net parasal pozisyon kaybının 88,5 milyon TL'den 162,2 milyon TL'ye yükselmesinden kaynaklanmaktadır. Benzer şekilde 2026/1Ç döneminde arındırılmış net kar 66,5 milyon TL'ye ulaşmış; 2025 yılının aynı döneminde ise -19,7 milyon TL düzeyinde kalmıştır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Hasılat	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**	**2024 2023 Değişim (%)**	**2025 2024 Değişim (%)**	**2026/1Ç 2025/1Ç Değişim (%)**
Yurt içi satışlar	1.571.763.951	1.257.545.238	1.231.992.818	280.099.402	499.268.666	-20%	-2%	78%
Yurt dışı satışlar	1.110.558.362	450.108.058	1.337.799.900	31.246.788	128.731.783	-59%	197%	312%
Diğer satışlar	2.521.005	2.379.893	65.660	154.812	1.016.670	-6%	-97%	557%
Toplam	**2.684.843.318**	**1.710.033.189**	**2.569.858.378**	**311.501.002**	**629.017.119**	**-36%**	**50%**	**102%**
Satıştan iadeler	-21.261.120	-2.179.217	-2.635.371	-3.756.956	-	-90%	21%	-100%
Satış Gelirleri (net)	**2.663.582.198**	**1.707.853.972**	**2.567.223.007**	**307.744.046**	**629.017.119**	**-36%**	**50%**	**104%**

Şirket'in hasılatı yurt içi ve yurt dışı satışlardan oluşmaktadır.

Şirket'in hasılatı 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2025/1Ç, 2026/1Ç ara dönemlerinde sırasıyla 2,7 milyar TL, 1,7 milyar TL, 2,6 milyar TL, 307,7 milyon TL ve 629,0 milyon TL'dir.

Şirket'in hasılatı 2024 yılında 2023 yılına göre -%36 değişim, 2025 yılında 2024 yılına göre %50 değişim, 2026/1Ç ara döneminde ise 2025/1Ç ara dönemine göre %104 değişim göstermiştir. Hasılattaki 2024 yılındaki azalış, ağırlıklı olarak yurt dışı satışlardaki %59 oranındaki düşüşten kaynaklanmıştır; 2023 yılında Kazakistan'daki büyük ölçekli otoyol projesine ilişkin yoğun faturalama tamamlanmış, 2024 yılında ise yurt dışı satışlar yeni projelerin faturalama takvimine bağlı olarak görece düşük seviyede gerçekleşmiştir. 2025 yılındaki %50 oranındaki artış, esas itibarıyla yurt dışı satışlardaki %197 oranındaki büyümeyi yansıtmakta olup; söz konusu büyüme, Azerbaycan'daki projeye ilişkin faturalamanın yoğunlaşması ile Danimarka'daki bağlı ortaklığın

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

faaliyet hacmindeki artıştan kaynaklanmıştır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %104 oranındaki artış ise hem yurt içi proje hak edişlerindeki büyümeden hem de düşük baz etkisiyle birlikte yurt dışı satışlardaki artıştan kaynaklanmaktadır."

Yurt içi satışlar aynı dönemlerde sırasıyla 1,6 milyar TL, 1,3 milyar TL, 1,2 milyar TL, 280,1 milyon TL ve 499,3 milyon TL olarak, yurt dışı satışlar ise sırasıyla 1,1 milyar TL, 450,1 milyon TL, 1,3 milyar TL, 31,2 milyon TL ve 128,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer satışlar aynı dönemlerde sırasıyla 2,5 milyon TL, 2,4 milyon TL, 65,7 bin TL, 154,8 bin TL ve 1,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satıştan iadeler ise aynı dönemlerde sırasıyla 21,3 milyon TL, 2,2 milyon TL, 2,6 milyon TL ve 3,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, 01.01.2026-31.03.2026 döneminde satış iadesi bulunmamaktadır.

2024 yılındaki azalış her iki satış kanalında da proje takviminden kaynaklanmaktadır: Yurt dışı satışlardaki gerileme, ağırlıklı olarak Kazakistan BAKAD projesinin 2023 yılında tamamlanmasından; yurt içi satışlardaki gerileme ise Aydın-Denizli Otoyolu projesi teslimlerinin 2023 yılında yoğunlaşmış olması ve yeni proje portföyünün (Türksat KGM AUS, BBYO, Ulusal Otoyol ÜTS) 2024 yılında henüz başlangıç aşamasında bulunmasından kaynaklanmıştır. 2026/1Ç dönemindeki artış ise; yurt içinde Türksat KGM AUS, BBYO (Kesim-1 ve T9-T10) ve CES Otoyolu ÜTS projelerindeki ilerleme ile HGS/ücret toplama faaliyetlerinin katkısını, yurt dışında ise Azerbaycan projelerinin devam eden teslim ve hakedişlerini yansıtmaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde faaliyetlerini doğrudan etkileyen hususlar; döviz kurundaki dalgalanmalar ve artışlar, faiz oranlarındaki artışlar olmuştur. Şirket'in faaliyet ve finansman giderleri ekonomik gelişmelerle birlikte artış göstermiştir. Ayrıca Şirket'in faaliyetlerinin proje bazlı bir yapıda olması nedeniyle projelerin tamamlanma süresi de faaliyetler üzerinde etkili olmuştur. Projelerin tamamlanma süreleri satışlar, marjlar ve karlılık dalgalanmalarına neden olmuştur.

Bunun yanında, akıllı ulaşım sistemlerine olan ilgi tüm dünyada artmıştır. Özellikle daha akıllı araçların piyasaya sürülmesi akıllı ulaşım sistemlerine olan ihtiyacı artırmıştır. Bu konuda gelişmeye açık Türki ve Balkan Devletleri'ndeki AUS ilgisi Şirket'in yurt dışı satışlarına olumlu etki yapmıştır. Şirket, bu bölgelerde çeşitli projeler tamamlamış olup devam eden projeleri de bulunmaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	**31.03.2026 (TL)**
Kısa vadeli yükümlülükler	**1.145.944.831**
Garantili	282.738.496
Teminatlı	1501.346
Garantisiz/Teminatsız	861.704.989
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**458.742.976**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Garantili	47.765.658
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	410.977.318
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**1.604.687.807**
Özkaynaklar	**1.813.040.937**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	130.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	176.963.627
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir	7.767.074
Yasal yedekler	23.247.646
Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	1.355.805.030
Net Dönem Karı/(Zararı)	2.568.646
TOPLAM KAYNAKLAR	**3.417.728.744**
Net Borçluluk Durumu	**31.03.2026 (TL)**
A. Nakit	384.453.839
B. Nakit Benzerleri	32.000.000
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	416.453.839
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	240.362.872
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	43.876.970
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	33.992.496
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	318.232.338
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-98.221.501
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	47.765.658
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	216.194.130
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	263.959.788
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**165.738.287**

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının %53'ü özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.03.2026 tarihli mali tablolara göre Şirket'in toplam kaynakları içerisinde kısa vadeli yükümlülüklerin oranı %34, uzun vadeli yükümlülüklerin oranı %13'tür.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İzahnamede yer alması gereken mali tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının toplam kaynakları içerisindeki büyüklüklerini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	38%	22%	26%	34%
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	14%	18%	14%	13%
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	47%	59%	60%	53%

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 297,2 milyon TL, 208,8 milyon TL, 232,7 milyon TL ve 240,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%30, %11 ve %3 oranında değişim göstermiştir.

Şirket'in kısa vadeli finansal borçlarının detayına aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Borçların Detayı (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**	**31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)**	**31.12.2025 31.12.2024 Değişim (%)**	**31.03.2026 31.12.2025 Değişim (%)**
Kısa vadeli banka kredileri	297.191.851	208.840.475	232.661.832	240.362.872	-30%	11%	3%
Kiralamalardan kaynaklanan borçlar	43.533.804	27.491.171	38.721.293	33.992.496	-37%	41%	-12%
Kısa vadeli finansal kiralama borçları, net	10.759.663	6.169.644	-	-	-43%	-%100	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye ait kısmı	29.084.665	8.275.358	43.297.279	43.876.970	-72%	423%	1%
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	**380.569.983**	**250.776.648**	**314.680.404**	**318.232.338**	**-34%**	**25%**	**1%**
Uzun vadeli banka kredileri	7.298.995	53.428.909	49.933.506	47.765.658	632%	-7%	-4%
Kiralamalardan kaynaklanan borçlar	371.365.257	273.335.909	238.727.824	216.194.130	-26%	-13%	-9%
Uzun vadeli finansal kiralama borçları, net	5.353.787	-	-	-	-%100	-	-
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	**384.018.039**	**326.764.818**	**288.661.330**	**263.959.788**	**-15%**	**-12%**	**-9%**
Toplam finansal borçlar	**764.588.022**	**577.541.466**	**603.341.734**	**582.192.126**	**-24%**	**4%**	**-4%**

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla TL ve EUR cinsinden finansal borçların ortalama etkin faiz oranı sırasıyla %40,54 ve %7,59'dur (31 Aralık 2025: TL: %40,53, EUR: %7,62 - 31 Aralık 2024: TL: %39,91 - 31 Aralık 2023: TL: %48,46, USD: %8,35). Toplam finansal borçlardaki 31.12.2024 tarihinde gerçekleşen önceki döneme göre %24 oranındaki azalış, banka kredisi ve kiralama borcu geri ödemelerinden kaynaklanmıştır (aynı dönemde finansman faaliyetlerinde 234,1 milyon TL net nakit çıkışı gerçekleşmiştir). 31.12.2025 tarihindeki %4 oranındaki sınırlı artış, ağırlıklı olarak 2024 yılında kullanılan uzun vadeli banka kredilerinin itfa planı çerçevesinde kısa vadeye devrini yansıtmaktadır. 01.01.-31.03.2026 ara dönemindeki %4 oranındaki azalış ise kiralama borçlarına ilişkin ödemeler ile parasal nitelikteki finansal borçların TMS 29 uyarınca 31.03.2026 tarihli satın alma gücüyle ifade edilmesinin etkisinden kaynaklanmaktadır. Kiralamalardan kaynaklanan borçlar, ağırlıklı olarak bağlı ortaklık Birleşik Seracılık'ın sera tesisine ilişkin TFRS 16 kapsamındaki kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup, kredilerine teminat olması amacıyla, Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.'ye 15.403.500 TL tutarında teminat mektubu vermiş olup 112.038.750 TL tutarında da ihracat taahhüdünde bulunmuştur (31 Aralık 2025: 16.950.037 TL teminat mektubu vermiştir ve 100.471.425 TL ihracat taahhüdü vermiştir - 31 Aralık 2024: 198.718.140 TL teminat mektubu vermiştir ve 121.350.204 TL ihracat taahhüdünde bulunmuştur - 31 Aralık 2023: 142.189.040 TL teminat mektubu vermiştir ve 187.113.423 TL ihracat taahhüdünde bulunmuştur) (Not 24 - 25). Ayrıca, Grup'un kredilerine teminat olması amacıyla, Grup'un ortaklarının finans kuruluşları lehine kefaletleri bulunmaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un taşıt kredilerine teminat olması amacıyla, Grup'un taşıtları üzerinde 1.501.346 TL tutarında rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 3.104.729 TL - 31 Aralık 2024: 6.755.500 TL - 31 Aralık 2023: 26.765.862 TL) (Not 24).

31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

Finansal Borçların Vade Analizi (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
0 - 1 yıl arasında ödenecekler	380.569.983	250.776.648	314.680.404	318.232.338
1 - 2 yıl arasında ödenecekler	38.765.347	34.386.674	36.422.015	34.554.417
2 - 3 yıl arasında ödenecekler	22.720.430	46.698.282	42.012.294	37.441.906
3 - 4 yıl arasında ödenecekler	25.992.999	34.595.591	26.531.660	26.129.190
4 - 5 yıl arasında ödenecekler	13.334.867	31.317.954	23.909.765	23.520.090
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	283.204.396	179.766.317	159.785.596	142.314.185
Toplam	**764.588.022**	**577.541.466**	**603.341.734**	**582.192.126**

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 83,4 milyon TL, 41,9 milyon TL, 82,0 milyon TL ve 77,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%50, %96 ve -%5 oranında değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 384,0 milyon TL, 326,8 milyon TL, 288,7 milyon TL ve 264,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde bir önceki dönemlere göre sırasıyla -%15, -%12 ve -%9 oranında değişim göstermiştir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Nakit Akış Tablosu (TL)	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 31.03.2025**	**01.01.2026 31.03.2026**
İşletme Faaliyetlerden Nakit Akışları	-247.854.125	418.184.889	106.260.633	13.672.808	431.600.897
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	42.205.635	-171.534.922	-158.878.958	-43.748.396	-45.814.964
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-82.375.040	-234.112.915	-64.119.156	-90.610.015	823.759.615

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit Ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	-288.023.530	12.537.052	-116.737.481	-120.685.603	311.926.418
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit Ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	37.748.001	-28.188.389	30.218.704	2.854.008	-1.907.105
Nakitteki Enflasyon Etkisi	-181.881.681	-85.145.144	-53.375.755	-20.553.788	-12.604.902
Nakit Ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	-432.157.210	-100.796.481	-139.894.532	-138.385.383	297.414.411
Dönem Başı Nakit Ve Nakit Benzerleri	791.887.651	359.730.441	258.933.960	258.933.960	119.039.428
Dönem Sonu Nakit Ve Nakit Benzerleri	359.730.441	258.933.960	119.039.428	120.548.577	416.453.839

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışları 01.01.2023-31.12.2023, 01.01.2024-31.12.2024, 01.01.2025-31.12.2025, 01.01.2025-31.03.2025 ve 01.01.2026-31.03.2026 dönemlerinde sırasıyla 247,9 milyon TL nakit çıkışı, 418,2 milyon TL nakit girişi, 106,3 milyon TL nakit girişi, 13,7 milyon TL nakit girişi ve 431,6 milyon TL nakit girişi olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki 247,9 milyon TL tutarındaki net nakit çıkışı; önceki dönemlerde tahsil edilen proje avanslarının, Kazakistan BAKAD ve Aydın-Denizli projelerinin teslimleriyle hasılata dönüşmesi (ertelenmiş gelirlerde 966,9 milyon TL azalış) ile teslimlere ilişkin faturalamanın yıl sonunda yoğunlaşması nedeniyle ticari alacaklardaki 424,2 milyon TL tutarındaki artıştan kaynaklanmıştır. 2024 yılındaki 418,2 milyon TL tutarındaki nakit girişi; 2023 yıl sonundaki alacakların tahsili, verilen avansların teslimatlarla kapanması (peşin ödenmiş giderlerde 279,7 milyon TL azalış) ve stokların projelere sevkiyle çözülmesini (140,3 milyon TL) yansıtmakta olup, ticari borç ödemeleriyle kısmen dengelenmiştir. 2025 yılında, güçlü faaliyet karlılığına karşın proje faturalamalarının yılın son çeyreğinde yoğunlaşması nedeniyle ticari alacaklarda (280,5 milyon TL) ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklarda gerçekleşen artış nakde dönüşümü 2026 yılına taşımış; işletme faaliyetlerinden nakit girişi 106,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Nitekim 01.01.-31.03.2026 döneminde, söz konusu alacakların tahsili (ticari alacaklarda 228,9 milyon TL azalış) ile yeni proje sözleşmeleri kapsamında alınan avansların (ertelenmiş gelirlerde 185,9 milyon TL artış) katkısıyla 431,6 milyon TL tutarında net nakit girişi sağlanmıştır.

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışları 01.01.2023-31.12.2023, 01.01.2024-31.12.2024, 01.01.2025-31.12.2025, 01.01.2025-31.03.2025 ve 01.01.2026-31.03.2026 dönemlerinde sırasıyla 82,4 milyon TL, 234,1 milyon TL, 64,1 milyon TL**,** 90,6 milyon TL ve 73,8 milyon TL nakit çıkışı olarak gerçekleşmiştir. 01.01.2026-31.03.2026 dönemindeki finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışında borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları, ödenen kar payları, ödenen faizler ve alınan faizler etkili olmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışları 01.01.2023-31.12.2023, 01.01.2024-31.12.2024, 01.01.2025-31.12.2025, 01.01.2025-31.03.2025 ve 01.01.2026-31.03.2026 dönemlerinde sırasıyla 42,2 milyon TL nakit girişi, 171,5 milyon TL nakit çıkışı, 158,9 milyon TL nakit çıkışı, 43,7 milyon TL nakit çıkışı ve 45,9 milyon TL nakit çıkışı olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ağırlıklı olarak maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları ile maddi duran varlık

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

satışlarından kaynaklanan nakit girişlerinden oluşmaktadır. Yatırım faaliyetleri nakit çıkışlarının ana kalemini; akıllı ulaşım ve ücret toplama projelerine ilişkin ekipman yatırımları ile yazılım ve geliştirme harcamalarını içeren maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları oluşturmaktadır (2023: 178,0 milyon TL; 2024: 193,6 milyon TL; 2025: 181,3 milyon TL; 2026/1Ç: 46,0 milyon TL). 2023 yılında yatırım faaliyetlerinin 42,2 milyon TL net nakit girişi üretmesi, yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin işlemlerden sağlanan 166,1 milyon TL tutarındaki nakit girişi ile 54,1 milyon TL tutarındaki duran varlık satış gelirlerinden kaynaklanmıştır. 2024 ve 2025 yıllarındaki net nakit çıkışları, duran varlık yatırımlarına ilave olarak Birleşik Seracılık'ın Konya/Akşehir'deki sera yatırımına ilişkin harcamaları da içermekte; 2026 yılının ilk çeyreğindeki 45,9 milyon TL tutarındaki çıkış ise ağırlıklı olarak devam eden yazılım geliştirme harcamalarını yansıtmaktadır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla net borç / toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Toplam borçlar	1.753.397.415	1.128.820.289	1.252.053.866	1.604.687.807
Eksi: Hazır değerler	524.356.168	437.196.577	141.047.462	416.453.839
Net borç	1.229.041.247	691.623.712	1.111.006.404	1.188.233.968
Toplam öz sermaye	1.568.233.129	1.653.428.771	1.845.397.559	1.813.040.937
Toplam sermaye	2.797.274.376	2.345.052.483	2.956.403.963	3.001.274.905
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	**44%**	**29%**	**38%**	**40%**

Şirket, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, hazır değerlerin toplam borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Hazır değerler, nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlardan oluşmaktadır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket finansman gereksinimlerini faaliyetlerden elde ettiği gelirler ve kredi sözleşmeleri kapsamında elde ettiği fonlar ile karşılamaktadır. Elde edilen fonlarla Şirket'in faaliyetlerinin ve yeni yatırımlarının devamlılığı sağlanmaktadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

31.03.2026 tarihinde Şirket'in net işletme sermayesi 1.136.751.430 TL'dir. Şirket, halka arz gelirleri hariç olmak üzere, İzahname'nin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli net işletme sermayesine sahiptir.

İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
A. Dönen Varlıklar	2.313.939.975	1.715.111.662	1.980.689.844	2.282.696.261
B. Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.273.670.141	622.900.717	807.997.571	1.145.944.831
Net İşletme Sermayesi (A-B)	**1.040.269.834**	**1.092.210.945**	**1.172.692.273**	**1.136.751.430**

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Grup'un teminat / rehin / ipotek / kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tablosu aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİK'ler	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	1.036.354.389	657.926.429	412.937.384	505.235.367
- Verilen Teminat Mektupları	*937.588.009*	*651.170.929*	*400.828.663*	*503.503.313*
- Rehin	*26.765.865*	*6.755.500*	*3.104.729*	*1.501.346*
- Girişim Sermayesi Fonu	-	-	*9.003.992*	*230.708*
- Blokeli Mevduat	*72.000.515*	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı (a)	2.477.391.609	2.645.269.054	2.869.565.339	2.982.089.300
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı (b)	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	229.789.965	159.301.757	122.804.828	111.600.000
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı (a)	*229.789.965*	*159.301.757*	*122.804.828*	*111.600.000*
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	**3.743.535.963**	**3.462.497.240**	**3.405.307.551**	**3.598.924.667**

a) İlgili tutarlar, tam konsolidasyon kapsamındaki Şirket'lerin birbirleri lehine finans kuruluşlarına verilen müteselsil kefaletlerinden oluşmaktadır.

b) 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, diğer verilen TRİK'lerin tamamı, Grup'un ilişkili tarafı konumunda bulunan Şirketler lehine, finans kuruluşlarına verilen müteselsil kefaletlerden oluşmaktadır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı %6,16'dır (31 Aralık 2025: %6,65 – 31 Aralık 2024: %9,63 – 31 Aralık 2023: %14,65). 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, ilgili yükümlülüğün orijinal para birimi TL'dir.

Grup'un koşullu yükümlülüklerinin detayı ise aşağıdaki gibidir:

Teminat mektupları – Grup'un, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla bankalardan almış olduğu, Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. ile diğer kuruluşlara vermiş olduğu teminat mektubu tutarı 503.503.313 TL'dir (5.998.146 USD – 24.800 EURO – 235.463.861 TL) ((31 Aralık 2025: 400.828.663 TL (2.917.897 USD – 24.800 EURO – 274.334.725 TL) 31 Aralık 2024: 651.170.929 TL (4.666.151 USD – 3.567.413 EURO – 354.962.061 TL) 31 Aralık 2023: 937.588.009 TL (5.262.007 USD – 6.237.722 EUR – 578.851.495 TL)).

Rehin – 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un taşıt kredilerine teminat olması amacıyla, Grup'un taşıtları üzerinde finans kuruluşları lehine 1.501.346 TL tutarında rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 3.104.729 TL - 31 Aralık 2024: 6.755.500 TL - 31 Aralık 2023: 26.765.865 TL).

Blokeli mevduat – 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un banka mevduatları üzerinde blokaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2025 ve 2024: Yoktur - 31 Aralık 2023: 72.000.515 TL).

Girişim sermayesi fonu – Grup'un 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapmasında, 31 Aralık 2026 tarihine kadar 230.708 TL tutarında fon alım yükümlülüğü bulunmaktadır. (31 Aralık 2025: 9.003.992 TL - 31 Aralık 2024 ve 2023: Yoktur).

Davalar – Grup'a karşı zaman zaman ticari faaliyetleri ile ilgili davalar açılabilmektedir. Ana Ortaklık Şirket yönetimi ile hukuk müşavirlikleri tarafından, ilgili risklerin gerçekleşebilirliği analiz edilmektedir. Yapılan analizler sonucunda, Ana Ortaklık Şirket yönetimi tarafından 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ayrılan toplam dava karşılığı 5.485.160 TL'dir (31 Aralık 2025: 5.520.648 TL - 31 Aralık 2024: 4.142.980 TL - 31 Aralık 2023: 4.462.665 TL).

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in doğrudan bir yatırımı olmamakla birlikte Şirket'in bağlı ortaklığı Birleşik Seracılık'ın devam eden jeotermal ısıtmalı modern sera yatırımı devam etmektedir.
Birleşik Seracılık'ın Konya/Akşehir Gözpınarı bölgesinde üst kullanım hakkına sahip olduğu arazi üzerinde toplam 400.000 m² kapalı sera alanı kurulması planlanmaktadır. Aşağıdaki tabloda yer alan yatırım, bu alanın 55.000 m²'lik birinci etabına ilişkin olup, tesisin 2026 yılının dördüncü çeyreğinde devreye alınması öngörülmektedir. Söz konusu tutar, birinci etabın sera yapısına ilişkin harcamaların yanı sıra idari bina gibi tesisin tamamı devreye alındığında toplam 400.000 m²'lik alanın bütününe hizmet edecek merkezi yatırım kalemlerini de içermektedir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yapılmakta olan yatırımlar kaleminde izlenen tutar 152.462.059 TL'dir Birinci etabın tamamlanması için gereken kalan harcama, Birleşik Seracılık'ın mevcut kaynakları ile karşılanacak olup, halka arz gelirinden bu etaba kaynak aktarılması öngörülmemektedir. Kalan 345.000 m²'lik alana ilişkin ikinci etap yatırımına ilişkin bilgilere 6.2.3 no'lu bölümde yer verilmiştir.

Birleşik Seracılık					
YIL	**Yatırım Kalemi**	**Yatırım Tutar TL**	**Yatırım Yeri**	**Yatırımın Finansman Şekli**	**Tamamlanma Durumu**
2024	Jeotermal Isıtmalı Modern Sera	150.000.000	Konya	Özkaynak/ Kredi	%92

Şirket henüz faaliyete geçmemiş olup 55.000 m² brüt alana sahip, jeotermal enerjiyle ısıtılacak modern sera tesisinin inşaatı devam etmektedir. Tesisin 2026 yılının dördüncü çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Mevcut durumda "Şirket yönetim kurulu, halka arz gelirinin kullanım yerlerine ilişkin kararı çerçevesinde, yatırımlara ayrılan fonun %30'una tekabül eden kısmın, bağlı ortaklık Birleşik Seracılık tarafından Konya/Akşehir'de gerçekleştirilecek jeotermal ısıtmalı modern sera yatırımının ilerleyen etaplarında kullanılması öngörülmüştür. Kalan etaplar, toplam 400.000 m² olarak planlanan kapalı sera alanının, birinci etap dışında kalan 345.000 m²'lik kısmının tek seferde değil, birbirini izleyen alt etaplar halinde kurulmasını kapsamaktadır.

İkinci etap yatırımına, birinci etabın devreye alınmasının ardından ve halka arz gelirinin Şirket'e intikalini takiben başlanması planlanmakta olup, yatırımın kademeli olarak ve alt etaplar halinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Halka arz gelirinden aktarılacak kaynak, Birleşik Seracılık'a sermaye olarak değil, emsallerine uygun faiz oranı üzerinden ortak kredisi olarak ve yatırım harcamalarının fiili ilerlemesine bağlı dilimler halinde kullandırılacaktır. Yatırımın halka arz gelirinden karşılanmayan kısmı ise Birleşik Seracılık'ın faaliyetlerinden yaratacağı nakit, banka kredileri ve 27.12.2023 tarihli Yatırım Teşvik Belgesi kapsamındaki desteklerle finanse edilecektir.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket, 2005 yılında akıllı ulaşım sistemleri alanında dünyadaki yeni teknolojileri Türkiye'ye ithal ederek ticari faaliyetlerine başlamış olup 2009 yılında Şirket bünyesinde kurulan AR-GE departmanı ile yeni ileri teknoloji geliştirme yoluyla ürün portföyünün genişletilmesi hedeflenmektedir. İntetra ve Şirket'in bağlı ortaklığı olan Tetra HGS, 2020 yılından itibaren yapmakta olduğu AR-GE ve tasarım çalışmalarını, Gebze Teknik Üniversitesi Teknopark A.Ş. Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde resmi şekilde yürütmektedir.

Ayrıca, Şirket'in bir diğer bağlı ortaklığı olan SAI, Danimarka'da teknoloji geliştirme ve ağ oluşturma faaliyetlerini yürütmektedir. SAI, akıllı mobilite çözümleri üzerinde çalışan 350 şirketle çevrili bir teknoloji merkezinde ("Bloxhub") yer almaktadır ve Bloxhub'ın uluslararası genişleme çabalarını yönlendirmesi beklenmektedir.

Şirket, AR-GE çalışmaları kapsamında başta değişken mesaj sistemi, değişken trafik işaretleri, yolcu bilgi ekranları olmak üzere CE-EN 12966 sertifikasına sahip birçok ürün/sistem üretimini gerçekleştirmektedir. Tetra HGS ise AR-GE çalışmaları kapsamında ücret toplama alanına dönük yazılım, tasarım ve entegrasyon alanlarına dönük AR-GE ve ÜR-GE faaliyetleri yürütmektedir. Şirket ve bağlı ortaklığı Tetra HGS tarafından son üç yıl içerisinde ticarileştirilen on bir proje bulunmaktadır.

AR-GE çalışmaları kapsamında İntetra ve Tetra HGS tarafından tamamlanan projeler aşağıda yer almaktadır:

Yeni Nesil Trafik Sinyalizasyon Yönetim Sistemi

Sinyalize kavşakları yöneten bu donanım birimi, trafik akışını optimize etmek ve güvenliği artırmak için adaptif yapay zeka modülleri ile donatılmış yüksek teknolojili bir çözümdür. Şehirlerde trafik yönetimini daha verimli hale getiren sistem, global haberleşme protokolleriyle uyumluluğu sayesinde geniş bir uygulama alanına sahiptir. Rekabet gücünü artıran bu özellikleriyle, modern şehirlerin akıllı ulaşım ihtiyaçlarına etkili bir yanıt sunar.

Proje Süresi: 18 ay

Olay Algılama Sistem ve Yazılımı

Otoyol üzerinde meydana gelen anomalileri (duran araç, ters yönde ilerleyen araç, yabancı cisim, yaya, hayvan, yangın/duman vb.) yapay zeka teknolojileri kullanarak tespit eden bir sistemdir. Tespit ettiği anomalileri operatörlere bildirerek işletmelerin söz konusu olaya hızlı bir şekilde müdahale etmelerini sağlar. Bu sayede güvenliği artırırken işletme maliyetlerini düşürür.

Proje Süresi: 18 ay

Lane Controller/ Şerit Denetleyici

Otoyol ücret toplama sistemlerinin bir modülü olan lane controller (şerit kontrolü), araç sınıflarını tespit eder, araçlarda bulunan pasif etiketleri (tag) okur ve sistemde bulunan kameralar üzerinden OCR teknolojisiyle plakaları tanımlar. Tüm bu verileri eşleştirerek otoyol giriş ve çıkış bilgilerini oluşturur ve otoyol ücretlendirmesine olanak sağlar.

Proje Süresi: 9 ay

Manyetik Alan Tabanlı Araç Sınıflandırma ve Tetik Sistemi

Otoyol giriş ve çıkışlarında, gişe veya serbest geçiş olarak tasarlanmış hizmet noktalarında otoyola giren veya çıkan araçları algılayarak ödeme sistemi altyapısında bulunan diğer bileşenlere tetik gönderen ve aynı zamanda araç sınıfını tespit ederek araç tespit doğruluğunu artıran bir sistemdir.

Proje Süresi: 10 ay

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Akıllı Ulaşım Sistemleri Yönetimi ve Denetim Altyapısı Projesi

Otoyollarda bulunan değişken mesaj işaretleri, değişken trafik işaretleri, meteoroloji sistemleri, olay yönetim sistemleri, trafik ölçüm sistemleri ve saha denetim birimleri gibi elektromekanik bileşenler ve sensörlerden aldığı verileri kullanarak, otoyol işletmeleri için karar destek, trafik analizi, saha durumu izleme ve müdahale imkanı sunan yazılım modüllerini kapsayan bir sistemdir. Türkiye'de son dönemde inşa edilen otoyolların tamamı bu sisteme sahiptir. Sistem üzerinde, işletme ihtiyaçlarına göre geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Proje Süresi: 18 ay

Smart Exit Sign (Akıllı Çıkış İşareti)

Smart Exit Sign, Amerika Birleşik Devletleri'nin UL standartlarına uygun, IoT ve bulut teknolojileriyle donatılmış yeni nesil bir acil çıkış çözümüdür. Akıllı bina ve şehir sistemleriyle entegre olabilen bu ürün, bakım ve işletme maliyetlerini düşürürken güvenlik ve enerji verimliliğini artırır. Uzaktan izleme ve yönetim özellikleriyle performans analizleri sunar, riskleri azaltır ve yatırım maliyetini bir yıldan kısa sürede amorti eder. PoC çalışmaları (Proof of Concept – Kavram Kanıtı) Amerika Birleşik Devletleri'nde devam etmektedir.

Proje Süresi: 30 ay

Yapay Zeka Destekli Drone Tabanlı Hibrit Otoyol Güvenliği Yönetim Sistemi

TÜBİTAK 1501 kapsamında desteklenen bu proje, otoyol güvenliği ve yönetimi için yapay zeka destekli drone tabanlı bir sistem geliştirmeyi hedeflemektedir. İnsansız hava araçlarıyla elde edilen görüntüler, gerçek zamanlı olarak işlenerek vaka bileşenleri, yabancı cisimler, arızalı taşıtlar ve diğer riskler hızlıca tespit edilip yönetim sistemine iletilecektir. Sistem, devriye personeli ihtiyacını ve sabit kameraların kullanımını azaltarak güvenliği ve operasyonel verimliliği artırmayı amaçlamaktadır. Projenin 2025 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Proje Süresi: 25 ay

GNSS Tabanlı Hibrit Otoyol Ücret Toplama Platformu (Araç Cüzdanı)

GNSS Tabanlı Ücret Zinciri (Araç Cüzdanı) projesi, otoyol ücretlendirme sistemlerini dönüştürmek için GNSS ve blok zincir teknolojilerini bir araya getiriyor. Araç içi donanım ve dijital cüzdan entegrasyonuyla manuel işlemleri ortadan kaldırarak, otoyol geçişlerinden yakıt ödemelerine kadar tüm süreçleri otomatikleştiriyor. Proje, güvenli ve şeffaf ödeme altyapısı sunarken sürüş davranışlarına dayalı sigorta avantajları sağlayarak kullanıcı deneyimini iyileştiriyor. 2025 yılında başlayacak AR-GE çalışmalarıyla sistemin 2028'de tamamlanması hedefleniyor.

Proje Süresi: 42 ay

Otomatik İmaj Tanımlama Projesi

Mevcut sistem yalnızca Latin alfabesini desteklediğinden, Arap ve Kiril alfabesiyle plakaya sahip yabancı araçlar okunamamakta, bu durum hem güvenlik açığı yaratmakta hem de gelir kaybına yol açmaktadır.

Önerilen proje ile görüntü işleme, derin öğrenme ve yapay zekâ teknolojileri kullanılarak Arap ve Kiril alfabelerini de kapsayan, çok dilli ve gerçek zamanlı plaka tanıma sistemi geliştirilmiştir. Sistem, verileri merkezi platforma aktararak kamu ve özel sektör uygulamalarıyla entegre çalışmaktadır.

Yeni altyapı; otoyollar, otoparklar, ücretli geçiş sistemleri ve gümrük kapılarında kullanılabilecek, geçiş işlemlerini hızlandırıp şeffaflaştıracak, sınır güvenliği ve taşımacılıkta stratejik katkı

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

sağlayacaktır. Böylece, 60'tan fazla ülkenin plakasını tanıyabilen yeni nesil bir ANPR altyapısı ülkemize kazandırılmıştır.

Proje Süresi: 24 ay

KİOSK-HGS Entegrasyon Projesi

Ülkemizde otoyol ağlarında kullanılan HGS ücret toplama sistemlerinin, küresel gelişmeler doğrultusunda yerli ve milli yazılımlarla geliştirilmesi ve yeni bir ücret toplama yöntemine dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda mevcut donanım, altyapı ve uygulamalar iyileştirilerek Kiosk tabanlı yeni bir sistem tasarlanmaktadır.

Gişelerde manuel ücret toplama işlemleri yerine, Kiosk üzerinden hızlı, interaktif ve düşük maliyetli geçiş imkânı sunulacaktır. Yapılan fizibilite çalışmaları, bu yöntemle %30 verimlilik artışı sağlandığını göstermiştir. Ayrıca, geliştirilen demo ürünün, mevcut HGS altyapısının iyileştirilmesine katkı sunduğu tespit edilmiştir.

Son aşamada, akıllı ulaşım sistemlerinden güvenlik altyapılarına kadar tüm HGS bileşenlerinin Kiosk çözümüyle entegre edilmesi, ülkemize yeni nesil, yerli ve milli bir ücret toplama sistemi kazandıracaktır.

Proje Süresi: 36 ay

Yeni Nesil Plaka Tanıma Sistemi (ANPR)

Mevcut otoyol ücret toplama altyapısındaki kamera, sunucu ve ANPR yazılımının yalnızca Latin karakterli plakaları okuyabildiği; bu nedenle Arap ve Kiril alfabeli yabancı plakaların tespit edilememesinin güvenlik zafiyeti ve gelir kaybı riski doğurduğu değerlendirilmiştir. Bu ihtiyaç kapsamında, yapay zekâ destekli çok dilli ve gerçek zamanlı yeni nesil bir plaka tanıma sistemi geliştirilmiş; çözüm Arap ve Kiril alfabelerini de kapsayacak şekilde tasarlanarak uluslararası araç hareketliliğinin daha etkin izlenmesi sağlanmıştır.

Proje kapsamında sistemin mevcut altyapılarla entegrasyonu yapılmış; etiket temini, veri tabanı yönetimi ve Back Office süreçleri Arap ve Kiril karakterleri destekleyecek şekilde güncellenmiştir. Ayrıca Şanlıurfa Alın gişeleri Serbest Geçiş Sistemi'ne (SGS) dönüştürülmüş, Şanlıurfa–Gaziantep hattındaki bazı ücret toplama noktaları modernize edilmiştir. Yeni sistem pilot bölgede devreye alınmış, performans testleri tamamlanarak raporlanmış ve ardından operasyonel kullanıma alınmıştır.

Sonuç olarak, otoyollar, otoparklar, ücretli geçiş sistemleri ve gümrük kapılarına entegre edilebilen; geçişi hızlandıran ve şeffaflığı artıran, 60'tan fazla ülke plakasını tanıyabilen yeni nesil bir ANPR altyapısı kazandırılmıştır.

Proje süresi: 8 ay

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla AR-GE harcamaları aşağıda yer almaktadır:

Projeler bazında aktifleştirilen geliştirime harcamaları aşağıda yer almaktadır:

Proje Adı	31.Ara.22	Giriş	31.Ara.23	Giriş	Transfer	31.Ara.24	Giriş	31.Ara 2025	Giriş	31.Mar 2026
Manyetik Alan Tabanlı Araç Sınıflandırma ve Tetik Sistemi	13.884.230	-	13.884.230	-		13.884.230	-	13.884.230	-	13.884.230

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Otomatik İmaj Tanımlama Projesi	27.471.525	-	27.471.525	-		27.471.525	-	27.471.525	-	27.471.525
Akıllı Ulaşım Sistemleri Yönetimi ve Denetim Altyapısı	40.645.738	-	40.645.738	-		40.645.738	-	40.645.738	-	40.645.738
Kiosk-HGS Entegrasyon Projesi	2.781.040	42.356.272	45.137.312	51.520.804		96.658.116	31.298.035	127.956.151		127.956.151
GNSS Tabanlı Hibrit Otoyol Ücret Toplama Platformu	-	12.106.574	12.106.574	25.943.196	17.892.727	55.942.497	15.749.941	71.692.438	-	71.692.438
Olay Algılama Sistem ve Yazılım	40.416.225	-	40.416.225	-		40.416.225	-	40.416.225	-	40.416.225
Yeni Nesil Trafik Sinyalizasyon Yönetim Sistemi	13.923.954	24.186.896	38.110.850	10.642.930		48.753.780	-	48.753.780	-	48.753.780
Yapay Zeka Destekli Drone Tabanlı Hibrid Otoyol Güvenliği Yönetim Sistemi	-	-	-	15.023.211		15.023.211	13.758.143	28.781.354	-	28.781.354
Akıllı Acil Kaçış İşareti	-	-	-	-		-	12.076.961	12.076.961	7.066.155	19.143.116
Ulusal Otoyol Ücret Toplama ve Geçiş Takip Sistemi Projesi	-	-	-	-		-	2.171.190	2.171.190	18.393.751	20.564.941
Yeni Nesil Plaka Tanıma Sistemi (ANPR)	-	-	-	-		-	6.368.363	6.368.363	7.462.133	13.830.496
Toplam Geliştirme Giderleri	**139.122.712**	**78.649.742**	**217.772.454**	**103.130.141**	**17.892.727**	**338.795.322**	**81.422.633**	**420.217.955**	**32.922.039**	**453.139.994**

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in performansını etkileyen başlıca etmenler içerisinde yer alan; döviz kurlarındaki dalgalanmalar, makroekonomik gelişmeler, finansal piyasalardaki koşullar, ekonomik kriz ve dalgalanmalar Şirket'in gelirlerini, üretim maliyetlerini, gelecekte yapılması planlanan yatırımların ve AR-GE projelerinin ertelenmesine veya iptal edilmesine neden olabilir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Finansal piyasalardaki dalgalanmalar ve küresel ekonomi görünümünde süregelen belirsizlikler, Şirket'in uzun vadeli stratejik hedeflerini ve yatırım planlarını da sekteye uğratmaktadır.

2022 yılında patlak veren Rusya-Ukrayna savaşı, küresel anlamda ekonomik etkilere yol açmıştır. Savaşın Covid-19 pandemisinin ardından henüz toparlanma süreci tamamlanmadan başlaması ise zaten kırılgan durumda olan dünya ekonomisi ve ticaretine yeni bir darbe vurmuştur. Tedarik zincirleri, ulaşım rotaları ve ticaret ağlarında yaşanan kesiklik ve kopuşlar henüz onarılmadan başlayan Rusya-Ukrayna savaşı, küresel ekonomiyi olduğu gibi Şirket'in faaliyetlerini de olumsuz yönde etkilemiştir. Şirket'in Rusya, Kazakistan ve Belarus gibi ülkelere gerçekleştirdiği ihracatlarda, lojistik ve nakliyat süreçleri daha karmaşık hale gelmiş, bu durum navlun fiyatlarının artmasına ve operasyonel maliyetlerin yükselmesine yol açmıştır.

Benzer şekilde, Orta Doğu'da İran, İsrail ve ABD arasında dönemsel olarak tırmanan gerilim ile Haziran 2025'te yaşanan sıcak çatışmalar; küresel enerji fiyatları, sigorta maliyetleri ve bölgesel lojistik güzergâhları üzerinde baskı yaratmıştır. Şirket'in İran veya İsrail'de herhangi bir faaliyeti, projesi ya da ticari ilişkisi bulunmadığından, söz konusu gelişmelerin Şirket üzerindeki olası etkileri; enerji fiyatlarındaki artışın navlun ve lojistik maliyetlerine yansıması, özellikle Azerbaycan'daki projelere ilişkin tedarik ve sevkiyat süreçlerinde gecikme riski ile küresel risk iştahındaki dalgalanmaların finansman koşullarına etkisiyle sınırlıdır. İşbu izahname tarihi itibarıyla, söz konusu gerilim nedeniyle Şirket'in faaliyetlerinde, tedarik zincirinde veya proje teslim takvimlerinde herhangi bir kesinti ya da önemli olumsuz etki yaşanmamıştır. Şirket yönetimi gelişmeleri yakından takip etmekte ve olası etkilere karşı alternatif tedarik ve lojistik planlarını değerlendirmektedir.

Ayrıca, 2022 yılında Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında bir önceki yıla kıyasla %40,7, 2023 yılında ise bir önceki yıla kıyasla %57,7 oranında değer kaybettiği gözlemlenmektedir. Türk lirasındaki bu değer kaybı, özellikle teknik ekipman tedarik ve üretim maliyetlerini belirgin şekilde artırarak Şirket'in finansal yapısını baskı altına almaktadır.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla ürünler bazında üretim hacimlerinin detayı aşağıda yer almaktadır:

Ürünler	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2025**	**31.03.2026**
Ürün Adı	**m^2**	**m^2**	**m^2**	**m^2**	**m^2**
Değişken Mesaj İşaretleri	517	157	245,6	245,6	48
Ürün Adı	**adet**	**adet**	**adet**	**adet**	**adet**
Tünel Dışı Değişken Trafik İşaretleri	75		18	18	
Tünel içi Değişken Trafik İşaretleri	193	4	85	85	14
Römork 900x1000/1200x1400 MM P25		12		-	2
Solar Römork			2	2	
Meteoroloji Panosu	1				2
Vts Kontrol Panosu	68	5	17	17	3
Yol Butonu Kontrol Panosu			21	21	

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

24V Kamera ve Lidar Sensör Panosu			6	6	
VMS Kontrol Panosu	24	2	2	2	3
Switch Panosu		3	17	17	
SGS Panosu			6	6	
AUS Kontrol Panosu	72		125	125	
Trafik Sinyal Lambası 100 MM		152	192	192	
Trafik Sinyal Lambası 200 MM	394	23	578	578	
Trafik Sinyal Lambası 300 MM	137	16	378	378	
Tekli Flaşör Lamba 200MM			29	29	
300 MM TRF Sinyal Lambası Kamaşma		102	325	325	
GSC 300MM 220VAC 2,5 DIGIT			100	100	
Tekli Flaşör Lamba 300MM			20	20	
İkili Flaşör Lamba 300MM			11	11	
Trafik Sinyal Denetleyici (TSD)	3	29	86	86	1
Çıkış Gişesi İGB+KK+KİOSK	2	4	17	17	12
Giriş Gişesi TVM Kiosk	15	26	3	3	
Tünel Acil Kaçış Mesafe İşareti				-	173
LED Aydınlatmalı Tünel İşaretleri	1	267		-	145
IR Spot	84	153	391	391	222
IR Spot ve Kamera Panosu	84	170	231	231	177
IR Spot ve Kamera Panosu SGS Tip 2			43	43	
ANPR Kamera		88	233	233	48
Optik Perde Muhafazası	65	42			
Smart Exit Sign	33	57	20	20	
Otobüs Durağı	32				
Kofra Panosu			32	32	
Mini Kiosk			10	10	2
PDU (Güç Dağıtım Ünitesi)12/24 DC Katı			12	12	41
Bariyer Kontrol Panosu					3
AVC Cihazı					27
Flaşör Kontrol Panosu			1	1	

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 21 Ağustos 2026

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin 5'inci bölümünde belirtilen risklere ek olarak, Şirket 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında çeşitli indirim ve desteklerden yararlanmakta olup, söz konusu kanunda yapılabilecek değişiklikler, Şirket'in ileriye dönük AR-GE projelerini ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in AR-GE merkezi olarak, üniversiteler ve akademisyenlerle birlikte gerçekleştirmiş olduğu çalışmaların Şirket'in faaliyetleri üzerindeki etkisinin devam edeceği düşünülmektedir.

Bununla beraber Şirket, Kazakistan şubesi aracılığıyla Avrasya Ekonomik Topluluğu ülkelerine ihracat yapılması için gerekli olan ve bu sürecin kolaylıkla gerçekleştirilmesini sağlayan EAC sertifikalarına sahiptir. EAC sertifikaları, Gümrük Birliği ülkelerine ihraç edilen ürünlerin mevcut yasa ve teknik regülasyonlara uygun olduğunu belgelendirmektedir. Şirket, bu EAC sertifikalar sayesinde Avrasya Ekonomik Topluluğu ülkelerine ihracat yapma hakkına sahiptir. Ancak, söz konusu ülkelerin regülasyonlarında değişiklik yapılması durumunda, Şirket'in sahip olduğu belgelerin geçerliliğini yitirme riski bulunmaktadır. Bu durumda, Şirket'in yurt dışı satışları ve ihracat tutarlarında düşüş meydana gelebilir.

Akıllı ulaşım sistemlerinde son yıllarda, HGS, Boğaz Köprüleri ve Otoyol geçişlerinde ödemenin pasif RFID teknolojisi uygulamalarla ilgili önemli eğilimler ortaya çıkmıştır. Bu eğilimler, daha verimli ve dijitalleşmiş yaygınlaşmasını amaçlıyor. Bu alandaki eğilimler aşağıdaki gibidir:

Araç İçinden Otomatik Ücret Ödemesi

Araç-altyapı haberleşmesi üzerine çalışmalar yapılmaktadır. V2X iletişimi, araçlar ile altyapı arasında gerçek zamanlı veri alışverişini sağlayarak ücret toplama sistemlerinin çok daha entegre ve otomatik çalışmasını sağlar. Böylelikle araçlar trafik ışıklarından, ücretli geçiş alanlarına kadar her tür altyapı ile iletişim kurarak, geçiş ücretlerini otomatik olarak ödeyebilir. Bu teknoloji, sürücünün herhangi bir işlem yapmasına gerek kalmadan hızla geçiş yapmalarına olanak tanır.

Yapay Zeka ve Dijital Çözümler

Yapay zeka (AI) ve makine öğrenimi, trafik yönetim sistemlerinde de yerini alıyor. Bu sistemler, trafik akışını optimize etmek için dinamik ücretlendirme ile birlikte çalışır. Trafik yoğunluğu ve yol durumuna göre ücretler, AI algoritmalarıyla anlık olarak belirlenir. Bu hem trafik yoğunluğunu azaltır hem de daha adil bir ücretlendirme modeli oluşturur.

Akıllı ulaşım sistemlerindeki bu eğilimler hem sürücüler hem de yolcular için daha kolay, verimli ve güvenli ulaşım deneyimleri sunmayı hedeflemektedir. Yeni teknolojilerin hızla gelişmesi, bu alandaki çözümleri daha entegre, sürdürülebilir ve kullanıcı odaklı hale getirmektedir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

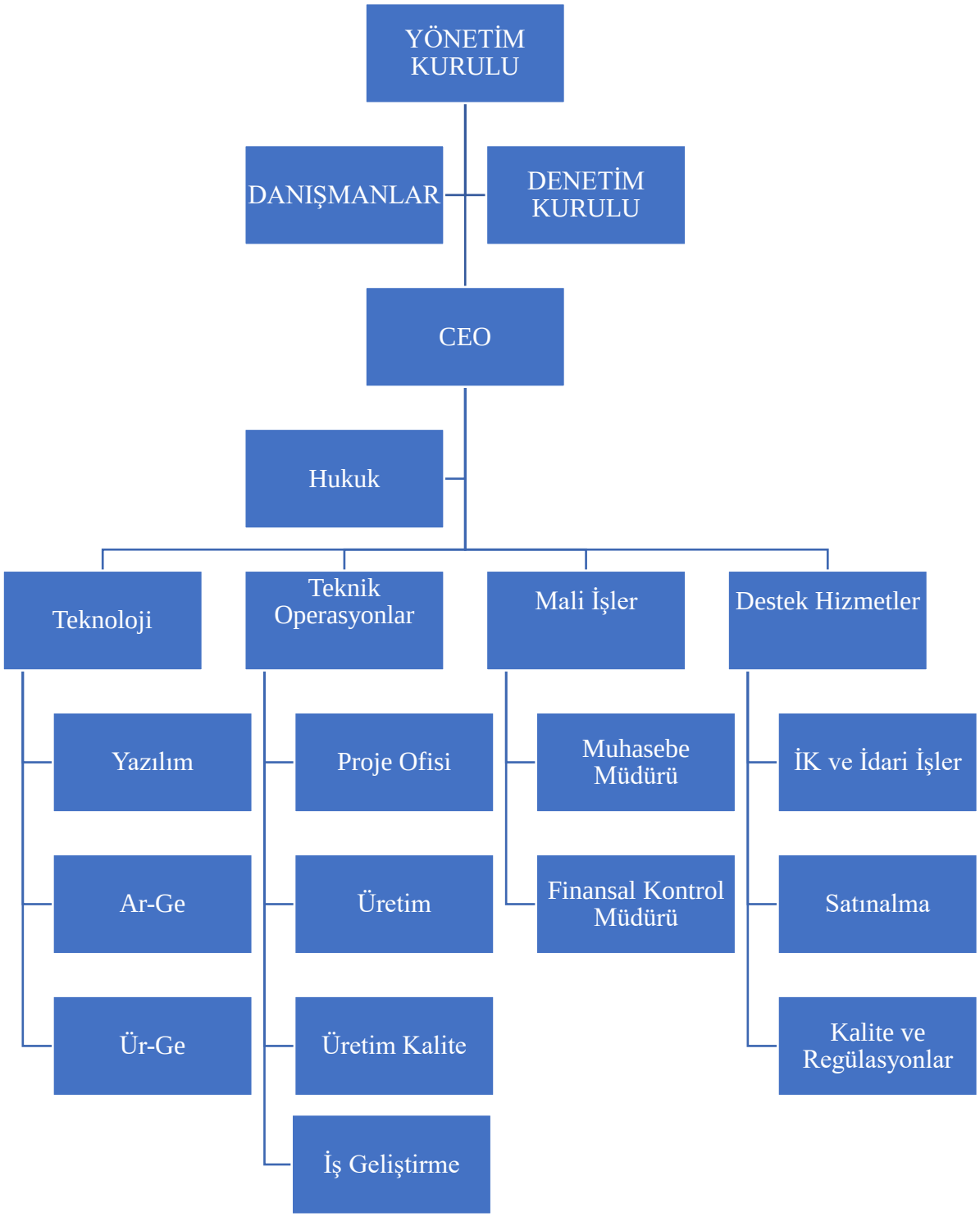
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname tarihi itibarı ile görevli olan Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	26.09.2027 tarihine kadar	130.000.000	100
İhsan Serdar Tiyek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.09.2027 tarihine kadar	-	-
Muhammed Alyürük	Yönetim Kurulu Üyesi	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür/Satış ve Pazarlama Direktörü	26.09.2027 tarihine kadar	-	-
Bengi Aran Ömerbeyoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	26.09.2027 tarihine kadar	-	-
Recep Bahar	Yönetim Kurulu Üyesi	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	26.09.2027 tarihine kadar	-	-

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Muhammed Alyürük	Genel Müdür	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	Satış ve Pazarlama Direktörü	-	-
Bekir Kurtuluş	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	Denetim Müdürü	-	-
Murat Yaprak	Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	-	-	-
Aslıhan Deniz	İş Geliştirme ve Yurt Dışı Satın Alma Müdürü	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	-	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 30 Mart 2005 tarihinde kurulmuş olup, son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinden Mehmet Ömerbeyoğlu ile Bengi Aran Ömerbeyoğlu arasında evlilik bağı vardır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Mehmet Ömerbeyoğlu- Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Ömerbeyoğlu 1978 yılında Ankara'da doğmuştur. İlk ve orta eğitimini tamamladıktan sonra İstanbul'da Kadıköy Anadolu Lisesi'ne devam etmiştir.

Sakarya Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 1999 yılında mezun olan Mehmet Ömerbeyoğlu, mezuniyetini takiben inşaat sektöründeki çeşitli firmalarda 2 yıl süreyle deneyim kazanmıştır. 2001 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nin San Diego kentinde başladığı Finans Uzmanlığı MBA programını 2002 yılında tamamlamıştır.

Pacific Global Trade isimli firmasını kurmadan önce San Diego'da 1 yıl süreyle finans sektöründe çalışmalar yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında Türk-Amerikan Derneği'nde yönetim kurulu üyeliği ve saymanlık görevlerinde bulunmuştur.

İstanbul'a döndükten sonra mühendislik ve finans alanındaki deneyimlerini birleştirerek 2005 yılında İntetra'yı kurmuştur. Uzun yıllar süren yoğun çalışmaların ardından İntetra, ITS – Akıllı Trafik Sistemlerinin Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden biri olmayı başarmış ve 2015 yılında zamanla Ücret Toplama Sistemlerinin önde gelen geliştiricilerinden biri haline gelen İntetra UGS Elektronik Sistemler'i kurmuştur. 2005 yılından bu yana kariyerini inşaat, elektronik, yazılım ve finans sektörlerinde sürdürmektedir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halen Intetra Teknoloji ve TetraHGS şirketlerinin CEO'su ve aynı zamanda OVIA Technology, Gamma, Digital Label ve Scadinavian Automation Intelligence (SAI) Danimarka şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir.

Kendisi ayrıca 2016 yılından bu yana ITS Türkiye Derneği'nin kurucu yönetim kurulu üyesi ve başkan yardımcısıdır.

Bengi Aran Ömerbeyoğlu – Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Ankara'da doğmuştur. Üniversite eğitimimi ODTÜ Kimya bölümünde tamamlamıştır. Yüksek lisansını ODTÜ Polimer Bilimi ve Teknolojisi Bölümü'nde yapmıştır. İş hayatına Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde Yönetici Asistanı olarak başlamıştır. 6 yıl boyunca sırasıyla Türk Standartları Enstitüsü ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde çeşitli kademelerde çalışmıştır. 2010 yılından bugüne de İntetra Grup'ta görev almaktadır.

İhsan Serdar Tiyek – Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında İstanbul'da doğmuştur. Üniversite eğitimini İTÜ İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Yüksek lisansını İstanbul Üniversitesi Yönetim Organizasyon ve İşletme Politikaları'nda yaparken eş zamanlı olarak İşletme İktisadı Enstitüsü'nden İşletme Yönetimi Programı'na katılmıştır. İlk iş hayatına Türkiye Öğretmenler Bankası'nda (1992 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'ye devredilmiştir) bireysel krediler uzman yardımcısı olarak başlamıştır.18 yıl boyunca sırasıyla Demirbank T.A.Ş, İktisat Bankası T.A.Ş. ve Şekerbank T.A.Ş.'de çeşitli kademelerde kredici olarak çalışmıştır. Bankacılık sonrasında Tredsoft başta olmak üzere çeşitli yazılım firmalarında CFO olarak görev almış olup 2010 yılından bugüne de İntetra Grup'ta görev almaktadır.

Recep Bahar – Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Denizli'de doğmuştur. Üniversite eğitimini ODTÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına Ortana A.Ş.'de Elektrik-Elektronik Mühendisi olarak başlamıştır. 10 yıl boyunca Ortana A.Ş.'de sırasıyla AR-GE yöneticisi, proje yöneticisi ve teknik yönetici gibi çeşitli kademelerde sorumluluk almış olup 2008 yılından bugüne de İntetra Grup'ta görev almaktadır.

Muhammed Alyürük – CEO & Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında İstanbul'da doğmuştur. Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi Bilgisayar, ardından İşletme Lisans eğitimini tamamlayarak, MBA (Master of Business Administration) Yüksek Lisans derecesini elde etmiştir.

Profesyonel iş hayatına yarı zamanlı olarak 1999 yılında Kombassan Air Alfa Havayolları A.Ş.'de sistem uzmanı olarak başlamıştır, 2000 yılında Sun Microsystem – Gantek Teknoloji Bilişim Çözümleri A.Ş.'de yazılım geliştirici olarak görev yapmış ve aynı yılın sonunda İstanbul Büyükşehir Belediyesi İSBAK A.Ş'de çalışmaya başlamıştır. Yazılım uzmanı olarak çalışmalarına devam eden Alyürük, ülkemizin ilk EDS-Elektronik Denetleme Sistemi, İBB Cep Trafik, Mobil Dijital Görüntü Nakli, Akıllı Trafik Sinyalizasyon Sistemi gibi projelerde faydalı model, patent buluş sahibi, geliştirici ve proje yöneticisi olarak aktif rol almıştır. 2006 Haziran ayında İBB İSBAK A.Ş'de haberleşme ve görüntü sistemleri şefliği görevine, 2007 Nisan ayında bilgi teknolojileri şefliği görevine, 2011 Aralık ayında ise AR-GE ve bilgi teknolojileri müdürlüğü görevine atanmıştır. Akıllı ulaşım sistemleri alanında kurumuna 20'den fazla patent, faydalı model ve onlarca marka kazandıran Muhammed Alyürük, 2015 Eylül - 2019 Ağustos tarihleri arasında İBB İSBAK A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmıştır.

2019 Temmuz ayı itibari ile Foreks Elektronik A.Ş.'de genel müdürlük görevini üstlenerek akıllı şebekeler, IoT, akıllı sayaç ve telemetri sistemleri üzerine yerli ürün ve teknolojilerin

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmış, bu alanda milli üretim ve ihracat faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

2020 yılı Mart ayı sonrasında United Grup Holding A.Ş. çatısı altında yer alan Teknoloji Şirketleri Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ortem Elektronik A.Ş., Mahrek Teknoloji A.Ş., DataFors Yapay Zeka A.Ş., Ottomotive Mühendislik ve Tasarım A.Ş. ve RouteWix Akıllı Ulaşım Teknolojileri A.Ş. gibi şirketlerin yer aldığı teknoloji grubunda otomotiv elektroniği, elektrikli otonom araçlar, mobilite, IoT, ileri veri analitiği, telemetri ve akıllı şehir teknolojileri üzerine birçok projede başkanlık görevini yürütmüştür.

2022 Mayıs itibari ile katıldığı Intetra Grup çatısı altında CEO olarak görevini sürdürmektedir. Alyürük evli ve 2 çocuk babasıdır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Bekir Kurtuluş – Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Bekir Kurtuluş, 12 Ocak 1988 tarihinde Bulgaristan'da doğmuştur. İlk ve ortaöğrenimini tamamladıktan sonra eğitimine Türkiye'de devam ederek Kocaeli'deki Cahit Elginkan Anadolu Lisesi'nden mezun olmuştur. 2013 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden başarıyla mezun olarak lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine KPMG Türkiye'de denetim asistanı olarak başlayan Bekir Kurtuluş, bu kurumda yaklaşık 7 yıl boyunca denetim bölümünde çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. Bu süre zarfında yetkinliklerini artırarak denetim müdürü pozisyonuna yükselmiştir. 2021 yılında İntetra Grubu'na geçiş yaparak bütçe ve raporlama müdürü görevine atanmıştır. Bu rolde 3 yıl boyunca finansal raporlama, bütçe yönetimi ve analiz süreçlerini yönetmiştir. 2023 yılı Aralık ayında finanstan sorumlu genel müdür yardımcısı (CFO) pozisyonuna terfi etmiştir.

Murat Yaprak – Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
1973 yılında doğan Murat Yaprak, Kabataş Erkek Lisesi'ni bitirdikten, sonra eğitim hayatına Bilkent Üniversitesi'nde devam edip 1997 yılında mezun oldu.

2005 yılında Doğuş Grubu'na katılan Murat Yaprak; Doğuş Holding Kurumsal İletişim ve Stratejik Pazarlama, Doğuş Otomotiv Kurumsal İletişim Müdürlüğü, sonrasında grubun yeni yatırımı olan marina hizmetleri sektöründe farklı marinalarda görev alıp kurduktan sonra, Doğuş Grubu yurt içi ve yurt dışı marinalardan sorumlu Holding Bölüm Başkanlığı görevine getirildi.

Doğuş Grubu'nun yine dönemin yeni yatırımı olan, yeme-içme sektöründe, kuruluş çalışmalarıyla başlayarak, 7 yıl süresince d.ream Yatırımlar Direktörü olarak görev yaptı.

Takiben, Dardanel İcra Kurulu Üyeliği ve Dardanel Grubu bünyesinde 3 markadan sorumlu Genel Müdürlük görevi sonrası, bugünlerde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Intetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri şirketinde Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışma hayatına devam etmektedir.

Aslıhan Deniz, İş Geliştirme ve Yurt Dışı Satın Alma Müdürü
Aslıhan Deniz, 6 Kasım 1979 tarihinde Osmaniye'de doğmuştur. Orta öğrenimini İskenderun İstiklal Makzume Anadolu Lisesi'nde tamamlamıştır. Lisans eğitimini 2005 yılında Gaziantep Üniversitesi Fizik Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İstanbul Bilgi Universitesi'nde İngilizce İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır.
Profesyonel kariyerinde 14 yıl boyunca TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de Mısır, Libya, Katar, Bahreyn ve Kazakistan'da yapılmış olan havalimanlarının yapımı ve işletmesinde, 4 yıl da Türkiye'de IHI Infrastructure Co.Ltd ünvanlı Japon menşeli bir firmada Osmangazi Köprüsü'nün

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yapımında görev almıştır. Bu süre zarfında deneyimlerini ve yetkinliklerini artırarak satın alma müdürü pozisyonuna yükselmiştir. 2024 yılında İntetra Grubu'na geçiş yaparak yurt dışı satın alma ve iş geliştirme müdürü görevine atanmıştır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin ünvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Son Beş Yılda, İdari Yönetim ve Denetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirketlerin Ünvanı	Görevi	Sermaye Payı		Durum (Devam Ediyor / Devam Etmiyor)
			Bedel (TL)	Yüzde	
Mehmet Ömerbeyoğlu	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	130.000.000	%100	Devam ediyor.
	Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	1.500.000	%15	Devam ediyor.
	Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	19.000	%19	Devam ediyor.
	İntetra Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	2.000.000	%100	Devam ediyor.
	Adventures Bilgi Teknolojileri Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	200.00	%100	Devam ediyor.
	Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş	Yönetim Kurulu Başkanı	0	Dolaylı olarak %70	Devam ediyor.
	Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	500.000	%100	Devam ediyor.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Gamma Dijital Baskı San. Tic.Ltd. Şti	Müdür	20.000	%100	Devam ediyor.
	Ovia Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	770.000	%77	Devam ediyor.
	Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	33.330	%33,33	Devam ediyor.
	MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	40.000	%40	Devam ediyor.
	Solargreen Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	8.500.000	%33,33	Devam ediyor.
	Gesolar Enerji Üretimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	8.500.000	%33,33	Devam ediyor.
	Need Energy Elektrik Tedarik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	666.667	%33,33	Devam ediyor.
	Iper Invest Ltd.	Direktör	100£	%100,0	Devam ediyor.
	Intetra Bau Gmbh	-	24.500 €	%49,00	-
	Dmint Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş	-	0	Dolaylı olarak %85	Devam ediyor.
	İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	175.000 ₺	%70	Devam ediyor.
	Proen Enerji ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	23.500.000	%100	Devam ediyor.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Futurenox Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	250.000	%100	Devam ediyor.
İhsan Serdar Tiyek	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	Ovia Teknoloji Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
Muhammed Alyürük	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
	United Group Holding A.Ş.	Teknoloji Genel Müdürü	-	-	-
Bengi Aran Ömerbeyoğlu	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.
Recep Bahar	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam ediyor.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Son Beş Yılda, İdari Yönetim ve Denetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirketlerin Ünvanı	Görevi	Sermaye Payı	
			Bedel (TL)	Yüzde
Muhammed Alyürük	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	-	-
	United Group Holding A.Ş.	Teknoloji Genel Müdürü	-	-
Bekir Kurtuluş	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Murat Yaprak	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
	Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Devam Ediyor	-	-
	Dardanel Grubu	İcra Kurulu Üyesi	-	-
	Dardenia Fish and Bread Gıda A.Ş.	Genel Müdür	-	-
Aslıhan Deniz	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	İş Geliştirme ve Yurt Dışı Satın Alma Müdürü	-	-
	TAV Havalimanları _ Kazakistan Şubesi	Satın Alma Bölüm Başkanı	-	-

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile Şirket arasında bu kişilerin Şirket'e karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında çıkar çatışması mevcut değildir.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı aşağıdaki tabloda belirtilmektedir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar (TL)	**01.01. - 31.12.2023**	**01.01. - 31.12.2024**	**01.01. - 31.12.2025**	**01.01. - 31.03.2025**	**01.01. - 31.03.2026**
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	43.294.109	53.891.675	57.592.898	13.650.609	17.994.106
Toplam	**43.294.109**	**53.891.675**	**57.592.898**	**13.650.609**	**17.994.106**

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket; yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek adına karşılık ayırmamıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri:		
Adı Soyadı	**Görev**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Mehmet Ömerbeyoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	26.09.2024 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup; görev süresi 26.09.2027 tarihinde sona erecektir.
İhsan Serdar Tiyek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.09.2024 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup; görev süresi 26.09.2027 tarihinde sona erecektir.
Muhammed Alyürük	Yönetim Kurulu Üyesi	26.09.2024 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup; görev süresi 26.09.2027 tarihinde sona erecektir.
Bengi Aran Ömerbeyoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	26.09.2024 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup; görev süresi 26.09.2027 tarihinde sona erecektir.
Recep Bahar	Yönetim Kurulu Üyesi	26.09.2024 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup; görev süresi 26.09.2027 tarihinde sona erecektir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yönetimde Söz Sahibi Personel:		
Adı Soyadı	**Görev**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Muhammed Alyürük	Genel Müdür	Süresiz
Bekir Kurtuluş	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Süresiz
Aslıhan Deniz	İş Geliştirme ve yurt Dışı Satın Alma Müdürü	Süresiz
Murat Yaprak	Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Süresiz

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalara ilişkin herhangi sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve yönetim kurulu ile ilişkileri TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri arasındaki 4.5.1. numaralı ilke uyarınca Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" oluşturulur. Ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" oluşturulamaması durumunda, "Kurumsal Yönetim Komitesi" bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin 4'üncü fıkrasında, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için SPK'ya başvuran şirketlerin, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması zorunlu kılınmıştır.

Bu kapsamda, Şirket tarafından komitelerin görev çalışma esasları ile komitelerde görev alacak kişilere ilişkin herhangi bir atama gerçekleştirilmemiş olup Şirket paylarının halka arzını takiben gerçekleştirilecek ilk genel kurula kadar komitelerin görev çalışma esasları ile komitelerde görev alacak kişilere ilişkin atamaların yapılması planlanmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 16'ncı maddesine göre; "*Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup işbu Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.*

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Şirket'in 18.09.2024 tarih ve 2024/08 yönetim kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası, ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası ile bağış ve yardım politikaları belirlenmiştir. Şirket'in 26.09.2024 tarihli Genel Kurulunda kâr dağıtım politikası, ücretlendirme politikası ile bağış ve yardım politikaları onaylanmıştır.

Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme politikasının amacı Şirket'in ücretlendirme esaslarının ırk, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmadan eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanarak ilgili mevzuat ile Şirket'in faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı, uzun vadeli hedefleri ve stratejileri, etik değerleri, iç dengeleri ile uyumlu olması yönünde planlanıp yürütülmesini ve yönetilmesini sağlamaktır.

Ücretlendirme politikasının uygulanması ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması sürecini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütür.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler aylık ücretlerden oluşmaktadır. Ücret, prim ve diğer özlük haklarının gizliliği esastır.

Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretler belirlenirken Şirket'in faaliyetleri, büyüklüğü, iç dengeleri, hedefleri ile karar verme sürecine olan katkı, alınan sorumluluklar, yapılan işin özelliği, liyakat, deneyim, performans, piyasadaki makroekonomik veriler, benzer görevler için aynı sektörde uygulanan ücret politikaları, sektörel veriler, enflasyon verileri, uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler Şirket'in karlılık oranı ve performansı gözetilir.

Yönetim Kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenecektir. Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmayacak olup, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına dikkat edilecektir.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan aylık ücretlerden oluşmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler, yüksek performansı ve işe bağlılığı teşvik edecek ve sektörle rekabet edebilecek şekilde belirlenecektir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin etkinliğinin ve performansının artırılması, performans sürekliliğinin sağlanması ve Şirket için katma değer yaratan yöneticilerin ayrıştırılması amacıyla prim ödemeleri, Şirket performansı ve bireysel performansa göre belirlenecektir. Prim ödemeleri başta olmak üzere, performansa dayalı ödemeler önceden garanti edilmeyecektir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ücretlendirme politikası ile bu çerçevedeki ücretlendirme uygulamalarının, ortakların, çalışanların ve müşterilerin çıkarlarını zedeleyecek teşvik sistemlerini içermemesine dikkat edilir. Ücretler, yılda bir defa gözden geçirilerek güncellenir.

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün imkân verdiği ölçüde Şirket'in geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin ticari sır niteliğini taşımayan yatırım kararlarını etkileyebilecek bilgi ve gelişmelerin ilgili mevzuat çerçevesinde tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılır bir şekilde, başta yatırımcılar olmak üzere menfaat sahiplerinin bilgisine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve eşit koşullarda sunulmasını sağlamaktır.

TTK, SPK ve Borsa İstanbul düzenlemeleri çerçevesinde ve bu düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler saklı kalmak üzere, Şirket tarafından kullanılan kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme politikası yöntem ve araçları aşağıdaki gibidir:

- **(i)** Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanan özel durum açıklamaları ve genel bilgi formu,
- **(ii)** Periyodik olarak KAP aracılığıyla duyurulan finansal tablolar, dipnotlar, bağımsız denetim raporları, faaliyet raporları ve sorumluluk beyanları,
- **(iii)** Kurumsal internet sitesi (https://intetra.com.tr/),
- **(iv)** Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular,
- **(v)** Yazılı, görsel ve sosyal medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- **(vi)** Sermaye piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya telekonferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme ve görüşme toplantıları,
- **(vii)** SPK düzenlemeleri gereği düzenlenen izahnameler, ihraç belgeleri, duyuru metinleri ve diğer dokümanlar,
- **(viii)** Yatırımcılar için hazırlanan sunumlar, bilgilendirme ve tanıtım dokümanları.

Bilgilendirme Politikasının oluşturulması, denetlenmesi ve gerekli hallerde güncellenmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altında olup, bilgilendirme fonksiyonunun koordinasyonu Yatırımcı İlişkiler Bölümü görevlendirilmiş olup, söz konusu yetkililer Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile yakın iş birliği içinde bu sorumluluklarını ifa etmektedirler.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, toplumsal sorumluluk bilincinin oluşturmasının yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılanması ve kamuya faydalı faaliyetlerin bağışlarla özendirilmesidir.

Şirket, Kurul düzenlemeleri, SPKn, TTK, TBK ve diğer ikincil düzenlemeler ile Şirket iç düzenlemeleri ve Esas Sözleşme'ye bağlı kalarak, Kurul'un örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, faaliyet konusunu aksatmayacak şekilde Genel Kurulun tespit edeceği sınırlar dahilinde yönetim kurulu kararı ile bağış ve yardım yapabilir.

Bağış ve yardımın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya sivil toplum kuruluşunun seçiminde, toplumsal ihtiyaçlar gözetilerek Şirket'in kurumsal ve sosyal sorumluluk anlayışı ile Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri de göz önünde bulundurulur. Bir hesap dönemi içerisinde yapılacak toplam bağış ve yardımların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul ilgili yılda bağış ve yardım yapılmamasına karar verebilir. Sermaye Piyasası Kurulu, bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

Şirket tarafından, yıl içinde gerçekleştirilen bağış ve yardım toplam tutarının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplam tutarının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1'ine ulaşması durumunda bu husus özel durum açıklaması ile duyurulur.

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kâr dağıtımı anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kâr payı dağıtımı yapılıp yapılmayacağına ve kâr payı dağıtılacak olması halinde dağıtılacak kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir.

Dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecek olup; ilke olarak, Şirket'in net dönem karı esas alınarak (mevcut yasal düzenlemeler uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler, vergi, fon, mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları ayrıldıktan sonra) hesaplanan dağıtılabilir kar tutarı üzerinden yönetim kurulunun önerisinde belirtilecek oranda pay sahiplerine nakden ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kârın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in sermayesini temsil eden paylarda kâr payı imtiyazı bulunmamaktadır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Şirket ayrıca TTK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtabilir.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 11. maddesi uyarınca ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlamaya teminen "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" oluşturulması ve bu bölüme "Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi" atanması gerekmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin; "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, ortaklıkta tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yatırımcı ilişkiler bölümü yöneticisinin, ikinci fıkrada belirtilen "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"nın herhangi birine veya sadece "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Temel Düzey Lisansı"na sahip olması yeterlidir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin 4'üncü fıkrasında, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için SPK'ya başvuran şirketlerin, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması zorunlu kılınmıştır.

Bu kapsamda, Şirket tarafından yatırımcı ilişkileri bölümü ile yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisine ilişkin herhangi bir atama gerçekleştirilmemiş olup Şirket paylarının halka arzını takiben gerçekleştirilecek ilk genel kurula kadar yatırımcı ilişkileri bölümü ile yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisine ilişkin atamaların yapılması planlanmaktadır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin 31.12.2025 tarihi itibarıyla bünyesinde toplam 326 kişi çalışmakta olup, Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştirakinin personellerinin izahnameye konu finansal dönemler itibarıyla dağılımına ise aşağıdaki tablo içerisinde yer verilmektedir:

İntetra Personel Dağılımı	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
Beyaz Yakalı	59	74	82	88
Mavi Yakalı	62	49	60	81
Toplam	**121**	**123**	**142**	**169**
Yazılımcı ve Mühendis Sayısı	**33**	**36**	**40**	**37**
Tetra HGS Personel Dağılımı	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
Beyaz Yakalı	100	105	109	107
Mavi Yakalı	56	62	62	53
Toplam	**156**	**167**	**171**	**160**
Yazılımcı ve Mühendis Sayısı	**62**	**56**	**59**	**60**
Birleşik Seracılık Personel Dağılımı	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
Beyaz Yakalı	-	1	0	0
Mavi Yakalı	-	3	4	4
Toplam	-	**4**	**4**	**4**
Yazılımcı ve Mühendis Sayısı	-	-	-	-

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

SAI Personel Dağılımı	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Beyaz Yakalı	1	5	7	7
Mavi Yakalı	0	0	0	0
Toplam	**1**	**5**	**7**	**7**
Yazılımcı ve Mühendis Sayısı	**-**	**4**	**4**	**4**
ATS Personel Dağılımı	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2026**
Beyaz Yakalı	1	1	2	2
Mavi Yakalı	0	1	0	0
Toplam	**1**	**2**	**2**	**2**
Yazılımcı ve Mühendis Sayısı	**-**	**-**	**-**	**-**

Intetra USA'nın izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla personeli bulunmamaktadır.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Sermaye*" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in 130.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesini temsil eden toplamda 130.000.000 adet payın 26.000.000 adedi A Grubu ve 104.000.000 adedi ise B Grubu paydan oluşmaktadır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Esas Sözleşme'nin "*Yönetim Kurulu ve Süresi*" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulunun çoğunluğu A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

İhraççı esas sözleşmesinin "*Genel Kurul*" başlıklı 13. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı ve B Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir (B) grubu pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

Son olağan Genel Kurul toplantısı ve İzahname tarihi itibari ile Şirket'in 130.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin ve oy haklarının Şirket ortakları arasındaki dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi									
Ortağın;	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**								
Adı Soyadı	**Pay Grubu**	**20.05.2026 tarihli Genel Kurul İtibarıyla**				**İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla**			
		(TL)	**Pay (%)**	**Oy Hakkı**	**Oy Payı (%)**	**(TL)**	**Pay (%)**	**Oy Hakkı**	**Oy Payı (%)**
Mehmet Ömerbeyoğlu	A	26.000.000	20%	130.000.000	55,56%	26.000.000	20%	130.000.000	55,56%
	B	104.000.000	80%	104.000.000	44,44%	104.000.000	80%	104.000.000	44,44%
TOPLAM		**130.000.000**	**100%**	**234.000.000**	**100,00%**	**130.000.000**	**100%**	**234.000.000**	**100,00%**

Anılan hususlar çerçevesinde, Şirket'in sermayesi ve oy hakkının tamamı, tek pay sahibi Mehmet Ömerbeyoğlu'na aittir. Bu kapsamda Şirket'in tüzel kişi ortağı bulunmamakta olup, yönetim kontrolüne sahip tek kişi Mehmet Ömerbeyoğlu'dur

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Sermaye*" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in 130.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesini temsil eden toplamda 130.000.000 adet payın 26.000.000 adedi A Grubu ve 104.000.000 adedi ise B Grubu paydan oluşmaktadır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

İhraççı esas sözleşmesinin "*Genel Kurul*" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı ve B Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

İhraççı esas sözleşmesinin *"Yönetim Kurulu ve Süresi*" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca A Grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplam üye sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması durumunda, A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üyelerinin sayısı aşağı tam sayıya yuvarlanır. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla Mehmet Ömerbeyoğlu, Genel Kurul toplantılarında her bir A Grubu payı için 5 (beş) oy hakkına ve her bir B Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

sahiptir. Ayrıca, sahip olduğu her bir A Grubu pay için, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve oy haklarının mevcut pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi									
Ortağın;	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**								
Adı Soyadı	**Pay Grubu**	**20.05.2026 tarihli Genel Kurul İtibarıyla**				**İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla**			
		(TL)	**Pay (%)**	**Oy Hakkı**	**Oy Payı (%)**	**(TL)**	**Pay (%)**	**Oy Hakkı**	**Oy Payı (%)**
Mehmet Ömerbeyoğlu	A	26.000.000	20%	130.000.000	55,56%	26.000.000	20%	130.000.000	55,56%
	B	104.000.000	80%	104.000.000	44,44%	104.000.000	80%	104.000.000	44,44%
TOPLAM		**130.000.000**	**100%**	**234.000.000**	**100,00%**	**130.000.000**	**100%**	**234.000.000**	**100,00%**

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26/08/2024 tarih ve E-24171390-110.03.03-59051 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 650.000.000,00 Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 650.000.000 adet paya ayrılmıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 130.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari şekilde ödenmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Sermaye*" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in 130.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesini temsil eden toplamda 130.000.000 adet payın 26.000.000 adedi A Grubu ve 104.000.000 adedi ise B Grubu paydan oluşmaktadır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin "*Yönetim Kurulu ve Süresi*" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulunun çoğunluğu A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "*Genel Kurul*" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Şirket paylarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Grubu	**Nama/ Hamiline Olduğu**	**İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**
A	**Nama**	Genel Kurulda Oy Hakkı, Yönetim Kuruluna Aday Gösterme (Mehmet Ömerbeyoğlu)	1,00	26.000.000	%20
B	**Nama**	İmtiyaz yoktur. (Mehmet Ömerbeyoğlu)	1,00	104.000.000	%80
			TOPLAM	**130.000.000**	**%100**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret ünvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Sermaye*" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in 130.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesini temsil eden toplamda 130.000.000 adet payın 26.000.000 adedi A Grubu ve 104.000.000 adedi ise B Grubu paydan oluşmaktadır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin "*Yönetim Kurulu ve Süresi*" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulunun çoğunluğu A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "*Genel Kurul*" başlıklı 13'ncü maddesi uyarınca her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Son olağan Genel Kurul toplantısı ve İzahname tarihi itibari ile Şirket'in 130.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin ve oy haklarının Şirket ortakları arasındaki dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi									
Ortağın;	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**								
Adı Soyadı	**Pay Grubu**	**20.05.2026 tarihli Genel Kurul İtibarıyla**				**İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla**			
		(TL)	**Pay (%)**	**Oy Hakkı**	**Oy Payı (%)**	**(TL)**	**Pay (%)**	**Oy Hakkı**	**Oy Payı (%)**
Mehmet Ömerbeyoğlu	A	26.000.000	20%	130.000.000	55,56%	26.000.000	20%	130.000.000	55,56%
	B	104.000.000	80%	104.000.000	44,44%	104.000.000	80%	104.000.000	44,44%
TOPLAM		**130.000.000**	**100%**	**234.000.000**	**100,00%**	**130.000.000**	**100%**	**234.000.000**	**100,00%**

İhraççı'nın mevcut ortağı Mehmet Ömerbeyoğlu sahibi olduğu A grubu imtiyazlı payları ve B grubu imtiyazsız paylarının toplam oy hakkına oranı bakımından yönetim hakimiyetine sahiptir.

Şirket'in yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemenin temel dayanağı, mevzuatta ve esas sözleşmede yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup, Esas Sözleşme'de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin yönetim hakimiyeti ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir:

- Esas Sözleşme'nin "*Sermaye*" başlıklı 7'nci, maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu 2024-2028 yılları arasında (5 yıl) TTK, SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç edilerek çıkarılmış sermayenin arttırılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve imtiyazlı, primli veya nominal değerinin altında

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

pay ihraç edilmesi konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

- Esas Sözleşme'nin *"Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum*" başlıklı 16'ncı maddesi uyarınca, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.
- Esas Sözleşme'nin "*Yönetim Kurulu ve Süresi*" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. Ayrıca, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesini teminen TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulunun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. İlgili komitelerin çalışma esasları ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum amacıyla halihazırda yürürlüğe konmuş politikalar hakkında bilgilere işbu İzahname'nin 17'nci bölümünde yer verilmiştir.
- Esas Sözleşme'nin "*Bağımsız Denetim*" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Finansal tablolarda Şirket'in iş yaptığı birimler "Türkiye Muhasebe Standartları 24 İlişkili Taraf Açıklamaları" kapsamında değerlendirilmiş ve aşağıdaki işletmelerin bu standartta tanımlanan kriterlere uygun olduğu sonucuna varılmıştır. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler gerçekleştirilmiştir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in tüm gerçek kişi ve tüzel kişilik olarak ilişkili tarafları aşağıda belirtilmektedir:

- Mehmet Ömerbeyoğlu
- İhsan Serdar Tiyek
- Bengi Aran Ömerbeyoğlu
- Recep Bahar
- Muhammed Alyürük

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Mustafa Serkan Ömerbeyoğlu
- İntetra Enerji Anonim Şirketi
- Ovia Teknoloji Anonim Şirketi
- Adventures Bilgi Teknolojileri Yatırım ve Danışmanlık Anonim Şirketi
- Gamma Digital Baskı Sanayi Ticaret Limited Şirketi
- Advanced Traffic Systems ApS
- Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim Anonim Şirketi
- Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- Kocakurt Mühendislik Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.
- Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
- MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
- Solargreen Enerji Üretim A.Ş.
- Gesolar Enerji Üretimi A.Ş.
- Need Energy Elektrik Tedarik A.Ş.
- Willard Intetra Solutions, LLC
- DMİNT Makine Sanayi Ticaret A.Ş.
- İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.
- Futurenox Bilişim Teknolojileri A.Ş.
- Proen Enerji ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket'in ilişkili tarafları içerisinde yer alan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ise aşağıdaki gibidir:

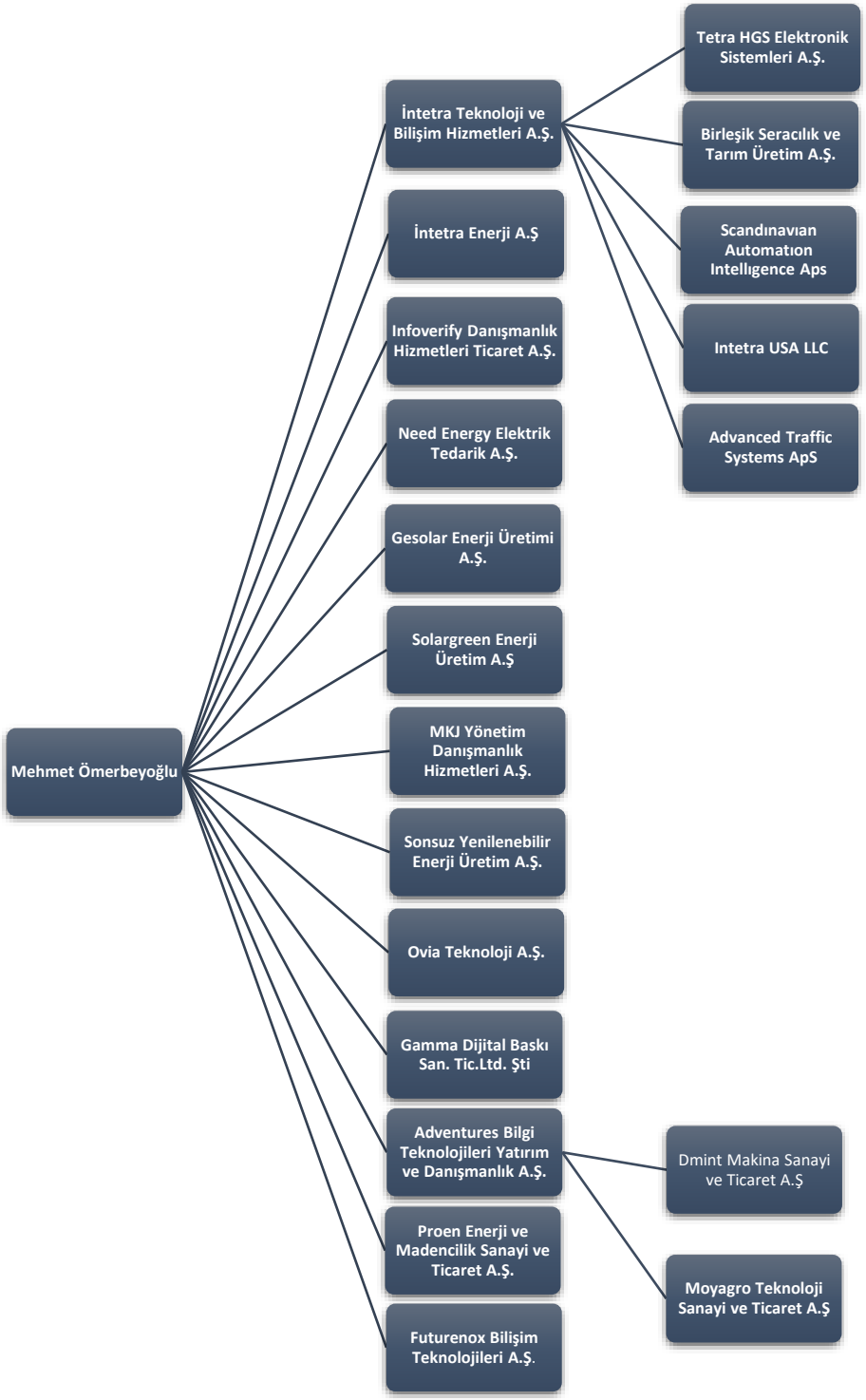
- Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş.
- Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş.
- Scandinavian Automation Intelligence Aps
- Intetra USA LLC
- Advanced Traffic Systems ApS

Şirket'in tek pay sahibi ve yönetim kontrolüne sahip ortağı Mehmet Ömerbeyoğlu'dur. İçerisinde İntetra'nın bağlı ortaklık ile iştiraklerinin de yer aldığı, Mehmet Ömerbeyoğlu'nun pay sahibi olduğu şirketler ve bu şirketlerin faaliyet konularına ilişkin ayrıntılı bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket	Sermaye Tutarı	İntetra Sermaye Payı (%)	Mehmet Ömerbeyoğlu Sermaye Payı (%)
1. Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş.	10.000.000,00 TL	85,00%	15,00%
2. Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş.	100.000,00 TL	51,00%	19,00%
3. Scandinavian Automation Intelligence Aps	400.000 DKK	100,00%	-
4. Intetra USA LLC	40.000 USD	75,00%	-
5. Advanced Traffic Systems ApS	2.440.146 DKK	50,00%	-
6. İntetra Enerji A.Ş.	2.000.000,00 TL	-	100,00%
7. Adventures Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	200.000,00 TL	-	100,00%
8. Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş	83.500,00 TL	-	-
9. Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	500.000,00 TL	-	100,00%
10. Gamma Dijital Baskı San. Tic.Ltd. Şti	20.000,00 TL	-	100,00%
11. Ovia Teknoloji A.Ş.	1.000.000,00 TL	-	77,00%
12. Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	100.000,00 TL	-	33,33%
13. MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	100.000,00 TL	-	40,00%
14. Solargreen Enerji Üretim A.Ş.	25.500.000,00 TL	-	33,33%
15. Gesolar Enerji Üretimi A.Ş.	25.500.000,00 TL	-	33,33%
16. Need Energy Elektrik Tedarik A.Ş.	2.000.000,00 TL	-	33,33%
17. Iper Invest Ltd.	100 GBP	-	100,00%
18. Intetra Bau Gmbh	50.000,00 EUR	-	49,00 %
19. Dmint Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş	250.000 TL	-	-
20. İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.	250.000 TL	-	70,00%
21. Futurenox Bilişim Teknolojileri A.Ş.	250.000 TL	-	100,00%
22. Proen Enerji ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	23.500.000 TL	-	100,00%

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



1. Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş. (“Tetra HGS”)

Tetra HGS Elektronik Sistemleri Anonim Şirketi, 02.09.2015 tarihinde kurulmuş olup Tetra HGS’nin esas sözleşmesi 02.09.2015 tarihinde tescil edilerek 08.09.2015 tarih ve 8904 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tetra HGS; ücret toplama sistemleri ile ilgili AR-GE faaliyetleri ile birlikte, sistem tasarımı, kurulumu, yönetimi ve bu alanda bankacılık ve yazılım hizmetleri dahil uçtan uca ücret toplama sistemleri uygulamaları gerçekleştirmektedir.

2015 yılından itibaren Türkiye'de Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi'nin ("**PTT**") hızlı geçiş sistemleri ("**HGS**") alanında tek alt yüklenicisi olarak HGS yazılımlarının güncellenmesi konusunda faaliyetlerini yürütmektedir. Tetra HGS, kuruluşundan itibaren konusunda uzmanlaşmış ekibi ve kendi alanında sahip olduğu deneyimleri ile özel ve devlet otoyollarında gişe (bariyerli-bariyersiz), entegrasyon, serbest geçiş, otopark ve feribot taşımacılığı ile müşterilerinin ilgili tüm gereksinimlerine cevap verecek elektronik ücret toplama sistemi çözümleri sunmaktadır.

Merkezi İstanbul ili, Tuzla ilçesinde bulunan Tetra HGS'nin 2 adet şubesi bulunmakta olup, Tetra HGS'nin şubelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Şube Adı	Adres	Kuruluş Tarihi	Ticaret Sicil Bilgileri
Tetra HGS Ankara Şubesi	Söğütözü Mahallesi Söğütözü Cad. A-Blok Apt. No: 2 A/41 Çankaya/Ankara	25.01.2016	Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü/391926
Tetra HGS GTÜ Teknopark Şubesi	Cumhuriyet Mah. Şişecam Yolu Sk. Arge 1A No: 8/1 İç Kapı No: 1 Gebze / Kocaeli	08.11.2024	Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü/43815

Tetra HGS'nin, merkez ofisinde yönetim, tedarik ve depo faaliyetleri, Ankara şubesinde yer alan ofisinde kamu ilişkileri, sistem bakım ve işletim yönetimi faaliyetleri, Tetra HGS'nin GTÜ Teknopark şubesinde yer alan ofisinde ise ücret toplama alanına dönük yazılım, tasarım ve entegrasyon alanlarına dönük AR-GE ve ÜR-GE faaliyetleri yürütülmektedir.

Tetra HGS'nin ödenmiş sermayesi 10.000.000 TL olup, söz konusu ödenmiş sermaye her biri 1 TL nominal değerli 10.000.000 adet paya bölünmüştür. Tetra HGS'nin sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir pay grubu ve imtiyaz bulunmamaktadır. Tetra HGS'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
İntetra	8.500.000	85	85
Mehmet Ömerbeyoğlu	1.500.000	15	15
Toplam	**10.000.000**	**100**	**100**

2. Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş. ("Birleşik Seracılık"):

Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim Anonim Şirketi, 12.07.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 468848-5 ticaret sicil numarası ve "Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim Anonim Şirketi" ünvanı ile tarım ve seracılık faaliyetleri ile ilgili her türlü iş ve işlemler başta gelmek üzere; gıda maddelerinin üretilmesi, alınması, satılması, ithalatı, ihracatı ile her türlü içme ve kullanma suyu temini faaliyetleri ile iştigal etmek amacıyla kurulmuştur.

Birleşik Seracılık; esas sözleşmesinin 3. maddesinde düzenlenen amaç ve konusu kapsamında; başta tarım, gıda ve seracılık işleri olmak üzere tarımsal analiz laboratuvarları kurmak ve işletmek, elektrik enerji üretim tesisi kurmak, işletmeye almak, her türlü inşaat taahhüt işleri; konut, iş yeri, ticarethane inşaatlarını yapmak, satmak, yer altı ve yer üstü maden ve tabii kaynakları çıkartmak, işletmek, her türlü içme ve kullanma suyu temini şebekelerini her türlü muhteviyatta ve kapasitede

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

arıtma tesisi kurmak ve işletmek başta olmak üzere çevre teknolojileri alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur..

Birleşik Seracılık; Konya'nın Akşehir ilçesine bağlı Gözpınarı bölgesinde bulunan jeotermal ruhsat sahasında, öncelikli olarak yüksek teknolojili topraksız seracılık faaliyetleri yürütmek için bölgesel kalkınmayı sağlayacak, kompleks bir tarımsal ekosistem kurmayı amaçlamaktadır. Faaliyetleri kapsamında güneş enerjisi sistemleri, jeotermal enerji sistemleri ve biyogaz sistemleri gibi yüksek teknolojili sistemlerin tarım alanında kullanılması sayesinde jeotermal kaynaklardaki tektonik hareketlerden kaynaklı olumsuzlukların önlenmesi, seraların ana ısıtma sistemlerinin yaz, kış kontrol edilmesi ve seracılık faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan bitkisel atıkların ekonomiye kazandırılması açısından avantajlar sağlamaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilir tarımın yanı sıra, çevreye verilen zararların etkiyi azaltarak tarımsal üretimin verimliliğini artırmayı amaçlamaktadır.

Konya Akşehir Gözpınarı Seracılık ve Tarımsal Üretim Merkezi projesi ile üst kullanım hakkına sahip olunan 1.656.867 metrekarelik toplam arazi alanı içerisinde, metrekare başına 60 kilogram asgari üretiminin beklendiği ve jeotermal ısıtma sistemi, tam kontrollü bilgisayar ve yapay zeka iklimlendirme otomasyonu, yağmur suyu biriktirme havuzları, multiklima/multidisiplin işletme yönetimi, sulama suyu geri dönüşüm sistemi gibi sistemlerin desteği ile domates, salatalık, biber, fasulye, kiraz, kayısı, alacalı patlıcan, tıbbı/aromatik bitkilerin üretilmesi planlanmaktadır.

Birleşik Seracılık'ın sermayesini temsil eden 100.000 TL nominal değerli 100.000 adet pay arasında herhangi bir pay grubu yoktur ve tüm paylar imtiyazsızdır. Birleşik Seracılık'ın sermayesini temsil eden paylara %70 oranında sahip olan Mehmet Ömerbeyoğlu'nun, 29.12.2023 tarihli genel kurul kararı ile Birleşik Seracılık sermayesinin %51'ini temsil eden paylarının İntetra'ya devri işlemi sonucunda, Birleşik Seracılık'ın güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı /%)
Kocakurt Mühendislik Sanayi ve Ticaret Ldt. Şti.	10.000	10%	10%
Mehmet Ömerbeyoğlu	19.000	19%	19%
Mustafa Murat Özler	5.000	5%	5%
Sonsuz Enerji Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi	15.000	15%	15%
İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	51.000	51%	51%
Toplam	**100.000**	**100**	**100**

3. Scandinavian Automation Intelligence Aps ("SAI")

Scandinavian Automation Intelligence ApS, 01.10.2019 tarihinde 40833226 ticaret sicil numarası ve Scandinavian Automation Intelligence ApS ünvanı ile Danimarka'nın başkenti olan Kopenhag şehrinde, Danimarka Krallığı hukukuna ve limited şirket yapısına uygun olarak kurulmuştur. SAI'nin sermayesi 400.000 DKK değerinde olup İntetra, SAI'nin %100 değerindeki sermayesinin tamamına sahiptir.

SAI; akıllı ulaşım sistemleri ve yol güvenliği ürünlerinin satışı, akıllı şehir çözümleri, yazılım geliştirme, danışmanlık hizmetleri, mühendislik hizmetleri, tedarik hizmet faaliyetleri ile iştigal etmektedir. SAI, İntetra tarafından geliştirilen ve üretilen akıllı ulaşım sistemleri ile elektronik ücret toplama sistemlerine ilişkin ürün ve çözümlerin Avrupa pazarlarına yönelik satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir.

T.C. BORSA İSTANBUL PİYASASI 21 Ağustos 2026

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

SAI, gerek Türkiye gerekse de yurt dışında çeşitli projelere imza atmış olup SAI'ın tamamlamış olduğu projeler kapsamında; Ankara-Niğde Otoyolu, projenin 5 viyadüğü, 4.300 m uzunluğunda, 35 kavşak köprüsü, 15 otoyol köprüsü, 74 üst geçit köprüsü, 122 altgeçidi, 688 kutu menfezi, 16 kavşağı, 14 gişe tesisini, 1 ana kontrol merkezini, 2 bakım işletme merkezini, 5 bakım merkezini, 12 hizmet alanını ve 8 otopark alanı için, mühendislik, yazılım geliştirme, teknoloji geliştirme, finans danışmanlığı hizmetleri ve ürün geliştirme işleri gerçekleştirmiştir.

İntetra'nın %100 oranında pay sahibi olduğu SAI'nin sermayesi 400.000 DKK değerinde olup, SAI'nin sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir pay grubu yoktur ve tüm paylar imtiyazsızdır. SAI'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (Danimarka Kronu)	Pay Oranı (%)	Oy Oranı (%)
İntetra	400.000	**100**	100
Toplam	**400.000**	**100**	**100**

4. Intetra USA LLC ("Intetra USA"):

Intetra USA LLC, 16.08.2022 tarihinde "Intetra USA LLC" ünvanı ile Amerika Birleşik Devletleri hukukuna ve limited şirket yapısına uygun olarak Amerika Birleşik Devletleri'nin Delawere eyaletinin Wilmington şehrinde kurulmuştur. Intetra USA, Amerika Birleşik Devletleri hukukunda yer alan ve temsilcilik niteliği taşıyan "Business Filings Incorporated" kurumu tarafından gerekli işlemlerin yapılması ile İntetra ve Interlink Capital Strategies LLC tarafından kurulmuş olup, Intetra USA'in 40.000 ABD Doları tutarındaki ödenmiş sermayesi her biri 1,00 ABD Doları değerinde 40.000 adet paydan oluşmaktadır.

Intetra USA'in başlıca faaliyet konusu; akıllı ulaşım sektöründe Amerika Birleşik Devletleri'nde stratejik ortaklık geliştirmek, danışmanlık faaliyetlerini yürütmek, mühendislik işleri yapmak ve iş fırsatları ile ilgili çalışmalar yapmaktır.

İntetra'nın %75 oranında pay sahibi olduğu Intetra USA'in sermayesi 40.000 ABD Doları olup, söz konusu ödenmiş sermaye her biri 1,00 TL nominal değerli 40.000 adet paya bölünmüştür. Intetra USA'in sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir pay grubu bulunmamaktadır ve tüm paylar imtiyazsızdır, Intetra USA'in güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (USD)	Pay Adedi	Pay Oranı (%)	Oy Oranı (%)
İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	30.000	30.000	75	75
Interlink Capital Strategies LLC	10.000	10.000	25	25
Toplam	**40.000**	**40.000**	**100**	**100**

5. Advanced Traffic Systems ApS ("ATS")

Advanced Traffic Systems ApS'in 29.11.2017 tarihinde 39147076 ticaret sicil numarası ve "Advanced Traffic Systems ApS" ünvanı ile Danimarka Krallığı hukukuna ve limited şirket yapısına uygun olarak Danimarka'nın Aalborg şehrinde kurulmuştur. ATS'nin sermayesi 2.440.146 DKK değerinde olup İntetra, ATS'nin sermayesini temsil eden payların %50'sine sahiptir. ATS, gelişmiş trafik sistemleri alanında geliştirme ve optimizasyon faaliyetlerinde bulunmak amacıyla akıllı adaptif kavşak yönetim sistemleri kapsamında yapay zeka destekli kamera yazılımları üretimi ile iştigal etmektedir.

İntetra, faaliyetleri kapsamında kullanmış olduğu kamera yazılımlarının geliştirilmesi ve üstün teknoloji kullanımı amacıyla 2023 yılında ATS'nin 2.016.552 DKK tutarındaki sermayesini temsil

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

eden payların %39,50'sine sahip olmuştur. Şirket ile ATS arasında, Şirket'in, ATS'nin sermayesini temsil eden payların %50'sine sahip olacağına yönelik 2023 yılı içerisinde imzalanan protokol gereği, 28.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul ile beraber Şirket, ATS'nin 2.440.146 DKK tutarındaki sermayesini temsil eden payların %50'sine sahip olmuştur.

ATS'nin güncel sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımını gösteren tabloya aşağıda yer verilmektedir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (DKK)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
İntetra	1.220.088	50,00	50,00
Ambolt Holding ApS	453.724	18,59	18,59
Taankvist Holding ApS	146.204	5,99	5,99
Harry Lahrman Holding ApS	10.572	0,43	0,43
Guldstrand Holding Aps	283.719	11,63	11,63
Hougaard Invest ApS	71.410	2,93	2,93
Svend Hjorth ApS	134.100	5,50	5,50
Niels Melchior Jensen	10.296	0,42	0,42
Finn Vestergaard Madsen	7.722	0,32	0,32
Rasmus Lindholm	1.000	0,04	0,04
Spalle ApS	60.611	2,48	2,48
Jorgen Hasselbalch Harder	40.700	1,67	1,67
Toplam	**2.440.146**	**100**	**100**

6. İntetra Enerji A.Ş. ("İntetra Enerji")

İntetra Enerji Anonim Şirketi, 02.03.2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup İntetra Enerji'nin esas sözleşmesi 02.03.2021 tarihinde tescil ve ilan edilerek 10278 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

İntetra Enerji; yenilenebilir enerji ve alternatif enerji alanında ve bu alanda ilgili santral ve/veya tesisler kurmak, işletmek, elde edilen enerji ürünlerini satmak ile her türlü yenilenebilir enerji kaynağını kullanarak enerji üreten tesislerin araştırması, fizibilitesi planlaması ve kurulumu faaliyetleri ile iştigal etmektedir.

İntetra Enerji'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	2.000.000	100	100
Toplam	**2.000.000**	**100**	**100**

7. Adventures Bilgi Teknolojileri Yatırım ve Danışmanlık A.Ş. ("Adventures")

Adventures Bilgi Teknolojileri Yatırım ve Danışmanlık Anonim Şirketi, 14.10.2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup,

Adventures'un esas sözleşmesi 14.10.2021 tarihinde tescil ve ilan edilerek 10430 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Adventures; esas sözleşmesinde düzenlenen amaç ve konusu kapsamında, elektronik haberleşme hizmetlerini sağlamak için gerekli olabilecek her türlü donanımın üretimi, alımı, satımını, ithalatı, ihracatı ve dağıtımı faaliyetleri ile iştigal etmek üzere kurulmuştur.

Adventures'un güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	200.000	100	100
Toplam	**200.000**	**100**	**100**

8. Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş ("Moyagro")

16 Haziran 2022 tarihinde Yusuf Yanık, Metin Turan ve Osman Yalçın Tekinarslan ortaklığında, 17 Haziran 2022 tarih ve 10601 sayılı TTSG ile kurulmuş olan Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş., kuruluş tarihinden itibaren herhangi bir faaliyette bulunmamış olmakla beraber bilgisayar programlama faaliyetleri (sistem, veri tabanı, network, web sayfası yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması) konularında hizmet vermeyi amaçlamaktadır. Moyagro, faaliyetleri kapsamında; araştırma, geliştirme, yenilik ve inovasyon faaliyetleri yürütmek, AR-GE ve yenilik yoluyla teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini sağlamak amacıyla tarım üreticisi ile perakendeciyi online bir ortak platformda buluşturmak istemektedir. Bu platform, iş modeli olarak online sistemde üretime ilişkin tohumdan itibaren hasat aşamasına kadar veri takibini ve üretilen ürünlerin takibini gerçekleştirme amacı taşımaktadır.

Moyagro'nun güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Yusuf Yanık	8.767,5	10,50	10,50
Metin Turan	8.767,5	10,50	10,50
Osman Yalçın Tekinarslan	3.340	4	4
Adventures Bilgi Teknolojileri Yatırım ve Dan.A.Ş.	62.625	75	75
Toplam	**83.500**	**100**	**100**

9. Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Infoverify")

Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi, 25.05.2006 tarihinde Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi ünvanı ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup Infoverify'ın esas sözleşmesi 25.05.2006 tarihinde tescil edilerek 31.05.2006 tarih ve 6567 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir. 30.01.2007 tarihinde yapılan tescil ile beraber Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi, limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş olup bu husus 05.02.2007 tarih ve 6738 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Infoverify; bir organizasyonun stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık vermek üzere işletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Infoverify'ın güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	500.000	100	100
Toplam	**500.000**	**100**	**100**

10. Gamma Dijital Baskı San. Tic.Ltd. Şti ("Gama Dijital")

Gamma Dijital Baskı Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, 27.05.2010 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup Gama Dijital'in esas sözleşmesi 27.05.2010 tarihinde tescil edilerek 02.06.2010 tarih ve 7576 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Gama Dijital; hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa gibi güvenlik sistemlerinin kontrolü, kurulumu, bakımı, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve polis, itfaiye gibi birimlerin harekete geçirilmesini sağlayan güvenlik sistemleri hizmet faaliyetleri ile posta pulu, damga pulu, matbu belgeler, tapu senetleri, akıllı kart, çek defterleri, kağıt para ve diğer değerli kağıtların ve benzerlerinin basım hizmetleri faaliyetleri ile iştigal etmektedir.

Gama Dijital'in güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	20.000	100	100
Toplam	**20.000**	**100**	**100**

11. Ovia Teknoloji A.Ş.("Ovia")

Ovia Teknoloji Anonim Şirketi, 23.10.2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup Ovia'nın esas sözleşmesi 23.10.2020 tarihinde tescil ve ilan edilerek 10188 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Ovia; ATM ve otomatlar başta olmak üzere bankacılık ve finans teknolojileri alanında donanım ve ekipmanlar ile bu makinelerin yazılım programları, devre ve hafıza kartları ile uzaktan erişim programlarının imali, imal ettirilmesi, ithali, ihracı, toptan ve perakende dahili ticareti ve pazarlaması, ATM kiralama, teknik destek ve bakım hizmetleri ile bilgi teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir.

Ovia'nın güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	770.000	77	77
Özer Akçınar	230.000	23	23
Toplam	**1.000.000**	**100**	**100**

12. Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim Anonim Şirketi ("Sonsuz Yenilenebilir Enerji")

Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim Anonim Şirketi, 15.12.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup Sonsuz Yenilenebilir Enerji'nin esas sözleşmesi 15.12.2022 tarihinde tescil ve ilan edilerek 10726 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Sonsuz Yenilenebilir Enerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu düzenlemelerine uymak suretiyle Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve diğer ilgili bakanlık, kurul ve birimler nezdinde ve 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu çerçevesinde gerekli izin, lisans ve istenilen her türlü belgeleri alarak 4628 sayılı kanun, yönetmelik ve EPDK kararlarına uygun olarak edineceği müşterilerinin (toptan satış şirketleri, perakende satış şirketleri, perakende satış lisans sahibi dağıtım şirketleri ve serbest tüketiciler) elektrik, buhar ve ısı ihtiyacını

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

karşılamak üzere proje geliştirmek, ilgili fizibiliteyi hazırlayarak tesis kurmak ve bu tesislerde elektrik-buhar üretmek, üretilen elektrik ve buharı müşterilerine ait tesislere şirket tarafından tesis edilen ya da TEİAŞ-TEDAŞ veya görevli şirketin nakil hatları vasıtasıyla mevcut yönetmelikler çerçevesinde nakletme faaliyetleri ile iştigal etmektedir.

Sonsuz Yenilenebilir Enerji'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	33.330	33,33	33,33
Sonsuz Enerji Mühendislik ve Müş. A.Ş.	33.330	33,33	33,33
Sonuç Erbaş	16.670	16,67	16,67
Murat Özler	16.670	16,67	16,67
Toplam	**100.000**	**100**	**100**

13. MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi ("MKJ")

MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi, 10.01.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup MKJ'nin esas sözleşmesi 10.01.2023 tarihinde tescil ve ilan edilerek 107744 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

MKJ; yönetim, işletme, verimli çalışma, organizasyon ve karar konularında danışmanlık yapmak, şirketlerin çeşitli işleri için yazılım ve teknoloji programları hazırlamak, bilgi aktarmak, yol göstermek, benzeri hizmetler vermek, bu hizmetlerin koordinasyonunu yapmak, iç ve dış çeşitli mümessillik, temsilcilik ve acentelikler açmak, iş takip etmek, yürütmek, insan kaynakları konusunda şirketlere yardımcı olmak, eleman seçiminde danışmanlık yapmak amacıyla kurulmuştur.

MKJ'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	40.000	40	40
Kenan Çınar	30.000	30	30
John Stefan Sytmen	30.000	30	30
Toplam	**100.000**	**100**	**100**

14. Solargreen Enerji Üretim Anonim Şirketi ("Solargreen Enerji")

Solargreen Enerji Üretim Anonim Şirketi, 31.08.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup Solargreen Enerji'nin esas sözleşmesi 31.08.2023 tarihinde tescil ve ilan edilerek 10904 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Solargreen; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak suretiyle Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve diğer ilgili Bakanlık, kurul ve birimler nezdinde ve 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu çerçevesinde gerekli izin, lisans ve istenilen her türlü belgeleri alarak 4628 sayılı kanun, yönetmelikler ve EPDK kararlarına uygun olarak edineceği müşterilerinin elektrik, buhar ve ısı ihtiyacını karşılamak üzere proje geliştirmek, ilgili fizibiliteyi hazırlayarak tesis kurmak ve bu tesislerde elektrik-buhar üretmek, üretilen elektrik ve buharı müşterilerine ait tesislere şirket tarafından tesis edilen ya da TEİAŞ-TEDAŞ veya görev şirketinin nakil hatları vasıtasıyla mevcut yönetmelikler çerçevesinde nakletmek amacıyla kurulmuştur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Solargreen'in güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	8.500.000	33,33	33,33
Mustafa Murat Özler	8.500.000	33,33	33,33
Sonuç Erbaş	8.500.000	33,33	33,33
Toplam	**25.500.000**	**100**	**100**

15. Gesolar Enerji Üretimi Anonim Şirketi ("Gesolar Enerji")

Gesolar Enerji Üretim Anonim Şirketi, 31.08.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup Gesolar Enerji'nin esas sözleşmesi 31.08.2023 tarihinde tescil ve ilan edilerek 10904 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Gesolar Enerji; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak suretiyle Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve diğer ilgili Bakanlık, kurul ve birimler nezdinde ve 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu çerçevesinde gerekli izin, lisans ve istenilen her türlü belgeleri alarak 4628 sayılı kanun, yönetmelikler ve EPDK kararlarına uygun olarak edineceği müşterilerinin elektrik, buhar ve ısı ihtiyacını karşılamak üzere proje geliştirmek, ilgili fizibiliteyi hazırlayarak tesis kurmak ve bu tesislerde elektrik-buhar üretmek, üretilen elektrik ve buharı müşterilerine ait tesislere şirket tarafından tesis edilen ya da TEİAŞ-TEDAŞ veya görev şirketinin nakil hatları vasıtasıyla mevcut yönetmelikler çerçevesinde nakletmek amacıyla kurulmuştur.

Gesolar Enerji'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	8.500.000	33,33	33,33
Mustafa Murat Özler	8.500.000	33,33	33,33
Sonuç Erbaş	8.500.000	33,33	33,33
Toplam	**25.500.000**	**100**	**100**

16. Need Energy Elektrik Tedarik Anonim Şirketi ("Need Enerji")

Need Energy Elektrik Tedarik Anonim Şirketi, 15.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup Need Enerji'nin esas sözleşmesi 15.12.2023 tarihinde tescil ve ilan edilerek 10980 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir.

Need Enerji, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ve ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal etmektedir.

Need Enerji'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	666.667	33,33	33,33
Mustafa Murat Özler	666.667	33,33	33,33
Sonuç Erbaş	666.667	33,33	33,33
Toplam	**2.000.000**	**100**	**100**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

17. Iper Invest Ltd.

İngiltere'de kurulu Iper Invest Ltd. ticari olarak aktif değildir. Mehmet Ömerbeyoğlu, şirketin %100'üne sahiptir.

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (Sterlin)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	100	100,00	100,00

18. Intetra Bau Gmbh

Almanya'da Kurulu şirket ticari olarak aktif değildir. Mehmet Ömerbeyoğlu şirketin %49'una sahiptir.

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (Euro)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	24.500	49,00	49,00
Cumhur İstekli	24.500	49,00	49,00
Mehmet Alparslan Çelebi	1.000	2,00	2,00
Toplam	**50.000**	**100**	**100**

19. Dmint Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dmint Makine"):

Dmint Makine Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, 01.07.2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 1026314 ticaret sicil numarası ve "Dmint Makine Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" ünvanı ile kurulmuş olup, kuruluş esas sözleşmesi 1.07.2024 tarih ve 11112 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Dmint Makine'nin esas sözleşmesinin 3. maddesinde düzenlenen amaç ve konusu kapsamında; başta geri dönüşüm makineleri ve depozito sistemleri olmak üzere, depozito iade makineleri, akıllı otomat sistemleri, yazılım ve donanım geliştirme, üretim, ithalat, ihracat, satış, kurulum ve projelendirme faaliyetleri ile ayrıca yapay zekâ, barkod ve ağırlık algılama teknolojileriyle donatılmış çevre dostu sistemlerin üretimi, sanayi, kentsel ve evsel atıkların ayrıştırılması ve geri dönüştürülerek ekonomiye kazandırılması alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

Dmint Makine'nin sermayesini temsil eden 250.000 TL nominal değerli 250.000 adet pay arasında herhangi bir pay grubu yoktur ve tüm paylar imtiyazsızdır. Dmint Makine'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı /%)
Adventures Bilgi Teknolojileri Yatırım ve Danışmanlık A,Ş	212.500	85%	85%
Kerem Yıldırım	37.500	15%	15%
Toplam	**250.000**	**100**	**100**

20. İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş. ("İnvis"):

İnvis Yazılım Teknolojileri Anonim Şirketi ("İnvis"), 22.04.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 376660-5 ticaret sicil dosya numarası ve 0336119357900001 MERSİS numarası ile ENVİS Yazılım Teknolojileri Anonim Şirketi ünvanıyla kurulmuş olup, kuruluş esas sözleşmesi 22.04.2022 tarih ve 10565 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket, esas sözleşmesinin 3. maddesinde düzenlenen amaç ve konusu kapsamında; yazılım geliştirme, bilgi teknolojileri üretimi, donanım ve otomasyon sistemleri tasarımı, yapay zekâ tabanlı sistem geliştirme, elektronik bileşen ve akıllı sistem üretimi gibi geniş bir teknolojik altyapı üzerinde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Daha sonra 17.06.2025 tarihli genel kurul kararı ile şirketin ENVİS Yazılım Teknolojileri A.Ş. olan ticaret ünvanı, İNVİS Yazılım Teknolojileri A.Ş. olarak değiştirilmiş olup değişiklik, İstanbul 6. Noterliği'nin 11.06.2025 tarihli 3072 sayılı tasdiknamesine istinaden ticaret siciline tescil edilmiş ve 23.06.2025 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı /%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	175.000	70%	100%
Hamidreza Parvizia	75.000	30%	-%
Toplam	**250.000**	**100**	**100**

21. Futurenox Bilişim Teknolojileri A.Ş. ("Futurenox")

Futurenox Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi, 16.10.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kurulmuş olup, kuruluşu 16.10.2025 tarih ve 11438 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketin merkezi İstanbul ili Beykoz ilçesinde bulunmaktadır.

Futurenox'un esas sözleşmesinin 3. maddesinde yer alan amaç ve konusu kapsamında; başta yazılım geliştirme, bilgi teknolojileri çözümleri, veri yönetimi, dijital platformlar, otomasyon sistemleri, yapay zekâ uygulamaları, donanım ve yazılım entegrasyonu, teknoloji danışmanlığı ve benzeri alanlarda faaliyet göstermesi öngörülmektedir. Şirket, bilişim ve teknoloji alanında yerli ve yabancı pazarlara yönelik ürün ve hizmet geliştirmeyi hedeflemektedir.

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı /%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	250.000	100%	100%
Toplam	**250.000**	**100**	**100**

22. Proen Enerji ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Proen Enerji")

Proen Enerji ve Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, 23.01.2001 tarihinde Ankara Ticaret Sicili nezdinde 160758 ticaret sicil numarası ve "Prokon Ener Çeşme Rüzgar Enerjisi Sanayi ve Ticaret A.Ş." ünvanıyla kurulmuş olup, ana faaliyet konusu yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimidir.

Proen Enerji, esas sözleşmesinin 3. maddesinde düzenlenen amaç ve konusu kapsamında; elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşteriye satışı, elektrik üretim tesislerinin bakım ve servis hizmetlerinin yapılması, yenilenebilir ve diğer enerji kaynakları ile ilgili mühendislik işlerini yapılması ile iştigal etmektedir

Proen Enerji'nin ortaklık, yönetim ve temsil yapısında 2025 yılı içerisinde değişiklik meydana gelmiştir. Bu kapsamda, Proen Enerji'nin sermayesini temsil eden payların tamamı (%100), pay devri yoluyla Mehmet Ömerbeyoğlu tarafından iktisap edilmiş olup, şirketin tek pay sahibi haline gelmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ortağın Adı - Soyadı, Ünvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Oranı /%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	23.500.000	100%	100%
Toplam	**23.500.000**	**100**	**100**

31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflarla olan ticari borçları, ticari alacakları, mal ve hizmet satış ve alımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur:

İlişkili Taraflardan Alacak ve Borçlar:

Ticari alacaklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan ticari alacaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.	-	-	-	5.539.718
MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	-	-	33.860	67.614
Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	-	-	18.000
Adventures Bilgi Teknolojileri Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	-	-	11.884	14.040
Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	-	197.890	-	-
Toplam	**-**	**197.890**	**45.744**	**5.639.372**

Şirket'in cari dönemdeki alacak bakiyeleri şirketlere kesmiş olduğu yansıtma faturalarından, ürün ve hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

Diğer alacaklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan kısa vadeli alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	5.437.353	8.954.834	8.941.572
Ovia Teknoloji A.Ş.	7.113.855	5.272.898	4.589.288	4.564.618
İntetra Enerji A.Ş.	-	-	3.584.062	3.569.463
Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	-	110.040	-
Mehmet Ömerbeyoğlu	-	-	13.753.456	-
Advanced Traffic Systems ApS	4.064.338	-	-	-
Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	5.357	-	-	-
Toplam	**11.183.550**	**10.710.251**	**30.991.680**	**17.075.653**

31.12.2025 tarihinde Şirket ortağı Mehmet Ömerbeyoğlu'ndan olan 13,8 milyon TL tutarındaki alacak, geçmiş dönemlerde Şirket tarafından gerçekleştirilen operasyonel harcamalar, grup içi masraf yansıtımları ve geçici nitelikteki nakit işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Cari dönemdeki alacak bakiyeleri şirketlere kesmiş olduğu yansıtma faturalarından kaynaklanmaktadır. Grup şirketlerinden olan alacaklar finansal amaçlı olup adat faizi uygulanmaktadır.

Peşin ödenmiş giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara verilen avansların detayı aşağıdaki gibidir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İlişkili Taraflara Verilen Avanslar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.	-	-	15.389.134	17.376.265
Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	-	-	3.850.922
Ovia Teknoloji A.Ş.	1.388.237	1.105.558	1.914.058	1.739.418
Kocakurt Mühendislik Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.	187.160	353.633	270.171	245.520
Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	-	-	1.462.951	-
Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7.088.542	-	-	-
Toplam	**8.663.939**	**1.459.191**	**19.036.314**	**23.212.125**

Cari dönemde ilişkili taraf şirketlere ürün ve hizmet tedariki kapsamında ödenmiş olan tutarlardan oluşmaktadır. İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.'ye verilen avanslar Şirket'in faaliyetlerinde kullanılan kamera, görüntüleme ve güvenlik sistemleri ekipmanlarının temini kapsamında yapılan ticari avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır. Söz konusu avanslar, ürün teslimi ve faturalama süreci ile mahsup edilmek üzere verilmiş olup ticari ilişkiye dayalıdır.

Ticari borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	157.213	-	-	-
Toplam	**157.213**	**-**	**-**	**-**

İlişkili taraflardan tedarik edilen ürün ve hizmetlere ilişkin borçlardır.

Diğer borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mehmet Ömerbeyoğlu	9.455.122	26.566.403	-	27.863.124
Toplam	**9.455.122**	**26.566.403**	**-**	**27.863.124**

Cari dönemde huzur hakkı ve benzeri ödemelere ilişkin oluşan borçlardır.

İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar, Alımlar ve İşlemler:

Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan net satışların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.	-	-	24.725.057	-	7.326.850
Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	-	522.787	-	-	443.750
Toplam	**-**	**522.787**	**24.725.057**	**-**	**7.770.600**

Şirket'in ilişkili taraflarına yapmış olduğu ürün ve hizmet satışlarından oluşmaktadır.

Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İlişkili Taraflardan Alımlar (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.	-	-	29.179.507	-	10.704.949
Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	4.498.608
Advanced Traffic Systems ApS	-	-	2.364.935	1.525.377	-
Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	16.901.638	-	-	-	-
İntetra Enerji A.Ş.	3.932.661	-	-	-	-
Toplam	**20.834.299**	**-**	**31.544.442**	**1.525.377**	**15.203.557**

Şirket'in ilişkili taraflarından almış olduğu hizmet ürünlere ilişkin oluşan maliyetlerdir.

Genel yönetim giderleri hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Yapılan Alımlar (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	46.508	1.085.466	1.013.319	270.136	217.231
Toplam	**46.508**	**1.085.466**	**1.013.319**	**270.136**	**217.231**

Şirket'in ilişkili taraflarından alınan araç hizmetlerinde oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerinden elde edilen diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen kur farkı ve diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Elde Edilen Diğer Gelirler (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.	-	-	2.992	-	896.507
MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	57.500	63.572	45.023	7.034	35.954
Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	338.973	807.624	855.350	265.211	29.164
Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	156.986	86.494	162.176	24.116	21.474
İntetra Enerji A.Ş.	65.753	19.829	24.779	4.823	3.835
Adventures Bilgi Teknolojileri Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	15.936	9.914	10.985	3.015	2.761
Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	125.714	-	-	-	-
Toplam	**760.862**	**987.433**	**1.101.305**	**304.199**	**989.695**

Şirket'in ilişkili taraflarına kesmiş olduğu yansıtma faturaları ve yabancı para düzenlenen faturalarından oluşan kur farklarından oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerinden elde edilen diğer giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan kaynaklanan kur farkı ve diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İlişkili Taraflara Diğer Giderler (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
İnvis Yazılım Teknolojileri A.Ş.	-	-	-	-	26.547
Advanced Traffic Systems ApS	-	-	77.409	77.409	-
Toplam	**-**	**-**	**77.409**	**77.409**	**26.547**

Şirket'e ilişkili tarafı tarafından düzenlenen yansıtma faturalarından oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklardan elde edilen faiz gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
Moyagro Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	4.090.843	-	767.021
Ovia Teknoloji A.Ş.	-	-	1.644.594	-	394.061
İntetra Enerji A.Ş.	-	-	822.649	-	307.915
Mehmet Ömerbeyoğlu	-	308.802	4.883.730	155.016	-
İnvis Yazılım Teknolojileri Anonim Şirketi	-	-	1.104.320	-	-
Gamma Digital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	-	-	837.301	-	-
Toplam	**-**	**308.802**	**13.383.437**	**155.016**	**1.468.997**

Şirket'in ortaklarından olan alacaklarına ilişkin adat faizinden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen sabit kıymet satış karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
Infoverify Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	15.291
Toplam	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.291**

Yatırım faaliyetlerinden giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen sabit kıymet satış zararlarının detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
Mehmet Ömerbeyoğlu	42.824.342	-	-	-	-
Sonsuz Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	937.719	-	-	-	-
Mustafa Serkan Ömerbeyoğlu	4.522.610	-	-	-	-
Toplam	48.284.671	-	-	-	-

Maddi duran varlıklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İlişkili Taraflardan Alımlar (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	-	344.400	-	-	-
Toplam	**-**	**344.400**	**-**	**-**	**-**

Cari dönemde gayrimenkul alımı ile oluşan tutardır.

Finansman giderleri hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen kur farkı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara finansman giderleri (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
Mehmet Ömerbeyoğlu	-	53.426	-	-	-
Toplam	**-**	**53.426**	**-**	**-**	**-**

Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar (TL)	01.01. - 31.12.2023	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2025	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.03.2026
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	43.294.109	53.891.675	57.592.898	13.650.609	17.994.106
Toplam	**43.294.109**	**53.891.675**	**57.592.898**	**13.650.609**	**17.994.106**

İlişkili taraflara yapılan temettü ödemelerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara yapılan temettü ödemeleri (TL)	2023	2024	2025	2025/1Ç	2026/1Ç
Mehmet Ömerbeyoğlu	166.235.944	21.605.121	11.666.039	-	47.654.878

İlişkili taraflara verilen kefaletlerin detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara verilen kefaletler (TL)	2023	2024	2025	2025/1Ç	2026/1Ç
Gamma Dijital Baskı Sanayi Ticaret Ltd.Şti.	218.352.455	151.379.879	115.652.217	115.652.217	105.100.000
İntetra Enerji A.Ş.	11.437.510	7.921.878	6.052.209	6.052.209	5.500.000
MKJ Yönetim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	-	-	1.100.402	1.100.402	1.000.000
Toplam	**229.789.965**	**159.301.757**	**122.804.828**	**122.804.828**	**111.600.000**

Halka arz gelirinin bir kısmının bağlı ortaklıklara ortak borcu olarak verilmesi hakkında:

Net halka arz gelirinin %65'inin yatırım faaliyetlerine ayrılması planlanmaktadır. Bu kapsamda yatırım için ayrılan fonun, %63'ünün Şirket, %7'sinin Şirket bağlı ortaklıklarından Tetra H2S tarafından, %30'unun ise Şirket'in bağlı ortaklıklarından Birleşik Seracılık tarafından kullanılması

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

planlanmaktadır. Bağlı ortaklıklara aktarılacak kaynaklar "ortak borcu" olarak yönlendirilecek olup, söz konusu tutarlar piyasa faiz oranları dikkate alınarak işletilecek faizi ile birlikte geri alınacaktır.
Birleşik Seracılık'ın sermayesinin %51'i Şirket'e, kalan %49'u ise ana ortaklık dışı pay sahiplerine aittir. Tetra HGS'de ise Şirket dışındaki pay sahiplerine ait pay oranı %15 olup, söz konusu payların tamamı hakim ortak Mehmet Ömerbeyoğlu'na aittir.

Bu çerçevede, halka arz gelirlerinden sağlanan fonlarla Birleşik Seracılık ve Tetra HGS'ye kullandırılacak tutarların ortak borcu şeklinde yapılandırılması planlanmaktadır. Söz konusu ortak borçlarının piyasa faiz oranı üzerinden ve faiziyle birlikte geri ödenmesi hedeflenmektedir. Bu nedenle, borç işlemlerinin emsallere uygun koşullarla gerçekleştirilmesi halinde, ortak borcu kullandırılması doğrudan bir değer aktarımı olarak değerlendirilmeyecektir.

Bununla birlikte, halka arz gelirleriyle finanse edilen yatırımlar sonucunda Birleşik Seracılık ve Tetra HGS seviyesinde oluşabilecek karlılık, değer artışı, nakit yaratma kapasitesi ve yatırım getirilerinin tamamı Şirket'e ait olmayacaktır. Birleşik Seracılık'ta oluşabilecek faiz maliyetini aşan artık getirinin %49'u, Tetra HGS'de oluşabilecek faiz maliyetini aşan artık getirinin ise %15'i ilgili şirketlerdeki ana ortaklık dışı pay sahiplerine isabet edecektir. Bu kapsamda, hakim ortak Mehmet Ömerbeyoğlu'nun Birleşik Seracılık ve Tetra HGS'de sahip olduğu doğrudan paylar nedeniyle yatırımlardan dolaylı ekonomik fayda elde etmesi söz konusu olabilecektir.

Şirket, bağlı ortaklıklara kullandırılacak ortak borçlarının tutarı, vadesi, faiz oranı, geri ödeme planı ve diğer ticari koşullarının belirlenmesinde emsallere uygunluk ilkesini esas alacaktır. Bu kapsamda faiz oranlarının belirlenmesinde, işlem tarihindeki piyasa faiz oranları, benzer vadeli ticari kredi koşulları, borçlunun finansal durumu, kredi riski, borcun vadesi ve geri ödeme yapısı dikkate alınacaktır.

Söz konusu işlemler, halka arz sonrasında Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21'inci maddesinde düzenlenen örtülü kazanç aktarımı yasağı, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin hükümleri ve ilgili diğer sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde değerlendirilecektir. İşlemlerin niteliği, tutarı ve tarafları dikkate alınarak gerekli olması halinde yönetim kurulu kararları alınacak, mevzuatın öngördüğü eşiklerin aşılması durumunda değerleme, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayı, genel kurul onayı ve/veya kamuya açıklama yükümlülükleri yerine getirilecektir.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in ilişkili taraflarına yapmış olduğu satışların net satış hasılatı içerisindeki payı aşağıda gösterilmektedir.

Satışlar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2025**	**31.03.2026**
İlişkili Taraflara Satışlar	-	522.787	24.725.057	-	7.770.600
Net Satışlara Oranı %	**-**	**0%**	**1%**	**-**	**1%**
Net Satışlar	2.663.582.198	1.707.853.972	2.567.223.007	307.744.046	629.017.119

Alımlar (TL)	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.03.2025**	**31.03.2026**
İlişkili Taraflardan Alımlar	20.834.299	-	31.544.442	1.525.377	15.203.557
Toplam Alımlara Oranı %	**1,8%**	**0%**	**2,2%**	**-**	**4,8%**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Toplam Alımlar	1.139.887.377	846.343.626	1.437.456.642	-	315.982.069

Şirket'in ilişkili taraflarından yaptığı alımların, Şirket'in aynı dönemlerdeki toplam tedarikçi alımlarına (sırasıyla 1.139,9 milyon TL, 846,3 milyon TL, 1.437,5 milyon TL ve 316,0 milyon TL) oranı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %1,8, %0,0 ve %2,2; 01.01.-31.03.2026 döneminde ise %4,8 olarak gerçekleşmiş olup, ilişkili taraf alımları toplam tedarik hacmi içinde sınırlı bir paya sahiptir. 01.01.-31.03.2026 dönemindeki görece artış, ağırlıklı olarak İnvis Yazılım'dan proje ihtiyaçları kapsamında yapılan kamera donanım ve yazılım alımlarından kaynaklanmaktadır.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 130.000.000 Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 130.000.000 adet paya ayrılmıştır. Sermayeyi temsil eden 130.000.000 adet payın 26.000.000 adedi nama yazılı (A) grubu ve 104.000.000 adedi nama yazılı (B) grubu paylardır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 650.000.000 TL (altıyüzellimilyonTürkLirası) olup her biri beheri 1 (bir) TL değerde 650.000.000 (altıyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İŞLEM	TESCİL TARİHİ	ESKİ SERMAYE (TL)	ARTIRILAN/ AZALTILAN TUTAR (TL)	YENİ SERMAYE (TL)	SERMAYE ARTIRIM/AZALTIM KAYNAĞI VE İŞLEME İLİŞKİN DETAY
Sermaye Artırımı	29.12.2022	2.000.000	8.000.000	10.000.000	3.312.946,50 TL'si 2020 yılı karından, 4.007.072,76 TL'si 2021 yılı karından, 679.980,74 TL'si Şirket'in yeniden değerleme değer artış fonundan karşılanmıştır.
Sermaye Azaltımı	13.12.2023	10.000.000	679.980,74	9.320.019,26	Yeniden değerleme fonu hesabına alacak kaydedilmek suretiyle mahsup edilmesi sonucu azaltılmış ve 679.980,74 TL tutarına isabet eden pay iptal edilmiştir.
Sermaye Artırımı	13.12.2023	9.320.019,26	50.679.980,74	60.000.000	Tamamı 2022 yılı geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.
Sermaye Artırımı	24.12.2023	60.000.000	70.000.000	130.000.000	Tamamı sermaye avans hesabından karşılanmıştır.
Kayıtlı Sermaye Sistemine Geçiş ve A ve B Pay Gruplarının Oluşturulması	08.10.2024	-	-	130.000.000	Şirket, kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup kayıtlı sermaye tavanı 650.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Şirket'in mevcut 130.000.000 adet payı, 26.000.000 adedi A Grubu imtiyazlı ve 104.000.000 adedi B Grubu imtiyazsız olmak üzere iki ayrı pay grubuna ayrılmıştır.

Şirket sermayesi, 28.12.2022 tarihli genel kurul kararı ile 2.000.000 TL'den 10.000.000 TL'ye çıkarılmış olup arttırılan 8.000.000 TL tutarındaki sermayenin 3.312.946,50 TL'si 2020 yılı karından, 4.007.072,76 TL'si 2021 yılı karından, 679.980,74 TL'si Şirket'in yeniden değerleme değer artış fonundan karşılanmıştır. Bu sermaye artırımı işlemi 29.12.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilerek 30.12.2022 tarih ve 10737 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket, 06.12.2023 tarihli genel kurul kararı ile Şirket'in daha önce 10.000.000 TL olan sermayeye ilave edilen 679.980,74 TL yeniden değerleme fonu hesabına alacak kaydedilmek suretiyle mahsup edilmesi sonucu azaltılarak 9.320.019,26 TL'ye indirilmiş ve bununla eş zamanlı olarak 50.679.980,74 TL tutarında tamamı 2022 yılı geçmiş yıl karlarından karşılanmak suretiyle sermaye artırımı yapılarak 60.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye azaltımı ile eş zamanlı olarak yapılan sermaye artırımı 13.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilerek 13.12.2023 tarih ve 10978 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket sermayesi, 19.12.2023 tarihli genel kurul kararı ile 60.000.000 TL'den 130.000.000 TL'ye çıkarılmış olup, arttırılan 70.000.000 TL tutarındaki sermayenin tamamı sermaye avans hesabından

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

karşılanmıştır. Bu sermaye artırımı işlemi 24.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilerek 25.12.2023 tarih ve 10986 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket, 26.09.2024 tarihli genel kurul kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 650.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in mevcut 130.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden 130.000.000 adet payı, 26.000.000 adedi A Grubu ve 104.000.000 adedi B Grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuna ayrılmıştır. Bu işlem 08.10.2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilerek 11.10.2024 tarih ve 11184 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. A grubu payların yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı ve her bir (A) grubu pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı bulunmakla birlikte (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

İhraççı esas sözleşmesinin "*Sermaye*" başlıklı 7. maddesi uyarınca yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç edilerek çıkarılmış sermayenin artırılması, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve imtiyazlı, primli nominal değerde veya nominal değerinin altında pay ihraç edilmesi konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

İhraççı esas sözleşmesinin "*Genel Kurul*" başlıklı 13. maddesi uyarınca, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı ve B Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

İhraççı esas sözleşmesinin "*Yönetim Kurulu ve Süresi*" başlıklı 9. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 (Beş) üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yönetilir. Yönetim kurulu üye sayısı, genel kurul tarafından belirlenir. A Grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplam üye sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması durumunda, A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üyelerinin sayısı aşağı tam sayıya yuvarlanır. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir. Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı, yönetim kurulu tarafından seçilir. Genel

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Yıl içinde yönetim kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uygulanır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

İhraççı esas sözleşmesinin "*Amaç ve Konu*" başlıklı 3. maddesi uyarınca İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

"Şirket'in amaç ve konusu başlıcaları şunlardır. Şirket'in amacı ve bu amacı gerçekleştirmek için yapmaya yetkili olduğu işler ve işlemler şunlardır. Şirket'in amaç ve konusu aşağıda yazılı hususlarla sınırlı olmayıp, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu Hükümleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerinin şirketlere tanıdığı tüm imkanlardan faydalanır.

A) Elektrik-Elektronik

1) Her türlü kara yolu ve hava yolu alanları trafik düzenleme devreleri, trafik ışık, tabela, hız ölçme, radar zamanlama kontrol, denetleme ve değerlendirme elektronik ve optik devre, cihaz, sistem ve tesisleri, güç elektroniği, güç kontrolü, otomatik kontrol ve kumanda sistemleri, her türlü VHF, UHF telsiz mikrodalga, milimetre dalga cihazları ve bunların yedek parçaları, bu alanda radar, radyolink, telsiz, uydu haberleşme cihazları, sistemleri, mikrodalga fırınları, mikrodalga UHF, VHF, milimetre dalga antenleri, kuvvetlendiricileri, bunların aletleri, test aletleri, malzemeleri ve antenleri, kara, deniz ve hava taşıtların ve araçlarda kullanılacak her türlü elektrik, elektronik ve elektromekanik devre, malzeme, cihazlar ve bunlarda kullanılacak malzemeleri, basit, gelişmiş ve bilgisayar kontrollü test, devre, alet ve düzenleri, her çeşit ve boyda bilgisayar donanımı ve yazılımları ek üniteleri, alarm sistemleri, merkezi kontrol odaları, güvenlik sistemleri, yoğun bakım odaları, servisleri düzenler, aksamlar ve parçaları, dekorasyon, süsleme, aydınlatma işleri ve reklam amacı ile ilgili devre ve sistemler, bilgisayar, müzik seti, stüdyo, fotokopi makinesi, televizyon ve klima gibi sistemler, nükleer elektronik ile ilgili radyakmetre, spektrometre, dozimetre gibi radyasyon ölçüm ve sayımı ile ilgili tüm cihaz ve donanımlar, her türlü ev, mutfak elektrik ve elektronik cihazlar, her türlü deniz elektroniği, balıkçılık sonarı, deniz araştırma elektronik cihazları, her türlü askeri ve güvenlik kuvvetleri elektronik devre, cihaz ve sistemleri, savunma sanayi araç, gereç ve yazılımları, güneş, rüzgar ve bio enerjiden elektrik elde etme, depolama, enerjiye dönüştürme cihaz, sistem ve tesisleri, bilgisayar arabirim devreleri, ek düzenleri, kartları, modemleri, network cihazları, donanım ve yazılımları, telli ve telsiz veri, sesi ve görüntü iletişimi ve aktarma ile ilgili devre cihaz ve sistemleri, yazılımları, elektrik, elektronik ve mekanik ile ilgili her alanda araştırma, geliştirme, müşavirlik, danışmanlık, taahhüt, montaj, satış, servis, ithalat, ihracat, temsilcilik, distribütörlük ve pazarlama yapılması.

2) Her türlü bilgisayar ve mikro işlemcili sistemler için yazılım geliştirme, ithal, ihraç, temsilcilik, distribütörlük ve pazarlama yapılması, elektronik araç ve bilgisayar parça ve malzemelerinin imali ve imal ettirilmesi, satışı, dağıtımı ve servisinin yapılması.

3) Bilgisayar ve elektronik cihazlar, yedek parçaları, disket, CD, DVD, VCD kayıt çoğaltma, bant, film, rulo kağıt temsilciliği, komisyonculuğu, aracılığı, satışı ve pazarlamasının yapılması, temsilcilik alınması ve verilmesi.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

4) Her türlü elektronik ve bilgisayar parçaları, disket, kağıt, rulo ve bantlarının imali veya bunların imal ettirilmesi, atölye, fabrika, satış ve servis yerlerinin açılması, işletilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi ve bu konularda çalışan gerçek ve tüzel kişilerle ortaklıklar kurulması, distribütörlük, temsilcilik ve bayilik alınması ve verilmesi.

5) Satış mağazası, servis, bakım, onarım, özel eğitim, araştırma, geliştirme programlama, piyasa araştırma merkezleri, görüntü ve ses kayıt stüdyoları, yayınevleri, emtia depolama ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, kısmen veya tamamen satıp devredilmesi. Taş, maden ve kömür ocakları açıp işletilmesi, kiralanması, satın alınması, kiraya verilmesi, kısmen veya tamamen satıp devredilmesi.

B) Şirket yukarıda belirtilen amaç ve konusunu gerçekleştirebilmek için;

1) Şirket konusu ile ilgili her türlü gayrimenkul ve menkul malları alabilir, satabilir, işletebilir, kiraya verebilir, kiralayabilir, finansal kiralama yapabilir, bunlar üzerinde ayni ve şahsi hakları tesis edebilir, devredebilir, her türlü hukuki tasarrufta bulunabilir. Gayrimenkuller üzerinde irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti, bedelli veya bedelsiz yolla üçüncü kişilere veya kamuya terkini yapabilir, kat irtifakı ve kat mülkiyeti tesis edebilir. Tapu dairelerinde gayrimenkullerle ilgili her türlü cins tahsisi, parsellerin birleştirilmesi, ayrılması, bölünmesi, parselasyon ile ilgili her çeşit işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir.

2) Şirket Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak kaydıyla sahibi bulunduğu her türlü menkul ve gayrimenkuller ile her türlü sabit tesis ve demirbaşları üzerinde gerek kendi adına gerekse üçüncü şahıs ve tüzel kişiler adına teminat, kefalet, işletme rehni ve ipotek tesis edebilir. Alacaklarına karşılık ipotek ve rehin alabilir, borçlarının teminatı olarak veya üçüncü şahıslar lehine ipotek yahut rehin verebilir, ipoteklerin terkinini talep edebilir, her türlü kefalet ve teminat verebilir. Şirket gayelerinin oluşmasını teminen iç ve dış piyasalardan kısa, orta ve uzun vadeli kredi sözleşmeleri akdedebilir, çok yönlü ve her türlü kredi alabilir, aval ve kefalet kredileri temin edebilir. Şirket'in kuracağı tesisleri için gerekli iç ve dış kredileri dahili ve harici finansman kurumlarıyla yerli ve yabancı kuruluş ve işletmelerden temin edebilir. Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

3) Şirket amaç ve konusu ile ilgili kanuni mevzuat çerçevesinde faydalı ihtira hakları ve beratlarını, marka, lisans ve imtiyazları, ticaret ünvanlarını, sınai resim ve modelleri iktisap edebilir, kullanabilir, alabilir, satabilir, kiralayabilir, devredebilir, lisans anlaşmaları yapabilir ve bu konularla ilgili yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle iş birliği yapabilir.

4) Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak kaydıyla, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yetkili mercilere bilgi vermek ve keyfiyeti usulüne uygun olarak tescil etmek şartıyla, amaçlarını gerçekleştirmek için tüm sınai ve mali işlem ve tasarruflarda bulunabilir, resmi ve özel yurt içi ve yurt dışı ihalelerine iştirak edebilir, yurt içinde ve dışında temsilcilikler, bürolar, bayilikler, şubeler, mümessillikler kabul edebilir, hizmet ve vekalet, acentelik, komisyonculuk, distribütörlük ve taahhüt alabilir ve verebilir.

5) Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak suretiyle, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine aykırı olmamak ve yatırım, hizmet ve faaliyeti teşkil etmemek kaydıyla mevcut veya ileride kurulacak yerli ve yabancı gerçek veya tüzel

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kişilerle iş birliği yapabilir, bunları şirkete ortak edebilir, bunlarla yeni şirketleri kurabilir veya teşebbüslere girişebilir, yerli veya yabancı şirket veya işletmeleri tamamen veya kısmen devralabilir, bu şirket veya işletmelerin sermayesine ayni veya nakdi iştirak edebilir ve aracılık faaliyetleri yapmamak kaydı ile özel ve kamu hukuku tüzel kişileri tarafından ihraç olunacak hisse senedi, tahviller, intifa senetleri gibi her çeşit menkul kıymetleri ve her çeşit ortaklık hak ve paylarını aracılık niteliğinde olmamak kaydı ile satın alabilir, satabilir, teminat gösterebilir, üzerlerinde intifa hakkı tesis edebilir veya bunların intifalarından yararlanmak gibi hukuki tasarruflarda bulunabilir. Şirket'in kendi paylarını geri alması söz konusu olursa Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

6) Şirket, konusu ile ilgili yurt içinde ve yurt dışında tanıtım ve reklam yapabilir. Şirket yurt içindeki ve yurt dışındaki fuarlara, seminerlere ve konferanslara katılabilir ve organizasyon hizmetleri verebilir.

7) Yönetim kurulu kararı ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tahvil, finansman bonosu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç edebilir.

8) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık gerçekleştirmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları genel kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç, ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenecek olup, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu, yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Şirket yukarıda gösterilen işlerden başka şirket için gerekli görülecek başka işlere de girişmek istendiği takdirde, Ticaret Bakanlığından ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması şartıyla amaç ve konusuna yeni ilaveler yapabilir."

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

İhraççı esas sözleşmesinin "*Yönetim Kurulu ve Süresi*" başlıklı 9. maddesi uyarınca;

Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 (Beş) üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yönetilir. Yönetim kurulu üye sayısı, genel kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir.

A Grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplam üye sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması durumunda, A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üyelerinin sayısı aşağı tam sayıya yuvarlanır. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı, yönetim kurulu tarafından seçilir.

Genel kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Yıl içinde yönetim kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uygulanır.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen yönetim

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile esas sözleşme uyarınca, genel kurulun yetkisine bırakılmayan veya doğrudan yönetim kuruluna yetki tanınan hususlarda karar almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi uyarınca yönetim kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve yönetim kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

İhraççı esas sözleşmesinin "*Genel Kurul*" başlıklı 13. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı ve B Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

İhraççı esas sözleşmesinin "*Yönetim Kurulu ve Süresi*" başlıklı 9. maddesi uyarınca A Grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplam üye sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması durumunda, A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üyelerinin sayısı aşağı tam sayıya yuvarlanır. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

İhraççı esas sözleşmesinin "*Sermaye*" başlıklı 7. maddesi uyarınca yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç edilerek çıkarılmış sermayenin artırılması, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve imtiyazlı, primli nominal değerde veya nominal değerinin altında pay ihraç edilmesi konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Esas sözleşmenin "*Esas Sözleşme Değişikliği*" başlıklı 18. maddesi uyarınca Şirket esas sözleşmesi değişikliğinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü ve Ticaret Bakanlığı'nın izni ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde izin ve onayların alınması zorunludur.

Esas sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden sonra hüküm ifade eder.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel kurul, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile tanınan yetkilere sahiptir.

İhraççı esas sözleşmesinin "*Genel Kurul*" başlıklı 13. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

A) Toplantıya Davet

Şirket genel kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır.

Genel kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, genel kurulu, Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir.

Genel kurulun toplantıya çağrılmasında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

B) Müzakerelerin Yapılması

Genel kurul toplantılarına başkanlık edecek kişi genel kurul tarafından seçilir. Genel kurul toplantı başkanının görevi, görüşmelerin gündeme uygun olarak düzenli bir şekilde yürütülmesini, tutanağın yasalara ve esas sözleşme hükümlerine uygun bir şekilde tutulmasını sağlamaktır.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve çerçevesinde çıkarılan ikincil mevzuat çerçevesinde genel kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak genel kurulun onayına sunar. Genel kurulun onayladığı iç yönerge Ticaret Sicili'nde tescil ve ilan edilir.

C) Oy Hakkı

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı ve B Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

Genel kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya pay sahipleri dışından tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler.

Vekaleten oy verme işlemlerinde Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur.

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

D) Nisaplar

Genel kurul toplantı ve karar nisapları konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

düzenlemelerine uyulur.

E) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

F) Bakanlık Temsilcisi

Şirket'in olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı'nı temsilen Bakanlık Temsilcisinin görevlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uygulanır.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas sözleşmede sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin yasanın gerektirdiğinden daha ağır nisaplar bulunmamaktadır.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının, faaliyetleri kapsamında tarafı olduğu sözleşmelere ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

1. Kira Sözleşmeleri

16.1. İş Yeri Kira Sözleşmeleri

Şirket ve bağlı ortaklıklarından Tetra HGS tarafından kiracı sıfatıyla, kiralananın ofis alanı ve/veya üretim bölümü olduğu iş yeri kira sözleşmeleri akdedilmiştir. Bu kapsamda, İntetra tarafından binası için aylık 56.000 TL + KDV karşılığında 01.01.2018 tarihinde üretim bölümü ve ofis, Tetra HGS tarafından, 01.01.2016 tarihinde aylık 3.700 TL karşılığında ofis alanı ve depolama, Tetra HGS'nin Ankara şubesi için ofis alanı olarak kullanmak amacıyla 01.01.2021 tarihinde aylık 9.500,00 TL + KDV karşılığında kira sözleşmeleri akdedilmiştir.

Bu sözleşmelerin çoğunlukla ortak hükümler içerdiği anlaşılmış olup söz konusu kira sözleşmeleri çerçevesinde;

(i) Kiracı, kira akdinin imzalanmasından ve kiralananın kendisine teslimden sonra, kiralananda kendi kullanımı için dahili dekorasyon, ilave veya benzeri eklentiler ve

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

sistemleri ve tadilatları yapabileceği ancak yapacağı bu işlerin öncesinde proje ve belgeleri ile kiralayana başvurması gerektiği,

(ii) Kiracının kiralananın tahsis amacını değiştirecek şekilde kullanamayacağı,

(iii) Kiracının kiralanan ile sınırlı olmak ve kiralananın mimari ve statik durumunu bozmamak şartıyla tabela asabileceği, bu işlere ait tüm masraf ve vergi ve harçların kiracı tarafından ödeneceği,

(iv) Kiralayanın, kiralananı kira akdinde belirtilen şartlar dahilinde kiracının kullanıma uygun olarak teslim etmeyi ve kira müddeti boyunca kullanmaya uygun bir halde bulundurmayı kabul, beyan ve taahhüt ettiği,

hüküm altına alınmıştır.

16.2. Araç Kiralama Sözleşmeleri

Şirket ve bağlı ortaklıklarından Tetra HGS, belirli bir kira bedeli karşılığında araç kiralamak amacıyla araç kira sözleşmeleri akdedilmiştir. Bu sözleşmeler çoğunlukla ortak hükümler içermekte olup söz konusu kira sözleşmeleri çerçevesinde;

(i) Kiracının kira bedellerinden ve/veya araç kira sözleşmesinden sözleşmeden doğan borç ve yükümlülüklerinden 2 veya üstü vadesinde ödemediği takdirde kiralayan tarafından herhangi bir ihtar gönderilmeksizin temerrüde düşeceği,

(ii) Araç kiralama sözleşmesine konu araçların mülkiyetinin kiralayana ait olduğu, hiçbir şekil ve surette kiracı tarafından mülkiyet iddiasında bulunulamayacağı,

(iii) Kiralayanın, sözleşme konusu her bir aracı, araç teslim tarihinde kiracının yetkili temsilcisine teslim etmekle yükümlü olduğu,

(iv) Kiralayanın, araçların zorunlu trafik sigortalarını yaptıracağı ve ilgili sigorta primleri ile sigorta masraflarını ödeyeceği,

(v) Kiracının araçları yalnızca kendi bünyesine çalıştırdığı ve ilgili mevzuat kapsamında geçerli ve yürürlükte bulunan ehliyet sahibi personeline kullandırabileceği,

(vi) Kiracının hakimiyetinde bulundurduğu süre boyunca araçların tüm yakıt, otopark, köprü, OGS ve yol geçiş ücretleri gerek sürücü hatalarından gerekse araca ilişkin olası eksiklerden kaynaklanacak trafik para cezalarından ve yargı masraflarından sorumlu olup, bunları direkt olarak gerekli mercilere ödemek zorunda olduğu,

(vii) Kiracının, kiralayanı, aracın elde tutulması ve kullanımını düzenleyen hükümlere ve yasal düzenlemelere uyulmamasından kaynaklanan bütün kovuşturmalara karşı güvence altına almakla ve kiralayanın söz konusu ihlalden dolayı herhangi bir zarara uğraması halinde bu zararı tazmin etmekle yükümlü olduğu,

hüküm altına alınmıştır.

16.3. Teknopark Kira Sözleşmeleri

Şirket ve bağlı ortaklıklarından Tetra HGS, Gebze Teknik Üniversitesi Teknopark bölgesinde yer almak ve AR-GE çalışmalarında bulunmak amacıyla Gebze Teknik Üniversitesi Teknopark A.Ş. ile kira sözleşmeleri akdetmiştir. Şirket, Gebze Teknik Üniversitesi Teknopark A.Ş. ile 01.11.2020 tarihinde, Tetra HGS ise 01.01.2021 tarihinde akdedilen kira sözleşmesi ile Gebze Teknik Üniversitesi Teknopark A.Ş. bünyesinde AR-GE çalışmalarına başlamıştır. Kira sözleşmeleri kapsamında, Tetra HGS tarafından aylık 12.590,04 TL + KDV, Şirket tarafından aylık 13.020,00 TL + KDV tutarında kira bedeli ödeneceği hüküm altına alınmıştır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bu sözleşmelerin çoğunlukla ortak hükümler içermekte olup söz konusu kira sözleşmeleri çerçevesinde;

(i) Kiracının, kira konusu yeri 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında bir AR-GE binası olması nedeniyle kanuna ve yönetmeliğe uygun olarak kullanacağı, kiracının kendi konusundaki çalışmalarının devamı müddetince AR-GE faaliyetleriyle, bilim ve teknolojinin gelişmesini sağlayacak tarzda çalışacağı amacın dışındaki hizmet ve faaliyetlerde bulunmayacağı, aksi takdirde doğacak zararlardan kiracının sorumlu olacağı,

(ii) Kiracının kira dönemi içerisinde, yasa kapsamında sağlanan muafiyetlerden yararlandırılan personelin bilgilerini ve 4691 sayılı yasa kapsamında muafiyetlerden toplam yararlanma süresi ve 4691 sayılı yasa kapsamı dışında kalan personel bilgilerini kiralayana ibraz edileceği,

(iii) Kiracının faaliyet konusunun bir araştırma ve geliştirme projesi olduğunu göz önünde bulundurulması şart olup faaliyet konusu ve işin esası kiralayanın onayı ve izni olmaksızın kiracı tarafından değiştirilemeyeceği,

(iv) Kiralayanın, bölgenin çalışma esaslarına ilişkin işletme yönergesi hazırlayarak kiracılara tebliğ etmekle yükümlü olduğu, kiracının tebliğ edilen bölge işletme yönergesi hükümlerine uymakla yükümlü olduğu,

(v) Kiracının Gebze Teknik Üniversitesi Teknopark A.Ş.'nin amaç ve iştigal konuları ile ilgili alanlardaki hizmet ve etkinliklerde öncelikle kiralayan ile iş birliği yapmayı tercih edeceği,

(vi) Kiracının, kiralayan tarafından temin edilebilecek su, elektrik, haberleşme ile yemek, taşımacılık ve ortak personel hizmetlerini ücret karşılığı kabullenip bunların bedellerini kiralayana zamanında ödemekle yükümlü olduğu, kiracının söz konusu hizmet ve işlerin icrasını, kiralayanın muvafakatini almadan, kendi imkanları ile yerine getiremeyeceği, üçüncü kişilerden talep ve temin edemeyeceği,

(vii) Kiracının, yürüteceği projelerle ilgili, kiralayanın talep edeceği raporları düzenlemeyi ve sunmayı, yürütülen çalışmaların yerine denetlenmesini kabul ettiği,

hükümleri düzenlenmiştir.

2. Genel Kredi Sözleşmeleri

Bankalar müşterileri ile, nakdi ve gayri nakdi kredileri kapsayan ve müşterilerin, sözleşmede belirtilen belli bir üst limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanmasına imkân sağlayan genel kredi sözleşmeleri imzalamaktadır. Şirket'in ve Şirket'in bağlı ortaklıklarından Tetra HGS ve Birleşik Seracılık'ın da farklı bankalar ile akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır.

Şirket'in ve Şirket'in bağlı ortaklıklarından Tetra HGS ve Birleşik Seracılık'ın taraf olduğu genel kredi sözleşmeleri, bankalarca standart formlar halinde hazırlanmakta olup, sözleşmeler müşteriler ile müzakereye açık değildir. Bu kapsamda, Şirket'in bankalarla akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmelerinin bankalara; **(i)** müşterinin onayını almaksızın herhangi bir zamanda, kredinin tamamını veya bir kısmını kat etme, geri çağırma, durdurma veya iptal etme, **(ii)** müşterinin katlanmak zorunda olduğu ücret ve komisyon oranlarını tek taraflı olarak belirleme ve uygulama, **(iii)** ipotek, hesap ve taşınır rehini, alacağın temliki dâhil olmak çeşitli teminatlar talep etme, **(iv)** herhangi bir zamanda ek teminat isteme **(v)** bankanın izni olmaksızın, bankanın aleyhine olacak şekilde şirket hisselerinin el değiştirmesi, pay devri yapılması, yönetim kontrolünün değişmesi veya şirketin ortaklık yapısında sözleşmede belirlenen orandan fazla değişiklik olması halinde krediyi muaccel hale getirme, kat etme, temerrüde düşürme veya sözleşmeyi tek taraflı feshetme gibi yetkiler tanımaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Anılan genel kredi sözleşmelerine ek olarak Şirket, bağlı ortaklığı olan Birleşik Seracılık ve Tetra HGS'nin taraf olduğu genel kredi sözleşmelerinin ekinde yer alan kefalet sözleşmelerini akdetmek suretiyle Birleşik Seracılık'ın ve Tetra HGS'nin borçlarına kefil olmuştur. Bu kapsamda Şirket, Birleşik Seracılık ve Tetra HGS'nin tarafı bulunduğu genel kredi sözleşmelerine kefil sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşmelerin de kefiller açısından standart hükümler içermektedir. Şirket'in kefil sıfatıyla taraf olduğu bu sözleşmelerin bir kısmında genel kredi sözleşmesine taraf şirketin veya kefilin hissedarlık yapılarında **(i)** banka tarafından önemli olarak nitelendirilebilecek değişiklikler yapılması, **(ii)** hisselerinin el değiştirmesi, **(iii)** sözleşmede belirtilen oranlarda değişiklik olması veya **(iv)** kontrol değişikliği yaratacak nitelikte ortaklık yapısı değişikliği halinde, herhangi bir yazılı ihtarda bulunulmasına ve başkaca bir bildirimde bulunulmasına gerek kalmaksızın kredinin muaccel hale geleceğine ve/veya buna göre sözleşmenin feshi ile kredinin kat edilmesine bankanın yetkili olduğuna ilişkin hükümler bulunmaktadır.

Bu kapsamda; Tetra HGS'nin kullandığı krediler için Şirket tarafından çeşitli bankalar nezdinde toplam; 2.578.900.000,00 TL, 22.000.000,00 USD ve 4.500.000,00 EURO tutarında kefalet verildiği anlaşılmıştır. Diğer taraftan; Birleşik Seracılık'ın kullandığı krediler için Şirket tarafından çeşitli bankalar nezdinde toplam 951.000.000,00 TL tutarında kefalet verildiği anlaşılmıştır.

Bu doğrultuda, Şirket tarafından bağlı ortaklıkları lehine 31.03.2026 tarihi itibarıyla toplamda 4.735.796.500,00 TL karşılığı bağlı ortaklıklarına kefalet verildiği tespit edilmiştir.[35]

Şirket'in gerek doğrudan müşteri gerekse de kefil sıfatıyla tarafı bulunduğu genel kredi sözleşmeleri kapsamında ilgili bankalara halka arz hakkında yazılı bilgi verilmiş ve halka arz işlemi kapsamında Şirket'in ortaklık yapısında meydana gelecek değişikliklere ilişkin yazılı muvafakat verilmesi talep edilmiştir. Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından ilgili bankalardan alınan muvafakat yazıları ile Şirket'te gerçekleştirilecek hisse ve sermaye yapısı değişikliğine bankalar tarafından muvafakat edildiği ve bankalar sözleşmelerden kaynaklanan hak ve alacaklarına helal gelmemesi kayıt ve şartıyla halka arz işlemine itirazda bulunmayacağını kabul ve beyan etmiştir.

3. Teknolojik Sera Kira ve Kullanım Hakkı Sözleşmesi

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Birleşik Seracılık tarafından Konya Suki Enerji Yatırım San. ve Tic. A.Ş. ile Teknolojik Sera Kira ve Kullanım Hakkı Sözleşmesi akdedilmiş olup bu sözleşmenin konusu, işletmeci sıfatını haiz Birleşik Seracılık'a jeotermal işletme ruhsatı bulunan saha, jeotermal su kuyusu ve ilgili sözleşmenin konusu parsele ait kullanım hakları, teknolojik seracılık faaliyetinin yapılması, jeotermal suyun tarımsal ve hayvancılık entegre tesisleri, termal turizm tesislerinde kullanılmak üzere işletilmesi işinin kiralanmasıdır.

Anılan sözleşme çerçevesinde;

(i) Kira süresi sözleşme tarihinden itibaren yirmi dokuz (29) yıl olup, jeotermal işletme ruhsatının süresinin sözleşme tarihinden erken bitmesi durumunda, idare tarafından süre uzatım talebinde bulunulacağı,

(ii) Sözleşmenin yapılmasından itibaren en geç 7 iş günü içerisinde işletme ruhsat hakları, saha içerisindeki jeotermal su kuyusu ve sözleşme konusu parsele ilişkin kullanım hakları ile teknolojik seranın işletmeciye tutanak ile teslim edileceği,

(iii) İşletmecinin, yer tesliminden itibaren en geç 90 gün içerisinde jeotermal ısıtmalı en az 25.000 metrekare sera ve varsa müştemilatının ilgili idareler tarafından onaylı projelerini hazırlayacağı, jeotermal sahada işletmeci tarafından yapılacak olan ilave sera, tarımsal entegre tesisleri, termal turizm tesisleri, isale hatları, ısınma tesisleri, ENH ve eklentileri vb.

[35] *Yabancı para cinsi üzerinden verilen kefaletlere ilişkin TL karşılık tutarları 31.03.2026 tarihinde TCMB tarafından ilan edilen kurlar (Döviz Alış) esas alınarak hesaplanmış olup, Türk Lirası karşılıkları belirtilmiştir.*

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

için proje hazırlanacağı, hazırlanan projelerin hem sayısal hem de dosya olarak idareye teslim edileceği,

(iv) İşletmeciye en az 25.000 metrekare sera tesisinin kurulması için 10 ay süre tanınacağı, bu 10 aylık sürenin 29 yıllık kira süresi içerisinde sayılacağı, idareden kaynaklanan gecikmeler haricinde bu 10 aylık sürenin hiçbir şekilde uzatılamayacağı, kurulan serada en geç kurulumu takip eden 1 bir yıl içerisinde üretime başlanması zorunluluğu bulunduğu,

(v) Onaylı projelerde ve mevcut tesislerde yer alan tüm imalat, izin, ruhsat, tesislerin işletim-bakım masrafları gibi iş ve işlemlerin işletmeci tarafından yapılacağı,

(vi) İşletmeciden, en az sözleşme süresi ile sınırlı olmak üzere ihale bedeli üzerinden teminat olarak kabul edilecek değerlerden sözleşmede belirlenen tutarda kesin teminat alınacağı,

(vii) İdarenin mevcut kuyu ve sonradan açılacak kuyuların kontrol ve takiplerini yapacağı,

(viii) İdarenin, jeotermal sahada resmi işler için gerekli ve ruhsat sahibi tarafından verilmesinin zorunlu olduğu bildirilen belgeleri işletmeciye sağlayacağı,

(ix) İşletmecinin, sözleşme ve şartnameye aykırılık teşkil eden iş ve işlemlerinin tespit edilmesi durumunda kira süresinin sona ermesi beklenmeksizin 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu 62. maddeye göre sözleşmenin feshedileceği, teminat gelir kaydedileceği, işletmecinin 1 yıl ihalelerden yasaklanmasına karar verileceği ve Devlet İhale Kanunu 75. maddeye göre işletmecinin kiralanandan tahliye edileceği,

hüküm altına alınmıştır.

4. Topraksız Seracılık Projesi İhale Sözleşmesi

Entegre tesis niteliğinde olmayan tam kontrollü topraksız seracılık projesi ve taşınmazlara sınırlı ayni hak tesis edilmesine yönelik T.C. Konya Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından açık teklif usulü ile gerçekleştirilen ihalenin sonucu olarak, Şirket'in bağlı ortaklıklarından Birleşik Seracılık'ın, topraksız seracılık projesi ihale sözleşmesi akdettiği tespit edilmiştir.

Anılan sözleşme çerçevesinde;

(i) Taşınmazların, her ne sebeple olursa olsun kesinlikle belediyenin yazılı izni olmadan bir başkasına devredilemeyeceği, ortak alınamayacağı, aksi davranışın hiçbir ihtar ve hükme hacet kalmaksızın tahliyeye sebebi olduğu,

(ii) Tüm sorumluluğun sınırlı aynı hak tesisini ihale ile alan isteklilere ait olmak ve ana sözleşmeye bağlı kalmak koşulu ile irtifak/kullanım izni hakkı kurulan taşınmazlar üzerinde bulunan tesisin tamamı veya bir kısmı bu ihale konusu faaliyetleri alt yükleniciyle kiralama/kullanım hakkı ve yöntemler ile belediyenin onayını alarak 3. özel/tüzel kişilere vererek yürütülebileceği,

(iii) İşletmecinin araziyi amaç dışında kullanması, taahhüdünü sözleşme ve şartname hükümlerine uygun olarak yerine getirmemesi hâllerinde, sözleşme 2886 sayılı Kanun'un 62. maddesine göre tebligat yapmaya gerek kalmaksızın belediye tarafından feshedilerek, kesin teminat gelir kaydedileceği, belediyenin, sahanın sözleşme hükümleri dahilinde kullanılıp kullanılmadığını her zaman kontrol etme yetkisine sahip olduğu ve bu yetkinin kesinlikle kısıtlanamayacağı,

(iv) Maliye hazinesinin belirlediği irtifak hakkı süresince sözleşmenin devam edeceği, ilgili kurumlarla irtifak süresinin uzatılmasında belediyenin yetkili olduğu,

hüküm altına alınmıştır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

5. Sera Yapım Sözleşmesi

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Birleşik Seracılık'ın, iş sahibi sıfatını haiz olarak, jeotermal ısıtmalı modern teknolojik sera yapımı işinin yüklenici tarafından ifa edilmesi amacıyla sera yapım sözleşmesi akdettiği tespit edilmiştir.

Anılan sözleşme çerçevesinde;

(i) Yüklenici tarafından yapımı üstlenilen jeotermal ısıtmalı modern teknolojik seranın, Türkiye/Konya bölgesinde domates üretimi konusunda tüm istekleri karşılayacak, bölgenin iklim ve hava şartlarına uygun malzeme ve iş sahibinin verdiği ve taraflarca antrakt kalınan teknik şartnameye göre hazırlanmış olan teklif dokümanına ve marka model listesine istinaden kullanılacak malzemelere üretileceği ve çalışır halde teslim edileceği,

(ii) Taraflardan birinin sözleşme hükümlerine aykırı hareket etmesi, taahhütlerini kısmen veya tamamen süresinde yerine getirmemesi ya da iflas, tasfiye veya konkordato durumuna girmesi halinde diğer tarafın, aykırılığın giderilmesi için 15 gün süreli yazılı bildirimde bulunabileceği; aykırılığın bu süre içinde giderilmemesi halinde sözleşmenin tek taraflı olarak feshedilebileceği,

(iii) Sözleşmeyi haklı nedenle fesheden tarafın uğradığı tüm zarar ve ziyanın karşı taraftan talep edebileceği; ayrıca iş sahibinin, gecikme veya fesih nedeniyle uğradığı kâr kaybı dâhil tüm zararlarını ve işin üçüncü bir kişiye yaptırılması nedeniyle oluşabilecek fiyat farkını yüklenicinin alacaklarından mahsup veya ayrıca tahsil edebileceği,

(iv) Garanti kapsamındaki bir arızanın yüklenici tarafından 7 iş günü içinde giderilmemesi halinde, gecikilen her gün için sözleşme bedelinin %0,5'i oranında cezai şart uygulanacağı; iş sahibinin cezai şartı aşan zararlarını ayrıca talep edebileceği,

(v) Yüklenicinin, sözleşme kapsamında teslim edeceği işlerin işçilik, tasarım ve malzeme kusurlarına karşı yüklenicinin üretiminde bulunduğu malzemelerin 36 ay süreyle garanti kapsamında olduğu,

hüküm altına alınmıştır.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in, Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları www.intetra.com.tr internet adresinde ve www.kap.org.tr 'de yayımlanmakta olup, bir örneği İzahname ekinde yer almaktadır. 30.06.2026 tarihli finansal tablolar ise İzahname Tebliği'nin 11'inci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi uyarınca İzahname'nin eki olarak sunulmaktadır.

Şirket, KGK tarafından 23.11.2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli ve aynı tarihte sona eren dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı'nı

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanır ve önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. SPK'nın 08.02.2024 tarih ve 9/221 sayılı Kararı uyarınca halka açık olmayan ortaklıkların paylarının ilk defa halka arz edilmesinde düzenlenecek İzahname'de, II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 11'inci maddesinde belirtilen esaslara ve sürelere uygun olarak karşılaştırma imkânı sağlanmasını teminen enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tabloların yer almasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki TÜFE'den elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. SPK'nın 08.02.2024 tarih ve 9/221 sayılı Kararı uyarınca işbu İzahname'de yer alan 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolara enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

Tutarlar, TMS 29 uyarınca 31.03.2026 tarihli satın alma gücü cinsinden yeniden ifade edilmiş olup, izahnamede yer alan 2023, 2024 ve 2025 dönemlerine ilişkin tutarlar nominal değerleri yansıtmamakta ve Şirket'in geçmiş dönemlerde açıkladığı tutarlardan farklılık gösterebilmektedir.

İşletme TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine ("TÜFE") göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir.

Tarih	Endeks (*)	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Mart 2026	121,47	1,00000	%205
31 Aralık 2025	110,39	1,10040	%211
31 Mart 2025	92,82	1,30865	%250

(*) Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK"), 01 Ocak 2026 tarihi itibarıyla, TÜFE verilerini, baz yılı 2025=100 olacak şekilde güncellemiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri, karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla, yeni baz yılına göre uyarlanarak yukarıdaki tabloda gösterilmiştir.

İzahname Tebliği'nin 11'inci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi kapsamında İzahname'nin ekinde yer alan 30.06.2026 tarihli konsolide finansal tablolar da TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı uygulanarak hazırlanmıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmekte ve önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgiler de raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden ifade edilmektedir. Bu kapsamda, 30.06.2026 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan tutarlar, 30.06.2026 tarihli satın alma gücü cinsinden yeniden ifade edilmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Konsolidasyon Esasları

Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla payına sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır. Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirketler "özkaynak yöntemi"ne tabi tutulmaktadır.

Tam Konsolidasyon Yöntemi

Tam konsolidasyon yönteminde uygulanan esaslar aşağıdaki gibidir:

- Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket'inin konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın özkaynaklarında sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun özkaynaklarında temsil ettiği değerden mahsup edilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki öz sermayeleri dışındaki bilanço kalemleri toplanmış ve yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilmiş ve konsolide bilançoda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların sahip olduğu Ana Ortaklık Şirket'e ait pay senetleri Ana Ortaklık Şirket'in sermayesi ile karşılıklı indirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların kar veya zarar tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanmış ve birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarla karşılıklı mahsup edilmiştir. Hesap dönemi içinde elde edilen bağlı ortaklıklar için kar veya zarar tablosu kalemlerinin toplanmasında bağlı ortaklığın elde edildiği tarihten sonra gerçekleşenler dikkate alınmıştır (Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri hariç olmak üzere).
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla payına sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu ve "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuş şirketler aşağıdaki gibidir;

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Şirket	**(Doğrudan)**	**(Doğrudan + Dolaylı)**	**Payı**
Tetra HGS (a)	%85	%85	%15
SAI (b)	%100	%100	-
İntetra USA (c)	%75	%75	%25
Birleşik Seracılık (d)	%51	%51	%49

(a) Ana Ortaklık Şirket, Tetra HGS'nin %27,67 oranındaki paylarını 2015 yılında iktisap etmiştir. Ana Ortaklık Şirket, 18 Aralık 2023 tarihinde, Tetra HGS paylarının %57,33'ünü ilişkili tarafı konumunda bulunan Mehmet Ömerbeyoğlu'dan 91.728.000 TL (31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 190.752.700 TL) karşılığında iktisap ederek, Tetra HGS'deki pay oranını %85'e çıkartmıştır. Ana Ortaklık Şirket'in, Tetra HGS'nin ortağı konumunda bulunan Mehmet Ömerbeyoğlu ile yapmış olduğu anlaşmalara istinaden, Ana Ortaklık Şirket, Tetra HGS'yi tam yetkili olarak yönetme gücüne sahip olmuştur. Ana Ortaklık Şirket'in önceki yıllarda iştiraki konumunda bulunan Tetra HGS'yi tam yetkiyle yönetme hakkına sahip olmasından dolayı, Tetra HGS'nin 2023 yılı öncesi finansal tabloları Ana Ortaklık Şirket'in finansal tablolarıyla tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmiştir.

(b) Ana Ortaklık Şirket, SAI'nin %100 oranındaki paylarını, 2019 yılında kurucu ortak ünvanıyla iktisap etmiştir.

(c) Ana Ortaklık Şirket, İntetra USA'in %75 oranındaki paylarını, 2022 yılında kurucu ortak ünvanıyla iktisap etmiştir.

(d) Ana Ortaklık Şirket, Birleşik Seracılık'ın %51 oranındaki paylarını, 2023 yılında aynı zamanda ilişkili tarafı konumunda bulunan Mehmet Ömerbeyoğlu'ndan 51.000 TL (31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 106.057 TL) karşılığında iktisap etmiştir.

Ana Ortaklık Şirket'in Kazakistan'da bulunan ve "Intetra Teknoloji Almati Şubesi" ünvanıyla 2022 yılında kurulan şubesi ile Arnavutluk'ta bulunan ve "Intetra Electronic Albania Branch" ünvanıyla 2023 yılında kurulan şubesi ilişikteki konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmiştir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, "Intetra Electronic Albania Branch" henüz faaliyetlerine başlamamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla payına sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu ve "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuş şirketler aşağıdaki gibidir;

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Şirket	**(Doğrudan)**	**(Doğrudan+ Dolaylı)**	**Payı**
Tetra HGS	%85	%85	%15

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

SAI	%100	%100	-
İntetra USA	%75	%75	%25
Birleşik Seracılık	%51	%51	%49

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla payına sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu ve "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuş şirketler aşağıdaki gibidir;

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		**Ana Ortaklık Dışı Özsermaye**
Şirket	**(Doğrudan)**	**(Doğrudan+ Dolaylı)**	**Payı**
Tetra HGS	%85	%85	%15
SAI	%100	%100	-
İntetra USA	%75	%75	%25
Birleşik Seracılık	%51	%51	%49

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla payına sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu ve "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuş şirketler aşağıdaki gibidir;

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		**Ana Ortaklık Dışı Özsermaye**
Şirket	**(Doğrudan)**	**(Doğrudan + Dolaylı)**	**Payı**
Tetra HGS	%85	%85	%15
SAI	%100	%100	-
İntetra USA	%75	%75	%25
Birleşik Seracılık	%51	%51	%49

Özkaynak Yöntemi

Ana Ortaklık Şirket'in özkaynak yöntemine tabi iştirakin sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu iştiraklerin Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş finansal durum tablosunun özsermayesinde temsil ettiği değere getirilmiş ve geçmiş yıllarda oluşan fark "Geçmiş Yıllar Zararı ya da Geçmiş Yıllar Karları"nda cari dönemde oluşan fark ise "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar Zararlarındaki Paylar" hesabında gösterilmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren özkaynak yöntemine tabi iştiraklerin özkaynakları bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Ana Ortaklık Şirket'in, iştirakin zararlarındaki payı iştirakin bilanço değerine eşit veya bundan fazla ise iştirak iz bedeli ile kayıtlarda muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirketler aşağıdaki gibidir;

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		**Ana Ortaklık Dışı Özsermaye**
Şirket	**(Doğrudan)**	**(Doğrudan+ Dolaylı)**	**Payı**
Advanced Traffic	%50	%50	%50

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirketler aşağıdaki gibidir;

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		**Ana Ortaklık Dışı Özsermaye**
Şirket	**(Doğrudan)**	**(Doğrudan+ Dolaylı)**	**Payı**
Advanced Traffic	%50	%50	%50

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirketler aşağıdaki gibidir;

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		**Ana Ortaklık Dışı Özsermaye**
Şirket	**(Doğrudan)**	**(Doğrudan+ Dolaylı)**	**Payı**
Advanced Traffic	%50	%50	%50

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirketler aşağıdaki gibidir;

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Şirket	**(Doğrudan)**	**(Doğrudan+ Dolaylı)**	**Payı**
Moyagro Teknoloji	-	%40,12	%59,88
Advanced Traffic	%39,50	%39,50	%60,50

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Konsolide finansal durum ve performans değerlendirmelerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihli konsolide finansal durum tabloları ile, 01 Ocak - 31 Mart 2026 dönemine ait konsolide kar veya zarar, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosunu ise 01 Ocak – 31 Mart 2025, 01 Ocak – 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 dönemleri ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup'un, detayları "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi" bölümünde açıklanan TMS 29 standardı uygulaması nedeniyle yapılan düzeltmeler ve aşağıda açıklanan değişiklikler dışında, 31 Aralık 2025, 31 Mart 2025, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihli konsolide finansal tablolarında yaptığı herhangi bir düzeltme bulunmamaktadır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihli sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda daha önceki dönemde "Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" hesap kalemleri içerisinde raporladığı 21.881.614 TL'yi, cari dönemde sırasıyla "Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü" ve "Dönem Vergi Gideri" hesap kalemlerinde yeniden sınıflamıştır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların ünvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli finansal tabloları Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından özel bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ve bağımsız denetim raporu görüşüne ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 30.06.2026 tarihli finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporu ek olarak verilmiştir.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Ömer Çekiç
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası ShineWing International
Adres	Maslak Mahallesi Taşyoncası Sokak No:1 Maslak 1453 Sitesi T4 A Blok Daire:40 34398 Sarıyer İstanbul

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Hesap Dönemleri	Bağımsız Denetim Şirketi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş
31.12.2023	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Ömer Çekiç	Olumlu
31.12.2024			
31.12.2025			
31.03.2026			
30.06.2026			

Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in izahnamede yer alması gereken 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2026 ve ekteki 30.06.2026 tarihli finansal tablolar için olumlu görüş vermiştir.

Görüş

"İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Şirket" ve/veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("hep birlikte Grup") 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihli ilişikteki konsolide finansal durum tabloları ile 31 Mart 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kar veya zarar tabloları, konsolide diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynak değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi ve bağlı oıtaklıklarının 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 31 Mart 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Görüşün Dayanağı

"Yaptığımız özel bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

Kilit Denetim Konusu	**Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı**
Ticari Alacakların Geri Kazanılabilirliği 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan 553.644.054 TL tutarındaki ticari alacaklar, toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır (31 Aralık 2025: 752.306.497 TL - 31 Aralık 2024: 471.639.317 TL - 31 Aralık 2023: 545.238.266 TL). Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği bağımsız denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un ticari alacaklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.c, 10 ve 37'de bulunmaktadır.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; - Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin anlaşılması, sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi, - Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, - Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığının araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ile ilgili bilgi alınması, - Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi, - Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi, - Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi. Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Stoklar 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan 556.566.019 TL tutarındaki stoklar, toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır (31 Aralık 2025: 454.277.474 TL - 31 Aralık 2024: 437.495.290 TL - 31 Aralık 2023: 595.642.559 TL). Stokların niteliksel özellikleri, piyasadaki ürün fiyatları ve makroekonomik faktörler sebebiyle değer düşüklüğüne uğrama riski bulunmaktadır. Bununla birlikte, stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplaması, yönetim tahmin ve varsayımlarını da içermektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, stokların niteliksel değişimleri gibi sebeplerle yavaş satılan stokların değerlendirilmesi ile belirli bir süre hareket görmemiş ve zarar görmüş stoklara ilişkin ayrılan karşılığın değerlendirilmesini içermektedir. Bu sebeplerle stok değer düşüklüğü karşılığı denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un stok değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar 2.c ve 13'te yer almaktadır.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili muhasebe politikasının anlaşılması ve uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup yönetimi ile değişen müşteri talebi, stokların niteliksel özellikleri, piyasadaki ürün fiyatları ve makroekonomik faktörlerin riski ile ilgili görüşülmesi ve stok devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, - Dönem sonu stok sayımlarında uzun süredir hareket etmeyen veya zarar görmüş stokların olup olmadığının gözlemlenmesi, - Net gerçekleşebilir değer hesaplamasında kullanılan iskontolar düşülmüş satış fiyatlarının örneklem yoluyla test edilmesi. Stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın Kaydedilmesi Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları genel olarak; akıllı ulaşım sistemleri, akıllı şehir uygulamaları, elektronik ücret toplama sistemleri ve bu sektördeki bakım, işletme ve taahhüt işlerinden oluşmaktadır. Hasılat, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle sunulmaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: -Hasılatın finansal tablolara alınmasına yönelik kilit iç kontrollerin etkinliğinin değerlendirilmesi, -Örneklem yöntemi ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla risk ve getiri transferlerinin incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Taahhüt sözleşmelerinden elde edilen hasılatın tutarını ve zamanlamasını belirlemek üzere, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca taahhüt sözleşmelerinden kaynaklanan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümü girdi yöntemi kullanılarak yapılmaktadır. Girdi yöntemine göre, hasılat bir taahhüt projesine ilişkin edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak konsolide finansal tablolara alınır. Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren taahhüt projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır.	uygun finansal raporlama döneminde finansal tablolara alınmasının değerlendirilmesi, - Finansal tablolara alınan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler incelenmiş ve süreçler üzerindeki kontrollerin tasarım ve uygulamalarının test edilmesi, -Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirmenin yapılıp yapılmadığının belirlenmesi açısından önemli taahhüt sözleşmelerinin hüküm ve koşullarının incelenmesi, -Grup'un devam eden taahhüt projelerinde katlandığı maliyetler arasından örneklem yöntemiyle seçilenler destekleyici belgeler ile test edilmesi, -Taahhüt sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerinin geçmiş yıl sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiş ve yönetimin taahhüt projelerinin ilerleme düzeyleri ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir.

Kilit denetim konusu (Devamı)	**Konunun denetimde nasıl ele alındığı (Devamı)**
Hasılatın Kaydedilmesi Ürün veya hizmetin satıldığı hesap dönemine ilişkin hasılat ve kar tutarının muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup olmadığının uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır. Grup'un operasyonlarının doğası gereği, ürün veya hizmeti tamamlanan ve müşteriye faturalanan ancak ticari teslimat şekline ilişkin yükümlülük henüz sağlanamadığı için risk ve getirinin müşteriye geçmediği durumlar bulunabilmektedir. Satışların dönemselliği ilkesi gereği bu durumdaki ürün ve hizmetlerin hasılatının doğru döneme kaydedilmesine ilişkin değerlendirmelerin de yapılması gerekmektedir.	-Müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki ticari koşullara ilişkin hükümlerin incelenerek; farklı düzenlemeleri için ürün ve hizmet hasılatlarının finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi, -Örneklem yöntemi ile seçilen ticari alacaklar için mutabakat gönderimi yapılması ve finansal tablolar ile uyumunun kontrol edilmesi, -Olağandışı işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Taahhüt sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir. Hasılatın muhasebeleştirilmesi ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımları detayı için Not 2 Hasılata bakınız.	Hasılata ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit Denetim Konusu	**Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı**
TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebiyle, Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") standardını uygulamaya başlamıştır (Not 2). TMS 29, cari ve geçmiş dönem konsolide finansal tabloların, raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2026 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal durum tablosu tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. Grup, aynı zamanda, karşılaştırmalı bilgi olarak sunduğu 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve 31 Mart 2025, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tabloları, konsolide diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynaklar değişim ve konsolide nakit akış tablolarını da TMS 29 çerçevesinde düzenlemiştir. TMS 29'un yönergelerine uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı konsolide finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. TMS 29 kapsamında, enflasyon	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: -Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin anlaşılması, kontrollerin incelenmesi ve değerlendirilmesi, -Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS / TFRS'ye uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığının kontrol edilmesi, -Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, orijinal maliyet ve satın alım tarihlerinin, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak örneklem yöntemiyle test edilmesi, -Yönetimin kullandığı muhakemelerin uygunluğunun, geçerli uygulamalarla karşılaştırılarak değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesi, -Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

düzeltmesi için uygulanan prensipler, Not 2'de açıklanmıştır. TMS 29'un, konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahip olması ve çeşitli yönetim tahminlerini içermesi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir. Grup'un yukarıda ifade edilen "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"sına ilişkin muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalar Not 2.a'da bulunmaktadır.	kontrol edilerek; parasal olmayan kalemlerin, kar veya zarar tablosu ve nakit akış tablosunun yeniden düzenlenerek hazırlanmasının, enflasyon etkileri ve matematiksel doğruluk bakımından test edilmesi, -TMS 29'un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulamasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in İzahname Tebliği'nin 11'inci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi kapsamında izahname ekinde yer alması gereken 30.06.2026 tarihli konsolide finansal tablolar için olumlu görüş vermiştir.

Görüş

İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Şirket" ve/veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("hep birlikte Grup") 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihli ilişikteki konsolide finansal durum tabloları ile 30 Haziran 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kâr veya zarar tabloları, konsolide diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynak değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 30 Haziran 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız özel bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

Kilit Denetim Konusu	**Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı**
Ticari Alacakların Geri Kazanılabilirliği 30 Haziran 2026 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan 570.107.674 TL tutarındaki ticari alacaklar, toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır (31 Aralık 2025: 805.073.858 TL - 31 Aralık 2024: 504.720.464 TL - 31 Aralık 2023: 583.481.701 TL). Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği bağımsız denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un ticari alacaklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.c, 10 ve 37'de bulunmaktadır.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; - Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin anlaşılması, sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi, - Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, - Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığının araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ile ilgili bilgi alınması, - Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi, - Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi, - Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi. Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Stoklar 30 Haziran 2026 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alaz 366.558.362 TL tutarındaki stoklar, toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır (31 Aralık 2025: 486.140.848 TL - 31 Aralık 2024: 468.181.548 TL - 31 Aralık 2023: 637.421.390 TL). Stokların niteliksel özellikleri, piyasadaki ürün fiyatları ve makroekonomik faktörler sebebiyle değer düşüklüğüne uğrama riski bulunmaktadır. Bununla birlikte, stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplaması, yönetim tahmin ve varsayımlarını da içermektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, stokların niteliksel değişimleri gibi sebeplerle yavaş satılan stokların değerlendirilmesi ile belirli bir süre hareket görmemiş ve zarar görmüş stoklara ilişkin ayrılan karşılığın değerlendirilmesini içermektedir. Bu sebeplerle stok değer düşüklüğü karşılığı denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un stok değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar 2.c ve 13'te yer almaktadır.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili muhasebe politikasının anlaşılması ve uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup yönetimi ile değişen müşteri talebi, stokların niteliksel özellikleri, piyasadaki ürün fiyatları ve makroekonomik faktörlerin riski ile ilgili görüşülmesi ve stok devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, - Dönem sonu stok sayımlarında uzun süredir hareket etmeyen veya zarar görmüş stokların olup olmadığının gözlemlenmesi, - Net gerçekleşebilir değer hesaplamasında kullanılan iskontolar düşülmüş satış fiyatlarının örneklem yoluyla test edilmesi. Stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın Kaydedilmesi Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları genel olarak; akıllı ulaşım sistemleri, akıllı şehir uygulamaları, elektronik ücret toplama sistemleri ve bu sektördeki bakım, işletme ve taahhüt işlerinden oluşmaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Hasılat, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle sunulmaktadır. Taahhüt sözleşmelerinden elde edilen hasılatın tutarını ve zamanlamasını belirlemek üzere, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca taahhüt sözleşmelerinden kaynaklanan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümü girdi yöntemi kullanılarak yapılmaktadır. Girdi yöntemine göre, hasılat bir taahhüt projesine ilişkin edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak konsolide finansal tablolara alınır. Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren taahhüt projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır.	-Hasılatın finansal tablolara alınmasına yönelik kilit iç kontrollerin etkinliğinin değerlendirilmesi, -Örneklem yöntemi ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla risk ve getiri transferlerinin incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve uygun finansal raporlama döneminde finansal tablolara alınmasının değerlendirilmesi, - Finansal tablolara alınan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler incelenmiş ve süreçler üzerindeki kontrollerin tasarım ve uygulamalarının test edilmesi, -Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirmenin yapılıp yapılmadığının belirlenmesi açısından önemli taahhüt sözleşmelerinin hüküm ve koşullarının incelenmesi, -Grup'un devam eden taahhüt projelerinde katlandığı maliyetler arasından örneklem yöntemiyle seçilenler destekleyici belgeler ile test edilmesi, -Taahhüt sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerinin geçmiş yıl sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiş ve yönetimin taahhüt projelerinin ilerleme düzeyleri ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kilit denetim konusu (Devamı)	Konunun denetimde nasıl ele alındığı (Devamı)
Hasılatın Kaydedilmesi Ürün veya hizmetin satıldığı hesap dönemine ilişkin hasılat ve kar tutarının muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup olmadığının uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır. Grup'un operasyonlarının doğası gereği, ürün veya hizmeti tamamlanan ve müşteriye faturalanan ancak ticari teslimat şekline ilişkin yükümlülük henüz sağlanamadığı için risk ve getirinin müşteriye geçmediği durumlar bulunabilmektedir. Satışların dönemselliği ilkesi gereği bu durumdaki ürün ve hizmetlerin hasılatının doğru döneme kaydedilmesine ilişkin değerlendirmelerin de yapılması gerekmektedir. Taahhüt sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir. Hasılatın muhasebeleştirilmesi ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme tahmin ve varsayımları detayı için Not 2 Hasılata bakınız.	-Müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki ticari koşullara ilişkin hükümlerin incelenerek; farklı düzenlemeleri için ürün ve hizmet hasılatlarının finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi, -Örneklem yöntemi ile seçilen ticari alacaklar için mutabakat gönderimi yapılması ve finansal tablolar ile uyumunun kontrol edilmesi, -Olağandışı işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması. Hasılata ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebiyle, Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") standardını uygulamaktadır (Not 2). TMS 29, cari ve geçmiş dönem konsolide finansal tabloların, raporlama dönemi sonundaki cari satın	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: -Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin anlaşılması, kontrollerin incelenmesi ve değerlendirilmesi, -Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2026 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 30 Haziran 2026 tarihli konsolide finansal durum tablosu tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. Grup, aynı zamanda, karşılaştırmalı bilgi olarak sunduğu 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tabloları, konsolide diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynaklar değişim ve konsolide nakit akış tablolarını da TMS 29 çerçevesinde düzenlemiştir. TMS 29'un yönergelerine uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı konsolide finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. TMS 29 kapsamında, enflasyon düzeltmesi için uygulanan prensipler, Not 2'de açıklanmıştır. TMS 29'un, konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahip olması ve çeşitli yönetim tahminlerini içermesi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir. Grup'un yukarıda ifade edilen "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"sına ilişkin muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalar Not 2.a'da bulunmaktadır.	TMS / TFRS'ye uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığının kontrol edilmesi, -Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, orijinal maliyet ve satın alım tarihlerinin, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak örneklem yöntemiyle test edilmesi, -Yönetimin kullandığı muhakemelerin uygunluğunun, geçerli uygulamalarla karşılaştırılarak değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesi, -Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilerek; parasal olmayan kalemlerin, kar veya zarar tablosu ve nakit akış tablosunun yeniden düzenlenerek hazırlanmasının, enflasyon etkileri ve matematiksel doğruluk bakımından test edilmesi, -TMS 29'un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulamasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

31.03.2026 tarihinden sonra Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek gelişmeler kapsamında, 30.06.2026 tarihli finansal tablolarda stoklar, müşteri sözleşmelerinden doğan varlık ve yükümlülükler ile alınan sipariş avanslarında değişiklikler meydana gelmiştir. Ayrıca, 30.06.2026 tarihinde sona eren altı aylık dönemde net satış gelirleri

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1.476.238.069 TL, satışların maliyeti 1.050.053.495 TL ve brüt kâr 426.184.574 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu hususlar dışında, 31.03.2026 tarihinden sonra üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyetler ve satış fiyatları bakımından Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal durumu veya ticari konumu üzerinde önemli ölçüde etkili olabilecek başkaca bir değişiklik bulunmamaktadır.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Karın tespiti ve dağıtımı konusunda Genel Kurul yetkili olup, Şirket'in kâr dağıtım esasları, Şirket esas sözleşmesinin 15'inci maddesi hükmünde yer almaktadır. Şirket kar dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel kurul kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin yüzde beşi oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca Genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine uygun olarak Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket, ayrıca TKK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı dağıtabilmesi için genel kurul kararıyla, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Anılan Esas Sözleşme hükümlerine ek olarak, Şirket'in 18.09.2024 tarih ve 2024/08 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile karara bağlanarak 26.09.2024 tarihli genel kurulda kabul edilen kar dağıtım politikası uyarınca da aşağıdaki esaslar belirlenmiştir:

Kâr payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kâr dağıtımı anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kâr payı dağıtımı yapılıp yapılmayacağına ve kâr payı dağıtılacak olması halinde dağıtılacak kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir.

Dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecek olup; ilke olarak, Şirket'in net dönem karı esas alınarak (mevcut yasal düzenlemeler uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler, vergi, fon, mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları ayrıldıktan sonra) hesaplanan dağıtılabilir kar tutarı üzerinden yönetim kurulunun önerisinde belirtilecek oranda pay sahiplerine nakden ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kârın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in sermayesini temsil eden paylarda kâr payı imtiyazı bulunmamaktadır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Şirket ayrıca TTK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtabilir.

Şirket işbu izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla herhangi bir kar dağıtımı gerçekleştirmemiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son on iki ayda Şirket ve bağlı ortaklarının mali durumu veya karlılığı üzerinde önemli boyutta etkisi olabilecek ya da yakın geçmişte etkili olmuş, Şirket'in bilgisi dahilinde derdest ya da başlatılması riski bulunan herhangi bir dava, hukuki takibat ya da tahkim işlemi bulunmamakla birlikte, Şirket ve bağlı ortaklıklarının taraf olduğu ve aşağıda tablolar hâlinde sunulan davalar, hukuki takibatlar ve icra takipleri bulunmaktadır. Bu dava ve takiplere ilişkin olarak 31.03.2026 tarihli finansal tablolarda 5.485.160 TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

Şirket ve bağlı ortaklıkları, yürütmüş olduğu faaliyetlerin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman çeşitli alacak davalarına, işe iade ve işçi alacaklarına ilişkin davalara taraf olmaktadır. Faaliyetlerin olağan akışı kapsamında Şirket yasal takiplere ve taleplere maruz kalabilir ve bu gibi talepler ve iddialar önemli ölçüde finansal ve idari kaynakların kullanılmasına yol açabilir.

Bu kapsamda, Şirket tarafından açılmış, derdest 2 adet dava bulunmaktadır. Ayrıca, Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıklarından Tetra HGS tarafından 2 adet ve Birleşik Seracılık tarafından da 1 adet dava açılmış olup, bu davaların konusu idari işlemin iptalidir.

Diğer taraftan Şirket aleyhine açılmış 3 adet dava bulunmaktadır. Bu davalardan 1 adedi iş kazası nedeniyle tazminat davası, 1 adedi hizmet tespit davası, 1 adedi ise ticari alacak davası niteliğindedir. Ayrıca, Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıklarından Tetra HGS'ye karşı 11 adet dava açılmıştır. Bu davalardan 3 adedinin işçilik alacaklarından kaynaklanan dava, 1 adedinin iş kazasından kaynaklanan tazminat davası, 1 adedinin işe iade davası, 1 adedinin trafik kazasından kaynaklanan tazminat davası, 2 adedinin araç/taşınır kira sözleşmesinden kaynaklanan tazminat davası, 1 adedinin fikri ve sınai haklardan kaynaklanan tazminat davası, 1 adedinin itirazın iptali davası, 1 adedinin ise trafik sigortasından kaynaklanan tazminat davası olduğu tespit edilmiştir.

Şirket'e karşı açılan davaların toplam risk tutarı 202.000 TL olup, bu tutarın 200.000 TL'si iş kazası nedeniyle tazminat davasından, 2.000 TL'si ise ticari alacak davasından oluşmaktadır. İşbu davalar belirsiz alacak davası niteliğinde olup, dava neticesinde verilecek karara göre davalara ilişkin risk tutarı artabilecektir.

Tetra HGS'ye karşı açılan davaların toplam risk tutarı 1.317.255 TL ve 6.667,98 Euro TL olup, 1.313.225 TL tutarındaki kısmı iş kazası nedeniyle tazminat davasına, 1.430 TL'si iş ilişkisinden kaynaklanan alacak davalarına, 100 TL'si trafik kazasından kaynaklanan tazminat davasına, 2.500 TL'si ticari alacak davalarına, 5.000 TL'si fikri ve sınai haklara ilişkin tazminat davasına, 339.533,54 (6.667,98 Euro) TL'si ise trafik sigortasından kaynaklanan tazminat davasına ilişkindir. Bu davalardan bazıları belirsiz alacak davası niteliğinde olduğundan davanın sonuçlandırılması neticesinden verilecek karara göre davalara ilişkin risk tutarı artabilecektir.

Şirket'in taraf olduğu 5, Tetra HGS'nin taraf olduğu 10 adet icra takibi bulunmaktadır. Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan Birleşik Seracılık'ın ise taraf olduğu herhangi bir icra takibi bulunmamaktadır.

Şirket, tarafı olduğu icra takiplerinin 4'ünde alacaklı sıfatını haiz olup; 1 icra takibinde borçlu konumundadır. Söz konusu takibe (takip tutarı 1.469.543 TL) süresinde itiraz edilmiş olup takip durmuştur. Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklığı Tetra HGS'nin ise alacaklı tarafında bulunduğu 1 icra takibi bulunmakla beraber, 9 icra takibinde borçlu sıfatını haizdir; bu takiplerin tamamına itiraz edilmiş ve takipler durmuştur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket tarafından başlatılmış olan icra takipleri kapsamında Şirket'in, ödeme gününe kadar işleyecek faiz haricinde toplamda 330.726,1 TL ve 40.650 USD tutarında alacağı bulunmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Tetra HGS'nin başlatmış olduğu icra takibi kapsamında 7.262.322 TL tutarında alacağı; aleyhine başlatılmış icra takipleri kapsamında ise toplam 4.171.853 TL tutarında ihtilaflı borcu bulunmakta olup, söz konusu takiplerin tamamına itiraz edilmiş ve takipler durmuştur.

Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklığı Tetra HGS tarafından açılmış davaların listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Davacı Taraf	**Davalı Taraf**	**Mahkeme Dosya No Yıl**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
İntetra	1) Sigma İnş. ve Tur İş Tic. AŞ 2) Borege İnş. San ve Tic. AŞ.	Karşıyaka Asliye Ticaret Mahkemesi 2018/65 E.	Ticari Alacak	40.650 USD + 104.359,1 TL	İlk derece mahkemesi tarafından davanın kabulüne karar verilmiş olup dosya istinaf incelemesindedir ve yargılama devam etmektedir.
İntetra	Sompo Sigorta Anonim Şirketi	İstanbul Anadolu 13. Asliye Ticaret Mahkemesi 2025/665 Değişik İŞ Yargıtay 4. Hukuk Dairesi 2025/7977 E.	Sigorta Alacağı	1.260.000,00 TL	Sigorta tahkim komisyonu tarafından verilen karara itiraz edilmiş olup dosya Yargıtay aşamasındadır.
Tetra HGS	Tuzla Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 11. Vergi Mahkemesi 2026/865 E	Muafiyet Kapsamındaki Damga Vergisinin İadesi Talebinin Reddi Talebi	9.950.339,28-TL	Muafiyet kapsamındaki damga vergisinin iadesi talebinin reddine ilişkin idare işleminin iptali için İstanbul 2. Vergi Mahkemesi nezdinde açılmış olan davada, mahkemenin öncelikle idari başvuru gerektiğine dair kararı uyarınca, idari başvuru yapıldıktan sonra açılan 2. dava olup, yargılama devam etmektedir.
Birleşik Seracılık	Konya Büyükşehir Belediye Başkanlığı	Konya 2. Vergi Mahkemesi 2026/496 E.	İdare Tarafından Düzenlenen İhbarnamenin İptali Talepli	1.082.574,62 TL	Davalı idare tarafından düzenlenen ceza ihbarnamesinin iptali için öncelikle ihbarnamede yer alan yargı mercii olan Konya Vergi Mahkemesi nezdinde dava açılmıştır. Mahkeme davalı idareden kesilen cezanın içeriği ve dayanak belgeler hakkında bilgi istemiş olup, gelen cevap üzerine İdare Mahkemesinin davada görevli olduğuna karar vererek dosyayı İdare Mahkemesine göndermiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

					Konya 2 İdare Mahkemesi 2026/830 E. ve 2026/786 K. sayısı ile verdiği kararda davada adli yargı mercilerinin görevli olduğuna karar verilmiştir. Karar istinaf edilmiş olup, dosya istinafa gönderim aşamasındadır. Dosya kapsamında arabuluculuk başvurusu yapılmış olup, arabuluculuk görüşmeleri devam etmektedir.
Tetra HGS	Tuzla Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 2. Vergi Mahkemesi 2025/3767 İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 5. Vergi Dava Dairesi 2026/7924 E.	Muafiyet kapsamındaki damga vergisinin iadesi talebinin reddine ilişkin dava	9.950.339,28 TL	Muafiyet kapsamındaki damga vergisinin iadesi talebinin reddine ilişkin idare işleminin iptali için dava açılmış olup dosya istinaf aşamasındadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarına karşı açılmış davaların listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

a) İş Uyuşmazlıklarına İlişkin Davalar

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
K*** K***	İntetra	Ankara 45. İş Mahkemesi 2020/456 E.	İş Kazası Tazminat Davası	200.000 TL (Belirsiz Alacak Davası)	Dosya Adli Tıp Kurumu'na gönderilmiş olup rapor beklenmektedir. Yargılama devam etmektedir.
K*** K***	İntetra	Ankara 33. İş Mahkemesi 2020/266E Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 11. Hukuk Dairesi 2025/3045 E.	Hizmet Tespiti	-	İlk derece mahkemesinin davanın kabulüne dair kararı, İntetra'nın başvurusu üzerine, istinaf mercii tarafından hukuka aykırı bulunarak yeniden yargılama yapılması amacıyla ilk derece mahkemesine gönderilmiştir. Yeniden yapılan yargılamada İntetra için husumet yokluğu nedeniyle dava reddedilmiştir. İhbar olunan diğer şirket istinaf yoluna başvurmuş olup yargılama devam etmektedir.
F*** P***	Tetra HGS	Niğde İş Mahkemesi 2020/110 E. Kayseri Bölge Adliye Mahkemesi 7. Hukuk Dairesi 2025/439 E.	İş Kazası Tazminat Davası	1.313.225.- TL	İlk derece mahkemesi tarafından davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Karara karşı tehir-i icra talepli olarak istinaf yoluna başvurulmuştur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

S*** K***	Tetra HGS	İstanbul Anadolu 58. İş Mahkemesi 2026/415 E. İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 51. Hukuk Dairesi 2026/1173 E.	İşçilik Alacakları	1.300,00 TL	Dosya kapsamında karar verilmiş olup gerekçeli karar verilmesini takiben istinaf yoluna gidilecektir.
F*** Ş***	Tetra HGS	Ankara 1. İş Mahkemesi 2025/404 E.	İşe İade	-	Yargılama devam etmektedir.
Ç*** B***	Tetra HGS	Ankara 11. İş Mahkemesi 2025/133	İşçilik Alacakları	30 TL (Belirsiz Alacak Davası)	Cevap dilekçesi sunulmuş olup yargılama devam etmektedir. Dosyaya bilirkişi raporu sunulmuştur.
S*** Y***	Tetra HGS	Ankara 64. İş Mahkemesi 2025/302	İtirazın İptali	-	Cevap dilekçesi sunulmuş olup yargılama devam etmektedir.
K*** K*** K***	Tetra HGS	İstanbul Anadolu 16. İş Mahkemesi 2025/298	İşçilik Alacakları	100 TL (Belirsiz Alacak Davası)	Cevap dilekçesi sunulmuş olup yargılama devam etmektedir.

b) Ticari Davalar

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Dyc Otomotiv San. ve Tic. Ltd. Şti.	İntetra	İstanbul Anadolu 33. Sulh Hukuk Mahkemesi 2024/416 E.	Ticari Alacak	2.000 TL	Araç kiralama sözleşmesinden kaynaklanan ticari alacak davası olup, dava dilekçesine cevap verilmiş, dosya kapsamında sunulan bilirkişi raporuna itiraz edilmiştir. Yargılama devam etmektedir.
Caretta Rent A Car Filo Kiralama Tic Ltd Şti.	1) Tetra HGS 2) F*** C***	Düzce 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2024/298 E.	Ticari Alacak	500 TL (Belirsizlik Alacak Davası)	Tetra HGS'nin ruhsat sahibi olduğu ve diğer davalının kullanımında olan aracın karışmış olduğu kaza sebebiyle oluşan kazanç kaybının tazmini talepli davanın yargılama süreci devam etmektedir.
D*** B***	Tetra HGS	Ankara 42. Asliye Hukuk Mahkemesi 2025/468 E.	Tazminat Davası Trafik Kazası	100 TL (Belirsizlik Alacak Davası)	Cevap dilekçesi sunulmuş olup yargılama devam etmektedir.
A*** Ç***	Tetra HGS	İstanbul 24. Asliye Ticaret Mahkemesi 2026/917	Sigorta Alacağı	6.667,98 EUR	Yargılama devam etmektedir.
DYC Otomotiv San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tetra HGS	İstanbul Anadolu 26. Sulh Hukuk Mahkemesi 2024/1359E.	Ticari Alacak	2.000 TL	Tetra HGS'nin tarafı olduğu araç kiralama sözleşmesinden kaynaklı tazminat davasının reddine karar verildi.

c) Fikri ve Sınai Haklara İlişkin Davalar

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Paycore Ödeme Hizmetleri Takas ve Mutabakat Sistemleri A.Ş.	Tetra HGS	İstanbul Anadolu 3. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2024/5 E.	Tazminat Davası	5.000 TL	Dilekçeler teatisi aşaması tamamlanmış olup, dosyanın bilirkişiye gönderilmesi beklenmektedir. Yargılama devam etmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarına karşı açılmış icra takiplerinin listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Alacaklı	**Borçlu**	**İcra Dosyası Bilgileri**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
MT Döküm Endüstriyel Makina Sanayi Ticaret Limited Şirketi	İntetra	İstanbul Anadolu 23. İcra Dairesi 2026/6832	1.469.543,00 TL	Takibe itiraz edilmiş olup takip durmuştur.
S*** B*** E***	Tetra HGS	İstanbul Anadolu 12. İcra Dairesi 2023/32233 E.	26.000 TL	Takibe Tetra HGS tarafından itiraz edilmiş olup takip durmuştur.
S*** Y***	Tetra HGS	Ankara 5. Genel İcra Dairesi 2024/80188 E.	26.424 TL	Tehir-i icra kararı verilmiş olup istinaf kararı beklenmektedir.
F*** O***	Tetra HGS	Ankara 5. Genel İcra Dairesi 2024/80189	90.675 TL	Tehir-i icra kararı verilmiş olup istinaf kararı beklenmektedir.
S*** Y***	Tetra HGS	Ankara 5. Genel İcra Dairesi 2024/57446	460.000 TL	Takibe Tetra HGS tarafından itiraz edilmiş olup takip durmuştur.
S*** Y***	Tetra HGS	Ankara 5. Genel İcra Dairesi 2024/42341	30.186 TL	Takibe Tetra HGS tarafından itiraz edilmiş olup takip durmuştur.
D*** B***	Tetra HGS	Bakırköy 2. İcra Dairesi 2024/12275	20.000 TL	Takibe Tetra HGS tarafından itiraz edilmiş olup takip durmuştur.
S*** K***	Tetra HGS	İstanbul Anadolu 19. İcra Dairesi 2026/9005 E.	694.664 TL	İstanbul Anadolu 58. İş Mahkemesi 2026/415E. sayılı dosyasından verilen karar işçi tarafından takibe konuldu. Karar istinaf edildi. Tehiri icra kararı alındı.
F*** P***	Tetra HGS	Niğde İcra Dairesi 2025/2478	2.809.527 TL	Niğde İş Mahkemesinin 2020/110E dosyasından verilen karar işçi tarafından takibe konulda. Tehiri icra kararı alındı.
S*** Ç***	Tetra HGS	İstanbul Anadolu 11. İcra Dairesi 2025/7139 E.	14.377 TL	Borca itiraz edildi, takip durdurulmu

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından açılmış icra takiplerinin listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Alacaklı	Borçlu	İcra Dosyası Bilgileri	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
İntetra	1) M*** C*** K*** 2) Redline Yat	İstanbul Anadolu 20. İcra Dairesi 2019/32939 E.	16.000 TL	İcra takibine ilişkin süreç devam etmektedir. Takip kesinleşmiş olup, haciz işlemlerine devam edilmektedir.
İntetra	Omsa Endüstri Güvenlik Sistemleri Elek. İnş. Tah. San. Tic. Ltd .Şti.	Kocaeli 8. İcra Dairesi 2019/79574 E.	1.886 TL	İcra takibine ilişkin süreç devam etmektedir. Takip kesinleşmiş olup, borçlunun malvarlığı üzerine haciz konulmuş olup süreç devam edilmektedir. Dosyanın aciz vesikasına bağlanması için işlemler başlatılmıştır.
İntetra	Omsa Endüstri Güvenlik Sistemleri Elek. İnş. Tah. San. Tic. Ltd .Şti.	Kocaeli 8. İcra Dairesi 2019/79573 E.	208.481 TL	İcra takibine ilişkin süreç devam etmektedir. Takip kesinleşmiş olup, borçlunun malvarlığı üzerine haciz konulmuş olup süreç devam edilmektedir. Dosyanın aciz vesikasına bağlanması için işlemler başlatılmıştır.
İntetra	1) Sigma İnş. ve Tur. İş. Tic. A.Ş. 2) Borege İnş. San. ve Tic. AŞ	İstanbul Anadolu 14. İcra Dairesi 2021/9980 E.	40.650 USD + 104.359,1 TL	İcra takibi kesinleşmekle beraber, borçlunun malvarlığı bulunmadığı için haciz işlemleri başlatılamamıştır.
Tetra HGS	4SIGHT IMAGING Yazılım Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	İstanbul 19. İcra Dairesi 2024/3342 E.	7.262.322 TL	Borçluya ödeme emri tebliğ edilmiş olup alacaklarının bir kısmına haciz konulmuş ve kısmi tahsilat yapılmıştır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortaklara ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Halka Arz Öncesi Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

B	Nama	-	10.000.000	9,61	1,00	10.000.000	7,69	6,25

Sermaye artırımı yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Halka Arz Öncesi Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	-	30.000.000	28,84	1,00	30.000.000	23,07	18,75

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmakta olup Şirket T.C. Kanunlarına tabiidir. Şirketin payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklık payları kaydileştirme esasları çerçevesinde İzahname onayı akabinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

- **Kardan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, Kar Payı Tebliği No: II-19.1)**

  TTK'nın 507. maddesi, SPKn'nin 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, Genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını Genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul'ca halka

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

- **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği No: II-23.3.)**

  SPKn madde 24 uyarınca SPKn 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, Genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

- **Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği No: II-27.3.)**

  SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheye mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

- **Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK madde 507)**

  TTK madde 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 17'nci maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yapılacağı hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

- **Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)**

  Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

- **Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, SPKn madde 18)**

  TTK madde 461 uyarınca her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre, alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 7. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımı kararında yeni pay haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn madde 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

- **Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn madde 29-30, TTK madde 414-415-419-425-1527)**

  Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların Genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek Genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, Genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, Genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır

- **Oy Hakkı (SPKn madde 30, TTK madde 432-433-434-435-436,)**

  TTK madde 434 uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibinin 5, her bir B grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır. Halka arz edilen paylar B grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını Genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.

  TTK madde 432 uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, Genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

  TTK madde 433 uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

  TTK madde 435 uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

  TTK madde 436 uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık Genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

- **Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn madde 14, TTK madde 437)**

SPKn. 14. maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, Genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi Genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

- **İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445-451, SPKn madde 18/6-20/2)**

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, Genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararların ilanından itibaren 30 gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak özel bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

- **Azınlık Hakları (TTK madde 411-412-439-531-559)**

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel kurulu toplantıya çağırmasını ve Genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, Genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak Genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra Genel kurulca onaylanmaz.

- **Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438)**

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

- **Kardan Pay alma Hakkına İlişkin Bilgi**

  a. **Hak kazanılan tarih:** SPK m.19 ve Kay Payı Tebliği No: II-19.1. uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına Genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

  b. **Zamanaşımı:** Kay Payı Tebliği Seri II-19.1. uyarınca zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 Tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

  c. **Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkını yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından prosedürü:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

d. **Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif maliyette olup olmadığı:** Esas sözleşme hükümlerine uygun olarak TTK, sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerinde Genel Kurulca kararlaştırılır.

e. **Kâr payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için Genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25.12.2024 tarih ve 2024/15 sayılı kararı ile;

1) Şirket'in 650.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere 130.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakit karşılığı olarak 30.000.000 TL artırılarak 160.000.000 TL'ye çıkarılmasına;

2) Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek toplamda 30.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1,00 TL nominal değerli 30.000.000 adet B grubu imtiyazsız nama yazılı paya ilişkin olarak Şirket tek pay sahibinin yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına;

3) Şirket'in mevcut tek pay sahibi Mehmet Ömerbeyoğlu'nun sahibi olduğu 10.000.000 TL nominal değerli 10.000.000 adet B grubu imtiyazsız payın halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine ve söz konusu payların halka arzı için gerekli işlemlerin gerçekleştirilmesine,

4) Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen toplamda 30.000.000 TL nominal değerli beheri 1 TL nominal değerli 30.000.000 adet B grubu imtiyazsız pay ile Mehmet Ömerbeyoğlu'nun sahibi olduğu 10.000.000 TL nominal değerli beheri 1 TL nominal değerli 10.000.000 adet B grubu imtiyazsız payın olmak üzere toplam 40.000.000 TL nominal değerli beheri 1 TL nominal değerli 40.000.000 adet B grubu imtiyazsız payın halka arza aracılık eden yetkili kuruşun hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak onaylı izahnamede belirlenecek talep toplama ve satış esasları çerçevesinde halka arz edilmesine ve Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi amacıyla gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

5) Halka arza ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara başvuru yapılmasına ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine, bu kararın İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil ve ilan edilmesi dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

6) Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirket paylarının ilk halka arzına ilişkin "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile aracılık hizmetleri sunması amacıyla Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkilendirilmesine ve bu doğrultuda Şirket ile Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Finansal Danışmanlık ve Halka Arza Aracılık Yetki Sözleşmesi'nin ve gerekli diğer sözleşmelerin imzalanmasına,

7) Şirket paylarının ilk halkı arzı ile ilgili olarak, talep edilen her türlü bilgi ve belgeyle birlikte, SPK, Borsa İstanbul, Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi, İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi, T.C. Ticaret Bakanlığı, ticaret sicil müdürlükleri, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve diğer ilgili kurumlar nezdinde yürütülmesi gerekli olan her türlü başvuru, iş ve işlemlerin takip edilmesi, her türlü yazışmaların gerçekleştirilmesi, her türlü bilgi ve belgenin ve bunların suretlerinin alınması ve verilmesi, beyannameler, formlar, taahhütnameler, dilekçeler ve diğer her türlü belgenin imzalanması, onay, tescil ve ilan taleplerinde bulunulması, teftişler verilmesi, belgelerin sunulması, beyanlarda bulunulması, dilekçeler ibraz edilmesi, muvafakat ve imza verilmesi, bütün bu makamlardan alınacak her türlü onay, muvafakat, izin, tespit veya muafiyetin alınması ve bu makamlara her türlü başvuru, bildirim, ilan ve açıklamaların yapılması; gerekli tüm sözlü veya yazılı başvurular, dilekçeler, belgeler ve bunlara yapılacak değişiklik ve eklemelerin hazırlanması, görüşülmesi, müzakere edilmesi, imzalanması, ibraz edilmesi, takip edilmesi, her türlü vergi, harç ve bedellerin ödenmesi, bu kurum ve kişiler nezdinde tüm yetkileri ile Şirket adına işlem ve süreçlerin yürütülmesine,

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. İhraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen oranı veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, Genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde, halka arz edilecek Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne işbu izahnamenin "I" numaralı bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B Grubu nama yazılı payların nominal değeri 40.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %25'tir.

Pay Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	1	30.000.000 (Sermaye Artırımı)	18,75
B	Nama	Yoktur	1	10.000.000 (Ortak Satışı)	6,25
Toplam				**40.000.000**	**25,00**

Ayrıca, Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olması nedeniyle halka arzda sermaye artırımı kapsamında satılamayan paylar iptal edileceğinden, sermaye artırımına ilişkin tutar ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran, yönetim kurulu kararı ile belirlenecek ve SPK onayından sonra tescil ve ilan edilecektir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilen Paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Bu halka arzın süresi ile bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzı, Bulls Yatırım tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapılıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Borsa'da Satış aşamasında, yatırımcıların alış emirleri, birincil piyasa işlem saatleri içerisinde, payları arz edilen şirket tarafından belirlenen ve duyurulan tek fiyat seviyesinden, BISTECH Platformu üzerindeki Pay Alım Satım Sistemine gönderilir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır ve başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde (www.borsaistanbul.com) ve SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve TSPB internet sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır.

Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatı uygulanır. MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için dağıtımda fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkisine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

Denge: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Az Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

Fazla Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtıma konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda ise, dağıtıma, dağıtıma konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırasıyla birer pay dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir. İşlemler, dağıtım tamamen bittikten sonra gerçekleşecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Halka arz, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacağından, Borsa İstanbul üyesi yetkili kuruluşlar aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

Dağıtım zaman önceliği kuralına göre yapılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından en geç T+2'de Bulls Yatırım'a ait Takasbank hesabına aktaracaklardır.

c) Başvuru yerleri:

Bu halka arzda pay almak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri Bulls Yatırım tarafından yapılacaktır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul
Telefon	0 (212) 410 05 00
Faks	0 (212) 410 05 05
İnternet Adresi	www.bullsyatirim.com

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Dağıtım, talep toplamanın 2. (ikinci) günü Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben Borsa tarafından belirlenen zamanda, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre otomatik olarak yapılır.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde işlemi izleyen ikinci iş günüdür.

Halka arza, arz edilen miktarın üzerinde talep gelmesi durumunda yatırımcıların hesaplarına talep ettiklerinden daha az pay dağıtılabilir. Halka arza, arz edilen miktarın altında talep gelmesi durumunda ise, yatırımcıların hesaplarına talep ettikleri miktar kadar pay dağıtılır.

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Şirket ve Bulls Yatırım arasında imzalanan Finansal Danışmanlık ve Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi'nde yer alan ve aşağıda yazılı nedenlere dayanılarak halka arz iptal edilebilir ya da ertelenebilir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Finansal Danışmanlık ve Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi veya Bulls Yatırım tarafından yerine getirilmesini imkânsız kılacak bir hukuki düzenleme yapılması,
- Halka arzı imkânsız hale getirecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, salgın, ayaklanma, terör eylemi, darbe gibi halka arza etki edebilecek doğal afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Şirket'in yönetici ve/veya pay sahipleri ile Şirket hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve Şirket aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması.
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Şirket ve Konsorsiyum Lideri'nin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağının ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,

Yukarıda yer alan koşullar nedeniyle halka arzın iptali halinde, nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedelleri nemalandırılmaksızın yatırımcılara ödenecektir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz, Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcılar kendi hesaplarındaki mevcut nakit bedel karşılığından fazla olmamak kaydıyla istedikleri kadar talep girişi yapabilecekler ve ancak bu talep karşılanırsa karşılanan kısım kadar bedel hesaplarından düşülecektir. Böylece iade edilmesi gereken bir bedel oluşmayacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) pay (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilecek azami pay miktarı, halka arz edilen pay miktarı ile sınırlıdır. Şirket'in işlem sırasına gönderilecek emirlerde kullanılabilecek en yüksek pay adedi satış başlamadan önce Borsa tarafından yayımlanacak olan işlem duyurusunda belirtilecektir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8'inci maddesi ve İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

hâlinde durum İhraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Yeni pay alma hakkı, sermaye artırımı yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, Halk Arz'a aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek, konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde pay sahibi ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Kurum
Mehmet Ömerbeyoğlu	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
İhsan Serdar Tiyek	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Bengi Aran Ömerbeyoğlu	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Muhammed Alyürük	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Recep Bahar	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kenan Çınar	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
John Stefan Sytmen	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş
Bekir Kurtuluş	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Mustafa Öncırak	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Mehmet Rahman Özübek	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Aslıhan Deniz	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Şehnaz Hisarcıklı	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Murat Yaprak	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Burak Turan	İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.
Sadık Murat Barışık	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kadir Berkay Aytekin	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tuğba Balçık Aytan	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burçkan Kaplan	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mina Koçak	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ömer Karaçam	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ahu Mavi Taşkıran	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Suat Kayıkçı	LBF Partners Hukuk Bürosu
Nusret Çetin	LBF Partners Hukuk Bürosu
Burak Çelebi	LBF Partners Hukuk Bürosu
Elif Çopur	LBF Partners Hukuk Bürosu
Evrim Yıldırım Dursun	LBF Partners Hukuk Bürosu
Göysu Mammadova	LBF Partners Hukuk Bürosu
Nihal Sevinç	LBF Partners Hukuk Bürosu
Furkan Bozdağ	LBF Partners Hukuk Bürosu

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Paylar, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemine göre satışa sunulacağı için herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat ve dağıtım yapılmayacaktır.

Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapılıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde, işlemi izleyen ikinci iş günüdür. Talep toplamanın ikinci iş gününün sonunda dağıtım listesi kesinleşecektir. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. İşlem görmeye halka arz edilen payların satışı tamamlandıktan sonra, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa Genel Müdürlüğü'nün vereceği olumlu karara bağlıdır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Yoktur.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yoktur.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yoktur.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin ilgili düzenlemeleri uygulanacaktır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilecek tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka arz, "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacaktır. Yatırımcılar pay alım emirlerini kendi aracı kurumları vasıtasıyla BİAŞ sistemine kendileri göndereceklerdir. Yatırımcılara paylarının tahsisat ve dağıtımı, halka arzın ikinci günü olan satışın gerçekleşeceği günde, birincil piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Borsa yönetimi tarafından otomatik olarak yapılacaktır. Dolayısıyla halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkün değildir.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Yatırımcıların halka arza ilişkin olarak alım emirleri yetkili kuruluşlar vasıtasıyla Borsa İstanbul sistemine gönderilecektir. Dağıtım, satışın gerçekleşeceği gün, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini pay alım emirlerini gönderdikleri yetkili kuruluşlar aracılığıyla öğrenebilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2), dağıtım işleminin yapıldığı günü izleyen ikinci iş günüdür. Halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halka arz edilen payların Borsa'da işleme başlaması için sırasının açılma tarihi ise yatırımcıların halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının kendilerine bildirilme süreci tamamlandıktan sonra BİST tarafından kamuya duyurulacaktır.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli bir adet payın satış fiyatı 53,60 TL olarak belirlenmiştir.

Yetkili kuruluş olan Bulls Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	10-25 TL	10-25 TL (Kurum içi-Kurum dışı)	25-300 TL arası	-	Saklama Ücreti (MKK Tarifesi)

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı, 1 TL nominal değerli pay için 53,60 TL olarak belirlenmiştir. Payların dağıtımı, halka arz fiyatı esas alınarak yapılacaktır.

Halka arz satış fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Bulls Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (www.kap.org.tr) ve

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in (www.intetra.com.tr) ve Bulls Yatırım'ın (www.bullsyatirim.com) internet adreslerinde ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne aittir.

Farklı değerleme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Halka arzda mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından sadece Şirket doğrudan menfaat sağlayacaktır. Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın karşılığında fon elde edecektir.

Pay sahibinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanıyla Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 1.Levent Plaza No: 173 Kat: 5 Şişli / İstanbul
Telefon	0 212 410 05 00
Faks	0 212 410 05 05
İnternet Adresi	www.bullsyatirim.com

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Halka arza aracılık, Bulls Yatırım tarafından En İyi Gayret Aracılığı yöntemi ile gerçekleştirilecek. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Bulls Yatırım, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket arasında Finansal Danışmanlık ve Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi 16.12.2024 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Şirket ve Yetkili Kuruluş'un hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtıma ilişkin hükümler ile işbu izahnamenin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahibi pay satış geliri, halka arza aracılık eden Bulls Yatırım ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Halka arz sırasında, aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu izahnamenin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket ile halka arzda Yetkili Kuruluş olarak görev alan Bulls Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Bulls Yatırım'ın Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bulls Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bulls Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan bağımsız hukukçu raporunun hazırlanması hizmeti dışında herhangi bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu halka arza ilişkin sunulan bağımsız hukukçu raporunun hazırlanması hizmeti için danışmanlık ücreti elde etmektedir

Şirket ile 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Söz konusu maliyetler işbu izahnamenin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak verilmektedir.

Halka arzdan elde edilecek net gelirin bir kısmının, Şirket'in bağlı ortaklıkları bünyesinde gerçekleştirilecek yatırımların finansmanında kullanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, net halka arz gelirinin yaklaşık %19,5'ine karşılık gelen kısmının, sermayesinin %51'i İlgaççı'ya ait

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

olan Birleşik Seracılık Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ortak borcu şeklinde kullandırılması öngörülmektedir.

Birleşik Seracılık'ın sermayesinde İhraççı dışında; Mehmet Ömerbeyoğlu'nun %19, Sonsuz Enerji Mühendislik ve Müşavirlik A.Ş.'nin %15, Kocakurt Mühendislik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin %10 ve Mustafa Murat Özler'in %5 oranında payı bulunmaktadır. Bu nedenle halka arz gelirleriyle finanse edilen yatırımlar sonucunda Birleşik Seracılık nezdinde oluşabilecek değer artışı, karlılık artışı ve diğer ekonomik faydaların bir kısmı söz konusu pay sahiplerine de isabet edebilecektir.

Bununla birlikte, Birleşik Seracılık'a aktarılacak fonların ortak borcu niteliğinde olması ve emsallere uygun faiz oranları üzerinden kullandırılması planlanmaktadır. Dolayısıyla anılan fon aktarımının doğrudan bir kazanç veya değer aktarımı niteliğinde olmaması öngörülmekte olup, ilgili pay sahiplerinin olası menfaati, Birleşik Seracılık'ta gerçekleştirilecek yatırımlar sonucunda ortaya çıkabilecek ve finansman maliyetini aşan ekonomik fayda ile sınırlıdır.

Ayrıca, net halka arz gelirinin bir kısmının aktarılmasının planlandığı Tetra HGS Teknoloji ve Ulaşım Sistemleri A.Ş.'deki %15 oranındaki payın tamamı Mehmet Ömerbeyoğlu'na ait olup, Tetra HGS bünyesinde gerçekleştirilecek yatırımlar sonucunda oluşabilecek ekonomik faydaların bir kısmı da söz konusu pay oranı ölçüsünde Mehmet Ömerbeyoğlu'na isabet edebilecektir.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda işlem görmesi için Borsa İstanbul'a 31.12.2024 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

Halka arz bu payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, Halka Arz Edilen Paylar'ın satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bulls Yatırım, İhraççı paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Bulls Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir. Bulls Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret ünvanı:

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren yetkili aracı kurum Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye aittir. Bulls Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerinde Tebliğ'in 11'inci maddesi çerçevesinde brüt halka arz gelirinin %20'sinden fazla olmayacak şekilde, öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin halka arzdan elde edilecek fonu, kalan kısım için Şirket'in halka arzdan elde edilecek fonu kullanacaktır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Ortaklar	İş Adresi	Son Üç Yıl İçinde Şirket İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Mehmet Ömerbeyoğlu	Aydınlı - Birlik Osb Mah. 4. Sk. No: 1 Tuzla / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in tek pay sahibi Mehmet Ömerbeyoğlu'nun sahip olduğu paylardan, 10.000.000 TL nominal değerli B grubu payların halka arz edilmesi planlamaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halka arz sonucu Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlamaktadır:

Ortağın;		Sermaye Payı / Oy Hakkı							
Adı Soyadı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi				Halka Arz Sonrası			
		(TL)	Pay (%)	Oy Hakkı	Oy Payı (%)	(TL)	Pay (%)	Oy Hakkı	Oy Payı (%)
Mehmet Ömerbeyoğlu	A	26.000.000	20,00%	130.000.000	55,56%	26.000.000	16,25%	130.000.000	49,24%
	B	104.000.000	80,00%	104.000.000	44,44%	94.000.000	58,75%	94.000.000	35,61%
Halka Açık	B	-	-	-	-	40.000.000	25,00%	40.000.000	15,15%
TOPLAM		**130.000.000**	**100,00%**	**234.000.000**	**100,00%**	**160.000.000**	**100,00%**	**264.000.000**	**100,00%**

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket 28.07.2026 tarih ve 2026/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in paylarının ilk halka arzını takiben, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı gerçekleştirmeyeceğini, halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in paylarının halka arz kapsamında, paylarını halka arz eden ortak Mehmet Ömerbeyoğlu, 28.07.2026 tarihinde vermiş olduğu taahhüt ile;

– Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde elde edilebilecek paylar hariç olmak üzere, 1 (bir) yıl süreyle, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde Borsa'da ve/veya Borsa dışında satışa veya halka arza konu etmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışında yer alan menkul kıymetlere ilişkin herhangi bir düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına; ayrıca SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirileceğini,

– Fiyat istikrarı işlemleri neticesinde elde edilebilecek paylar hariç olmak üzere, Şirket nezdinde maliki olduğu payların, başvuru konusu izahnamenin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca Borsa'da veya Borsa dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini

kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu İzahname'nin 27.3 bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, İhraççı'nın ve İhraççı'nın mevcut ortağı tarafından, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. fıkrası ile SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca verilmesi gereken taahhütlerini de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, halka arzdan 1.608.000.000 TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahibi ise halka arzdan 536.000.000 TL brüt gelir elde edecektir.

Halka arzın hem mevcut ortağın sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin 95.647.800 TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise 2,39 TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 1.530.889.150 TL olması tahmin edilmektedir.

Tüm tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortak Satışı	Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	1.898.000	526.000	2.424.000
BİAŞ Kota Alma Ücreti	122.850	40.950	163.800
MKK Üyelik Ücreti	168.000	0	168.000
Aracılık Komisyonu	42.210.000	14.070.000	56.280.000
Bağımsız Denetim	21.000.000	-	21.000.000
Bağımsız Hukukçu Raporu	450.000	150.000	600.000
Reklam ve Tanıtım	11.250.000	3.750.000	15.000.000
Rekabet Kurul Ücreti	12.000	-	12.000
Toplam Maliyet	**77.110.850**	**18.536.950**	**95.647.800**
Pay Başına Maliyet	**2,57**	**1,85**	**2,39**

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in, sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kullanım Alanı	Fonun Kullanım Oranı (%)
1. İşletme sermayesinin güçlendirilmesi	35
2.Yatırımların finansmanı	65
Toplam	**100**

1.İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Şirket'in üretim ve satış hacminin artmasına bağlı olarak, öncelikle satış ve pazarlama giderleri ile üretim giderlerinde ve ayrıca diğer işletme sermayesi ihtiyacı bulunan alanlarda kullanılmak üzere net halka arz gelirinin %35'ine tekabül eden kısmın, işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in iş planları ve hedefleri göz önüne alınarak, başta Şirket'in AR-GE faaliyetlerinin büyütülmesi ve geliştirilmesi amacıyla nitelikli işgücünün artırılması, kalite süreçlerinin optimizasyonu, dijital dönüşüm çalışmaları, hammadde alımları, enerji masrafları olmak üzere, ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da arttırmasına bağlı olarak yükümlülüklerin de daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi ve Şirket'in rekabet gücünü artırabilmek amacıyla halka arz gelirlerinin değerlendirilmesi hedeflemektedir.

2.Yatırımların Finansmanı

Net halka arz gelirinin %65'inin yatırım faaliyetlerine ayrılması planlanmaktadır. Bu kapsamda;

(i) Yatırımların finansmanı için ayrılan fonun %63'ünün Şirketimiz İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. tarafından;

- Yeni iş kollarının geliştirilmesi,
- Teknolojik çözüm ve iş ortaklıkları, yeni ürün gamlarının oluşturulması,
- Dağıtım ağlarının genişletilmesi,
- Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu,
- Verimlilik artırıcı yatırımlar, yeni montaj hatlarının kurulması,
- Ar-Ge ve test merkezlerinin oluşturulması,
- Yeni makine ve ekipman temini

amacıyla gerçekleştirilecek yatırımlarda,

(ii) Yatırımların finansmanı için ayrılan fonun %7'sinin Şirket'in bağlı ortaklıklarından olan Tetra HGS Elektronik Sistemleri A.Ş. tarafından;

- Teknolojik çözüm ve iş ortaklıkları, yeni ürün gamlarının oluşturulması,
- Ar-Ge ve test merkezlerinin oluşturulması,

amacıyla gerçekleştirilecek yatırımlarda ve,

(iii) Yatırımların finansmanı için ayrılan fonun %30'unun ise Şirket'in bağlı ortaklıklarından Birleşik Seracılık ve Tarım Üretim A.Ş. tarafından Konya/Akşehir'de gerçekleştirilecek jeotermal ısıtmalı modern sera yatırımında kullanılması planlanmaktadır.

Bağlı ortaklıklara aktarılacak kaynaklar 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21'inci maddesi ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

hükümlerine uygun şekilde *"ortak borcu"* olarak yönlendirilecek olup, söz konusu tutarlar yine anılan sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine uygun surette piyasa faiz oranları dikkate alınarak işletilecek faizi ile birlikte geri alınacaktır.

Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta (TL) mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilecektir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.
Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 31.03.2026 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan veriler esas alınarak yapılmış olup 29.2. numaralı başlıkta ayrıntılı şekilde yer almaktadır.

Sulanma Etkisi	**Halka Arz Öncesi**	**Halka Arz Sonrası**
Halka Arz Öncesi Defter Değeri	1.696.352.023	
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	130.000.000	
Pay Başına Defter Değeri	13,05	
Halka Arz Fiyatı		53,60
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		40.000.000
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		77.110.850
Halka Arz Brüt Geliri		1.608.000.000
Halka Arz Net Geliri		1.530.889.150
Ana Ortaklığa Ait Özkaynak (31.03.2026) Defter Değeri	1.696.352.023	3.227.241.173
Çıkarılmış Sermaye	130.000.000	160.000.000
Pay Başına Defter Değeri	13,0489	20,17030
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		7,1214
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		%54,6
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-33,4297
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-%62,4

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arz, mevcut ortakların rüçhan hakkı kısıtlanarak gerçekleştirilecektir. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin -33,4297 TL ve -%62,4 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket, paylarının halka arzı sürecinde Bulls Yatırım'dan danışmanlık ve aracılık hizmeti almaktadır. Bulls Yatırım ve diğer danışmanların da yer aldığı tablo aşağıda verilmektedir:

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık Hizmetleri
LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu	Bağımsız Hukukçu Raporuna İlişkin Hizmet
Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınmıştır. Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder. Bu raporların yayımlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli finansal tabloları Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından özel bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Ömer Çekiç
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası ShineWing International
Adres	Maslak Mahallesi Taşyoncası Sokak No:1 Maslak 1453 Sitesi T4 A Blok Daire:40 34398 Sarıyer İstanbul

Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in izahnamede yer alması gereken 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli finansal tablolar için olumlu görüş vermiştir.

Görüş

"İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Şirket" ve/veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("hep birlikte Grup") 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihli ilişikteki konsolide finansal durum tabloları ile 31 Mart 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kar veya zarar tabloları, konsolide diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynak değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, İntetra Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi ve bağlı otaklıklarının 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 31 Mart 2026 ve 2025 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Görüşün Dayanağı

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

"Yaptığımız özel bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

İşbu izahnamenin ekinde yer alan Bağımsız Hukukçu Raporu, LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu tarafından hazırlanmıştır.

Adresi: Esentepe, Büyükdere Cd. No: 108/1 Kat:7, 34394 Şişli/İstanbul

Telefon: +90 – 212 234 32 00-01

Faks: +90 – 212 266 00 04

Ekli hukukçu raporunda ayrıca belirtildiği üzere, LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu'nun hukukçu raporunun izahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri, bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, izahnamenin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekte birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Şirket'in konsolidasyona dahil edilmeyen 1 adet iştiraki bulunmaktadır.

No	Bağlı Ortaklık ve İştirak Ünvanı	Şirket'in Pay Sahipliği Oranı
1	Advanced Traffic Systems ApS	%50

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Advanced Traffic Systems ApS, 29.11.2017 tarihinde 39147076 ticaret sicil numarası ve "Advanced Traffic Systems ApS" ünvanı ile Danimarka Krallığı hukukuna ve limited şirket yapısına uygun olarak Danimarka'nın Aalborg şehrinde kurulmuştur. Şirket, faaliyetleri kapsamında kullanmış olduğu kamera yazılımlarının geliştirilmesi ve üstün teknoloji kullanımı amacıyla 2023 yılında ATS'nin 2.016.552 Danimarka Kronu (DKK) tutarındaki sermayesini temsil eden payların %39,50'sine sahip olmuştur. Şirket ile ATS arasında, Şirket'in, ATS'nin sermayesini temsil eden payların %50'sine sahip olacağına yönelik 2023 yılı içerisinde imzalanan protokol gereği, 28.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul ile beraber Şirket, ATS'nin 2.440.146 DKK tutarındaki sermayesini temsil eden payların %50'sine sahip olmuştur.

Advanced Traffic Systems ApS (DKK)

Ticaret Ünvanı	Advanced Traffic Systems ApS
Kuruluş Yeri	Danimarka
Faaliyet Konusu	Akıllı Trafik Sistemleri Alanında Geliştirme ve Optimizasyon
Sermayesi	2.440.146 DKK
Özsermaye (31.12.2025 Tarihi İtibarıyla)	3.218.627,81 DKK
Olağan Faaliyetlerden Elde Edilen Kar/Zararları (31.12.2025 Tarihi İtibarıyla)	554.618,70 DKK
İhraççı'nın Sermaye Payı (DKK ve %)	1.220.088 DKK- %50,00
İhraççı'nın Oy Hakkı (%)	50,00
İhraççının Bu Finansal Yatırıma Olan Sermaye Taahhütleri	Yoktur.
İhraççı'nın Aldığı/Alacağı Temettüler (DKK)	Bulunmamaktadır.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

32.1 Genel Bakış

32.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	**Gelir Vergisi Oranı (%)**
190.000 TL'ye kadar	15
400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, fazlası	20
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL), fazlası	27
5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'nin 1.500.000 TL'si için 367.500 TL), fazlası	35
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.697.500 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. 2026 yılına ait Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

Ancak bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri, emeklilik şirketleri ve yap-işlet-devret ile kamu özel iş birliği modeli kapsamında faaliyet gösteren şirketlerin kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisi %30 oranında alınmaktadır.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17.11.2020'de Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri,

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumlan ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32. maddesine 7351 sayılı Kanun'un 15. maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranının 1 puan indirimli olarak uygulanacağı düzenlenmiştir. Ancak, 7456 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanmak üzere anılan kazançlara ilişkin kurumlar vergisi oranı beş puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Yine, 7582 sayılı Kanun ile 5520 sayılı Kanun'un 32. maddesinin 8. fıkrasında yapılan değişiklik uyarınca, sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlara uygulanan kurumlar vergisi oranı, 2027 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere 12,5 puan indirimli, yani %12,5 olarak uygulanacaktır. Söz konusu düzenleme 2027 ve izleyen vergilendirme dönemi kazançlarına ilişkin olduğundan, 2026 vergilendirme döneminde bu kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar bakımından bir puanlık indirimli oran uygulanmaya devam edecektir.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde etikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

31.12.2030 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2030 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2030 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (*Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi*) (Yatırım

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ortaklığı Payları Hariç). BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak veri tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a. Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b. Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,

c. Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,

d. Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık paylan hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı haklan kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun a göre kurulan yatırım fonlan ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonlan katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları paylan olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannamelere bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulan tutarların dar mükellef gerçek kişi ve kurumlarca T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve varlık mülkiyeti kurumları tarafından yurtdışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır. GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımım yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (benefical owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazım da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler
32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 61. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. Öte yandan GVK geçici madde 67 uyarınca BİST'te işlem gören hisse senetlerinin alım satımından doğan kazançlar için stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir.

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım sam kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %50'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısında da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.2.4. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nun 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'mn 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonlan ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr paylan tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.2.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kâr paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 olarak belirlenmiştir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

BİST Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr paylan, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr paylan hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr paylan için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yoktur.

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Aydınlı-Birlik OSB Mahallesi 4. Sokak No:1 Tuzla, İstanbul adresindeki İhraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.intetra.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK 1 : Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2 : Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK 3 : Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu

EK 4: 30.06.2026 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu

EK 5: 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2026 ve 30.06.2026 tarihli Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 6: Fiyat Tespit Raporu

EK 7: LBF Partners Hukuk Bürosu Tarafından Hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu

EK 8: Hukukçu Raporu Kapsamında Hazırlanan Beyan

EK 9: Fon Kullanım Yeri Raporu

EK 10: Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

Doğrulama Kodu: 889f4a5f-ab7e-46c0-91fb-ef04902d2d2a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama