Netcad Yazılım Anonim Şirketi
İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("Kurul") .23./..01./2026 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 125.000.000 TL'den 137.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle çıkarılacak 12.000.000 TL nominal değerli C grubu pay ile mevcut ortaklarımdan Eurocad S.à r.l.'a ait 24.500.000 TL nominal değerli C grubu pay ve Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne ait 3.500.000 TL nominal değerli C grubu pay olmak üzere toplam 40.000.000 TL nominal değerli C grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.netcad.com adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.infoyatirim.com adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması hâlinde halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

EuroCad SARL
RCS: B209682

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarında öngörülen hususların, öngörülenden çok daha farklı şekilde gerçekleşmesine yol açabilecektir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
EuroCad SARL BCS 9209982
netcad Netcad yazılım Anonim Şirketi
EVON YAPI PROJE MÜŞAAT BİLG.
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR 4
I. BORSA GÖRÜŞÜ 7
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR 8
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 9
2. ÖZET 11
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 25
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 25
5. RİSK FAKTÖRLERİ 27
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 44
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 56
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 124
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 124
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 129
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 149
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR 154
13. EĞİLİM BİLGİLERİ 155
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 156
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 156
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 163
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 164
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 176
19. ANA PAY SAHİPLERİ 177
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 181
21. DİĞER BİLGİLER 182
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 190
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 200
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 203
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 213
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 257
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 258
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 260
29. SULANMA ETKİSİ 263
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 264
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER 265
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI 265
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 275
34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 276
35. EKLER 276

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 23 2026
EuroCad SARL RCS B209982
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KISALTMA VE TANIMLAR

Kısaltma	Tanım
3D	Üç boyutlu (*three-dimensional*)
Alke	Alke Sağlık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ar-Ge	Araştırma ve geliştirme
Ar-Ge Kanunu	5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
A.Ş.	Anonim Şirket(i)
Bilkent Cyberpark	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
Büyük Şefler	Büyük Şefler Gıda Ticaret Anonim Şirketi
CBS	Coğrafi bilgi sistemi *(GIS – geographical information system)*
CAD	Bilgisayar destekli tasarım (*computer-aided design*)
CMMI	Yazılım planlama, geliştirme, yapılandırma vb. yazılım süreçlerinin olgunluk seviyesini belirleyen ve Information System Audit and Control Association, Inc. (ISACA) tarafından yönetilen Yetenek Olgunluk Model Entegrasyonu (*Capability Maturity Model Integration*) isimli program
Co-Investment 2 GSYF	Neo Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Co-Investment 2 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Cyberwise	Cyberwise Siber Güvenlik Ticaret Anonim Şirketi
Doğanay	Doğanay Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Eurocad S.à r.l. veya Eurocad	Lüksemburg kanunlarına göre müteşekkil bir şirket olan Eurocad S.à r.l.
Evon	Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
EY	Ernst & Young
EGKS	Elektronik genel kurul sistemi
FAVÖK	Faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr
Findoor GSYF	Hedef Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Findoor Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
FSEK	5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu
Fta	Fta Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi
GIS	Coğrafi bilgi sistemi (CBS) (*geographical information system*)
GVK	193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Eurocad ve Evon
Halka Arz Edilen Paylar	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 125.000.000 TL'den 137.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 12.000.000 TL nominal değerli 12.000.000 adet C grubu pay ile Eurocad'in sahip olduğu 24.500.000 TL nominal değerli 24.500.000 adet C grubu pay ve Evon'un sahip olduğu 3.500.000 TL nominal değerli 3.500.000 adet C grubu pay olmak üzere toplamda 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet C grubu pay
Halka Arza Aracılık Sözleşmesi	Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve İnfo Yatırım Arasında İmzalanan Halka Arza Aracılık Sözleşmesi
IDC	Pazar araştırması ve danışmanlık hizmetleri sunan ABD merkezli International Data Corporation (IDC) şirketi
IoB	Davranışların interneti (*Internet of behaviors*)

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kısaltma	Tanım
IoT	Nesnelerin interneti (*Internet of things*)
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
İnfo Yatırım, Konsorsiyum Lideri, Yetkili Kuruluş	İnfo Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği	II.5.1 numaralı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği
Jira	Atlassian şirketi tarafından geliştirilmiş olan bir proje ve süreç yönetim platformu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kâr Payı Tebliği	II-19.1 numaralı Kâr Payı Tebliği
KDV	Katma Değer Vergisi
KDV Kanunu	3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu
KOSGEB	Türkiye Cumhuriyeti Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	Kurul tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri
Kurumsal Yönetim Tebliği	II-17.1 numaralı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
LiDAR	Işık tespiti ve ölçümü (*light detection and ranging*)
Low-code	Az kodlama yaparak veya hiç kodlama yapmadan, görsel arayüzler marifeti ile uygulamalar oluşturulmasına imkân sağlayan bir yazılım geliştirme modeli
Ltd. Şti.	Limited Şirketi
MAKS	Mekânsal Adres Kayıt Sistemi
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
MVP	Asgari çalışır ürün (*minimum viable product*)
Moltek	Moltek Sağlık Hizmetleri Üretim ve Pazarlama Anonim Şirketi
NCZ	Şirket ürünlerinde kullanılan ".ncz" dosya uzantısı
OGC	Open Geospatial Consortium (Açık Coğrafi Konsorsiyumu – uluslararası bir standartlar kurumu)
Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği	II-27.3 numaralı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği
Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği	II-23.3 numaralı Önemli Niteliktcki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
Özel Durumlar Tebliği	II-15.1 numaralı Özel Durumlar Tebliği
Pay Tebliği	VII-128.1 numaralı Pay Tebliği
Perge GSYF	Neo Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Perge Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
PoC	Kavram kanıtlama (*proof of concept*)
Ral GSYO	Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi
Raster	Bilgisayar grafiklerinde bir monitör, kâğıt veya başka bir ekran ortamı aracılığıyla görülebilen, genellikle dikdörtgen şeklindeki piksel ızgarasını (renk noktaları) temsil eden bir nokta vuruşlu veri yapısı
Regresyon testi	Yazılım veya uygulamada yapılan değişiklikler sonrası yazılımın veya uygulamanın hâlâ doğru şekilde çalışıp çalışmadığını kontrol etmek için yapılan test

T.C. Borsa İstanbul Pay Piyasası 23 Ocak 2026
netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş ANKARA
İnfo Yatırım Menkul
EuroCad SARL RCS: B209982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kısaltma	Tanım
Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	II-5.2 numaralı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
Şirket	Netcad Yazılım Anonim Şirketi
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Suwen	Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama Anonim Şirketi
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Hazine ve Maliye Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
TCDD	Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu	4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TURQUALITY®	Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip yerli firmaların, üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla küresel bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli markalaşma programı.
TÜBİSAD	Bilişim Sanayicileri Derneği
Udentify	Udentify Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği	II-30.1 numaralı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
VUK Genel Tebliği	Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği
YBBO	Yıllık bileşik büyüme oranı
Yılpar	Yılpar Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yük testi	Yazılım sistemine giderek artan sayıda yük (talep) bindirerek sistemin belirlenen beklentileri verip vermediğini kontrol etmek amacıyla yapılan bir performans testi
Yönetim Kurulu	Netcad Yönetim Kurulu

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

I. BORSA GÖRÜŞÜ

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulunu muhatap 18.11.2025 tarih ve 41202 sayılı yazısında;

1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Ana Pazar'da işlem görebileceği,

2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması

hususlarının Kurulumuza bildirilmesine karar verilmiştir.

denilmektedir.

EuroCad SARL
netcad
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş.
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay almasına gerek bulunmamaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı **Netcad Yazılım Anonim Şirketi**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Murat Yalçın NAK Yönetim Kurulu Başkanı 23.01.2026 Serkan Sadık KIZIL Yönetim Kurulu Üyesi 23.01.2026	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden **Eurocad S.à r.l.**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Sadi Tan ERTEN Vekaleten 23.01.2026	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arz Eden **Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Kemal Satper AK Yönetim Kurulu Başkanı 23.01.2026	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş **İnfo Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi**		**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Engin Emre SEÇEN Genel Müdür Yardımcısı 23.01.2026	Hüseyin GÜLER Genel Müdür Yardımcısı 23.01.2026	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Finansal Tablolar ve İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş **Vezin Bağımsız Denetim Anonim Şirketi**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
İsmail KOŞ **Sorumlu Denetçi**	**31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 Tarihlerinde Sona Eren Finansal Dönemlere İlişkin İlgili Özel Bağımsız Denetim Raporu**

EuroCad SARL
BOS/B209982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2. ÖZET

	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
		A—GİRİŞ VE UYARILAR
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. • Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. • İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. • Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.
		B—İHRAÇÇI
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	Şirket'in ticaret ünvanı "Netcad Yazılım Anonim Şirketi"dir. İşletme adı yoktur.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statü:** Anonim şirket **Tabi Olduğu Mevzuat:** Türkiye Cumhuriyeti Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye Cumhuriyeti **Adresi:** Üniversiteler Mah. 1606 Cad. B2 Blok No: 4B İç Kapı No: 409 Çankaya, Ankara
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler / pazarlar hakkında bilgi**	Şirket, Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in temel işletme konusu, • Bilgisayar Destekli Tasarım (CAD) Coğrafi Bilgi Sistemi (GIS) Yazılımları ve her türlü bilgisayar programı üretmek, ürettirmek, • Belediyelere, Kamu ve Özel Sektör kuruluşlarına Coğrafi Bilgi Sistemleri kurmak, danışmanlık yapmak, hizmet vermek, • Her türlü pafta ve projenin bilgisayar ortamına aktarılmasına yönelik sayısallaştırma hizmeti vermek, • Amacı ile ilgili her türlü bilgisayar, bilgisayar çevre birimleri, elektrikli ve elektronik büro aletleri ve çizim sistemlerinin, bilgisayar programlarının alım satımı, dâhili ticareti, pazarlaması, ithalat ve ihracatını yapmak. Amacına yönelik bayilikler almak, bayilikler vermek, servis vermek, şirket konusuyla ilgili özel dersler vermek, özel bilgisayar derslikleri açmak, kurslar ve eğitim seminerleri düzenlemek, • Yurt içinde ve dışında çeşitli harita ve hâlihazır harita yapımı parselasyon, aplikasyon, ifraz tevhid, plankote, arazi toplulaştırması, imar planı çizimi ve uygulamaları, yol sulama, drenaj, enerji hattı etüd ve projeleri yapımı 3194 ve 2931 sayılı kanunla ilgili tüm faaliyetler, yol kamulaştırılma ve kadastro yapımı. Nirengi yapımı, sismik ve petrol arama etüdleri maden haritaları yapımına yönelik yazılım faaliyetlerinde bulunmak,

netcad
Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
Cyberpark Cyberplaza B Blok 4. Kat
No B-407, B-408, B-409
Ülkeköy/Çankaya
EVON YAPI PROJE INŞAAT BİLG. A.Ş.
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Her türlü mimari proje iç mimari dekorasyon, restorasyon, toplu konut, baraj, hastane, fabrika ve tüm altyapı projelerinin çizimine yönelik yazılım faaliyetlerinde bulunmaktır.

Şirket, 1997 yılında Ulusal CAD ve CBS Çözümleri Mühendislik Bilgisayar Eğitim Ticaret Anonim Şirketi ünvanı ile Ankara'da kurulmuştur. Şirket faaliyetlerinin başlangıcı ise (bilahare silsile yoluyla muhtelif birleşme işlemleri neticesinde bugünkü Şirket'e kadar devrolunan) Ak Mühendislik Bilgisayar Ticaret Limited Şirketi'nin 1989 yılında kurulmasına dayanmaktadır.

Şirket, yolculuğuna mekânsal verinin dijitalleşmesine öncülük eden ilk yerli yazılım firması olarak başlamıştır. Yıllar içerisinde Türk mühendislerin, müşterilerin ve akademisyenlerin ortak katkılarıyla gelişen bir milli yazılım ürünleri şirketine dönüşmüştür.

Şirket, uzman mühendis ve yetkin yönetim kadrosuyla teknolojik gelişmeleri takip edip, Ar-Ge ekibi ile müşteri ihtiyaçlarına yönelik inovatif çözümler geliştirmeye ve müşterilerine memnuniyet odaklı hizmet vermeye gayret etmektedir.

Şirket ana faaliyetlerini Bilkent Cyberpark'ta sürdürmektedir. Şirket'in faaliyetleri Bilkent Cyberpark'a ek olarak 2020 yılı Temmuz ayından bu yana İstanbul Kadıköy'de yer alan kendi Ar-Ge merkezinde de sürmektedir.

Şirket, üç ana kategoride 44 ürün ve hizmet sunmaktadır:

- Temel ürünler (harita coğrafi bilgi sistemleri, CAD)
  - Planlama ve arazi yönetimi (şehir planlama vb.)
  - Mühendislik (harita, inşaat, jeoloji mühendisliği, madencilik ve ormancılık vb.)
- Bilgi ve yönetim sistemleri (low-code platform, web ve mobil tabanlı harita sunucu uygulamaları, kent otomasyon sistemleri ve iş uygulamaları, kurumsal uygulamalar vb.)
- Bakım ve Destek (Netdesk, eğitim vb.)

Ayrıca şirket müşterilerine, iş ortaklıkları yoluyla saha ihtiyaçları ile kendi ürünlerini birleştirerek entegre çözüm yapıları da sunmaktadır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket ürünleri 130.000'in üzerinde aktif lisans ile 12.000'in üzerinde müşteri tarafından kullanılmaktadır. Şirket, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında geliştirilen ürünleri ile ürün portföyünü genişletmeye devam etmektedir. Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla planlanan ve Ar-Ge aşamasında olan 14 yeni ürünü daha vardır.

Net Satış Gelişimi

Şirket'in net satışları, 2022 yılında 806,4 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %10,1 artışla 887,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %26,8 artışla 1,13 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,2 artışla 900 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatının büyük bir kısmı yazılım lisans gelirlerinden oluşmaktadır.

Net Satışlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Yazılım Lisans Gelirleri (*)	670.333.824	819.446.844	1.071.537.182	670.216.050	835.102.709
Yerel Yönetimler	*316.774.689*	*420.419.769*	*624.800.858*	*486.428.027*	*546.403.316*
Özel Sektör	*219.594.377*	*245.043.874*	*282.902.539*	*168.018.438*	*239.132.568*
Kamu Sektörü	*133.964.758*	*153.983.201*	*163.833.785*	*15.769.585*	*49.566.825*
Teknik Destek ve Hizmet Gelirleri (**)	124.177.846	65.968.763	53.044.263	36.603.468	64.412.242
Eğitim Gelirleri (*)	12.733.548	2.813.091	2.928.701	2.664.737	794.083
Satış İadeleri (-)	-866.874	-380.927	-1.951.461	-1.747.363	-542.870
Toplam	806.378.344	887.847.771	1.125.558.685	707.736.892	899.968.164

EuroCad SARL
netcad
T.C. BORSA İSTANBUL 1923 PİYASASI 2-3 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		(*) Yazılım lisans gelirleri ve eğitim gelirlerine ilişkin edim yükümlülükleri zamanın belirli bir anında ifa edilmektedir. (**) Teknik destek ve hizmet gelirleri; bakım, teknik destek, danışmanlık, entegrasyon ve uyum veri hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler, zamana yayılı olarak muhasebeleştirilmektedir. ***Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri Hakkında Bilgi*** Şirket, BThaber tarafından her sene düzenli olarak yayınlanan Bilişim 500 – Türkiye Bilişim Sektörünün İlk 500 Şirketi araştırmasına göre 2017'den beri ayrı bir kategori olarak değerlendirilen coğrafi bilgi sistemleri kategorisinde 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 ve 2024 yıllarında birinci olmuştur. Dolayısıyla, Türkiye'de kent planlaması, harita mühendisliği, mekânsal tabanlı mühendislik ve coğrafi bilgi sistemi sektöründe üretilen verilerin önemli bir kısmı Şirket yazılımları ile üretilmektedir.
B.4a	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	Şirket'i ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli eğilimler şu şekilde sıralanabilir: • ***Makroekonomik gelişmeler:*** Türkiye'de ve dünyadaki genel ekonomik gelişmeler, faaliyet gösterilen pazarlardaki ekonomik ve politik şartlar, yatırım ortamı ve diğer makroekonomik etkenler Şirket'in faaliyetlerini etkilemektedir. • ***Döviz kurları:*** Şirket'in büyüme planlarının doğal bir uzantısı olarak, döviz kurlarındaki değişimlerin Şirket'in satış rakamlarına etkisi olması muhtemeldir.
B.5	**İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	Herhangi bir iştiraki ya da bağlı ortaklığı bulunmayan Şirket, bir gruba dahil değildir.
B.6	**Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri / unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi**	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL olup bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerde toplam 125.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Şirket'in pay sahipliği yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Eurocad S.à r.l.	A	37.500.000	76,09
	C	57.608.639	
Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	B	12.500.000	20,23
	C	12.781.986	
Findoor GSYF	C	3.125.000	2,50
Co-Investment 2 GSYF	C	781.250	0,63
Ral GSYO	C	546.875	0,44
Perge GSYF	C	156.250	0,13
Toplam	**A+B+C**	**125.000.000**	**100,00**

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesindeki ve oy haklarındaki payı %5'in üzerinde olan kişiler aşağıdadır:

• **Eurocad S.à r.l. (%76,09):** Eurocad S.à r.l.'ın tek pay sahibi Taxim Capital Partners I LP'dir. Taxim Capital Partners I LP, Türkiye'de orta boyutlu aile şirketlerine yatırım yaparak daha hızlı büyümelerini, daha verimli olmalarını, kurumsal bir yönetim yapısına kavuşmalarını ve sektörlerinde lider konuma gelmelerini hedefleyen Jersey'de yerleşik bir ortaklıktır (*limited partnership*). Taxim Capital Partners I LP'nin ana yatırımcıları Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (European Bank for Reconstruction and Development), bir Dünya Bankası Grubu kurumu olan Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation), Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund), Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (Turkish Growth and Innovation Fund), FMO: Entrepreneurial Development Bank, DEG: Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'dır.

EuroCad SARL
RCS: B298982
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş.
İnfo Yatırım Menkul
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri / unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	• **Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (%20,23):** Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ortakları Kemal Sarper Ak (%90) ve Özlem Ak'tır (%10). Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında her payın bir oy hakkı vardır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup toplam 125.000.000 adet payın 37.500.000 adedi nama yazılı A grubu, 12.500.000 adedi nama yazılı B grubu ve 75.000.000 adedi nama yazılı C grubu paylardır. A ve B grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı mevcut olup C grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.
B.7	**Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**	***Finansal Durum Tablosu*** Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş finansal durum tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Finansal Durum Tablosu (TL) (*)	**Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş**			
Finansal Tablo Türü	**Konsolide Olmayan**			
Dönem	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	108.682.471	66.731.827	165.374.642	8.469.170
Finansal Yatırımlar	0	0	0	215.200.244
Ticari Alacaklar	387.374.963	431.844.281	537.738.327	529.958.058
Stoklar	661.603	520.200	203.182	315.824
Sözleşme Varlıkları	33.630.091	9.329.880	32.495.484	121.118.591
Diğer Dönen Varlıklar	13.206.053	16.890.819	31.483.339	3.604.763
Toplam Dönen Varlıklar	**547.729.310**	**529.911.855**	**775.300.898**	**892.840.152**
Finansal Yatırımlar	0	0	12.601.429	11.145.880
Kullanım Hakkı Varlıkları	48.913.840	50.763.602	63.974.607	63.069.872
Maddi Duran Varlıklar	74.869.070	40.545.534	37.504.064	43.909.023
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	975.489.642	1.052.261.911	1.282.662.424	1.424.319.123
Diğer Duran Varlıklar	0	0	0	32.942.300
Toplam Duran Varlıklar	**1.178.181.601**	**1.144.020.585**	**1.396.997.647**	**1.578.319.497**
Toplam Varlıklar	**1.725.830.911**	**1.673.932.440**	**2.172.298.545**	**2.471.159.649**
Kaynaklar				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	169.604.247	75.416.428	0	1.851.310
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	53.435.044	21.430.498	3.176.480	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	11.218.218	15.810.215	23.031.922	27.372.703
Ticari Borçlar	6.599.202	5.560.404	10.355.957	5.865.344
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Borçlar	8.390.938	9.167.821	11.285.387	1.947.935
Kısa Vadeli Karşılıklar	55.329.065	56.706.144	78.260.417	28.458.548
Sözleşme Yükümlülükleri	44.066.095	32.455.966	20.407.474	80.635.282
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**362.186.596**	**229.431.123**	**159.817.071**	**163.979.730**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	41.375.314	3.990.991	0	0

EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13.696.432	13.703.117	23.291.000	23.446.246
Diğer Borçlar	114.882.445	0	0	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	24.257.435	9.795.978	12.612.432	14.518.135
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**214.342.899**	**30.482.736**	**35.903.432**	**38.788.310**
Özkaynaklar				
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	50.000.000	125.000.000	125.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	290.719.257	290.719.257	215.719.257	215.719.257
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-20.862.666	-22.821.981	-26.233.666	-27.053.682
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	0	0	34.344	-1.421.205
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	57.462.113	57.462.113	59.698.297	91.127.468
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	496.986.370	772.062.712	1.019.929.200	1.381.066.487
Net Dönem Karı / (Zararı)	275.076.342	266.596.480	582.430.610	484.953.294
Toplam Özkaynaklar	**1.149.381.416**	**1.414.018.581**	**1.976.578.042**	**2.269.391.619**
Toplam Kaynaklar	**1.725.830.911**	**1.673.932.440**	**2.172.298.545**	**2.471.159.649**

(*) Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23.11.2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS-29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS-29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket, bu nedenle, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihli finansal tablolarını 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS-29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. TMS-29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı
30.09.2025	3.367,22	1,0000
31.12.2024	2.684,55	1,2543
30.09.2024	2.526,16	1,3329
31.12.2023	1.859,38	1,8109
31.12.2022	1.128,45	2,9839

Şirket'in dönen varlıkları ağırlıklı olarak ticari alacaklar, finansal yatırımlar ve sözleşme varlıklarından oluşmaktadır. 2022 yıl sonunda 547,7 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %3,3 azalarak 529,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %46,3 artışla 775,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %15,2 artışla 892,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %31,7, %31,7, %35,7, %36,1'dir.

Şirket'in duran varlıkları; ağırlıklı olarak maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarından oluşmaktadır. Duran varlıklar, 2022 yıl sonunda 1,18 milyar TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %2,9 azalarak 1,14 milyar TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %22,1 artışla 1,4 milyar TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %13,2 artışla

EuroCad SARL
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş.
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1,58 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Duran varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %68,3, %68,3, %64,3, %63,9'dur.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri ağırlıklı olarak kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden borçlar, kısa vadeli karşılıklar ve sözleşme yükümlülüklerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülükler 2022 yıl sonunda 362,1 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %36,6 azalarak 229,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %30,3 azalarak 159,8 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %2,0 artışla 163 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %21,0, %13,7, %7,4, %6,6'dır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri ağırlıklı olarak kiralama işlemlerinden borçlar ve uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler, 2022 yıl sonunda 214,3 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %85,8 azalarak 30,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %17,8 artışla 35,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %8,0 artışla 38,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %12,4, %1,8, %1,7, %1,6'dır.

Şirket'in özkaynakları ağırlıklı olarak ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, geçmiş yıllar karları ve net dönem karı kalemlerinden oluşmaktadır. Özkaynaklar, 2022 yıl sonunda 1,15 milyar TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %23,0 artışla 1,41 milyar TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %39,8 artışla 1,98 milyar TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %14,8 artışla 2,27 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar kaleminde görülen artış, dönemler itibarıyla oluşan net dönem karlarına bağlı olarak görülmüştür. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %66,6, %84,5, %91,0, %91,8'dir.

Kar veya Zarar Tablosu

Şirket'in 2022, 2023 ve 2024 yılları ile 2024 ve 2025 yıllarının ilk 9 aylık dönemlerine ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş kar veya zarar tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kâr veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Finansal Tablo Türü	Konsolide Olmayan				
Dönem	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hasılat	806.378.344	887.847.771	1.125.558.685	707.736.892	899.966.164
Satışların Maliyeti (-)	-122.235.686	-92.108.291	-99.399.751	-55.229.967	-64.240.233
Brüt Kar/ (Zarar)	**684.142.658**	**795.739.480**	**1.026.158.934**	**652.506.925**	**835.725.931**
Esas Faaliyet Karı/ (Zararı)	**309.383.236**	**397.086.786**	**684.493.631**	**413.639.597**	**578.010.535**
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/ (Zararı)	**319.711.051**	**357.289.828**	**684.539.625**	**413.685.591**	**589.325.569**
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	55.619.016	-31.939.460	-104.242.476	-84.856.198	-140.574.741
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**267.154.133**	**266.596.480**	**582.430.610**	**328.149.029**	**484.953.294**
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	7.922.209	0	0	0	0
Dönem Karı / (Zararı)	**275.076.342**	**266.596.480**	**582.430.610**	**328.149.029**	**484.953.294**

Şirket'in net satışları, 2022 yılında 806,4 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %10,1 artışla 887,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %26,8 artışla 1,13 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,2 artışla 900 milyon TL olarak

EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatının büyük bir kısmı yazılım lisans gelirlerinden oluşmaktadır. Brüt kar, 2022 yılında 684,1 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %16,3 artışla 795,7 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %29,0 artışla 1,03 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,1 artışla 835,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyet karı, 2022 yılında 309,4 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %28,3 artışla 397,1 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %72,4 artışla 684,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %39,7 artışla 578 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman geliri/gideri öncesi kar, 2022 yılında 319,7 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %11,8 artışla 357,3 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %91,6 artışla 684,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %42,5 artışla 589,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem karı, 2022 yılında 275,1 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %3,1 azalarak 266,6 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %118,5 artışla 582,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %47,8 artışla 485 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.
B.9	**Kar tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	Yoktur.
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	Şirket'in işletme sermayesi işbu İzahname'nin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir. Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 892.840.152 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 162.979.720 TL olup net işletme sermayesi 729.860.432 TL'dir (31.12.2024: 615.483.827 TL, 31.12.2023: 300.480.732 TL, 31.12.2022: 185.622.714 TL).

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	547.729.310	529.911.855	775.300.898	892.840.152
Kısa Vadeli Yükümlülükler	362.106.596	229.431.123	159.817.071	162.979.720
Net İşletme Sermayesi	185.622.714	300.480.732	615.483.827	729.860.432

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dâhil tür ve**	Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 40.000.000 TL olup 12.000.000 TL'lik kısmı, İhraççının sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 125.000.000 TL'den 137.000.000 TL'ye artırılacaktır. Kalan 28.000.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççının mevcut ortakları tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecek sermaye piyasası aracı Şirket'in C grubu nama yazılı paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Halka Arz Edilen Paylar'a tanınan hiçbir imtiyaz bulunmamaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	gruplarına ilişkin bilgi	
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL olup her biri 1 TL değerinde 125.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 37.500.000 adedi A grubu nama yazılı, 12.500.000 adedi B grubu nama yazılı ve 75.000.000 adedi C grubu nama yazılı paylardır.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Satışı yapılacak payların ilgili mevzuat uyarınca sahiplerine sağladıkları haklar aşağıda listelenmiştir: • Kârdan pay alma hakkı (TTK md. 507, SPKn md. 19) • Oy hakkı (TTK md. 427, 429, 432, 433, 434, 435, 436, SPKn md. 30) • Yeni pay alma hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18) • Tasfiyeden pay alma hakkı (TTK md. 507) • Ortaklıktan ayrılma hakkı (SPKn md. 24) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma hakkı (SPKn md. 27) • Bedelsiz pay edinme hakkı (TTK md. 462, SPKn md. 19) • Genel kurula davet ve katılma hakkı (TTK md. 414, 415, 425, 436, SPKn md. 29, 30) • Bilgi alma ve inceleme hakkı (TTK md. 437, SPKn md. 14) • İptal davası açma hakkı (TTK md. 445 ilâ 451, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18/6, 20/2) • Azınlık hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439) • Özel denetim isteme hakkı (TTK md. 438, 439) Halka arz edilen paylar, ilgili mevzuat ile tanınan haklar haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecek paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır. Bununla birlikte, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya**	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmesi için 07.08.2024 tarihinde başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1982 23 Ocak 2026
Netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİL... Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket'in kâr dağıtım esasları Şirket'in esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir. Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda esas sözleşme, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Şirket dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin Şirket ortaklarına kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Şirket'in kâr dağıtım politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği ve yasal kayıtlardaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, kâr payı dağıtımının nakit veya bedelsiz sermaye artırımı yoluyla veya belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle yapılabilmesi; hesaplanabilir kâr payı tutarının ödenmiş sermayenin %5'inden az olması durumunda söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesi şeklinde belirlenmiştir.
	D—RİSKLER	
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:** • Şirket'in yeterince nitelikli personel istihdam edememesi, mevcut personelini muhafaza edememesi veya istihdam maliyetlerinin artması Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz şekilde etkileyebilir. • Şirket'in tecrübeli ve alanlarında uzman üst düzey yöneticiler istihdam edememesi Şirket'in performansını olumsuz şekilde etkileyebilir. • Şirket'in mevcut müşterilerinin Şirket ürünlerini kullanmaktan vazgeçmesi veya Şirket'in yürütmekte olduğu projelerin yenilenmemesi Şirket'in performansını olumsuz şekilde etkileyebilir. • Süresiz lisansı olan müşterilerin güncellemeleri satın almaması veya Şirket'in sürekli lisans yerine abonelik modelini daha çok kullanmaya başlaması Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in kazandığı ihalelerin iptal edilmesi riski vardır. • Şirket gelirlerinin önemli bir bölümünü belli sektörlerden elde ediyor olması nedeniyle performansı bu sektörlere bağlıdır. • Şirket'in proje bazlı müşteri sözleşmelerindeki taahhütlerini yerine getirememe riski vardır. • Şirket'in alacaklarını zamanında veya tam tahsil edememesi Şirket'in nakit akışını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir. • Şirket işletme sermayesini verimli şekilde yönetemeyebilir veya faaliyetlerini planladığı şekilde yürütebilmek için gerekli işletme sermayesine erişim sağlayamayabilir. • Şirket'in geçmiş dönem gelirleri ve kârlılığı gelecek dönemler için bir gösterge teşkil etmeyebilir. • Sektördeki mevcut rakipler veya sektöre yeni giren firmalar Şirket'in maruz kaldığı rekabetçi ortamı şiddetlendirebilir. • Şirket'in bilgi işlem sistemlerine karşı yapılacak bir siber saldırı Şirket'in faaliyetlerini aksatabilir ve veri kaybına neden olabilir. • Şirket'in geliştirdiği yazılımların çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir.

T.C. Sermaye Piyasası Kurulu 1923 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş.
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.S.
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		• Şirket ürünlerini piyasa taleplerine uygun şekilde güncelleyemezse ve/veya piyasanın ihtiyacı olan yeni ürünleri sunamazsa, Şirket müşteri kaybedebilir ve yeni müşteriler bulmakta zorlanabilir. • Şirket'in ürünlerinin ihtiyaç duyduğu donanım ürünleri ile ilgili tedarik, montaj, arıza ve sair sorunlar yaşanabilir. • Şirket'in destek hizmetleri müşteri taleplerini karşılamakta yetersiz kalabilir ve Şirket'in destek faaliyetlerine bağlı yeni maliyetlere katlanması gerekebilir. • Şirket aleyhine açılabilecek davalar Şirket'in faaliyetlerini, varlıklarını ve finansal performansını olumsuz şekilde etkileyebilir. • Şirket'in yeni pazarlara açılma planı, beklenen sonucu vermeyebilir ve Şirket'i başka ülkelerdeki ilave risklere maruz bırakabilir. • Şirket'in gerçekleştirebileceği kısmi inorganik büyümeler hedeflenen sonuçları vermeyebilir. • Şirket'in finansal performansı vergi mevzuatındaki veya uygulamalarındaki değişiklikler ile vergi oranlarındaki artışlardan olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in yararlandığı destek, indirim ve teşvikler sürelidir; ilgili mevzuatta değişiklikler olabilir, Şirket bu mevzuata uyum sağlayamayabilir. • Şirket'in ürünlerinin korsan kullanılması riski vardır. • Şirket'in fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığa uğraması ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyuşmazlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların, kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. **İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:** • Yazılım sektörünün küresel bir sektör olması Şirket'in tabi olduğu rekabeti ve dolayısıyla performansını etkileyebilir. • Şirket'in teknolojik gelişmelere yeterince ayak uyduramaması Şirket'in performansını olumsuz etkileyebilir. • Yazılım sektörü küresel ölçekte çalışan sınırlı sayıda uzman personele bağlıdır. Bu durum Şirket'in ürün geliştirme süreçlerini etkileyip maliyetlerini artırabilir. • Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektör ekonomik koşullardan olumsuz şekilde etkilenebilir. • Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektörlerin özel mevzuatı veya kamu kurumlarının tabi olduğu mevzuatta Şirket'in faaliyetlerinde kısıtlamalara veya Şirket için ek maliyetlere sebep olabilir. **Diğer riskler:** • Şirket'in faaliyetleri doğal afet ve diğer olağanüstü durumlardan etkilenebilir. • Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler ise aşağıda sıralanmaktadır: *o Sermaye Riski,* *o Kredi Riski,* *o Likidite Riski,* *o Kur Riski.*
D.3	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	• Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir. • Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya

EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		devam edeceğinden ana pay sahiplerinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir. • Şirket ve ana pay sahipleri ile diğer ortaklar tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir. • Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. • Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket, Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir. • Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır, payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. • Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket, halka arzdan 552.000.000 TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan 1.288.000.000 TL brüt gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin 82.003.656 TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise 2,05009 TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 512.900.000 TL olması tahmin edilmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri
SPK Kurul Ücreti	2.074.000	814.000	1.260.000
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	90.825	27.248	63.578
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	143.850	143.850	0
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	48.300.000	14.490.000	33.810.000
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	15.000.000	15.000.000	0
Danışmanlık Ücreti (Vergiler Dahil)	11.100.112	3.330.034	7.770.078
Bağımsız Denetim Gideri (KDV Dahil)	5.100.000	5.100.000	0
Rekabet Kurumu	4.800	4.800	0
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	63.299	63.299	0
Diğer	126.770	126.770	0
Toplam Maliyet	**82.003.656**	**39.100.000**	**42.903.656**
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	**40.000.000**	**12.000.000**	**28.000.000**
Pay Başına Maliyet	**2,05009**	**3,25833**	**1,53227**
Net Gelir	**1.757.996.344**	**512.900.000**	**1.245.096.344**

Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, Konsorsiyum Üyeleri'nin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir.

E.2a Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirket paylarının halka arzının gerekçesi olarak; Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi, Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının [illegible], Şirket'in büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması, Şirket'in bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi olarak sayılabilir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		Şirket'in sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği 12.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; Şirket'in 14.01.2025 tarih ve 2025/208 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak olup söz konusu rapor işbu İzahname'nin 7 numaralı ekinde yer almaktadır. İhraç edilecek 12.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmın, • %75-85'i ile Ar-Ge yatırımlarının finansmanı ile bu kapsamda oluşacak ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasına, • %5-10'unun pazarlama faaliyetlerinin artırılmasında kullanılmasına, • %10-15'inin şirket büyümesini destekleyen fiziki ve teknolojik ortamların oluşturulmasında kullanılmasına ve • ihtiyaç duyulması hâlinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapılabilmesine karar verilmiştir. Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin halka arz yoluyla pay satışlarından elde edecekleri gelirden halka arz maliyetlerinin çıkarılması ile bulunan net gelir, ilgili ortakların tasarrufunda olacaktır.
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 40.000.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası 137.000.000 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %29,20 olacaktır. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı 46,00 TL olarak belirlenmiştir. Satış, İnfo Yatırım liderliğinde oluşturulan Konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Paylar için en az iki (2) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (www.netcad.com), İnfo Yatırım'ın (www.infoyatirim.com) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır. Halka arz edilecek toplam 40.000.000 TL nominal değerli payların, • 24.000.000 TL nominal değerdeki (%60) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara, • 12.000.000 TL nominal değerdeki (%30) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara, • 4.000.000 TL nominal değerdeki (%10) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir. Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslimini takip eden iki (2) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden iki (2) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır. SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına

EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Şirket paylarının halka arzında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kurumlar halka arza aracılık komisyonu, bağımsız denetim şirketi bağımsız denetim ücreti, çeşitli danışmanlar ise danışmanlık geliri elde edecektir. İnfo Yatırım ve Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında herhangi bir sermaye ilişkisi, herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması yoktur. Halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. İnfo Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında, halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşması yoktur. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Halka arzda teknik ve süreç danışmanlığı yapan Emre Kavaklı ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Emre Kavaklı ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Emre Kavaklı'nın halka arzın durumuna bağlı olarak belli bir ek ücret elde etme hakkı vardır. Emre Kavaklı'nın, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında danışmanlık anlaşması dışında bir anlaşması yoktur. Emre Kavaklı halka arza ilişkin verdiği danışmanlık hizmetleri için ücret elde etmektedir. Mevzuat danışmanlığı yapan Turunç Hukuk Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Turunç Hukuk Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Turunç Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Turunç Hukuk Bürosu'nun, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri dışında bir anlaşma yoktur. Turunç Hukuk Bürosu halka arza ilişkin verdiği danışmanlık hizmetleri için ücret elde etmektedir. Hukukçu görüşünü oluşturan Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu'nun, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bir anlaşma yoktur. Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu hukukçu raporunun hazırlanması için ücret elde etmektedir. Şirket'in işbu izahnamede yer alan finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Vezin Bağımsız Denetim Anonim Şirketi ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Vezin Bağımsız Denetim Anonim Şirketi ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Vezin Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Vezin Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bir anlaşma yoktur. Vezin Bağımsız Denetim Anonim Şirketi halka arza ilişkin verdiği bağımsız denetim hizmetleri için ücret elde etmektedir.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden**	Sermaye artırımı marifetiyle paylarını halka arz edecek olan ihraççının unvanı Netcad Yazılım Anonim Şirketi'dir. Mevcut Şirket paylarını halka arz eden pay sahipleri Eurocad S.à r.l. ve Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	kişinin/ihraççının ismi/unvanı **Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi**	**a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:** Şirket'in 14.01.2025 tarih ve 2025/210 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca, (i) Şirket tarafından herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına, (ii) Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine, (iii) Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına, (iv) Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve (v) Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine karar verilmiş olup söz konusu hususlar kapsamında 14.01.2025 tarihli taahhüt verilmiştir. **b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:** Eurocad verdiği 08.01.2025 tarihli taahhüt, Evon, Findoor GSYF, Co-Investment 2 GSYF, Ral GSYO ve Perge GSYF de verdiği 03.01.2025 tarihli taahhütler ile, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını *(Eurocad ve Evon için; varsa günlük alım emri işlemleri sonucunda ilgili şirketlerin mülkiyetine geçen paylar haricinde)*, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Şirket paylarının halka arzına ilişkin İzahname'nin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını, payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**	Ortaklık paylarının halka arzı; mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %55,85 oranında sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 25,6913 TL'dir. Mevcut ortaklar için %11,86 oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 2,1536 TL'dir. **Açıklama** — **TL/Oran** Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif) — 2,1536 TL Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif) — %11.86 Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi — 25.6913 TL Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi — %55,85

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

2022, 2023 ve 2024 yılları ile 30.09.2025 dönemine ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.	
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025
Sorumlu Denetçi	İsmail KOŞ
Adresi	Kızılırmak Mah. Dumlupınar Blv. A Blok No: 9A İç Kapı No: 314 Çankaya, Ankara
Telefon	0312 473 57 57
Faks	0312 473 95 96
İnternet Adresi	www.vezin.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	HLB International, Ankara Yeminli Mali Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş finansal durum tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Finansal Durum Tablosu (TL)(*)	**Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş**			
Finansal Tablo Türü	**Konsolide Olmayan**			
Dönem	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	108.682.471	66.731.827	165.374.642	8.469.170
Finansal Yatırımlar	0	0	0	215.200.244
Ticari Alacaklar	387.374.963	431.844.281	537.738.327	529.958.058
Stoklar	661.603	520.200	203.182	315.824
Sözleşme Varlıkları	33.630.091	9.329.880	32.495.484	121.118.591
Diğer Dönen Varlıklar	13.206.053	16.890.819	31.483.339	3.604.763
Toplam Dönen Varlıklar	**547.729.310**	**529.911.855**	**775.300.898**	**892.840.152**
Finansal Yatırımlar	0	0	12.601.429	11.[illegible]
Kullanım Hakkı Varlıkları	48.913.840	50.763.602	63.974.607	63.069.872
Maddi Duran Varlıklar	74.869.070	40.545.534	37.504.064	43.909.0[illegible]
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	975.489.642	1.052.261.911	1.282.662.424	1.474.31[illegible]
Diğer Duran Varlıklar	0	0	0	32.942.39[illegible]

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Toplam Duran Varlıklar	**1.178.101.601**	**1.144.020.585**	**1.396.997.647**	**1.578.319.497**
Toplam Varlıklar	**1.725.830.911**	**1.673.932.440**	**2.172.298.545**	**2.471.159.649**
Kaynaklar				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	169.604.247	75.416.428	0	1.851.310
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	53.435.044	21.430.498	3.176.480	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	11.218.218	15.810.215	23.031.922	27.372.703
Ticari Borçlar	6.599.202	5.560.404	10.355.957	5.869.744
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Borçlar	8.390.938	9.167.821	11.285.387	8.947.925
Kısa Vadeli Karşılıklar	55.329.065	56.706.144	78.266.417	29.452.548
Sözleşme Yükümlülükleri	44.066.095	32.455.966	20.407.474	80.635.282
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**362.106.596**	**229.431.123**	**159.817.071**	**162.979.720**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	41.375.314	3.990.991	0	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13.696.432	13.703.117	23.291.000	23.446.246
Diğer Borçlar	114.882.445	0	0	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	24.257.435	9.795.978	12.612.432	14.518.135
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**214.342.899**	**30.482.736**	**35.903.432**	**38.788.310**
Özkaynaklar				
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	50.000.000	125.000.000	125.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	290.719.257	290.719.257	215.719.257	215.719.257
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-20.862.666	-22.821.981	-26.233.666	-27.053.682
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	0	0	34.344	-1.421.205
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	57.462.113	57.462.113	59.698.297	91.127.468
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	496.986.370	772.062.712	1.019.929.200	1.381.066.487
Net Dönem Karı / (Zararı)	275.076.342	266.596.480	582.430.610	484.953.294
Toplam Özkaynaklar	**1.149.381.416**	**1.414.018.581**	**1.976.578.042**	**2.269.391.619**
Toplam Kaynaklar	**1.725.830.911**	**1.673.932.440**	**2.172.298.545**	**2.471.159.649**

(*) Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23.11.2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS-29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS-29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket, bu nedenle, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihli finansal tablolarını 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS-29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. TMS-29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı
30.09.2025	3.367,22	1,0000
31.12.2024	2.684,55	1,2543
30.09.2024	2.526,16	1,3329
31.12.2023	1.859,38	1,8108
31.12.2022	1.128,45	2,9839

Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş.
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
EuroCash SARL
RCS: B209982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in 2022, 2023 ve 2024 yılları ile 2024 ve 2025 yıllarının ilk 9 aylık dönemlerine ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş kar veya zarar tablosu verilerinden seçilmiş kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kâr veya Zarar Tablosu (TL)	Özet Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Finansal Tablo Türü	Konsolide Olmayan				
Dönem	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hasılat	806.378.344	887.847.771	1.125.558.685	707.736.892	899.966.164
Satışların Maliyeti (-)	-122.235.686	-92.108.291	-99.399.751	-55.229.967	-64.240.233
Brüt Kar/ (Zarar)	**684.142.658**	**795.739.480**	**1.026.158.934**	**652.506.925**	**835.725.931**
Esas Faaliyet Karı/ (Zararı)	**309.383.236**	**397.086.786**	**684.493.631**	**413.639.597**	**578.010.535**
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/ (Zararı)	**319.711.051**	**357.289.828**	**684.539.625**	**413.685.591**	**589.325.569**
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	55.619.016	-31.939.460	-104.242.476	-84.856.198	-140.574.741
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**267.154.133**	**266.596.480**	**582.430.610**	**328.149.029**	**484.953.294**
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	7.922.209	0	0	0	0
Dönem Karı / (Zararı)	**275.076.342**	**266.596.480**	**582.430.610**	**328.149.029**	**484.953.294**

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek paylara yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, potansiyel yatırımcıların herhangi bir yatırım kararı almadan önce işbu izahnamedeki sair bilgilerin yanı sıra aşağıdaki riskleri de dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin veya birkaçının gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları, finansal durumu, finansal sonuçları, likiditesi ve/veya geleceğe yönelik beklentileri bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve halka arz edilecek payların değeri önemli ölçüde düşebilir.

Aşağıda belirtilen riskler Şirket tarafından karşılaşılabilmesi muhtemel tüm riskler değildir. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket tarafından şu an itibarıyla esaslı riskler olarak değerlendirmeyen ancak gerçekleşmeleri hâlinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, finansal durumuna, finansal sonuçlarına, likiditesine ve/veya geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka riskler de olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Potansiyel yatırımcılar, aşağıdaki riskler de dâhil olmak üzere işbu İzahname'de paylaşılan tüm bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, halka arz edilecek paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in yeterince nitelikli personel istihdam edememesi, mevcut personelini muhafaza edememesi veya istihdam maliyetlerinin artması Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket, faaliyetlerinde iyi yetişmiş uzman personele ihtiyaç duymaktadır. Yazılım sektöründe bu tip personel sınırlı sayıda bulunmaktadır, öte yandan bu personele ihtiyaç ise sürekli artmaktadır. Bunun yanında yazılım sektörünün küresel bir sektör olması nedeniyle uzman personelin başka ülkelerdeki yazılım firmalarına uzaktan hizmet verebilmesi ya da gerekli prosedürlerin yerine getirilmesi kaydıyla diğer yazılım firmalarının faaliyet gösterdiği ülkelere taşınmak suretiyle mesleklerini yurt dışında icra edebilmeleri de mümkündür. Bu nedenlerle Şirket personelini muhafaza etmekte zorluk çekebilir veya muhafaza edebilmek için personel maliyetlerini artırmak zorunda kalabilir. Şirket'in uzman personelinin işten ayrılması durumunda, Şirket, projeleri için ihtiyaç duyduğu yeni personeli hemen bulamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve rekabetçi gücünü olumsuz şekilde etkileyebilir, Şirket faaliyetlerinde aksama yaşanmasına yol açabilir ve personel maliyetlerini yükseltebilir, Şirket'in faaliyet giderlerinin artmasına ve kârlılığının azalmasına yol açabilir.

Şirket'in tecrübeli ve alanlarında uzman üst düzey yöneticiler istihdam edememesi Şirket'in performansını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Tecrübeli ve alanlarında uzman üst düzey yöneticiler istihdam edebilmesi, Şirket'in performansında büyük önem arz etmektedir.

Şirket'in mevcut performansı ve gelecekteki faaliyetlerindeki başarısı tecrübeli ve uzman üst düzey yöneticiler istihdam edebilmesine bağlıdır. Bu yöneticilerin işten ayrılmaları ve yerlerine benzer bilgi birikimine sahip, uzman ve Şirket kültürüne uygun yeni yöneticiler bulunamaması veya yeni yöneticiler bulunana kadar uzun bir süre geçmesi Şirket'in iş stratejisinin gerçekleştirme kabiliyetini, faaliyetlerini ve performansını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in mevcut müşterilerinin Şirket ürünlerini kullanmaktan vazgeçmesi veya Şirket'in yürütmekte olduğu projelerin yenilenmemesi Şirket'in performansını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket, CBS ve CAD başta olmak üzere dijital çözümlere ihtiyaç duyan kamu (başta yerel yönetimler olmak üzere) ve özel sektördeki müşterilere hazır yazılım ürünleri ve proje bazlı ürünlerin lisanslanması ile bu ürünlere yönelik geliştirme, bakım, teknik destek ve eğitim gibi faaliyetlerden gelir yaratmaktadır. Bu müşteriler lisans sürelerinin sonunda ihtiyaçları doğrultusunda yeni bir satın alma veya ihale süreci başlatabilirler. Şirket, bu satın alma veya ihale süreçlerinde yeterince rekabetçi teklifler sunamaması veya istenilen ürün özelliklerini karşılayamaması gibi çeşitli sebeplerle mevcut müşterilerini kaybedebilir ve/veya yeni müşteriler kazanamayabilir. Bahsi geçen teklif süreçlerinin uzaması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in teklif sunarken yaptığı maliyet ve fiyatlama hesaplamalarında yapılabilecek hatalar Şirket'in beklentilerinin üzerinde maliyetler ile karşılaşmasına ve kârlılığının düşmesine sebep olabilir.

Bunların yanında, nüfus artışı ve şehirleşme hızlarındaki olası düşüşler, kamunun kendi merkezi çözümlerini geliştirmesi ile CBS ve CAD veri üretimindeki olası azalma eğilimleri gibi sebeplerle özellikle kamu kurum ve kuruluşlarının Şirket ürünlerini satın alma ihtiyacı hedeflenen oranlarda artmayabilir veya düşebilir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bütün bu durumlar, Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Süresiz lisansı olan müşterilerin güncellemeleri satın almaması veya Şirket'in sürekli lisans yerine abonelik modelini daha çok kullanmaya başlaması Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürünlerinin çoğu müşteriler tarafından süresiz lisans ile kullanılmaktadır. Şirket'in müşterilerinin maliyet kaygıları veya sair sebepler ile bu ürünlerin güncellemelerini veya yeni sürümlerini almaktan imtina etmesi mümkündür. Bunun yanında, Şirket sürekli lisans gelirlerinin bir bölümünü kademeli olarak abonelik modeline dönüştürmeyi planlamaktadır. Sürekli lisans yerine abonelik satışlarının belli ölçüde çoğalması ile Şirket'in kısa vadede gelirlerinde azalma olabilir ve Şirket'in operasyonel maliyetleri artabilir. Bu durumlar Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in kazandığı ihalelerin iptal edilmesi riski vardır.

Şirket'in gelirlerinin büyük bir bölümü belediye ve diğer kamu kuruluşlarınca düzenlenen ihalelerden gelmektedir. Şirket'in kazandığı ihalelerin üçüncü kişilerin itirazları veya ilgili idarenin tasarrufu sonucu yenilenmesi veya iptal edilmesi durumunda Şirket bu ihalelerden elde edeceği gelirlerden mahrum kalabilir. Bu durum, Şirket'in gelirlerinin azalmasına neden olarak finansal performansını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket gelirlerinin önemli bir bölümünü belli sektörlerden elde ediyor olması nedeniyle performansı bu sektörlere bağlıdır.

Şirket'in gelirlerinin önemli bir bölümü belediyeler, kamu kurumları ile harita, maden ve inşaat sektörlerinden gelmektedir. Şirket için önemli sektörlerin ya da hizmet verilen müşteri portföyünün makroekonomik veya sair sebeplerle daralması sonucu Şirket'in gelirleri ve finansal performansı olumsuz şekilde etkilenebilir. Ayrıca, belediyeler ve diğer kamu kurumları ile imzalanan sözleşmelerin sürelerinin genelde uzun vadeli olmaması nedeniyle, bu sözleşmelerin yenilenmemesi hâlinde de Şirket'in gelirleri ve finansal performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket'in proje bazlı müşteri sözleşmelerindeki taahhütlerini yerine getirememe riski vardır.

Şirket'in faaliyetlerinin bir kısmı proje bazlı ürün geliştirme işidir. Bu faaliyetlerin ve ilgili finansal performansın sürdürülebilirliği, müşteriler ile imzalanan sözleşmelerde yer alan taahhütlerin tam ve zamanında ifa edilebilmesine bağlıdır. Bu taahhütlerin teknik aksaklıklar veya personel yetersizliği gibi sebeplerle tam ve/veya zamanında yerine getirilememesi durumunda Şirket'in gelir, müşteri, pazar payı ve itibar kaybına uğrama riski vardır. Bu da Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in alacaklarını zamanında veya tam tahsil edememesi Şirket'in nakit akışını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin sağlıklı şekilde yürütülebilmesi alacaklarının zamanında ve tam olarak tahsil edilebilmesine bağlıdır. Şirket'in müşterileri içinde bulundukları mali durum, Şirket ile yaşayabilecekleri olası anlaşmazlıklar sonucu veya başka sebeplerle Şirket'e yapacakları ödemeleri aksatabilirler. Bunun yanında Şirket müşterileri Şirket'in sözleşmesel taahhütlerini tam ve/veya zamanında yerine getirmediğini düşünürlerse Şirket'e yapacakları ödemelerde kesinti yapabilirler veya ödemeleri vadesinden geç yapabilirler. Şirket tahsil edemediği alacaklarını tahsil edebilmek için

EuroCad SARL
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş.
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yasal yollara başvurmak zorunda kalabilir. Ayrıca, Şirket'in müşteri portföyü içine yer alan bazı belediyelerin ödeme takvimleri uzun vadeli olabilmekte olup Şirket'in bazı belediyelerden vadesi geçmiş alacakları da bulunmaktadır. Bütün bunlar Şirket'in nakit akışı ile finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket işletme sermayesini verimli şekilde yönetemeyebilir veya faaliyetlerini planladığı şekilde yürütebilmek için gerekli işletme sermayesine erişim sağlayamayabilir.
Şirket, faaliyetlerinden yeterli miktarda nakit akışı elde edememesi durumunda yazılım geliştirme başta olmak üzere faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu işletme sermayesine sahip olmak için banka kredisi, sermaye piyasası araçları veya sair finansman kaynakları kullanmak zorunda kalabilir. Şirket, bu kaynaklara erişmekte güçlük çekebilir, uygun koşullarda finansman temin edemeyebilir ve/veya yüksek ya da değişken finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalabilir. Şirket, ayrıca finansman sözleşmelerinden doğan finansal yükümlülüklerini zamanında yerine getiremeyip temerrüde düşebilir. Bu durumda Şirket'e finansman sağlayan kurumlar Şirket'e karşı takip başlatabilirler ve bu nedenle Şirket'in finansman sözleşmelerinden kaynaklanan borçlarının tamamı veya bir kısmı derhal muaccel hâle gelebilir.

Bunun yanında Şirket'in ortalama tahsilat süreleri ile ticari borçlarını ortalama geri ödeme süresi arasında Şirket'in nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilecek bir dengesizlik olabilir.

Bütün bu durumlar, Şirket'in finansal giderlerinin artmasına, mali yapısında olumsuzluklara, faaliyet sonuçlarının olumsuz şekilde etkilenmesine ve kârlılığının azalmasına yol açabilir.

Şirket'in geçmiş dönem gelirleri ve kârlılığı gelecek dönemler için bir gösterge teşkil etmeyebilir.
Şirket'in geçmiş dönemlerde elde ettiği gelirler ve kârlılık oranları Şirket'in gelirlerinin gelecekte de benzer şekilde devam edeceğinin, etse dahi Şirket'in kâr edeceğinin göstergesi veya garantisi değildir. Şirket'in gelirleri ve kârlılığını sağlayan Şirket yönetiminin, ürün ve hizmet kalitesinin, piyasa koşullarının, genel ekonomik şartların ve sair etkenlerin devam edeceğinin bir garantisi yoktur. Bu etkenlerde meydana gelecek olumsuz değişiklikler nedeniyle Şirket'in gelirleri ve/veya kârlılığı azalabilir.

Sektördeki mevcut rakipler veya sektöre yeni giren firmalar Şirket'in maruz kaldığı rekabetçi ortamı şiddetlendirebilir.
Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki müşteriler işlerini en verimli ve uygun şekilde görecek, düzenli olarak güncellenen, yenilikçi, güvenilir ve mevzuata tam uyumlu ürünler talep etmekte ve kendilerine bu özellikleri sunan yazılım firmaları ile çalışmaktadır. Bu nedenle, yazılım firmaları, değişen ihtiyaçları en iyi şekilde karşılayan, rakip ürünlerden ayrışan ürünler geliştirmek için daimî olarak Ar-Ge faaliyeti yürütmektedir. Bu ürünler konu ve kapsam bakımından çeşitli, teknik olarak yetkin olmak ve yenilikçi teknolojileri barındıracak şekilde geliştirilmek zorundadır.

Şirket'in Ar-Ge çalışmaları, ürün çeşitliliği, ürün özellikleri, sektöre uygun ürünler geliştirme kabiliyeti, pazarlama ve fiyatlama gibi konularda mevcut veya yeni rakiplerin gerisinde kalması hâlinde Şirket'in finansal performansı olumsuz şekilde etkilenebilir. Bu durumda, Şirket'in ürün ve hizmetlerinin güncelliğini ve rekabetçi avantajını koruyabilmesi için yapması gerekecek muhtemel

Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EuroCad SARL
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş. Barbaros Mah.
İşbo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yatırımlar veya indirimler, Şirket'in maliyetlerinin artmasına, gelirinin azalmasına ve kârlılığının düşmesine sebep olabilir.

Şirket'in bilgi işlem sistemlerine karşı yapılacak bir siber saldırı Şirket'in faaliyetlerini aksatabilir ve veri kaybına neden olabilir.

Şirket'in bilgi işlem sistemlerine ve/veya Şirket'in kullandığı bulut sistemlerine karşı gerçekleştirilecek bir saldırı, bu sistemlerin işleyişini ve Şirket'in faaliyetlerini aksatabilir. Bu durumda, Şirket'in ürün geliştirme, bakım ve müşteri hizmeti faaliyetlerinde gecikmeler ve eksiklikler yaşanabilir. Aynı zamanda, Şirket çalışanlarına ve müşterilere ilişkin kişisel veriler ve ticari sırlar da çalınabilir. Şirket'in kullandığı güvenlik önlemleri bu tür izinsiz erişimleri engellemek için yeterli olmayabilir. Ayrıca, izinsiz erişim sağlamak için başvurulan yöntemler sık sık değiştiğinden ve bu tip erişimlerin tespit edilmeleri uzun zaman alabildiğinden, sızmaların Şirket tarafından öngörülmesi, önlenmesi ve hemen sona erdirilmesi mümkün olmayabilir. Bu durumda Şirket idari para cezası gibi yaptırımlara, müşterileri ve sair üçüncü kişilerce açılacak zarar, ziyan ve tazminat davaları da dâhil olmak üzere başkaca zararlara maruz kalabilir. Aynı zamanda, böyle bir durum sonucu Şirket'in itibarında ve müşteri taleplerinde azalma olabilir.

Şirket'in geliştirdiği yazılımların çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir.

Şirket'in ürünleri her zaman tasarlandığı şekilde çalışmayabilir. Özellikle geliştirilen yeni ürünlerde, mevcut ürünlerin yeni sürümlerinde, dış kullanıma açılacak geliştirme platformlarında, ürünlerden veya ürünlerin üzerinde çalıştığı ya da entegre olduğu işletim sistemleri ya da diğer yazılımlardan kaynaklanan teknik sorunlar ve aksaklıklar meydana gelebilir. Bu sorunların ve aksaklıkların ortadan kaldırılması ile Şirket ürünlerinin müşterileri tarafından yeniden sağlıklı şekilde kullanılabilmesi için yürütülecek çalışmalar uzun zaman alabilir. Bu tür durumlar, Şirket personeli üzerinde normalin üzerinde bir iş yükü oluşturabilir, üçüncü kişilerin kişisel verilerinin usulsüz işlenmesine sebebiyet verebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri olumsuz şekilde etkilenebilir. Yine böyle bir durumda, Şirket'in faaliyetleri ve büyümesi için önemli olan projeler ve Ar-Ge çalışmaları sekteye uğrayabilir ve Şirket idari para cezaları ile tazminat taleplerine maruz kalabilir. Bu nedenlerle Şirket'in finansal performansı olumsuz bir şekilde etkilenebilir.

Şirket ürünlerini piyasa taleplerine uygun şekilde güncelleyemezse ve/veya piyasanın ihtiyacı olan yeni ürünleri sunamazsa, Şirket müşteri kaybedebilir ve yeni müşteriler bulmakta zorlanabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki müşteriler işlerini en verimli ve uygun şekilde görecek, düzenli olarak güncellenen, yenilikçi, güvenilir ve mevzuata tam uyumlu ürünler talep etmektedir. Şirket'in Ar-Ge faaliyetlerinin bu talepleri karşılayamaması durumunda ve/veya Şirket'in piyasa eğilimleri ile ihtiyaçlarını doğru tespit edip bunlara uygun yeni ürünleri veya özellikleri piyasaya sürememesi durumunda, Şirket mevcut müşterilerini kaybedebilir ve yeni müşteriler bulmakta zorlanabilir. Böyle bir durumda Şirket'in gelirleri ve kârlılığı azalabilir ve Şirket itibar kaybı yaşayabilir.

Şirket'in ürünlerinin ihtiyaç duyduğu donanım ürünleri ile ilgili tedarik, montaj, arıza ve sair sorunlar yaşanabilir.

Şirket'in özellikle IoT platformu ile görüntü işleme ve yapay zekâ ürünleri kategorisindeki ürünleri verimli çalışabilmek için doğru donanım ürünlerine ihtiyaç duymaktadır. Bu ürünlerin bazıları doğrudan Şirket tarafından tedarik edilip montajları alt yükleniciler tarafından yapılmaktadır.

EuroCad SARL
RCS [illegible]209982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

donanım ürünlerinin önemli bir kısmının yurt dışından tedarik edilmesi nedeniyle gecikmeler yaşanabilir (örneğin: tedarik zincirindeki sorunlar, küresel elektronik çip eksikliği, gümrükte yaşanabilecek sorunlar). Bunun yanında üçüncü kişilerce üretilmiş olan bu donanım ürünlerinde arızalar yaşanabilir ve bu ürünler Şirket'in yazılım ürünleri veya güncellemeleri ile doğru şekilde çalışmayabilirler. Ayrıca alt yükleniciler tarafından yapılan donanım kuruluşlarında teknik eksiklikler yaşanabilir ya da kurulum sonrası üçüncü kişilerce donanıma zarar verilebilir. Bu durumların yaşanması hâlinde Şirket mevcut müşterilerini kaybedebilir, yeni müşteriler bulmakta zorlanabilir, itibar kaybına uğrayabilir ve Şirket'in gelirleri ve kârlılığı azalabilir.

Şirket'in destek hizmetleri müşteri taleplerini karşılamakta yetersiz kalabilir ve Şirket'in destek faaliyetlerine bağlı yeni maliyetlere katlanması gerekebilir.

Şirket'in müşteri ilişkilerinde başarılı olabilmesi ve olası müşteri kayıplarını asgariye indirmesi için Şirket ürünleri ile ilgili destek taleplerine zamanında ve doğru şekilde cevap vermesi gerekmektedir. Şirket'in destek sistemleri veya personeli bu ihtiyaçları müşterileri tatmin edecek kalitede karşılayamayabilir. Ayrıca, Şirket'in destek birimleri kalifiye personel bulmakta yaşanan zorluklar ya da başka sebeplerle Şirket'in müşteri sayısının artış hızına uygun şekilde büyüyemeyebilir. Bu durumlar gerçekleşirse, Şirket'in müşteri ilişkileri zedelenebilir, müşteriler lisanslarını yenilemekten ya da yeni Şirket ürünleri almaktan imtina edebilir ve/veya Şirket itibar kaybına uğrayabilir. Her hâlükârda, Şirket destek personelini muhafaza etmek ve/veya sayısını artırmak için personel maliyetlerini artırmak zorunda kalabilir. Bunlar da Şirket'in gelirlerinin azalmasına, faaliyet giderlerinin artmasına ve kârlılığının düşmesine yol açabilir.

Şirket aleyhine açılabilecek davalar Şirket'in faaliyetlerini, varlıklarını ve finansal performansını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket zaman zaman aleyhine açılmış davalara maruz kalmaktadır. Bu davalar başlıca iş davalarıdır. Şirket zaman zaman bunların yanında alacak davaları ve fikri mülkiyete ilişkin davalar gibi başka tür davalara ve müşteri taleplerine de maruz kalabilir. Aynı zamanda çeşitli idareler tarafından Şirket'e idari yaptırımlar uygulanabilir veya çeşitli yasal inceleme ve işlemler başlatılabilir. Bu davalara veya idari işlemlere karşı yapılan itirazların Şirket'in lehine sonuçlanacağının bir garantisi yoktur. Bu nedenle Şirket aleyhine açılan davalar kapsamında çeşitli tazminat ve sair ödemeler yapmak zorunda kalabilir. Şirket tarafından bu olası ödemelere ilişkin ayrılan karşılıklar yeterli olamayabilir. Bütün bu riskler Şirket'in finansal performansını ve faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in yeni pazarlara açılma planı, beklenen sonucu vermeyebilir ve Şirket'i başka ülkelerdeki ilave risklere maruz bırakabilir.

Şirket'in mevcut faaliyetlerinin ve müşterilerinin büyük kısmı ve gelecek büyüme stratejisinin önemli kısmı Türkiye'dedir. Her ne kadar gelecek yıllarda hedeflenen büyüme yurt dışı pazarlar odaklı olmasa da Şirket, büyüme stratejisinin parçası olarak çeşitli yabancı pazarlarda müşteri portföyünü ve satış kanallarını geliştirmeyi hedeflemektedir. Şirket, özellikle daha evvelden aşina olmadığı yeni ülkelerde faaliyet göstermeye başlarken veya başka ülkelerdeki faaliyetlerini genişletirken çeşitli risklere maruz kalabilir. Bu riskler arasında siyasi istikrarsızlık, ekonomik krizler, enflasyon, deflasyon, finansal piyasalardaki dengesizlikler, negatif büyüme oranları, döviz kurlarındaki değişim, sermaye kontrolleri, yüksek ve değişken vergiler, mevzuat belirsizlikleri, hukuk sistemindeki eksiklikler, işçilerle yaşanabilecek sorunlar, fikri mülkiyet haklarının yeterince korunmaması, keyfi uygulamalar, korumacı politikalar, ambargolar, yaptırımlar ve yatırım ortamının olumsuz

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

etkilenmesi, savaşlar, iç savaş, terör eylemleri gibi çeşitli durumlar olabilir. Aynı zamanda yabancı ülkeler tarafından uygulanan çeşitli politikalar, tedbirler, kontroller ve diğer önlemler Şirket'in bu ülkelerdeki faaliyetlerini kısıtlayabilir ya da imkânsız hâle getirebilir.

Bunların yanında yeni pazarlara girişte şirket kurulması, yerel ortaklık yapılması, ürün yerelleştirmesi, mevzuata uyum, uluslararası pazarda Şirket'i daha tanınır hâle getirmek için reklam ve tanıtım gibi birçok yatırım ve masraf yapılması gerekebilir. Aynı zamanda farklı ülkelerdeki faaliyetleri verimli şekilde yönetmek için Şirket tarafından ilave istihdam ve yatırımlar yapılması gerekebilir. Bu yatırım ve masrafların Şirket tarafından ticari faaliyetler yoluyla telafi edilebileceğinin veya Şirket'in herhangi bir ülkedeki faaliyetlerinin kârlı olacağının garantisi yoktur. Bütün bu sebeplerle Şirket uluslararası pazarlardan beklediği sonuçları alamayabilir, yaptığı yatırımlarını kaybedebilir ve Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in gerçekleştirebileceği kısmi inorganik büyümeler hedeflenen sonuçları vermeyebilir.
Şirket, her ne kadar izahname tarihi itibarıyla somut bir gelişme olmasa da ilerleyen dönemlerde stratejik hedefleri kapsamında inorganik büyüme olarak tabir edilen şirket satın almaları gerçekleştirebilir. Bu satın almalar bazı riskler barındırmaktadır. Satın almalarda kullanılan finansal kaynaklar ve personel imkânları Şirket'in başka birimlerine aktarılan kaynakların azalmasına neden olabilir. Satın alma süreçleri ve satın alma sonrası entegrasyon döneminde Şirket personeli bu konularda yoğun şekilde çalışırken Şirket'in diğer faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Satın alınan şirketlerin faaliyetlerinin, Şirket faaliyetlerine mali, teknik, iş akışı, personel, şirket kültürü ve sair bakımlardan entegrasyonu nedeniyle Şirket'in maliyetleri artabilir, bu entegrasyon istenilen hızda ve verimlilikte gerçekleşmeyebilir ve de genel olarak satın almalar Şirket için hedeflenen stratejik ve finansal sonuçları vermeyebilir. Bütün bu durumlar nedeniyle Şirket'in faaliyetleri, itibarı ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in finansal performansı vergi mevzuatındaki veya uygulamalarındaki değişiklikler ile vergi oranlarındaki artışlardan olumsuz etkilenebilir.
Şirket'in faaliyeti ve gelirleri başta kurumlar vergisi olmak üzere çeşitli vergilere tabidir. Bu vergilerin oranları veya Şirket'in tabi olduğu fiili oranlar vergi mevzuatındaki değişiklikler ya da mevcut mevzuatın yorumlanması ve uygulanmasındaki değişiklikler nedeniyle değişkenlik gösterebilir. Bu doğrultuda, Şirket'in yazılım, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde edilen kazançlarının kurumlar vergisinden müstesna kılınmasını temin eden düzenlemeler de ileride değiştirilebilir ve söz konusu istisna yürürlükten kaldırılabilir.

Bunun yanında Şirket'in faaliyetleri ile ilgili doğrudan veya dolaylı yeni vergiler konabilir. Bunlara ek olarak, Şirket, faydalanmakta olduğu destek, indirim ve teşvikler ile ilgili veya sair nedenle çeşitli vergi inceleme ve denetimlerine tabi tutulabilir. Bu inceleme ve denetimlerin sonucu olarak, Şirket ek vergi maliyetlerine ve/veya cezalarına maruz kalabilir.

Bütün bu sebeplerle Şirket'in kârlılığı azalabilir ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in yararlandığı destek, indirim ve teşvikler sürelidir; ilgili mevzuatta değişiklikler olabilir, Şirket bu mevzuata uyum sağlayamayabilir.

Şirket çeşitli destek, teşvik ve vergi avantajlarından faydalanmaktadır. Söz konusu destek, teşvik ve avantajlardan bir kısmı mevzuat ile süreli olarak tanınmış olup bu süre uzatılmayabilir ve yahut ilgili mevzuat değiştirilerek değinilen avantajlar süresinden önce sona erdirilebilir. Bunun yanında, bahsi geçen destek, teşvik ve vergi avantajlarını tanıyan mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde, Şirket mevzuata uyum sağlayamayabilir. Böyle bir uyumsuzluk neticesinde Şirket'in Ar-Ge merkezi lisansı iptal edilebilir. Ayrıca Şirket'in Bilkent Cyberpark'taki kira sözleşmesi yenilenemeyebilir veya aynı şartlarla yenilenemeyebilir ya da Şirket mevcut kira sözleşmesinin şartlarına uymaz ise Bilkent Cyberpark sözleşmeyi tek taraflı feshedebilir. Bu durumların gerçekleşmesi durumunda Şirket faydalandığı destek, teşvik ve vergi avantajlarının bir kısmını veya tamamını yitirebilir. Bunun sonucu olarak da Şirket'in maliyetleri artabilir ve finansal performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket'in ürünlerinin korsan kullanılması riski vardır.

Şirket'in yazılım ürünleri çok işlevli, yüksek katma değerli ve muadili kolay bulunamayabilir ürünlerdir. Bu nedenle bu ürünler zaman zaman lisans bedeli ödemeyen üçüncü kişiler tarafından kaçak (korsan) olarak kullanılmakta ve kullanıma sunulmaktadır. Şirket'in bu durumla yeterince etkin bir şekilde mücadele edememesi hâlinde Şirket kazanç kaybı yaşayabilir, bu da Şirket'in finansal performansının olumsuz şekilde etkilenmesine neden olabilir.

Şirket'in fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığa uğraması ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyuşmazlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in yazılım ürünlerinin değeri bu ürünlerin altında yatan fikri mülkiyet haklarına dayanmaktadır. Şirket'in ürün geliştirme sürecinde veya sonrasında bu hakları etkin bir şekilde koruyamaması riski vardır. Bu risklerin arasında ürün geliştirmesinde yer alan personel veya üçüncü kişilerin çeşitli hak taleplerinde bulunması, ürün kaynak kodlarının korunamaması ve hem yurt içinde hem de yurt dışında Şirket'in markalarının tescil edilememesi ya da tescilli markalarının üçüncü kişiler tarafından ihlal edilmesi gibi riskler vardır. Bunların yanında üçüncü kişilerin Şirket ürünleri veya markalarının kendi fikri mülkiyet haklarını ihlal ettiğini iddia etmesi riski de bulunmaktadır. Bu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda Şirket'in haklarını korumak veya hak ihlali iddialarına karşı kendini savunmak için çeşitli maliyetlere katlanması gerekebilir. Bu durum aynı zamanda Şirket'in kazançlarını ve itibarını olumsuz yönde etkileyebilir. Bu nedenlerle Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların, kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Bankalar ticari kredilerini zaman zaman erken geri çağırabilmekte olup bu gibi durumlar, bankaların itibarına olumsuz bir etki yapsa da mali piyasaların zor duruma düştüğü dönemlerde bankalar, bu yola başvurabilmektedirler. Şirket'in kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların zor duruma düşerek, kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Mali piyasaların zor günlerden geçtiği dönemlerin ekonominin genel olarak olumsuz gelişmelere maruz kaldığı dönemler

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

olduğu göz önüne alındığında, böyle bir uygulama Şirket'in nakit akışını, faaliyetlerini ve buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Yazılım sektörünün küresel bir sektör olması Şirket'in tabi olduğu rekabeti ve dolayısıyla performansını etkileyebilir.

Yazılım sektörü, doğası gereği küresel bir sektördür. Şirket'in içinde bulunduğu alt sektörde de birçok güçlü uluslararası firma faaliyet göstermektedir. Bu firmaların Türkiye pazarına girip veya Türkiye'de hâlihazırda gerçekleştirdikleri faaliyetlerini genişletip ürünlerini yerelleştirme konusunda başarılı olması sonucu Şirket'in pazar payı azalabilir ve rekabetçi kalmak için kârlılığı azalabilir veya maliyetleri artabilir, dolayısıyla da finansal performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket'in teknolojik gelişmelere yeterince ayak uyduramaması Şirket'in performansını olumsuz etkileyebilir.

Günümüzde teknolojinin ve pazar eğilimlerinin sürekli ve yüksek hızda gelişip değişmesinin sonucu olarak Şirket'in de hem ürün geliştirme hem de sair iş akışları için kullandığı yazılımlar ve sistemler güncellenmekte ve değişmektedir. Şirket, bu gelişmelere yeterince ayak uyduramaz, kendi teknolojik altyapısını güncel tutamaz ve eğilimleri doğru takip edemez ise rakiplerinin gerisinde kalabilir ve ürün geliştirmede sorunlar yaşayabilir. Aynı zamanda Şirket'in teknolojik gelişmelere uyum sağlaması için maliyetlerini artırması gerekebilir. Bütün bu durumlardan Şirket'in finansal performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Yazılım sektörü küresel ölçekte çalışan sınırlı sayıda uzman personele bağlıdır. Bu durum Şirket'in ürün geliştirme süreçlerini etkileyip maliyetlerini artırabilir.

Yazılım sektörü ürün geliştirmek için uzman personele ihtiyaç duymaktadır. Bu tip personel sayısı hem genel olarak yazılım sektöründe hem de özel olarak Şirket'in faaliyet içinde bulunduğu alt sektörde sınırlı sayıdadır. Aynı zamanda uzman personelin yetiştirilmesi hem uzun zaman almaktadır hem de yazılım sektöründe uzman personel ihtiyacı sürekli artmaktadır. Dolayısıyla yazılım firmaları uzman personel için birbiri ile artan bir rekabet hâlindedir. Bu rekabet, özellikle Covid-19 pandemisi ile uzaktan çalışmanın artması ve beyin göçü gibi sebeplerle artmış ve küresel hâle gelmiştir.

Bu nedenle, Şirket yeterli sayıda nitelikli personel istihdam edemeyebilir, mevcut personelini muhafaza edemeyebilir veya istihdam maliyetlerini artırmak zorunda kalabilir. Bu durumlar, Şirket'in ürün geliştirme süreçlerini olumsuz şekilde etkileyebilir ve maliyetlerini artırabilir.

Bunun yanında yazılım sektörünün küresel bir sektör olması nedeniyle uzman personelin başka ülkelerdeki yazılım firmalarına uzaktan hizmet verebilmesi ya da gerekli prosedürlerin yerine getirilmesi kaydıyla diğer yazılım firmalarının faaliyet gösterdiği ülkelere taşınmak suretiyle mesleklerini yurt dışında icra edebilmeleri de mümkündür. Bu nedenlerle Şirket personelini muhafaza etmekte zorluk çekebilir veya muhafaza edebilmek için personel maliyetlerini artırmak zorunda kalabilir. Şirket'in uzman personelinin işten ayrılması durumunda, Şirket projeleri için ihtiyaç duyduğu yeni personeli hemen bulamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve rekabetçi gücünü olumsuz şekilde etkileyebilir, Şirket faaliyetlerinde aksama yaşanmasına yol açabilir ve personel maliyetlerini yükseltebilir, Şirket'in faaliyet giderlerinin artmasına ve kârlılığının azalmasına yol açabilir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektör ekonomik koşullardan olumsuz şekilde etkilenebilir.
Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör hem küresel hem de ulusal ekonomik koşullardaki değişimlerden etkilenmektedir. Bu koşullar arasında genel ekonomik eğilimlerin yanı sıra olağanüstü ve öngörülemez olaylar da vardır. Bu tür ekonomik gelişmeler sonucu yatırım ortamının olumsuz etkilenmesi, müşterilerin önceliklerini başka alanlara yöneltmeleri, müşterilerin satın alma kabiliyetlerindeki düşüş ve sektöre sağlanan destek ile teşviklerin azaltılması gibi sebeplerle yazılım sektöründe veya Şirket'in içinde bulunduğu alt sektörde küçülme yaşanabilir ve iş hacmi düşebilir. Bu durumda, Şirket'in gelirleri azalabilir ve finansal performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektörlerin özel mevzuatı veya kamu kurumlarının tabi olduğu mevzuatta Şirket'in faaliyetlerinde kısıtlamalara veya Şirket için ek maliyetlere sebep olabilir.
Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerin veya kamu kurumlarının tabi olduğu özel mevzuatta, Şirket'in faaliyet gösterdiği yazılım, veri satışı ve veri kullanımı konularının tabi olduğu şartları değiştiren, kullanım usullerini etkileyen ve/veya dışarıdan ürün ve hizmet alımını kısmen ya da tamamen kısıtlayan değişiklikler olabilir. Bu tür değişiklikler sonucu Şirket'in maliyetleri artabilir, gelirleri azalabilir ve finansal performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:
Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.
Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahiplerinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %76,09'luk kısmı Eurocad'a, %20,23'lük kısmı Evon'a, %2,50'lik kısmı Findoor GSYF'ye, %0,63'lük kısmı Co-Investment 2 GSYF'ye, %0,44'lük kısmı Ral GSYO'ya, %0,13'lük kısmı ise Perge GSYF'ye aittir.

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca Şirket'in Yönetim Kurulu toplam altı (6) üyeden oluşmaktadır. Aynı madde uyarınca, Şirket'in A grubu ve B grubu paylarının bu Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aşağıda açıklanan şekilde aday gösterme imtiyazları vardır:

- Yönetim Kurulu'nun iki (2) üyesi A grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %15'ini (%15 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla A grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. İşbu izahname tarihi itibarıyla Eurocad, A grubu payların tamamına sahiptir.
- Yönetim Kurulu'nun bir (1) üyesi B grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %5'ini (%5 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla B grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. İşbu izahname tarih itibarıyla Evon, B grubu payların tamamına sahiptir.

Bu kapsamda Eurocad ve Evon'un, Şirket sermayesinde sahip oldukları paylar dolayısıyla; Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi, kâr payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket ve ana pay sahipleri ile diğer ortaklar tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirket'in 14.01.2025 tarih ve 2025/210 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca,

- Şirket tarafından herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,
- Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,
- Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına,
- Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve
- Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine

karar verilmiş olup söz konusu hususlar kapsamında 14.01.2025 tarihli taahhüt verilmiştir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Eurocad verdiği 08.01.2025 tarihli taahhüt, Evon, Findoor GSYF, Co-Investment 2 GSYF, Ral GSYO ve Perge GSYF de verdiği 03.01.2025 tarihli taahhütler ile,
Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını *(Eurocad ve Evon için; varsa günlük alım emri işlemleri sonucunda ilgili şirketlerin mülkiyetine geçen paylar haricinde)*, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Şirket paylarının halka arzına ilişkin İzahname'nin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını, payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Yukarıda belirtilen süreler sona erince Şirket bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir veya Şirket'in mevcut ortakları kendi paylarını Borsa'da ve/veya Borsa dışında satabilir. Söz konusu işlemler pay fiyatı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması ya da bu haklarını kullanmamaları durumunda; Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.
Şirket payları Türk Lirası cinsinden kote edilecektir ve kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kâr payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.
İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek küresel ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda Borsa İstanbul, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa İstanbul yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hâle gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz hâline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

T.C. İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923 23 Ocak 2026

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme

EVON YAPI PROJE BILG. A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Barbaros Mah. İhlamur İç Kapı No:1

EuroCad SARL RCS 2209982

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket, Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtımı politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Şirket, Kâr Dağıtım Politikası ile dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin Şirket ortaklarına kâr payı olarak dağıtılmasını hedeflemektedir.

Ortaklığın kâr payı dağıtımı gerçekleştirebilmesi için öncelikle Şirket'in ilgili yılı kâr ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Şirket ilgili yılı kâr ile tamamlasa dahi Yönetim Kurulu'nun kârın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup kâr dağıtımı genel kurulun onayından sonra gerçekleşebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in dönem kârından kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak Şirket geçmiş yıl kârlarını dağıtıma konu edebilir ya da etmeyebilir. Ayrıca, Şirket'in yeterli kârı olmayabilir veya Şirket kârını şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatı düşebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır, payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 40.000.000 TL nominal değerli pay Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra ulaşılacak %29,20 oranındaki halka açıklık, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır.

Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka arz edilen paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 13 Ocak 2026
netcad
EVON YAPI PROJE İNŞAAT
39
İnfo Yatırım Menkul
EuroCad SARL
RCS:
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;

- Kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hâllerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar,

- Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdırlar.

Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

Şirket'in faaliyetleri doğal afet ve diğer olağanüstü durumlardan etkilenebilir.

Türkiye ekonomisi ve yazılım sektörü yaşanabilecek doğal afetler ve diğer olağanüstü durumlardan olumsuz şekilde etkilenebilir, bu da Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz şekilde etkileyebilir. Bu durumların arasında deprem gibi doğal afetler ve terörizm gibi ancak bunlarla sınırlı olmayan birçok diğer olağanüstü olay olabilir. Bu olaylar sonucu, iş yerlerinin faaliyetleri durabilir ya da yavaşlayabilir, ekonomik daralma yaşanabilir, müşterilerin faaliyetleri durabilir ya da davranışları değişebilir.

Şirket'in yüksek deprem riski altındaki İstanbul'da bir Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Bu şehirde yaşanabilecek şiddetli bir deprem Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Yaşanabilecek depremler çerçevesinde Şirket'in personelleri yaralanabilir veya ölebilir.

Bu ve benzeri durumlar Şirket'in maliyetlerini artırabilir ve de faaliyetleri ile finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler:

Sermaye Riski

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kısa vadeli finansal kiralama

EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

borçları, uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.) düşülmesiyle hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdadır:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Toplam Finansal Borçlar	289.329.255	130.351.249	49.499.402	52.670.259
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	108.682.471	66.731.827	165.374.642	8.469.170
Net Borç	**180.646.784**	**63.619.422**	**-115.875.240**	**44.201.089**
Toplam Özkaynaklar	1.149.381.416	1.414.018.581	1.976.578.042	2.269.391.619
Toplam Sermaye (*)	1.330.028.200	1.477.638.003	1.860.702.802	2.313.592.708
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı (%)	**13,6**	**4,3**	**-6,2**	**1,9**

(*) Net borç ile toplam özkaynaklar kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

Şirket, operasyonel ödemeler için zaman zaman banka kredisi kullanmaktadır. Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırımları için zaman zaman farklı seviyelerde fonlama ihtiyacı oluşmakta ve bu ihtiyaçlara uygun şekilde borç stokunu dönem dönem azaltmakta veya artırmaktadır. Şirket'in net borcu, 2022 yıl sonunda 180,6 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %64,8 azalarak 63,6 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in 2024 yıl sonunda ise 115,9 milyon TL net nakdi bulunmakta olup 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %138,1 azalışla 44,2 milyon TL net borcu bulunmaktadır.

Şirket'in özkaynakları, 2022 yıl sonunda 1,15 milyar TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %23,0 artışla 1,41 milyar TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %39,8 artışla 1,98 milyar TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %14,8 artışla 2,27 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar kaleminde görülen artış, dönemler itibarıyla oluşan net dönem karlarına bağlı olarak görülmüştür. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %66,6, %84,5, %91,0, %91,8'dir.

Bu kapsamda, Şirket'in 2022 yıl sonunda %13,6 olan Net Borç/Toplam Sermaye Oranı, 2023 yıl sonunda %4,3'e gerilemiş olup 2024 yıl sonunda -%6,2, 30.09.2025 tarihi itibarıyla da %1,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket, yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararla karşılaşabilecek olup Şirket'in faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir, faaliyetler durabilir, Şirket nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'in finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirket'in kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarından kaynaklanmaktadır.

(TL)	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Toplam
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
30.09.2025	0	529.958.058	930.192	8.358.358	8.453.356	547.699.964
31.12.2024	0	537.738.327	714.991	1.538.384	165.364.904	705.356.606

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

31.12.2023	0	431.844.281	528.531	1.006.551	66.722.891	**500.102.254**
31.12.2022	1.148.815	388.605.546	700.938	1.172.349	108.648.215	**500.275.863**

30.09.2025 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 529.958.058 TL (31.12.2024: 537.738.327 TL, 31.12.2023: 431.844.281 TL, 31.12.2022: 388.605.546 TL) ticari alacağı, ilişkili taraflardan 930.192 TL (31.12.2024: 714.991 TL, 31.12.2023: 528.531 TL, 31.12.2022: 700.938 TL), ilişkili olmayan taraflardan 8.358.358 TL (31.12.2024: 1.538.384 TL, 31.12.2023: 1.006.551 TL, 31.12.2022: 1.172.349 TL) diğer alacağı, bankalarda da 8.453.356 TL (31.12.2024: 165.364.904 TL, 31.12.2023: 66.722.891 TL, 31.12.2022: 108.648.215 TL) mevduatı bulunmaktadır.

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış, tamamı için karşılık ayrılmış 13.035.656 TL (31.12.2024: 16.097.198 TL, 31.12.2023: 9.434.578 TL, 31.12.2022: 13.336.515 TL) ilişkili olmayan taraflardan ticari alacağı bulunmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirket'in kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararla karşılaşabilir.

(TL)	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Dönen Varlıklar	547.729.310	529.911.855	775.300.898	892.840.152
Kısa Vadeli Yükümlülükler	362.106.596	229.431.123	159.817.071	162.979.720
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,51	2,31	4,85	5,48

Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülükleri *(sözleşme uyarınca nakit çıkışları)* toplamı 30.09.2025 tarihi itibarıyla 34,4 milyon TL olup bu tutarın 13,1 milyon TL'si 3 aya kadar vadeli, 12,6 milyon TL'si 3-12 ay arası vadeli, 8,7 milyon TL'si ise 1-5 yıl arası vadelidir. Bu tutarın 26,7 milyon TL'si kiralama işlemlerinden borçlardan, 5,9 milyon TL'si ticari borçlardan, 1,8 milyon TL'si ise banka kredilerinden oluşmaktadır.

Sözleşme Uyarınca Vadeler (30.09.2025, TL)	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 Aydan Kısa**	**3-12 Ay Arası**	**1-5 Yıl Arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**58.540.003**	**34.453.599**	**13.109.360**	**12.617.239**	**8.727.000**
Banka Kredileri	1.851.310	1.851.310	1.851.310	0	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	50.818.949	26.732.545	5.388.306	12.617.239	8.727.000
Ticari Borçlar	5.869.744	5.869.744	5.869.744	0	0
Toplam	**58.540.003**	**34.453.599**	**13.109.360**	**12.617.239**	**8.727.000**

Sözleşme Uyarınca Vadeler (31.12.2024, TL)	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 Aydan Kısa**	**3-12 Ay Arası**	**1-5 Yıl Arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**59.855.359**	**70.121.323**	**21.658.376**	**21.690.956**	**26.771.991**
Banka Kredileri	3.176.480	3.241.920	3.241.920	0	

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kiralama İşlemlerinden Borçlar	46.322.922	56.523.446	8.060.499	21.690.956	26.771.991
Ticari Borçlar	10.355.957	10.355.957	10.355.957	0	0
Toplam	**59.855.359**	**70.121.323**	**21.658.376**	**21.690.956**	**26.771.991**

Sözleşme Uyarınca Vadeler (31.12.2023, TL)	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 Aydan Kısa**	**3-12 Ay Arası**	**1-5 Yıl Arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**135.911.653**	**141.612.354**	**56.819.018**	**65.367.394**	**19.425.942**
Banka Kredileri	100.837.917	101.947.576	45.712.935	51.553.998	4.680.643
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	29.513.332	34.104.374	5.545.679	13.813.396	14.745.299
Ticari Borçlar	5.560.404	5.560.404	5.560.404	0	0
Toplam	**135.911.653**	**141.612.354**	**56.819.018**	**65.367.394**	**19.425.942**

Sözleşme Uyarınca Vadeler (31.12.2022, TL)	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı**	**3 Aydan Kısa**	**3-12 Ay Arası**	**1-5 Yıl Arası**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	**410.810.902**	**432.701.156**	**130.448.556**	**126.860.309**	**175.392.291**
Banka Kredileri	264.414.605	282.605.962	119.363.376	117.512.838	45.729.748
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	24.914.650	28.613.547	4.485.978	9.347.471	14.780.098
Ticari Borçlar	6.599.202	6.599.202	6.599.202	0	0
Diğer Borçlar	114.882.445	114.882.445	0	0	114.882.445
Toplam	**410.810.902**	**432.701.156**	**130.448.556**	**126.860.309**	**175.392.291**

Şirket'in finansal borçlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla kırılımı aşağıdaki gibidir:

Finansal Borçlar (TL)	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	**234.257.509**	**112.657.141**	**26.208.402**	**29.224.013**
Kısa Vadeli Banka Kredileri	169.326.792	73.447.500	0	0
Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları	53.435.044	21.430.498	3.176.480	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	11.218.218	15.810.215	23.031.922	27.372.703
Kredi Kartı Borçları	277.455	1.968.928	0	1.851.310
Uzun Vadeli Borçlanmalar	**55.071.746**	**17.694.108**	**23.291.000**	**23.446.246**
Uzun Vadeli Banka Kredileri	41.375.314	3.990.991	0	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13.696.432	13.703.117	23.291.000	23.446.246
Toplam	**289.329.255**	**130.351.249**	**49.499.402**	**52.670.259**

Uzun vadeli banka kredilerinin vadesel ayrımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Uzun Vadeli Banka Kredileri (TL)	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
1-2 Yıl İçinde Ödenecekler	33.915.481	3.990.991	0	0
2-3 Yıl İçinde Ödenecekler	7.459.833	0	0	0
Toplam	**41.375.314**	**3.990.991**	**0**	**0**

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EuroCad SARL
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Finansal borçların faiz oranları ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.09.2025	
	Faiz Oranı (%)	Tutar (TL)	Faiz Oranı (%)	Tutar (TL)	Faiz Oranı (%)	Tutar (TL)	Faiz Oranı (%)	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Borçlanmalar		**180.822.465**		**91.226.643**		**23.031.922**		**29.224.013**
Banka Kredileri	%12,00 - %31,50	169.326.792	%35,00 - %48,50	73.447.500	-	0	-	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	%12,00	11.218.218	%12,00	15.810.215	%22,00	23.031.922	%22,00	27.372.703
Kredi Kartı Borçları	-	277.455	-	1.968.928	-	0	-	1.851.310
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		**53.435.044**		**21.430.498**		**3.176.480**		**0**
Banka Kredileri	%12,15 - %24,73	53.435.044	%12,00 - %13,00	21.430.498	%12,00 - %13,00	3.176.480	-	0
Uzun Vadeli Borçlanmalar		**55.071.746**		**17.694.108**		**23.291.000**		**23.446.246**
Banka Kredileri	%12,15 - %24,73	41.375.314	%12,00 - %13,00	3.990.991	-	0	-	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	%12,00	13.696.432	%12,00	13.703.117	%22,00	23.291.000	%22,00	23.446.246
Toplam		**289.329.255**		**130.351.249**		**49.499.402**		**52.670.259**

Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket, finansal tablo dönemleri itibarıyla, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket ABD Doları ve Euro para birimleri cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Döviz Varlıkları	16.552.024	8.605.064	29.924.062	4.903.802
Döviz Yükümlülükleri	115.068.297	388.419	556.495	1.201.379
Net Döviz Pozisyonu	**-98.516.273**	**8.216.645**	**29.367.567**	**3.702.423**
Kurlarda %20 Değişim Olması Halinde Kara Etkisi	**-19.703.255**	**1.643.329**	**5.873.513**	**740.485**

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla net döviz fazlası olması sebebiyle kurlarda düşüş olması halinde finansal tablolara negatif etkisi olacaktır.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret ünvanı "Netcad Yazılım Anonim Şirketi"dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi:	Üniversiteler Mah. 1606 Cad. B2 Blok No: 4B İç Kapı No: 409 Çankaya, Ankara
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü:	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası:	129764
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	16.06.1997

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 16.06.1997 tarihinde Ulusal CAD ve GIS Çözümleri Mühendislik Bilgisayar Eğitim Ticaret Anonim Şirketi ünvanı ile Ankara Ticaret Sicili nezdinde 129764 sicil numarası altında kurulmuştur. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in ticaret ünvanı Netcad Yazılım Anonim Şirketi olup söz konusu ticaret ünvanı, 08.01.2014 tarihinde tescil edilerek 13.01.2014 tarih ve 8484 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket sürcsizdir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat:	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi:	Üniversiteler Mah. 1606 Cad. B2 Blok No: 4B İç Kapı No: 409 Çankaya, Ankara
İnternet Adresi:	www.netcad.com
Telefon:	0312 265 05 10
Faks:	0312 265 05 20

Şirket, özel hukuk tüzel kişisi bir anonim şirket olması sebebiyle şirketlere ilişkin genel nitelikteki tüm düzenlemelere tabidir. Halka arz sonrası Şirket ayrıca SPK ve ilgili mevzuata tabi olacaktır. Anılan düzenlemeler haricinde temel faaliyet alanı yazılım geliştirme hizmeti olan Şirket'in faaliyet alanına yönelik "özel nitelikli" kanunların başta 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun, 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu olduğu değerlendirilmektedir. Şirket'in başlıca tabi olduğu sair mevzuat aşağıda izah edilmiştir:

- **4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu (Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu):** 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatın amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayeyi

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Bu amaç tahtında teknoloji üreten firmalara teknoloji geliştirmeleri ve ticarileştirmeleri için çeşitli teşvikler dahil çeşitli olanaklar sunulmaktadır. Kanun ve ikincil mevzuatı bu amaca yönelik olarak teknoloji geliştirme bölgelerinin kuruluşunu, işleyişini, yönetim ve denetimini ve bunlarla ilgili kişi ve kuruluşların görev, yetki ve sorumluluklarını düzenler. Şirket'in merkezi 2006 senesinden bu yana bir teknoloji geliştirme bölgesi olan Bilkent Cyberpark'ta bulunmaktadır.

- **5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun (Ar-Ge Kanunu):** 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve ilgili ikincil mevzuatın amacı Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Kanun ve ikincil mevzuatı Ar-Ge merkezlerine ilişkin destek ve teşvikleri de düzenlemektedir. Şirket, faaliyetlerinin bir kısmını 2020 yılı Temmuz ayından beri İstanbul Kadıköy'de yer alan kendi Ar-Ge merkezinde de sürdürmektedir.
- **5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu (FSEK):** 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatın amacı fikir ve sanat eserlerini meydana getiren eser sahipleri ve ilgili sair kişilerin eserler üzerindeki manevi ve mali haklarını belirlemek, korumak, bu ürünlerden yararlanma şartlarını düzenlemek, öngörülen esas ve usullere aykırı yararlanma hâlinde yaptırımları tespit etmektir. Yazılımlar temel olarak telif haklarına konu olduklarından, FSEK tahtında eser olarak korunmaktadırlar.
- **6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu:** 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu ve ilgili ikincil mevzuat ve ilgili ikincil mevzuatın amacı marka, coğrafi işaret, tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunması ve bu suretle teknolojik, ekonomik ve sosyal ilerlemenin gerçekleştirilmesine katkı sağlamaktır. Kanun ve ikincil mevzuatı marka, coğrafi işaret, tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin başvuruları, tescil ve tescil sonrası işlemleri ve bu hakların ihlaline dair hukuki ve cezai yaptırımları düzenler. Şirket'in çeşitli markaları bu kanun tahtında korunmaktadır ve Şirket kanun tahtında çeşitli patent tescil başvuruları da yapmıştır.
- **6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK):** 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatın amacı, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemektir. KVKK uyarınca kişisel verilerin işlenmesi ilgili kişinin onayına veya KVKK tahtında düzenlenen çeşitli istisnalara tabidir. Her hâlükârda, veri işleyenlerin verisi işlenen kişileri verilerinin işlenme amacı ve yöntemleri ile ilgili aydınlatma yükümlülüğü vardır. Ayrıca kişisel verilerin işlenmesi sırasında uyulması gereken güvenlik önlemleri ve sair yükümlülükler vardır. Bunun yanında, kişisel verinin işlenmesini gerekli kılan sebeplerin ortadan kalkması sonrası verilerin silinmesi, yok edilmesi veya anonim hâle getirilmesi gerekmektedir. Şirket, faaliyetleri kapsamında çalışanlarının, potansiyel çalışanlarının, müşterilerinin, potansiyel

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

müşterilerinin, iş ortaklarının, potansiyel iş ortaklarının ve faaliyetleri kapsamında iletişimde olduğu sair kişilerin kişisel verilerini işlemektedir. Şirket KVKK kapsamında bir uyum projesi gerçekleştirmiş, bu proje kapsamında Veri Sorumluları Sicili'ne (VERBİS) kaydolmuş, bir veri imha politikası oluşturmuş, farklı işleme amaçlara uygun aydınlatma ve açık rıza metinleri oluşturmuş ve kişisel verilerin güvenliği için gerekli önlemleri almıştır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Gelişme
1989	Ak Mühendislik Bilgisayar Ticaret Limited Şirketi, Kemal Sarper Ak ve Mehmet Serdar Ak tarafından kuruldu[1].
1989 – 1990	Netcad markası ile harita ve planlama sektörüne yönelik masaüstü yazılımlar sunulmaya başlandı, Netcad 1.0 ile Türkiye'de konumsal dijitalleşmeyi başlattı.
1997	Şirket, Ulusal CAD ve GIS Çözümleri Mühendislik Bilgisayar Eğitim Ticaret Anonim Şirketi ünvanı ile kuruldu[1].
2000	Netcad Yazılım Bilgisayar Eğitim Hizmetleri Proje Mühendislik Ticaret Limited Şirketi 01.06.2000 tarihinde 2749 ticaret sicil numarası ile Yozgat Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.
2000	Şirket'in kuruluşundan sonraki ilk sermaye artırımı 13.06.2000 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 90.000 TL'nin tamamı nakit olarak karşılanmak suretiyle 100.000 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımı hususu, 15.06.2000 tarih ve 5067 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2003	Netcad Yazılım Bilgisayar Eğitim Hizmetleri Proje Mühendislik Ticaret Limited Şirketi'nin 28.02.2003 tarih ve 08 numaralı Ortaklar Kurulu kararı ile kabul edilen birleşme sözleşmesi neticesinde, Ak Mühendislik Bilgisayar Ticaret Limited Şirketi kül hâlinde devralınmak suretiyle 14.04.2003 tarihinde Netcad Yazılım Bilgisayar Eğitim Hizmetleri Proje Mühendislik Ticaret Limited Şirketi ile birleşmiştir.
2004	Şirket, Türkiye'de OGC (Open Geospatial Consortium) üyeliği alan ilk firma oldu ve yazılımlarını belgelendirerek uluslararası standartlara taşıdı.
2005	Netcad Yazılım Bilgisayar Eğitim Hizmetleri Proje Mühendislik Ticaret Limited Şirketi, tür değiştirmek suretiyle 29.12.2005 tarihinde Netcad Yazılım Bilgisayar Eğitim Hizmetleri Proje Mühendislik Ticaret Anonim Şirketi'ne dönüşmüştür.
2005 – 2006	Şirket, ürünlerini internet tabanlı uygulamalar üzerinden sunmaya hız verdi.
2006	Bilkent Cyberpark'taki faaliyetlerine başladı.
2006	Şirket'in 17.04.2006 tarihli Şirket genel kurul toplantısında kabul edilen birleşme sözleşmesi neticesinde, Netcad Yazılım Bilgisayar Eğitim Hizmetleri Proje Mühendislik Ticaret Anonim Şirketi kül hâlinde devralınmak suretiyle 02.05.2006 tarihinde Şirket ile birleşmiştir.
2006	Şirket'in kuruluşundan sonraki ikinci sermaye artırımı 25.07.2006 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 26.750 TL'nin tamamı nakit ve ayni sermaye olarak karşılanmak suretiyle 126.750 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımı hususu, 28.07.2006 tarih ve 6609 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2007	Kent Otomasyon Sistemi (KEOS) ile belediyelere iş uygulamaları ile dijital şehirciliği getiren Şirket, belediye planlarının vatandaşa açıldığı e-İmar uygulaması ile çözümlerini vatandaşa ulaştırdı.

[1] Şirket, 1997 yılında kurulmuş olmasına rağmen, Şirket'in operasyonel geçmişi—bilahare silsile yoluyla muhtelif birleşme işlemleri neticesinde bugünkü Şirket'e kadar devrolunan—Ak Mühendislik Bilgisayar Ticaret Limited Şirketi'nin ticari faaliyet ve çalışmalarına dayanmaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tarih	Gelişme
2008	Şirket yurt dışı faaliyetlerine başladı.
2008	Şirket'in kuruluşundan sonraki üçüncü sermaye artırımı 25.12.2008 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 653.250 TL'nin tamamı gayrimenkul satış kârı ve nakit olarak karşılanmak suretiyle 780.000 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımı hususu, 30.12.2008 tarih ve 7217 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2009	Netcadkampüs ile üniversitelerde Netcad dersleri verilmeye başlandı.
2009	Şirket'in kuruluşundan sonraki dördüncü sermaye artırımı 25.06.2009 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 2.002.500 TL'nin tamamı özel fonlar hesabından karşılanmak suretiyle 2.782.500 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımı hususu, 30.06.2009 tarih ve 7343 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2010	Şirket CMMI belgesi aldı.
2010	Türkiye'nin ilk yerli web tabanlı CBS destekli low-code yazılım geliştirme platformu Netigma geliştirildi.
2010	Türkiye'nin ilk yerli maden mühendislik yazılımı olan NETPROmine (yeni adı ile Netmine) geliştirildi.
2012	Azerbaycan Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi hayata geçirildi.
2013	Şirket'in %100 iştiraki olan CbSoft Yazılım Bilgisayar Proje ve Ticaret A.Ş., Şirket'in 26.12.2013 tarih ve sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kolaylaştırılmış birleşme usulüyle 27.12.2013 tarihinde Şirket ile birleşmiştir.
2014	Şirket'in Ulusal CAD ve GIS Çözümleri Mühendislik Bilgisayar Eğitim Ticaret Anonim Şirketi olan eski ünvanı, 07.01.2014 tarihli Şirket genel kurulu kararı neticesinde 08.01.2014 tarihinde Netcad Yazılım Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.
2016	Eurocad Yazılım A.Ş. Şirket'e ortak oldu.
2017	Şirket İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması CBS (GIS) Kategori birincisi oldu.
2018	Şirket İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması CBS (GIS) Kategori birincisi oldu.
2019	Netcad inovasyon merkezi (NetLabs) kurularak akıllı çözümlere yönelik uygulamalar geliştirilmeye başlandı.
2019	Şirket İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması CBS (GIS) Kategori birincisi oldu.
2020	Müşteri memnuniyeti odağı ile Şirket'in teknik destek hizmetleri çevrimiçi olarak Netdesk çatısı altında toplandı.
2020	Netcad etrafında çözüm ve geliştirici Nethub ekosistemi kurulmaya başlandı
2020	İstanbul Ar-Ge merkezi faaliyetlerine başladı.
2020	Şirket İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması CBS (GIS) Kategori birincisi oldu.
2021	Geleneksel kanallara ek olarak dikey sektör yapılanmasına gidildi. Akıllı maden ve akıllı mühendislik odaklı çözümler uygulamaları geliştirilmeye başlandı.
2021	Şirket'in 30.07.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edilen birleşme sözleşmesi neticesinde, Eurocad Yazılım Anonim Şirketi kül hâlinde devralınmak suretiyle 12.08.2021 tarihinde Şirket ile birleşmiştir.
2021	Şirket'in kuruluşundan sonraki beşinci sermaye artırımı 12.08.2021 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 47.217.500 TL'nin 20.958.196,54 TL'lik kısmı geçmiş yıl kârlarından, 25.786.977,92 TL'lik kısmı yasal yedeklerden, 433.380,83 TL'lik kısmı sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 38.944,71 TL'lik kısmı statü yedeklerinden karşılanmak suretiyle 50.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımı hususu, 16.08.2021 tarih ve 10388 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2021	Udentify Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %92,6 hissesi satın alınmıştır. Ekim 2021 tarihinde de tescil edilen sermaye artırımı ile Netcad'in Udentify'deki hisse oranı %99,90'a çıkmıştır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tarih	Gelişme
2021	Şirket İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması CBS (GIS) Kategori birincisi oldu.
2021	Şirket, TURQUALITY® kapsamında marka desteği almaya hak kazandı.
2022	Akıllı Şebeke Yönetimi alanında çözüm ailesine GASNET eklendi, Doğalgaz Sektöründe CBS hizmetleri başlandı.
2022	Yapınet (3B Kadastro Çözümü) ve Dronet Web (3B Nokta Bulutu Çözümü) ürünleri portföye eklendi.
2022	Şirket İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması CBS (GIS) Kategori birincisi oldu.
2022	Şirket'in 06.06.2022 tarihli 2022/172 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilen birleşme sözleşmesi neticesinde, Udentify Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi kül hâlinde devralınmak suretiyle 28.06.2022 tarihinde tescil edilerek Şirket ile birleşmiştir.
2023	Akıllı Maden Çözümü olan MABİS geliştirildi.
2023	Şirket İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması CBS (GIS) Kategori birincisi oldu.
2023	08.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in iktisadi hedeflerine ulaşabilmesi ve optimum kârlılık ve verimlilik ile faaliyetlerine devam edebilmesi için ekonomik sebeplerle yeni yöntemlere başvurmasına, bu doğrultuda Şirket'in Udentify Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmesi sebebi ile bu şirketten devraldığı Görüntü İşleme (Computer Vision) biriminin aktif ve pasiflerinin başka bir şirkete devrine ve bu sebeple bu kapsamda yürütülen işlerin bulunduğu departmanların kapatılmasına karar verilmiştir.
2024	Şirket İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması CBS (GIS) Kategori birincisi oldu.
2024	Şirket'in kuruluşundan sonraki altıncı sermaye artırımı 23.07.2024 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in sermayesi, artırılan 75.000.000 TL'nin tamamının sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle 125.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımı hususu, 26.07.2024 tarih ve 11130 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
2024	Eurocad ve Evon ile Findoor GSYF, Co-Investment 2 GSYF, Ral GSYO ve Perge GSYF arasında akdedilen 26.12.2024 tarihli Protokol uyarınca; - Eurocad, Şirket sermayesinde sahip olduğu C grubu payların 2.468.750 TL nominal değerli kısmını Findoor GSYF'ye, 617.187 TL nominal değerli kısmını Co-Investment 2 GSYF'ye, 432.031 TL nominal değerli kısmını Ral GSYO'ya, 123.438 TL nominal değerli kısmını Perge GSYF'ye, - Evon, Şirket sermayesinde sahip olduğu C grubu payların 656.250 TL nominal değerli kısmını Findoor GSYF'ye, 164.063 TL nominal değerli kısmını Co-Investment 2 GSYF'ye, 114.844 TL nominal değerli kısmını Ral GSYO'ya, 32.812 TL nominal değerli kısmını Perge GSYF'ye devretmiştir. Bu kapsamda Şirket'in ortaklık yapısı, %76,09 Eurocad, %20,23 Evon, %2,50 Findoor GSYF, %0,63 Co-Investment 2 GSYF, %0,44 Ral GSYO, %0,13 Perge GSYF şeklinde oluşmuştur.
2025	Şirket İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması CBS (GIS) Kategori birincisi oldu.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

Eurocad SARL
RCS: B209982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlık yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar - Alımlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Yapım Aşamasındaki Geliştirme Maliyetleri (*)	235.768.196	267.586.301	363.556.592	283.975.671
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.519.445	87.898	670.954	686.034
Toplam	**238.287.641**	**267.674.199**	**364.227.546**	**284.661.705**

(*) Devam eden Ar-Ge projelerinde çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin ücretlerini ve Ar-Ge danışmanlık giderlerini içermektedir. Proje bitiminde bu tutarlar "Geliştirme Maliyetleri" kalemine aktarılıp itfa edilmektedir.

Şirket'in yatırımlarının tamamı özkaynaklarla finanse edilmektedir. Dönemsel olarak net işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırım ihtiyaçlarının arttığı durumlarda net borç stoku artırılmakta, ihtiyacın azaldığı dönemlerde ise net borç stoğu düşürülmektedir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda Şirket'in hâlihazırda devam etmekte olan ve tamamlanması planlanan yatırımlarına ilişkin bilgi verilmektedir:

Yatırım	Yer	Başlangıç	Tamamlanma Oranı	Yatırım Bedeli (TL)	Finansman Şekli
Netcad 9.0	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi	01.11.2023	%91	122.888.147	Özkaynak
N-Twin	İstanbul Ar-Ge Merkezi	01.01.2024	%83	48.831.487	Özkaynak
E-İmar | LLM ve Image Generation	İstanbul Ar-Ge Merkezi	01.04.2024	%77	32.253.932	Özkaynak
Netigma AI+	İstanbul Ar-Ge Merkezi	01.01.2024	%77	38.035.895	Özkaynak
Iodt2 - Internet Of Digital Twin Things	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi	01.05.2024	%49	22.572.366	Özkaynak
Yeni NetPro V2	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi	1.11.2024	%48	32.151.217	Özkaynak
Dijital İkizler İçin 3D Maden Sahası Üretimi	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi	01.01.2025	%40	16.530.643	Özkaynak
3D Konsept Tasarım V2	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi	01.06.2025	%38	11.891.644	Özkaynak
Netcad 64 Raster	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi	01.04.2025	%36	16.608.650	Özkaynak
Güvenli ve Sürdürülebilir, Maden Modelleme & Planlama	Ankara Teknoloji	01.05.2025	%31	16.090.159	Özkaynak

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tekniklerini Kullanarak Maden Ömrünün (Life Of Mine - LOM) Belirlenmesi Faz-2	Geliştirme Bölgesi				
RASVECAI	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi	01.01.2025	%26	24.860.027	Özkaynak
Yeni İmar ve Kadastro Modülleri	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi	01.06.2025	%25	10.725.137	Özkaynak
EPD-Net	İstanbul Ar-Ge Merkezi	01.03.2025	%21	8.666.526	Özkaynak
Kent Otomasyon Sistemi V2	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi	01.08.2025	%14	6.906.830	Özkaynak
Toplam				**434.900.692**	

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:
Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:
Şirket ana faaliyetlerini 18.01.2006 tarihinden beri Bilkent Cyberpark'ta, bunun yanı sıra 2020 yılı Temmuz ayından beri İstanbul Kadıköy'de yer alan kendi Ar-Ge merkezinde sürdürmekte ve bu faaliyetler kapsamında çeşitli devlet teşviklerinden yararlanmaktadır. Şirket'in Bilkent Cyberpark'ta sürdürdüğü faaliyetleri Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu, İstanbul Kadıköy'de yer alan kendi Ar-Ge merkezinde sürdürdüğü faaliyetleri Ar-Ge Kanunu'ndan yararlanmaktadır. Şirket ayrıca TÜBİTAK 1501 - Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 1509 – Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, KOSGEB ve Ticaret Bakanlığı teşvikleri almaktadır.

Şirket, 2021 yılında TURQUALITY® kapsamında marka desteği almaya hak kazanmıştır. Bu sayede Şirket, uluslararası büyümesinin parçası olarak yapacağı reklam harcamaları, ofis kirası, pazara giriş belgelendirme, danışmanlık, istihdam, pazar araştırması ve gelişim yol haritası çalışması kapsamlarında yüzde elli ve üzerinde çeşitli destek haklarına sahiptir.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında sağlanan teşvikler
Teknoloji geliştirme bölgeleri yeni veya ileri teknolojide mal ve hizmet üretmek isteyen girişimcilerin, araştırmacı ve akademisyenlerin sınaî ve ticari faaliyetlerini üniversitelerin yanında veya yakınında yürütebilmelerine ve bu üniversitelerin muhtelif imkân ve kabiliyetlerinden yararlanabilmelerine imkân vermek için kurulmuş akademik, sosyal ve kültürel sitelerdir. Şirket'in Bilkent Cyberpark'ta bulunan merkezi, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatı kapsamında 31.12.2028 tarihine kadar aşağıda açıklanan teşviklerden faydalanmaktadır:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Teknokentlerde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.
- Bölgede çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin (Ar-Ge ve tasarım personeli sayısının yüzde onunu aşmayacak sayıdaki) bu görevleri ile ilgili ücretleri her türlü vergiden müstesnadır.
- Girişimcilerin münhasıran bu bölgelerde ürettikleri ve sistem yönetimi, veri yönetimi, iş uygulamaları, sektörel, internet, mobil ve askeri komuta kontrol uygulama yazılımı şeklindeki teslim ve hizmetleri de katma değer vergisinden müstesnadır.
- Yazılım, Ar-Ge, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kâğıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan müstesnadır.
- Yıllık beyanname üzerinden istisna edilen kazanç tutarı 2.000.000 Türk Lirası ve üzerinde olan kurumlar vergisi mükellefleri, bu tutarın yüzde üçünü pasifte geçici bir hesaba aktarır. Bu fıkra kapsamında aktarılması gereken tutar, yıllık bazda 100.000.000 Türk Lirası ile sınırlıdır. Bu tutarın, geçici hesabın oluştuğu yılın sonuna kadar Türkiye'de yerleşik girişimcilere yatırım yapmak üzere kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonu paylarının satın alınması veya girişim sermayesi yatırım ortaklıkları ya da 4691 sayılı Kanun kapsamındaki kuluçka merkezlerinde faaliyette bulunan girişimcilere sermaye olarak konulması şarttır.

Şirket, Bilkent Cyberpark'ta faaliyet gösterdiği için buradaki Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamındaki faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar vergi istisnasına tabidir.

Ar-Ge Kanunu kapsamında sağlanan teşvikler

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Müdürlüğü E-63413363-206.01.99 sayılı ve 24.11.2020 tarihli yazısı uyarınca, Şirket'e Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesine ve Ar-Ge Kanunu kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlandırılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Şirket tarafından yararlanılan teşvik ve istisnalar aşağıda sıralanmıştır:

Ar-Ge İndirimi

Ar-Ge ile ilgili harcamaların %100'ü kurumlar vergisi matrahından düşülebilecektir.

İlave Ar-Ge İndirimi

2016/9092 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına göre:

a) Ar-Ge veya tasarım harcamasının toplam ciro içindeki payı,
b) Tescil edilen ulusal veya uluslararası patent sayısı,
c) Uluslararası destekli proje sayısı,
ç) Lisansüstü dereceli araştırmacı sayısının toplam Ar-Ge personeli sayısına oranı,
d) Toplam araştırmacı sayısının toplam Ar-Ge personeli sayısına oranı ve
e) Ar-Ge sonucu ortaya çıkan yeni ürünlerden elde edilen cironun toplam ciroya oranı

göstergelerinden herhangi birinde bir önceki yıla göre en az yüzde yirmi artış sağlayan Ar-Ge veya tasarım merkezlerinde, o yıl yapılan Ar-Ge, yenilik veya tasarım harcamalarının bir önceki yıla göre artış tutarının yüzde ellisi, Ar-Ge ve tasarım indirimine konu edilebilir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ar-Ge İndiriminin Devri

Şirket'in kâr etmemesi veya kullanamaması durumunda Ar-Ge indirim hakkı bir sonraki yıla yeniden değerleme oranında artırılarak devreder.

Gelir Vergisi Stopajı Teşviki

Kamu personeli hariç olmak üzere teknoloji merkezi işletmelerinde, Ar-Ge merkezlerinde, kamu kurum ve kuruluşları ile kanunla kurulan veya teknoloji geliştirme projesi anlaşmaları kapsamında uluslararası kurumlardan ya da kamu kurum ve kuruluşlarından Ar-Ge projelerini desteklemek amacıyla fon veya kredi kullanan vakıflar tarafından veya uluslararası fonlarca desteklenen ya da TÜBİTAK tarafından yürütülen Ar-Ge ve yenilik projelerinde, teknogirişim sermaye desteklerinden yararlanan işletmelerde ve rekabet öncesi işbirliği projelerinde çalışan Ar-Ge ve destek personeli ile Ar-Ge Kanunu kapsamında yukarıda sayılan kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen tasarım projelerinde ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin, bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden 319 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu Genel Tebliği'ndeki açıklamalar uyarınca öncelikle GVK'nın 23. maddesinin 1. fıkrasının 18 numaralı bendinde düzenlenen istisna uygulanacak ve istisna sonrası hesaplanan gelir vergisi tutarının;

- Doktoralı olanlar ile desteklenecek program alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için %95'i,
- Yüksek lisanslı olanlar ile desteklenecek program alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için %90'ı ve
- Diğerleri için %80'i

verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilmektedir.

20.07.2025 tarihinde 5746 ve 4691 sayılı Kanunlarda yapılan değişiklik uyarınca, gelir vergisi stopaj teşviki kapsamında ücretlerden terkin edilecek tutarlar, her bir çalışan için brüt asgari ücretin kırk katı ile sınırlandırılmıştır. Bu tutarı aşan kısım için stopaj teşviki uygulanmamaktadır.

Sigorta Primi Desteği (İşveren Hissesi)

Ar-Ge projelerinde yer alan personel ve yüzde onu kadar destek personelinin sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için 2028 yılına kadar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanır.

Damga Vergisi Teşviki / İstisnası

Ar-Ge Kanunu kapsamındaki her türlü Ar-Ge ve yenilik faaliyetiyle ilgili düzenlenen kâğıtlar damga vergisinden istisnadır.

Ücretlerde Damga Vergisi Teşviki

20.07.2025 tarihinde 5746 ve 4691 sayılı Kanunlarda yapılan düzenleme ile Ar-Ge ve tasarım personeli ile destek personeline ilişkin ücretlerde uygulanmakta olan damga vergisi istisnası, kişi başı brüt asgari ücretin kırk katı ile sınırlandırılmıştır. Bu tutarı aşan kısım için damga vergisi istisnası uygulanmamaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş. İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

AR-GE Harcamalarının Yüzde Üçünün Geçici Pasif Hesapta İzlenmesi

Yıllık beyanname üzerinden yararlanılan indirim tutarı 2.000.000 Türk Lirası ve üzerinde olan kurumlar vergisi mükellefleri, bu tutarın yüzde üçünü pasifte geçici bir hesaba aktarır. Bu fıkra kapsamında aktarılması gereken tutar, yıllık bazda 100.000.000 Türk Lirası ile sınırlıdır. Bu tutarın, geçici hesabın oluştuğu yılın sonuna kadar Türkiye'de yerleşik girişimcilere yatırım yapmak üzere kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonu paylarının satın alınması veya girişim sermayesi yatırım ortaklıkları ya da 4691 sayılı Kanun kapsamındaki kuluçka merkezlerinde faaliyette bulunan girişimcilere sermaye olarak konulması şarttır.

TÜBİTAK Teşvikleri

Şirket kuruluşundan bu yana çeşitli projelerde TÜBİTAK'ın 1501 – TÜBİTAK Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı ve 1509 – TÜBİTAK Uluslararası Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında proje teşvikleri almış olup TÜBİTAK TEYDEP tarafından kendisine çeşitli destek ödemeleri yapılmıştır. Şirket'in geçmiş dönemde TÜBİTAK destek programı kapsamında teşvik aldığı tamamlanmış projeleri aşağıdadır:

- 09.11.2023 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "Güvenli Ve Sürdürülebilir, Maden Modelleme & Planlama Tekniklerini Kullanarak Maden Ömrünün (Life Of Mine - Lom) Belirlenmesi" başlıklı ve 3230224 kodlu proje
- 01.08.2022 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "Yataklanma Yapısı Gösteren Madenler İçin Otomatik Modelleme Araçları Sunan Stratigrafik Modelleme Yazılımının Geliştirilmesi" başlıklı ve 3220455 kodlu proje
- 14.01.2021 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "Havalimanları İçin Gelişmiş Terminal ve Apron Bilgisayar Görme Çözümleri" başlıklı ve 3205070 kodlu proje
- 21.08.2020 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "Optimizasyon Tekniklerini Kullanarak Madencilikte Otomatik Olarak Plan Üretilmesi ve Yönetilmesi" başlıklı 3200191 kodlu proje
- 27.04.2019 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "NETFRAME: Yeni Nesil Yazılım Geliştirme Çerçevesi" başlıklı ve 3180937 kodlu proje
- 01.08.2018 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "Mekânsal KDS: Mekânsal Karar Destek Sistemi" başlıklı ve 3170954 kodlu proje
- 14.02.2017 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "PULPA – Tüketici Alışverişi ve Turistik Deneyimini İyileştirmek Üzere Kapalı Mekanlardaki Mobil Kullanıcı Lokalizasyonu Platformu" başlıklı ve 9150200 kodlu proje
- 29.12.2015 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "Madios Madencilikte Üretim İzleme ve Otomasyon Sisteminin Geliştirilmesi" başlıklı ve 3150551 kodlu proje
- 16.11.2015 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "NETCON: Netcad Yapım Bilgi Sistemi" başlıklı ve 3150238 kodlu proje
- 11.05.2015 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "Kentsel Kâşif" başlıklı ve 3140566 kodlu proje
- 16.01.2015 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "ASUA – Advanced Sensing for Urban Automation" başlıklı ve 9140006 kodlu proje
- 16.01.2015 tarihli proje destek kararı ile kabul edilen "5 Boyutlu Kentsel Dönüşüm Platformu (C3PO – Collaborative City Co-Design Platform)" başlıklı ve 9140007 kodlu proje
- 12.11.2012 başvuru tarihli, "Maden Planlama ve Üretim Optimizasyonu Yazılımının Geliştirilmesi" başlıklı ve 3120830 numaralı proje

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- 22.06.2011 başvuru tarihli, "Dicoma – Disaster Control Management" başlıklı ve 9110026 numaralı proje
- 15.01.2010 başvuru tarihli, "Sulama Otomasyon Yazılımı" başlıklı ve 3100001 numaralı proje
- 18.03.2005 başvuru tarihli, "Netcad GIS Çekirdeği" başlıklı ve 3050043 numaralı proje
- 18.03.2005 başvuru tarihli, "Dr CAD: Tıbbi Teşhis Yazılımı" başlıklı ve 3050042 numaralı proje

Geçmişte tamamlanmış projeler ile ilgili Şirket tarafından alınan teşviklere ek olarak, işbu İzahname tarihi itibarıyla TÜBİTAK'ın TÜBİTAK'ın E-58820078-115.99-698999 sayılı destek yazısıyla "Vision" başlıklı ve 9240025 kodlu proje, E-58820078-115.99-602311 sayılı destek yazısıyla "Iodt2 - Internet Of Digital Twin Things" başlıklı ve 9230044 kodlu proje teşvik programına kabul edilmiş ve Şirket ile TÜBİTAK arasında proje bazlı destek sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili proje destek sözleşmesi uyarınca proje bazlı ve maliyet değerlendirmesi üzerinden Şirket'e finansman desteği sağlanmaktadır.

KOSGEB Teşvikleri

Şirket, Ar-Ge, yurt dışı pazar ve nitelikli istihdam faaliyet ve projelerine geri ödemeli ve geri ödemesiz olmak üzere KOSGEB'ten destek almaktadır.

Şirket Genel Destek Programı, İşletme Geliştirme Destek Programı, AR-GE İnovasyon Destek Programı, Yurt Dışı Pazar Destek Programı ve Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programına başvuruda bulunmuştur. 15.06.2010 tarih ve 27612 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında yapmış olduğu başvuruların tamamı kabul edilmiştir.

Ticaret Bakanlığı Teşvikleri

Şirket, 31.01.2018 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 2015/8 sayılı "Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi Hakkında Karar" kapsamında kalite belgelendirme, reklam tanıtım, rapor satın alma, fuar katılım, sponsorluk, mobil uygulama geliştirme gibi faaliyetlerine ait giderlerin hedef ülke ve destek başlığı itibarıyla %50 ila %70 arasında Ticaret Bakanlığı'ndan geri ödeme bazlı destek almaktadır.

Şirket aynı zamanda, 2021 yılında TURQUALITY® kapsamında marka desteği almaya hak kazanmıştır.

Teşvik Tutarları

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla faydalandığı teşviklerin tutarları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

İlgili Mevzuat	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu Teşvik ve İstisnaları	**12.351.423**	**22.356.095**	**54.474.297**	**26.815.675**	**49.212.561**
4691 Sayılı Yasadan Kaynaklanan Ar-Ge ve Destek Personelinin Gelir Vergisi İstisnası Tutarı	*9.987.958*	*17.817.355*	*43.830.635*	*19.560.025*	*36.84[illegible]*
5746 Sayılı Yasadan Kaynaklanan SGK Primi İşveren Hissesi Desteği Tutarı	*2.082.126*	*4.029.590*	*9.430.997*	*6.622.229*	*11.236.930*
İstisnaya Tabi Personelin Ücretine Ait Damga Vergisi Muafiyeti	*281.339*	*509.150*	*1.212.665*	*633.421*	*1.129.733*

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ar-Ge Kanunu Teşvik ve İstisnaları	**8.816.135**	**10.818.614**	**24.626.847**	**11.832.294**	**26.796.442**
5746 Sayılı Yasadan Kaynaklanan Ar-Ge ve Destek Personelinin Gelir Vergisi ve Damga Vergisi Muafiyet Tutarı	*7.200.658*	*8.688.448*	*20.654.895*	*9.066.596*	*17.817.720*
5746 Sayılı Yasadan Kaynaklanan SGK Primi İşveren Hissesi Desteği Tutarı	*1.615.476*	*2.130.166*	*3.971.952*	*2.765.698*	*4.734.281*
Kurumlar Vergisi İstisna Tutarı (AR-GE İndirimi (5746 s. Kanun Mad. 3/A))	*0*	*0*	*0*	*0*	*4.244.441*
Kurumlar Vergisi İstisna Tutarı (Teknokent istisna Kazancı kaynaklı kurumlar vergisi)	41.097.558	71.158.666	121.543.074	82.376.036	156.841.852
KDV Kanunu Geçici 20. Maddeden Kaynaklanan KDV İstisnası	36.651.282	74.804.708	152.249.206	86.106.541	147.504.351
TÜBİTAK Teşvikleri	186.474	1.151.264	2.023.302	610.942	2.733.277
KOSGEB Teşvikleri	117.041	548.372	688.060	688.060	0
Ticaret Bakanlığı Teşvikleri	243.764	0	0	0	0
AB Teşvikleri	0	0	0	0	1.166.585
Turquality	373.150	940.389	0	0	2.354.137
Toplam	**99.836.827**	**181.778.108**	**355.604.786**	**208.429.548**	**386.609.205**

Şirket, 2020 yılı dördüncü çeyreğinde İstanbul bölge ofisinde Ar-Ge merkezi kabulü almıştır. Bu tarihten itibaren Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu tahtındaki teşvik ve istisnalara ek olarak Ar-Ge Kanunu tahtında da teşvik ve istisnalardan yararlanmaya başlamıştır.

KDV Kanunu'nun Geçici 20. maddesi uyarınca Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında Şirket'in teknoloji geliştirme bölgesinde üretilen ürünleri için KDV istisnası hakkı bulunmaktadır. Şirket, 09.03.2018 tarihinde bu hakkından feragat ettiğini Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirmiştir. Mevzuat gereğince Şirket'in üç senede bir KDV istisnası kapsamına dahil olma hakkı bulunmaktadır. 09.03.2021 tarihinde Şirket belirtilen mevzuat kapsamında bahse konu gelirler için KDV istisnası kapsamına dahil olmuştur. Bunun sonucu olarak, Şirket'in KDV istisnası oluşmaya başlamıştır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket faaliyetlerine genel bakış

Şirket, CAD tabanlı mühendislik yazılımları ve CBS odaklı akıllı çözümler üretmektedir. Şirket, yolculuğuna mekânsal verinin dijitalleşmesine öncülük eden ilk yerli yazılım firması olarak başlamıştır. Yıllar içerisinde Türk mühendislerin, müşterilerin ve akademisyenlerin ortak katkılarıyla gelişen bir milli yazılım ürünleri şirketine dönüşmüştür.

130.000 üzerinde kullanıcısı olan Netcad Yazılım, kullanıcılarını henüz üniversite sürecinde ücretsiz akademik lisansları ile buluşturarak sadık bir müşteri ekosistemi yaratmıştır.

Şirket, uzman mühendis ve yetkin yönetim kadrosuyla teknolojik gelişmeleri takip edip, Ar-Ge ekibi ile müşteri ihtiyaçlarına yönelik inovatif çözümler geliştirmekte ve müşterilerine memnuniyet odaklı hizmet vermektedir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EuroCad SARL RCS: B809982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket ana faaliyetlerini Bilkent Cyberpark'ta sürdürmektedir. Şirket'in faaliyetleri Bilkent Cyberpark'a ek olarak 2020 yılı Temmuz ayından bu yana İstanbul Kadıköy'de yer alan kendi Ar-Ge merkezinde de sürmektedir.

Ürünler ve hizmetler

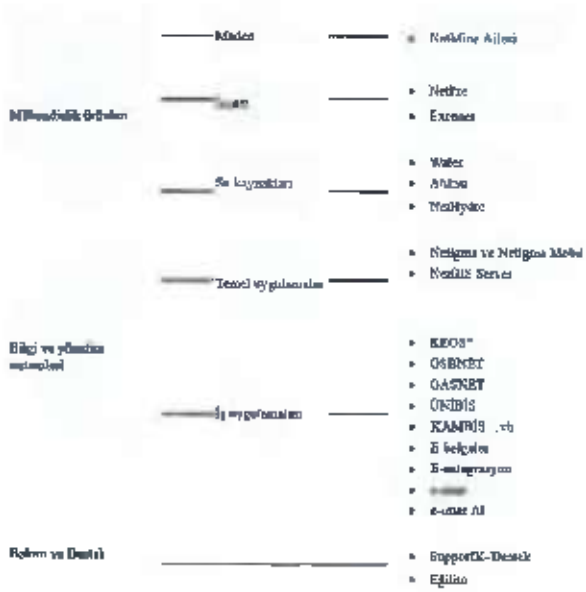
Şirket, 3 ana kategoride 44 ürün ve hizmet sunmaktadır:

- Temel ürünler (harita coğrafi bilgi sistemleri, CAD)
  - Planlama ve arazi yönetimi (şehir planlama vb.)
  - Mühendislik (harita, inşaat, jeoloji mühendisliği, madencilik ve ormancılık vb.)
- Bilgi ve yönetim sistemleri (low-code platform, web ve mobil tabanlı harita sunucu uygulamaları, kent otomasyon sistemleri ve iş uygulamaları, kurumsal uygulamalar vb.)
- Bakım ve Destek (Netdesk, eğitim vb.)

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket ürünleri 130.000'in üzerinde aktif lisans ile 12.000'in üzerinde müşteri tarafından kullanılmaktadır. Şirket, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında geliştirilen ürünleri ile ürün portföyünü genişletmeye devam etmektedir. 7.1.2 numaralı bölümde daha detaylı izah edildiği üzere Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla planlanan ve Ar-Ge aşamasında 14 yeni ürünü daha vardır.

Dinamik bir sektörde faaliyet göstermekte olan Şirket, paydaşlarını sürekli bilgilendirebilmek için müşterilerinden örnekleri, yeni ürünlerini, güncellenen ürün özelliklerini, örnek müşteri projelerini ve diğer önemli gelişmeleri kurumsal internet sitesine (www.netcad.com) ve sosyal medya adreslerine eklenen duyurular, haberler ve sitenin düzenli güncellenmesi marifetiyle paylaşmaktadır.

Şirket ürünleri ve hizmetlerinin kategorik şeması:



Şirket'in ürünleri ve hizmetleri hakkında açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Temel ürünler

Netcad GIS/CAD (Ana Modül CBS ve CAD Uygulaması)

Netcad GIS/CAD, bütünleşik CBS ve CAD çözümleri sunan, bu sayede farklı sektör ve kullanıcılardan gelebilecek farklı talepleri karşılamak için tasarlanmış bir yazılımdır. Pek çok mühendislik ve planlama disiplini için harita, tasarım, hesaplama, veri dönüştürme, raporlama, analiz, yüksek kaliteli baskı gibi talepleri zengin veri format desteği ve birçok veri tabanı ile çalışabilme kabiliyeti ile karşılar. Netcad GIS/CAD, uluslararası standartlarda geniş seçeneklerdeki mekânsal bilgi kaynaklarını destekleyen bir coğrafi veri kaynağıdır. Netcad GIS/CAD ile WMS (*Web Map Service* – Web Harita Servisi), WMTS (*Web Map Tile Service* Web Harita Mozaik Servisi) ve WFS (*Web Feature Service* – Web Detay Servisi) gibi çeşitli OGC onaylı hizmet ve kurumlara erişim sağlamak ve bunları projelerde temel katman olarak kullanmak mümkündür. Gelişmiş veri düzenleme araçları ve farklı mesleki uzmanlık alanları için özelleştirilmiş olan modül yetenekleri ile ihtiyaca dönük proje üretebilmektedir. Netcad GIS/CAD kullanıcılara CAD ortamının serbestliğini ve CBS ortamının kurallı yapısına ait avantajları aynı anda sunar. Coğrafi veri üretim süreçlerinde birbirini tamamlayan bu iki mekânsal veri formatı Netcad GIS/CAD'ın dinamik CAD ve CBS entegrasyonu ile desteklenir. Ürün 1990 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 36.000'i aşkın ana modül lisansı ile kullanılmaktadır. Bu ana modüllerin üzerinde çalışan diğer modüllerle birlikte lisans sayısı 130.000'in üzerindedir.

NetSurf (Halihazır Harita Oluşturma ve Arazi Modelleme Uygulaması)

NetSurf, sayısal modeller üreten, modelleri düzenleyebilen hacim hesaplamaları gerçekleştirebilen, halihazır haritalar üreten bir üründür. Kullanıcılar NetSurf ile konumsal bilgi içeren farklı formattaki verilerden birçok detayda sayısal modeller üretebilir, modelleri üzerinden analizler gerçekleştirebilir, farklı formatlardan hazır gelen veya ürettikleri modelleri 3D desteği ile eş zamanlı olarak düzenleyebilirler. Kullanıcılar ayrıca halihazır haritaları tüm aşamaları ile oluşturabilirler, enkesit ve boykesit işlemlerini gerçekleştirebilirler ve de hacim hesaplamalarını enkesitlerden, prizmatik veya nokta bulutu verilerinden farklı yöntemler ile yapabilirler. Ürün 1993 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 18.000'i aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Hesap (Temel Koordinat Hesapları ve Paftalama Uygulaması)

Hesap, haritacılık tabanlı hesaplama işlemlerinin gerçekleştirildiği, araziye ilişkin nokta verilerinin mevzuata göre farklı şekillerde oluşturulduğu, hesaplandığı ve dönüştürüldüğü bir Netcad modülüdür. Hesap modülü ile veri düzenleme, koordinat dönüşümü ve mevzuata uyumlu paftalama işlemleri de gerçekleştirilebilir. Ürün 1991 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 8.000'i aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Rasvek (Otomatik Vektörizasyon Uygulaması)

Rasvek, radyometrik çözünürlüğü 1 bit olan Raster verilerden otomatik olarak vektör (sayısal) veri üretebilen Netcad ürünüdür. Kullanıcılar, Rasterlar üzerinde sayısallaştırma yapmadan önce silme, çizgi ekleme, parçacık temizleme işlemleri yapılarak Raster veri iyileştirilmesi yapabilir. Aynı zamanda Raster üzerinden yapılan kullanıcı tanımlamaları ile otomatik sayısallaştırma da yapılabilir. Ürün 1997 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 2.300'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Analist (Raster ve Konumsal Analiz Uygulaması)

Analist, temel ve ileri düzey topografik, hidrotopografik, hidrolojik ve çevresel analizlerin yanı sıra uzaktan algılama teknikleri ile uydu görüntülerinin analizinin yapılabildiği, temel ve ileri seviye konumsal analizlerin yapılabildiği ve de gerçekleştirilen bu analiz sonuçlarının doğruluklarının farklı metotlara göre ölçülebildiği bir Netcad çözümüdür. Kullanıcılar farklı operatör tasarımları ile iş akışı modelleri oluşturabilirler ve her türlü CAD, CBS ve Raster verisini girdi olarak kullanabilirler. Ayrıca her ölçekte duyarlılık, tehlike ve risk analizleri; noktasal etki, etki ve yoğunluk analizleri; demografik ve sosyal analiz sonuçlarının mekânsal yansımaları; proje katmanlarının farklı yöntemlerle değerlendirilmesi ile bindirme analizleri; kentsel ve kırsal işlev alanlarına uygun yer seçimi; akıllı şehirlerin yönetimi için gerekli tüm analizleri istenilen fonksiyonlara göre yapabilme; heyelan, çığ, deprem ve diğer doğal afet türleri için çeşitli mekânsal analiz türleri ve de kentsel dönüşüm analizi gibi karar destek analizleri ve sentezleri, çoklu üretim ile farklı amaçlara yönelik tehlike haritaları Analist tarafından yapılabilir. Ürün 2009 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 2.400'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

3D+ (3 Boyutlu Tasarım Aracı)

3D+, farklı ölçeklerdeki mühendislik ve planlama projelerini üç boyutlu görüntüleme, sayısallaştırma, modelleme, düzenlenme, simülasyon, doku ve uydu görüntüsü kaplama, video ve resim çekebilme gibi pratik araçlar sunan ve tüm Netcad ürünleri ile etkileşimli çalışabilen bir çözümdür. Ürünün ara yüzü, projelerde birden çok veri katmanını görüntülemek, sorgulamak ve etkileşimli olarak düzenlemek için esnek bir görselleştirme ortamı sunar. 15'ten fazla modül ile bütünleşmiş çalışan 3D+ 2009 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 3.300'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

NView (Mobil NCZ Görüntüleme Uygulaması)

NView, mobil kullanım kolaylığı sunan, çok katmanlı ve sahaya entegre projeler oluşturulmasına yardımcı olan bir NCZ görüntüleyicisidir. NView ile çeşitli konum, mesafe ve alan sorgulamaları yapılabilir ve bu sorgulamalar dışarıya aktarılabilir. NView ile ayrıca kullanıcılar çalıştıkları bölgeden fotoğraf, ses kaydı ve not ekleyebilirler. Ürün ayrıca CAD dosyası yükleyebilme, görüntüleyebilme, paylaşabilme ve kullanıcı tanımlı alanda depolayabilme özelliklerine sahiptir. Ürün 2021 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 400'e yakın lisans ile kullanılmaktadır.

VGA (Veri Güncelleme Aracı)

Veri Güncelleme Aracı (VGA), kullanıcı yetkisi dahilinde kontrollü olarak CAD verisini CBS verisine dönüştürür. VGA ile kullanıcılar, konumsal veri tabanları üzerinde dinamik bir yapıda çalışabilmekte, veriye ait geometri ve öznitelik bilgilerini kurallı olarak güncelleyebilmektedir. VGA ile kullanıcılar CAD verilerini tanımlayacakları kurallar kapsamında veri tabanına aktarabilirler. Kontrollü CAD – CBS veri dönüşümünü sağlayan VGA ile kullanıcılar coğrafi veri desteği olan popüler veri tabanları ile çalışabilir, dış sistemler ile web servisleri üzerinden entegre olabilirler. Ayrıca veri aktarımı aşamasında talep edilen öznitelik bilgileri tasarlanabilir; CAD obje öznitelik bilgileri otomatik olarak çekilebilir; veri aktarımı sağlanırken veri setleri arasında gelişmiş ilişkiler tanımlanabilir; veri tabanına aktarılan her bir veri kaydı için ilişkili olunan veri bilgisi sözel ya da geometri ilişkileri tanımlanarak sağlanabilir. Ürün bunların yanında veri ekleme adımlarında düzenli ifade (*regular expression – RegEx*), SQL programlama dili ve makro çalıştırabilme imkânı tanır, CAD objelerinin düzenlenirken eş zamanlı olarak veri tabanına aktarımına izin verir ve de geleneğ

T.C. İSTANBUL PİYASASI 2026 23 Ocak
Netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİL.G. A.Ş.
Info Yatırım Menkul
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

CAD ile CBS veri yönetim yetenekleri ile ihtiyaca dönük kurallı coğrafi veri üretiminde esnek çözümler sağlar. Ürün 2005 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 2.200'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Gisara (Veri Sorgulama Görüntüleme Aracı)

Gisara, farklı birimler tarafından üretilen ve yönetilen coğrafi verilerin, ortak bir ara yüz aracılığı ile sorgulanmasını sağlayan bir üründür. Kullanıcılar farklı katmanlarda bulunan coğrafi veri kümeleri içinde sorgulama yapabilir, aynı zamanda birden fazla veri katmanına ait veriyi tek bir ara yüz üzerinden görüntüleyebilirler. Gisara ile ayrıca merkezi veri kaynağına veya farklı veri kaynaklarına bağlanarak sorgulama yapılabilir, sorgu sonucu çizim ekranında görüntülenebilir, sözel ve coğrafi tabanlı veriler birlikte yönetilebilir ve de veri grupları ile ilişkilendirilmiş, fotoğraf, taranmış dosya gibi ek dokümanlara erişim sağlanabilir. Ürün 2005 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 7.200'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Netcad.360 (360° Görüntüleme Aracı)

LiDAR tarama ile elde edilmiş nokta bulutu verileri ile eşleştirilen sokak görüntüleri üzerinden çeşitli mühendislik ölçüm ve hesaplamaları, analizler yapmaya yarayan 3B görüntüleme aracıdır. 3.805 adet Netcad kullanıcısında aktif olup 90 kullanıcıda da veri üretimine yarayan Pro versiyonu kullanımdadır.

Planlama ve arazi yönetimi ürünleri

Planet (Kentsel Planlama Uygulaması)

Planet, tüm ölçeklerdeki planlar için Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği'ne tam uyumlu gösterimler, semboller ve hat tipleri üretir. Planet, farklı ölçeklerde planlama kararları ve tasarımı ile çalışan şehir ve bölge planlama uzmanlarının en büyük yardımcısıdır. Gelişmiş çizim yetenekleri ile Planet, taslak plan çalışmasından çıktı alınmasına kadar geçen sürecin tamamında karar alıcılar için hazır gösterim kütüphaneleri ve otomatik planlama raporları üretir. Planet ayrıca uygulama imar planı, nazım imar planı, çevre düzeni planı ve mekânsal strateji planı gibi farklı kademeler için ayrı ayrı hazırlanmış çizim araçları ve de Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği'nde belirtilen tüm gösterim tekniklerine sahiptir. Planet, hazır gösterim kütüphanesi ile mevzuattaki RGB renk kodu, alan tarama özellikleri, çizgi tipi tanımı, sembol gösterimi gibi tanımlar barındırır. Kullanıcıların tasarlayacağı kentsel alan kullanımları için hızlı kontroller üreterek çalışılan plan bazında yönetmelik uyumunu, alan kullanım dağılımlarını ve etkilerini kullanıcının kontrolüne sunar. Ayrıca tasarlanan plan verisi için temel topoloji ve içerik kontrolleri sağlayarak farklı formatlarda veri üretilebilmesine imkân tanır. Planet ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın mekânsal planların belli standartlara uygun olarak üretilmesi, sunulması, servis edilmesi ve arşivlenmesi ile plan süreçlerinin işletilmesinin gerçekleştirildiği CBS tabanlı bir merkezi otomasyon sistemi olan E-Plan'a standartlara uygun veri gönderilmesi mümkündür. E-Plan, hizmet tabanlı, uçtan uca bir veri oluşturma ve yönetim uygulamasıdır. Ürün 1993 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 5.500'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

NetKamu (Kamulaştırma Proje Uygulaması)

NetKamu, kamulaştırma projelerinin kamulaştırma mevzuatına uygun olarak yapılabilmesini sağlayan bir Netcad modülüdür. Kamulaştırma projeleri için gerekli olan güncel kanun ve yönetmelikler dikkate alınarak, kurum standartlarına birebir uyumlu olarak tasarlanmıştır. İçeriği

Netcad Yazılım Anonim Şirketi
EuroCad SARL
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

seçenekler ile yol, kanal, baraj, gölet, enerji nakil hatları için kamulaştırma projelerinin tüm aşamaları ile baştan sona gerçekleştirilebilmesini ve de kamulaştırma işlemleri sonrasındaki yasal süreçlerin takibinin yapılabilmesini sağlar. Ürün 1992 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 2.100'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

NetMap (İmar ve Kadastro Proje Uygulaması)
NetMap, imar ve kadastro projelerinin 3194 sayılı İmar Kanunu'nda belirtilen esaslara dayanılarak tüm aşamaları ile gerçekleştirilebildiği, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nün standartlarına tam uyumlu veri üreten bir modüldür. NetMap, imar dağıtım projelerini de tüm aşamaları ile mevzuat ve yönetmeliklerin gerektirdiği standartlarda gerçekleştirir. Uygulama sahasındaki dağıtım uygulamalarını esas alan 18. madde uygulamaları ve geometri değişimlerini içeren 15. ve 16. madde uygulamaları kapsamında düzenlemeler ve bu düzenlemelerin kroki ve beyanname çıktıları alınabilmektedir. Ürün 1990 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 17.100'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

NetTop (Arazi Toplulaştırma Uygulaması)
NetTop, miras ve diğer nedenlerle bölünmüş ve işletme verimliliğini kaybetmemiş alanlarda yapılan arazi toplulaştırması şeklindeki arsa düzenleme işlemlerinin, özel parselasyon ve dağıtım sorunlarına, mevzuata uyumlu olarak çözüm getiren Netcad modülüdür. NetTop, arazi toplulaştırma süreçlerinin mülakat aşamasından askı cetvellerine kadar olan tüm proje gereksinimlerini karşılar. NetTop modülü ile proje dosyası oluşturma, kadastro ve tapu verilerinin projeye aktarılması, endeks haritalarının oluşturulması ve parsel/blok değer sayılarının hesaplanması, blok tasarımı ve dağıtım işlemlerinin yürütülmesi ile arazi toplulaştırması raporlarının hazırlanması gibi işlemlerin gerçekleştirilmesi mümkündür. Ürün 1990 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 500'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Netcad TAPU (e-devlet TKGM Entegrasyon Yazılımı)
NETCAD/TAPU, Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü veya İçişleri ile protokol şartlarını sağlayan resmî kurumların güncel tapu ve kadastro verilerine Netcad masaüstü uygulaması aracılığı ile ulaşabileceği masaüstü uygulamasıdır.

Kurum ve kuruluşlardaki personellerin yetkileri dahilinde TKGM, İçişleri servislerine bağlantı sağlayarak istedikleri nitelikte verileri masaüstü NETCAD içerisinden lokale indirip çeşitli amaçlarda kullanmalarına olanak tanımaktadır. Uygulama ile indirilen güncel parsel ve mülkiyet verisi, Netcad'in kamulaştırma, imar uygulama gibi diğer arazi yönetim modüllerine girdi olarak konumlanmakta, iş süreçleri hızlanmaktadır. Ürün 2015 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 1.700'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

NetÇap (Otomatik Belge Oluşturucu)
NetÇap, herhangi bir mekânsal veriye ait katmanlardan, belirlenen kurallar çerçevesinde istenilen her türde raporu, farklı baskı ölçeklerinde, hızlı ve basit bir şekilde hazırlanmasını sağlayan bir modüldür. NetÇap ile coğrafi veri katmanlarından görüntü almak, veri tabanı destekli sorgulamalar yapmak, otomatik belge/rapor üretmek mümkündür. NetÇap ile veri tabanı bağımlı ya da veri tabanı bağımlılığı olmadan çalışmak mümkündür. Ürün 1996 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 1.300'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark Cyberplaza
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş. ANKARA
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923
EuroCad SARL RCS: B209982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yapınet-3B Kadastro Yazılımı
Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü'nün (TKGM) Kat İrtifakı ve Kat Mülkiyeti Konulu Genelgesi Kapsamında 3 Boyutlu Kadastro için binaları belli kurallar çerçevesinde modelleyerek, aplikasyon krokisine ek CityGML formatında teslim zorunluluğu getirilmiştir.

Yapınet, 3 Boyutlu Şehir Modelleri Üretimi ve 3 Boyutlu Kadastro Altlıklarının Oluşturulması kapsamında CityGML üretimine TKGM'nin belirlediği mevzuatlarla tam uyumlu olarak çözüm üretir.

HKMO'ya kayıtlı tescilli 3.500 üzeri özel firma bu ürün için potansiyel oluşturmaktadır. 2023 yılında pilot iller ile başlayan bu süreç şu an itibarıyla 21 il ve İstanbul'da 6 ilçede yürürlüğe girmiştir. Kiralama ve kalıcı lisans modeliyle pazara sunulan bu ürün güncelleme süreçlerine ve yeni lisans alımına katkısıyla yerel mevzuata dayalı tasarlanan ürünler kısmında öne çıkmaktadır. Henüz pilot süreçler tamamlanmadığı için TKGM tarafında sürekli yeni yetenekler tanımlanmakta buna bağlı olarak da Yapınet ürününün gelişim süreci devam etmektedir. Şu ana kadar 1.373 lisans ile kullanılmaktadır.

E-Entegrasyon (E-Devlet Servis Çözümleri)
Netcad, verileri birlikte çalışabilirlik ilkesi ile yönetmektedir. Bu doğrultuda Şirket ayrıca E-Devlet hizmetlerine özel entegrasyon çözümleri geliştirmektedir. Bu çözümlerin başlıcaları şunlardır:

- Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü entegrasyonları
  - Ulusal Adres Veri Tabanı (UAVT) entegrasyonu
  - Mekânsal Adres Kayıt Sistemi (MAKS) entegrasyonu
  - Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS) web servisleri
  - Merkezi Nüfus İdaresi Sistemi (MERNİS) entegrasyonu
- Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü (TKGM) entegrasyonları (TKGM ve İçişleri Bakanlığı ile protokol şartlarını sağlayan resmî kurumların güncel tapu verilerine erişimine matuf bir entegrasyon uygulaması)
- Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü entegrasyonları: Şirket, ülkemizin gelecek vizyonu dâhilinde bulunan ve Türkiye'nin 100 büyük projesi içerisinde yer alan Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi (TUCBS) Entegrasyon Projesi'nin bir parçasıdır.
- T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı bünyesindeki il müdürlükleri ile çayır ve mera alanlarının takibi amaçlı entegrasyon (MERBİS)
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı/Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü e-plan sistemi entegrasyonları
- İçişleri Bakanlığı / Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD), Afet Yönetimi ve Karar Destek Sistemi (AYDES) uygulamasıyla Hak sahipleri entegrasyonu
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, KEBS sistemi Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM), Denizcilik Genel Müdürlüğü (DGM), Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi (SEKAPS) ile servis entegrasyonları

Bu tür çözümler, ilgili sektörde kamu kurumunun projesi olarak yer bulmaktadır. Dolayısıyla sektör tarafından adaptasyonları çoğu zaman zaruri olmaktadır ve aynı zamanda başka ülkelerdeki ihtiyaçların çözümüne de örnek teşkil etme potansiyeline sahiplerdir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Mühendislik ürünleri

Netmine (Bütünleşik Madencilik Çözümü)

Netmine (eski adı ile NETPROMine), modelleme, kaynak kestirimi, açık ocak ve yeraltı tasarımı, açık ocak optimizasyon süreçlerinde bütünleşmiş araçlar sunan, madencilik operasyonlarını sorunsuz bir şekilde planlamak ve yönetmek için kullanılan, 3D bir maden tasarım çözümüdür. Netmine, maden sektöründeki jeologların, maden ve harita mühendislerinin, araştırmacılar ve akademisyenlerin tüm gereksinimlerini karşılar ve esnek çözümler sunar. Netmine, sondaj veri yönetimi, jeolojik modelleme, blok modelleme, jeoistatistik, maden tasarımı, maden planlama ve daha fazlasına sahip kapsamlı araçlar sunar. Ürün 2010 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 600'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

NetPro (Ulaştırma ve Su Yapıları)

NetPro, karayolu, demiryolu, havalimanları, kavşak, tünel, gölet, baraj, taşkın koruma, ulaştırma projeleri ile su yapıları ve çeşitli hafriyat projelerinin tüm detaylarda tasarımı, saha aplikasyonları, iş sonu projeleri, kesin hesap süreçleri ve hak edişlerine ilişkin çözümler sunar. Bu sayede, ulaştırma ve su yapıları projelerinde harita, inşaat, çevre, orman, jeoloji mühendislerinin ve akademisyenlerin tüm gereksinimlerini karşılar. Ürün 1994 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 5.100'ü aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Excanet (Kazı/Dolgu Planları)

Excanet, kazı/dolgu planı projelerinde harita, inşaat, çevre, orman, jeoloji, maden mühendislerinin ve akademisyenlerin tüm gereksinimlerini karşılar. Bina, site, depo, baraj, regülatör, köprü ayakları, tünel portal giriş kazıları, hastane, arıtma tesisi gibi çok çeşitli tasarımlar ile hakediş dışı kazılar gibi kazı planı gerektiren işlerde kullanılabilen bir üründür. Ürün 2014 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 1.362'yi aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Water (Su Dağıtım Şebekeleri)

Water, içme suyu projelerinde harita, inşaat ve çevre mühendislerinin tüm gereksinimlerini karşılayan bir üründür. Water ile terfili ve cazibeli iletim hatları ve su dağıtım şebekeleri tasarlamak, hidrolik ve dinamik modellemeler gerçekleştirmek, saha aplikasyon işlemleri yapmak, özel hidrolik kurallar tanımlamak ve kalite analizleri yapmak mümkündür. Ürün 1996 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 650'yi aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Atıksu (Su Toplayıcı Şebekeleri)

Atıksu, su toplayıcı şebekeleri tüm detayları ile tasarlamaya, analiz etmeye, hidrolik hesaplamaları gerçekleştirerek hidrolik modeller oluşturmaya yarayan bir üründür. Ürün 2011 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 280'i aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

NetHydro (Hidroloji Uygulaması)

NetHydro, taşkın debi hesaplamalarının ve drenaj projelerinin oluşturulmasına, boyutlandırılmasına ve analiz edilmesine imkân sağlayan bir üründür. NetHydro ile projelerdeki havzaların modellenmesi, yüzeysel akışların ve taşkın debilerinin hesaplanması, taşkın yayılma analizleri yapılması, drenaj yapılarının belirlenmesi ve otomatik olarak boyutlandırma yapılması mümkündür. NetHydro ile ayrıca birçok işlem adımını, önemli teknik bilgiler ve kontrol gerektiren hidrolojik analizleri yapmak ve sonuçları anlık kontrol edebilmek mümkündür. NetHydro, arazi toplulaştırma, yol, taşkın koruma

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ve su yapıları gibi çeşitli projelerde kullanılabilir. Ürün 2014 senesinde piyasaya sürülmüştür ve 180'i aşkın lisans ile kullanılmaktadır.

Bilgi ve yönetim sistemleri

Temel Uygulamalar: Netigma (uygulama geliştirme platformu) ve Netigma Mobil (mobil veri yönetimi)

Netigma, az kod ile hızlı şekilde CBS uygulamaları ile çeşitli destekleyici uygulamalar geliştirmek için tasarlanmış bir platformdur. Netigma Mobil ise hem Android hem de iOS işletim sistemlerine sahip cihazlarda kullanılabilmektedir. Netigma Mobil ile hızlıca oluşturacak menüler ile sahadan çevrimiçi veri toplayabilir, rapor oluşturabilir ve sahada çıktı alınabilir. Şirket müşterileri bu platformu ve uygulamayı kendileri kullanıp özel ürünler geliştirebilecekleri gibi geliştirme için Şirket'ten de destek alabilirler. Netigma platformu 30.09.2025 tarihi itibarıyla 12 kişilik bir uzman yazılım ekibi tarafından geliştirilmektedir.

Netigma ve Netigma Mobil ürünleri Netigma'nın piyasaya sunulduğu 2010 senesinden bu yana 400'ü aşkın projeyi geliştirmek için kullanılmıştır ve bu projelerin teknolojik platformu olarak kullanılmaktadır.

Şirket, aşağıda detayları verilen Kent Otomasyon Sistemi (KEOS), organize sanayi bölgeleri ve İl Özel İdaresi sistemleri, kurumsal iş uygulamaları ve de akıllı mühendislik iş uygulamalarını Netigma platformunu kullanarak geliştirmiştir.

NetGIS Server (Web Harita Sunucusu)

NetGIS Server, coğrafi verilerin farklı platformlarda yayınlanmasını sağlayan bir veri sunucusudur. Kullanıcılara web tabanlı harita sunum üretme, web tabanlı uygulamalara harita desteği ekleme, coğrafi verileri talep edilen platformlar üzerinden sunma ve sorgulama uygulamaları üretme imkanları sunar. NetGIS Server ile ayrıca, 360 derece ve panoramik sokak görüntülerini de yayınlayabilmek mümkündür. Bu sayede 360 derecelik panoramik fotoğrafların görüntülenmesi, bu görüntüler üzerinde gezinme (navigasyon) ve ölçüm (mesafe, alan, koordinat) alınması sağlanabilir, yol ve şehir mobilyalarının durumu tespit edilebilir, kaçak yapılar tespit edilebilir, yol işaretleri, park yerleri ve reklam alanları sayısallaştırılabilir ve bu verilere dayalı kararlar verilebilir. Coğrafi veri desteği olan tüm veritabanları ile çalışabilen NetGIS Server, veri tabanı bağımsızdır. NetGIS Server piyasaya sunulduğu 2003 senesinden bu yana 500'ü aşkın projede kullanılmıştır.

KEOS – Kent Otomasyon Sistemi (Kent Bilgi Sistemi Uygulamaları)

Kent Otomasyon Sistemi (KEOS), sürdürülebilir kent bilgi sistemi uygulamaları için oluşturulan sistemlerin bütünüdür. KEOS üzerinde ayrıca 44 ilave modül bulunmaktadır. KEOS sistem mimarisi, Netcad GIS/CAD yetenekleri ile günlük işleyiş içerisinde veri üreten kamu ve yerel yönetimler personeli ile özel sektör kuruluşlarının ve ihtiyacına dönük tasarlanmıştır. Bütünleşik veri üretim ve yönetim yetenekleri ile kurum ve kuruluşların coğrafi bilgi erişimi ve e-hizmetlerine dönük çözümler sunar. İşleyişte, Netcad GIS/CAD ile üretilen mühendislik, planlama ve kadastro projeleri, coğrafi konum ve öznitelik bilgileri ile merkezi veri kaynağında toplanır. Merkezi veri kaynağına aktarılan bu veriler, web tabanlı harita ve sözel bilgi sunucuları ile bütünleşmiş bir şekilde yapılandırılır. KEOS, E-Devlet entegrasyonları, diğer sistemlerle entegrasyon, vatandaşa açık hizmetlerin yönetimi, kendi uygulamalarını geliştirebilme gibi özelliklere de sahiptir. KEOS kapsamında Bilgi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Uygulamaları (Adres Bilgi Sistemi, Taşınmaz Bilgi Sistemi, Afet Bilgi Sistemi, Fen İşleri, Park Bahçeler, Aykome, Yapı Ruhsat, Şebeke Bilgi Sistemi, Kamulaştırma Bilgi Sistemi, Plan Yönetim Sistemi, Tadilat Süreç Yönetimi, e-belgeler), Özel Sektör Çözümleri (Gasnet, KAMBİS, ÜNİBİS, GYONET, OSBNET) ve Vatandaş Uygulamaları (Hizmet Haritası, Kent Rehberi, Mezarlık Bilgi Sistemi, E-imar) bulunmaktadır. KEOS ürünleri piyasaya sunulduğu 2007 senesinden bu yana 250'den fazla belediye ile su ve kanalizasyon idaresi tarafından kullanılmaktadır.

Sıklıkla kullanılan KEOS çözümlerinin bazıları aşağıda sunulmuştur:

KEOS.ABS – Adres Bilgi Sistemi

Yerel yönetimler açısından ihtiyaç duyulan planlama, mühendislik proje ve uygulamalarına kolayca ulaşılmasını sağlayan, adres bileşenlerinin yönetilebildiği çözüm paketidir. Kurumsal bilgi sistemlerinin işleyişinde, bu bileşenler yardımıyla oluşturulacak adres bilgi sistemleri taşınmaza ait veri tabanlarının hazırlanmasında ve o taşınmaza erişimin sağlanmasında önemli yer tutar. Mobil, web ve masaüstü platformlarında bütüncül bir uygulama altyapısı sağlamaktadır. Devletin MAKS Sisteminin veri modeline uyumludur. 273 belediyede bu çözüm kullanılmaktadır.

KEOS.FEN İŞLERİ – Fen İşleri

Yerel yönetimlerin Fen İşleri Müdürlüğü kapsamında yürüttükleri proje ve çalışmaları yönetebildikleri, sorgulama yapıp rapor alabildikleri, tematik haritalar ile bu işlerin mekânsal dağılımını görebilecekleri mobil, web ve masaüstü platformlarında bütüncül bir uygulama altyapı sağlamaktadır. Fen İşleri kapsamında gerçekleştirilen yol bakım, onarım ve altyapı faaliyetlerin takibi internet üzerinden vatandaş tarafından izlenmesine olanak sağlar. Ekiplerin günlük olarak gerçekleştirdikleri faaliyetlerin fotoğraflarıyla birlikte sistemde depolanması ile Fen İşleri Arşivi'nin oluşmasına altlık sağlanır. 107 belediyede fen işleri birimi bu uygulama üzerinden süreçlerini yürütmektedir.

KEOS.PARKBAHÇELER – Park ve Bahçeler

Yerel yönetimlerin Park ve Bahçeler Müdürlüğü kapsamında kent estetiği, sağlıklı çevrelerin oluşturulması ve yaşatılması bakımından kent bütünündeki park alanlarının tespiti, yönetimi, uygulama projelerinin hayata geçirilmesi, bakımı gibi birçok faaliyetlerini organize edebilecekleri ve yönetebilecekleri bir çözüm aracıdır. Mobil, web ve masaüstü platformlarında bütüncül bir uygulama altyapısı sağlamaktadır. 84 belediyede Park ve Bahçeler birimi bu uygulama üzerinden süreçlerini yürütmektedir.

KEOS.PYS – Plan Yönetim Sistemi

Yerel Yönetimlerde tüm ölçeklerde gerçekleşen plan ve plan değişikliklerine ilişkin süreçleri, belgeleri ile sorgulanabilir, raporlanabilir, sayısal haritalar üzerinden diğer veri kategoriyle ilişkili olarak izlenmesi için web ve masaüstü platformlarında bütüncül bir uygulama altyapı sağlamaktadır. 14 Büyükşehir, 51 İlçe Belediyesi, planlama süreçlerini bu çözüm ile yürütmektedir.

KEOS.MEBİS – Mezarlık Bilgi Sistemi

Yerel Yönetimlerin Mezarlık Müdürlüklerindeki veri altyapısının merkezi sistemde toplanmasını, bu verilere hızlı ve etkin bir biçimde erişilebilmesi, raporlanması, harita üzerinde yayınlanmasını sağlar. Mobil/tablet gibi cihazlar ile internet üzerinden erişilebilen sistem sayesinde vatandaşlar, yakınlarının

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

hangi mezarlıkta, nerede defnedildiğini öğrenebilir, mezara ait fotoğraflara erişebilirler. 6 Büyükşehir ve 14 İlçe Belediyesi defin süreçlerini bu çözüm ile yürütmektedir.

KEOS.TBS – Taşınmaz Bilgi Sistemi

Yerel Yönetimlerin Emlak İstimlak Müdürlükleri iş süreçlerinin CBS içerisinde takibinin yapılması, raporlanması ve belirlenen kurallar çerçevesinde veri üretilmesini sağlayan bir modüldür. Mali açıdan sağladıkları katkı nedeniyle, yapılan ödemelerin, değer tespitlerinin doğruluğu, Yerel Yönetimlerin Emlak İstimlak Müdürlükleri iş süreçlerinin CBS içerisinde takibinin yapılması, raporlanması ve belirlenen kurallar çerçevesinde veri üretilmesini sağlayan bir modüldür. Mali açıdan sağladıkları katkı nedeniyle, yapılan ödemelerin, değer tespitlerinin doğruluğu, takibi ve miktarı önemlidir. Bu ana başlıkların sorgulanabilir, güncellenebilir, doğrulanabilir ve raporlanabilir bir sistem tarafından yönetilmesi kurum açısından gelir arttırıcı önemli bir unsur olmaktadır. Kurıma ait; Genel Hizmet Alanların, Orta Malları, Sınırlı Ayni ve Kişisel Haklar, Tahsis Alanların, Tapuda Kayıtlı Olan Taşınmazların, Tapuda Kayıtlı Olmayan Taşınmazların takibi yapılır. Mobil, web ve masaüstü platformlarında bütüncül bir uygulama altyapısı sağlamaktadır. 26 Büyükşehir, 113 İlçe Belediyesi taşınmaz varlık süreçlerini bu çözüm ile yürütmektedir.

KEOS.KAMBİS – Kamulaştırma Bilgi Sistemi

Kamulaştırma faaliyetleri yürüten kurumların işlem ve süreçleri izleyebileceği, raporlayabileceği web tabanlı bir CBS'dir. Kamulaştırma süreçlerinin farklı aşamalarında görev alan paydaşlarca farklı ortamlarda üretilen veriler standart bir model üzerinde merkezi bir yapıda tutulmasını ve güncellenmesini sağlar. Web tabanlı uygulama ile bilgiye her yerden yetki çerçevesinde erişim ve süreçlerin izlenmesi sağlanır. e-Devlet Servisleri ile (TKGM, NVİ/KPS gibi) entegre altyapısı ile süreçlerin her adımıyla ilgili birçok sorunun yanıtı hem harita hem de sözel oluşturulan raporların hazırlanmasına olanak sağlar. 9 Büyükşehir, 4 İlçe Belediyesi kamulaştırma süreçlerini bu çözüm ile yürütmektedir.

KEOS.AYKOME – Altyapı ve Koordinasyon Merkezi

Yerel yönetimlerde Büyükşehir Belediyelerinin Koordinasyon Merkezleri Yönetmeliği'nde geçen altyapı ruhsat işlemleri ile ilgili olarak Büyükşehir belediyesi veya ilçe belediyelerinin sorumluluk alanları kapsamındaki kazı ruhsatı iş süreçlerinin veri tabanı ve coğrafi yazılım desteği ile geliştirilen bilgi sistemi uygulamasıdır. Mobil, web ve masaüstü platformlarında bütüncül bir uygulama altyapısı sağlamaktadır. 4 Büyükşehir, 8 İlçe Belediyesi altyapı süreçlerini bu çözüm ile yürütmektedir.

Akıllı Şehir Vatandaş Uygulamaları

e-Belgeler – Online Belge Süreç Yönetimi

Özellikle Covid-19 sonrası yerel yönetimler ve özel sektör kuruluşları sıklıkla vatandaş/müellifle bilgi belge ve rapor üretme süreçlerini çevrimiçi sistemlere taşımak, teması azaltmak istemiş olup zamanla gelişen bu sistemler verimliliği de artırarak kurumların doğal süreç yönelimi hâline gelmiş durumdadır. Dolayısıyla bu uygulama çözümlerinin yeni teknoloji destekli üst modellerinin üretimi 2025'te de devam etmektedir. Çözüm ailesinin e-imza yeteneği sayesinde tüm süreçler [illegible] ilerlemektedir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

e-RUHSAT – Online Yapı Ruhsatı Başvurusu Kontrol Süreci
Yerel yönetimler için geliştirilmiş özel çözümdür. İnternet ortamında müelliflerin e-devlet hesabı ile erişmelerini sağlayan ve yapı ruhsatı başvuru süreçlerini dijital ortamda online olarak yapılmasını, tüm evrak kontrolü, ıslak imza, harç bedeli ödeme gibi işlemlerin yürütüldüğü bütüncül bir çözüm altyapısı sağlamaktadır. Başvuru yapıldığı andan süreçlerin tamamlandığı ana kadarki tüm aşamalar ile alakalı detaylı bilgiler alınabilmektedir. Tüm süreçler ve başvurular ile alakalı harita üzerinden tematik görüntüleme ve sorgulama işlemleri gerçekleştirilebilmektedir.

Pandemi sonrasında doğan bu ürün 70 belediyede ruhsat süreçlerini müelliflerin kuruma gelmeden tamamlanmasına imkân sağlamakta aynı zamanda sürdürülebilir bir dünya için karbon ayak izini ortadan kaldırır çözümler olarak Şirket ürün portföyünde yer almaktadır.

e-İSKAN – Online Yapı Kullanım İzin Belgesi Başvurusu Kontrol Süreci
Yerel yönetimler için geliştirilmiş özel çözümdür. İnşaat ruhsatına istinaden gerçekleştirilen inşaat ve akabindeki iskân başvuru sürecinin, kurum ve vatandaşlar arasında internet ortamında sanal olarak, dijital evraklar ve elektronik imza ile sağlayan çözüm altyapısı sunmaktadır. Vatandaşların e-Devlet kullanıcı bilgilerini kullanarak giriş yapabilecekleri bu uygulama üzerinde tüm işlemler dijital ortamda yürütüldüğü için seyahat, kâğıt baskı vb. masraflar sıfıra indirilirken eksik/yanlış evrak gibi durumlardan ötürü süreçlerin uzaması gibi olumsuzluklar ortadan kaldırılmaktadır. Tüm süreçleri tamamlanan başvurular için elektronik ortamda toplanan evraklar, kurum için dijital evrak arşivi olarak kullanılabilmektedir.

Pandemi sonrasında doğan bu ürün 16 belediyede iskân süreçlerini müelliflerin kuruma gelmeden tamamlanmasına imkân sağlamakta aynı zamanda sürdürülebilir bir dünya için karbon ayak izini ortadan kaldırır çözümler olarak Şirket ürün portföyünde yer almaktadır.

e-ÇAP – Online Resmi İmar Durum Belgesi
Yerel yönetimler için geliştirilmiş özel çözümdür. İnşaat Resmî İmar Durumu düzenlemek ile yükümlü kurumlarda, vatandaş ile kurum arasındaki iletişimi ve süreç yönetimini web ortamında sanal olarak, dijital evraklar ve elektronik imza ile sağlayan çözüm altyapısı sunmaktadır. Resmî İmar Durumu işlemleri için kurumlara başvuran vatandaşların e-Devlet kullanıcı bilgilerini kullanarak giriş yapabilecekleri bu uygulama üzerinde tüm işlemler dijital ortamda yürütüldüğü için seyahat, kâğıt baskı vb. masraflar sıfıra indirilirken eksik/yanlış evrak gibi durumlardan ötürü süreçlerin uzaması gibi olumsuzluklar ortadan kaldırılmaktadır. Tüm süreçleri tamamlanan başvurular için elektronik ortamda toplanan evraklar, kurum için dijital evrak arşivi olarak kullanılabilmektedir.

Pandemi sonrasında doğan bu ürün son 40 belediyede imar durum süreçlerini müelliflerin kuruma gelmeden tamamlanmasına imkân sağlamakta aynı zamanda sürdürülebilir bir dünya için karbon ayak izini ortadan kaldırır çözümler olarak Şirket ürün portföyünde yer almaktadır.

KEOS.KENTREHBERİ – Vatandaş Kent Rehberi
Yerel yönetimler bünyesinde oluşturulan coğrafi bilgi sistemleri altyapısı üzerinden adres, yapı/bina, uydu görüntüsü, 360 derece panoramik görüntüler, yapı fotoğrafları, önemli noktaları (örneğin, eczane, sağlık eğitim tesisleri, dini tesisler, tarihi ve gezi mekanları, marketler) interaktif bir şekilde sunan bir altyapı sağlamaktadır. MAKS standartlarında üretilen veriler sürekli güncellenerek

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

vatandaşların en doğru adres bilgisine ulaşması sağlanır. Aranılan bir binanın, işyerinin veya bir sokağın fotoğrafına veya panoramik görüntüsüne erişim imkânı sağlar.

Şirket'in ilk belediyecilik çözümlerinden biri olan bu uygulama 240'ın üzerinde belediyenin resmî web sitesinden vatandaşlarına belediyeye gelmeden rehber bilgilerine erişim ve konumsal bilgiye sahip olma imkanı sağlamakta, aynı zamanda sürdürülebilir bir dünya için karbon ayak izini ortadan kaldırır çözümler olarak Şirket ürün portföyünde yer almaktadır.

e-İmar- Online Bilgi Amaçlı Vatandaş İmar Durum Belgesi
Yerel yönetimlerde vatandaşların kullanımına sunulan bilgi edinme amaçlı imar durumu sorgulama uygulamasıdır. Son kullanıcısı Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olan bu hizmet, Akıllı Şehirlerde vatandaşların imar planı bilgilerine, internet ortamından 7/24 saat kesintisiz bir şekilde erişmelerini sağlamaktadır. İmar Müdürlüklerinin yoğun iş yükü olan bilgilendirme amaçlı taleplere, web üzerinden ulaşılmasını sağlamaktadır.

Şirket'in ilk ödüllü belediyecilik çözümlerinden biri olan bu uygulama 300'den fazla belediyenin resmî web sitesinden vatandaşlarına belediyeye gelmeden imar durum ve yapılaşma bilgilerine erişim ve konumsal bilgiye sahip olma imkânı sağlamakta, aynı zamanda sürdürülebilir bir dünya için karbon ayak izini ortadan kaldırır çözümler olarak Şirket ürün portföyünde yer almaktadır.

Şirket'in bu ürünü aynı zamanda en çok erişim alan belediyecilik uygulaması olup Türkiye genelinde en yaygın kullanılan gayrimenkul uygulama yazılımıdır.

Gelişen teknolojik araçlarla bu çözüme yapay zekâ ve 3D görselleştirme yeteneklerini ilave edilmesi planlanan geliştirmeler arasındadır.

Özel Sektöre Yönelik Kurumsal Çözüm Örnekleri
KEOS.KAMBİS (EDAŞ) – Kamulaştırma Bilgi Sistemi
Elektrik Dağıtım firmalarının sorumluluk sahasındaki kamulaştırma projelerinin tek sistemde kayıt ve takibinin yapılabilmesini sağlayan mobil, web ve masaüstü çözümü sunan ürün paketidir. Üretilen kamulaştırma projelerinin taşıma işçiliği olmadan süreç yönetimine aktarılmasını sağlamaktadır. Kamulaştırma projeleri arasındaki veri alışverişine olanak tanımaktadır. EBYS entegrasyonu ile yapılan yazışmaların ilgili projelerle ilişkilendirilmesi ve matbu yazılarla yazışmaların yapılmasını kolaylaştırmaktadır. Kamulaştırmaya konu olan ödemelerin muhasebe sistemi entegrasyonu ile takibini kolaylaştırmaktadır. Kamulaştırma sürecinde kullanılacak matbu formların kamulaştırma projesi verileriyle sistem tarafından oluşturulması ve mobil uygulama ile sahadan toplanan verilerin anlık olarak sisteme aktarılması ve mükerrer iş yapımının önüne geçilmesi sağlayan bir çözüm mimarisi sunmaktadır. İlk satışı 2022'de Tüm Türkiye'deki elektrik hatlarından kaynaklı kamulaştırma sürecinin %51'ini yürüten Meram EDAŞ'a satışı bulunan sektör çözümü benzer süreçleri yönetme amacıyla Elektrik Dağıtım Şirketlerinde (EDAŞ) kullanılmaktadır.

GASNET – Gaz Dağıtımı Akıllı Şebeke Sistemi
Gaz dağıtım üzerine uzmanlaşan özel sektör Doğalgaz Dağıtım firmaları için geliştirilen bir çözümdür. Hem masaüstü hem de web arayüzünden veri girişi yapılarak, Abone Yönetim Bilgi Sistemi (AYBS) ile entegre olan firmaların Doğalgaz Altyapı hizmetlerinin yönetmesini sağlar.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bünyesinde barındırdığı EPDK ve kurum raporları ile bilgi sistemi içinde bulunan verilerin detaylı raporlaması sağlanmaktadır. Doğalgaz altyapısına ait tüm sözel ve sayısal verilerin internet ortamında yetki dahilinde erişimini sağlar. GasNet aynı zamanda etkilenme analizleri sayesinde arıza ve çalışma senaryolarına göre şebeke üzerinde analiz yapabilmektedir. Ürün 2021 yılında piyasaya sürülmüştür ve lisans ile kullanılmaktadır. İlk satışı 2022'de gerçekleştirilen sektör çözümü 8 Doğalgaz Dağıtım Şirketinde kullanılmaktadır.

KEOS.ÜNİBİS – Üniversite Bilgi Sistemi
Üniversitelerin ihtiyaç duyduğu planlama, mühendislik projeleri ve uygulamalarına kolayca ulaşılmasını sağlayan, adres bileşenleri, taşınmaz mülkleri ve altyapı verilerinin yönetilebildiği çözümlerin bütününü kapsayan ürün paketidir. Mevcut veri altyapısının merkezi sistemde toplanmasını, bu verilere hızlı ve etkin bir biçimde erişilebilmesi, raporlanması, harita üzerinde yayınlanmasını sağlar. E-kampüs mobil, web ve masaüstü platformlarında bütüncül bir uygulama altyapısı sağlamaktadır. İlk satışı 2021'de gerçekleştirilen sektör çözümü 8 Üniversitede kullanılmaktadır.

GYONET (Arsa Yönetim Bilgi Sistemi)
Kuruluşa ait tüm gayrimenkullerin web platformu üzerinden takibini, değerlemesini, analizini ve istenilen kriterlere göre raporlar oluşturulabilecekleri çözüm platformu sunmaktadır.

Dış kullanıcılardan gelecek başvurular uygulama üzerinden değerlendirilip, fizibilite raporlarına göre yatırım kararları alınabilmektedir. Bu değerleme ve raporlamalar uygulama üzerinden çevre araştırması (sosyal donatı, altyapı analizi, çevre fiyat araştırması), arsada oluşacak yapının sayısal hesaplamaları gibi değerlerin girilmesi ile elde edilmektedir.

ABYS, Gayrimenkul Değerleme ve İnşa faaliyeti gösteren tüm kurum ve kuruluşların saha operasyonlarının önemli bir bileşeni olacaktır.

Emlak Konut GYO, Emlak Planlama İnşaat Proje Yönetimi ve Ticaret A.Ş., Folkart İnşaat gibi kuruluşlarda Türkiye geneli, arsa ve gayrimenkullerini yöneten kurum ve kuruluşlarca kullanılmaktadır. SAP, Oracle gibi sistemlerle bütünleşik olarak çalışabilmektedir.

OSBNET (Organize Sanayi Bölgeleri Sistemi)
OSBNET çözümleri, Netcad Yazılım'ın tüm mühendislik ürünlerinin yanında organize sanayi bölgeleri için geliştirilmiş özel çözümdür. OSBNET, Netcad masaüstü mühendislik projelendirme ürünleri ile otomatik veri alışverişi yapabilir. OSBNET ile organize sanayi bölgelerine ait tüm coğrafi ve sözel verilere internet ortamında yetkiler dâhilinde erişilmesini sağlamaktadır. Ürün 21 lisans ile kullanılmaktadır.

KÖYDES (İl Özel İdaresi Sistemi)
2015 senesinde piyasaya sunulan KÖYDES, Netcad masaüstü mühendislik projelendirme ürünleri ile veri alışverişi yapabilen İl Özel İdaresi otomasyonudur. Köylere ait tüm coğrafi ve sözel verilere internet ortamında yetkiler dahilinde erişilmesini sağlar. Yol, köy sınırları, sayısal arazi modeli gibi veriler ile kurulduğu gün kullanıma hazırdır. 18 il özel idaresinde Netigma tabanlı KÖYDES çözümleri kullanılmaktadır.

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EVON YAPI P... A.Ş.
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bakım ve Teknik Destek

Müşteriler yeni bir Şirket ürünü aldığında veya kullanmakta oldukları ürünü güncelledikleriinde, Şirket'in teknik destek ekibi bu ürünlerin tanıtımını gerçekleştirir ve kurulumlarını yapar. Ürün kullanılmaya başlandıktan sonra da 365/7/24 esası ile ihtiyaca ve talebe göre farklı hizmet seviyelerinde yazılı destek, telefon ile destek, uzaktan canlı destek ve yerinde teknik destek hizmetleri verilir.

Netdesk ile destek paketleri kapsamında Şirket ürünlerine ilişkin satış sonrası teknik operasyon hizmetlerinin profesyonel olarak sunulması sağlanır. Netdesk ile kullanıcılarının teknik soru, sorun ve taleplerine uzman ekipler tarafından anında çözüm sağlanır ve alınan hizmetler düzenli olarak raporlanır. Proje üretimine yönelik çevrimiçi ve çevrimdışı eğitim programlarına, proje uygulama ve yardım materyallerine de ulaşılabilir.

Şirket'in destek birimi yazılım birimi ile entegre çalışmaktadır. Şirket Netdesk destek platformuna gelen geliştirme ve düzeltme taleplerini yazılım birimine iletilmektedir. Netdesk üzerinden birinci seviye (L1) teknik destek verilmekte, yazılım düzeyinde talepler ikinci seviye (L2) destek için test ekibine iletilmektedir. Gelen talepler ürün yönetimi ve test ekibi tarafından değerlendirilmekte ve kapsama alınan geliştirmeler ürün yol haritalarına yansıtılmaktadır. Teknik destek ekibi tarafından ürün yol haritasına alınan geliştirme ile ilgili talep sahiplerine bilgi verilmektedir.

31.000'den fazla lisanslı Netcad kullanıcısı Netdesk üzerinden her yıl ortalama 18.000'in üzerinde teknik destek talebi açarak hizmet almaktadır. 1.204 proje, 7.031 organizasyon, 156.212 kayıt ve 31.000'den fazla kullanıcı tek bir platformda yer almaktadır.

Şirket'in destek hizmetlerini kullanan lisanslı kullanıcı sayısı 2021'de 11.000 iken bu sayı 2022'de 16.000, 2023'te yaklaşık 22.000, 2024'te ise 23.661 olarak gerçekleşmiştir.

Yerel yönetimler ve kamu

Şirket her belediye ve özel kuruluşun ihtiyaçlarına göre uyarlanabilen kent bilgi sistemlerinin (KEOS) güncel ve sürdürülebilir kalması için kesintisiz proje teknik desteği (teknoloji ve inovasyon hizmeti) sağlamaktadır.

Bronz, Gümüş, Altın ve Platin olarak adlandırılan hizmet düzeyleri ile sağlanan teknoloji ve inovasyon paketleri marifeti ile yerel yönetimler, kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarına profesyonel teknik danışmanlık ve inovasyon hizmetleri verilmektedir. Bu hizmetler, hizmet düzeyine göre telefonda, portal üzerinden, uzak bağlantı veya yerinde olabilir. Bunların yanında Şirket tarafından veri yedekleme hizmeti, düzenli raporlama, düzenli vizyon toplantılarının yapılması, önceliklendirme, beta versiyon kullanımı ve danışmanlık hizmetleri de verilmektedir.

Eğitim

Şirket'in eğitimlerinin sunulduğu Netcad Kampüs şemsiyesi altında proje üreten meslek grupları ve sektörlere yönelik proje üretim süreçlerini içeren sertifikalı eğitim programları yer almaktadır. Artık yeni adı Netcad Akademi ile eğitimler, her meslek grubu için ayrı ayrı ve sektöre yönelik olarak hazırlanmış olan veri setleri ve proje süreçleri üzerinden gerçekleştirilir. Teori ve uygulamalar ile her bir proje sürecini ilgili mevzuata göre baştan sona uygulamalı olarak öğreten Netcad Akademi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

sertifika programlarına kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör, meslek odaları ve üniversitelerden her yıl 4.000'i aşkın kişi katılmakta ve sertifika almaktadır.

Teknik destek hizmetlerine ek olarak Şirket tarafından düzenli olarak tüm müşterilere açık çevrimiçi eğitim programları düzenlemekte, ayrıca kurumlara özel eğitimler de düzenlenmektedir.

2010 – 2024 seneleri arasında Şirket tarafından her sene ortalama olarak aşağıdaki eğitimler sağlanmıştır:

- 4.000'in üzerinde yeni kişiye Netcad Akademi eğitimi ve sertifikası
- 83 üniversitenin 180'i aşkın bölümüne lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim ve lisans desteği
- 450 eğitim günün üzerinde yerinde eğitim hizmeti
- 150'nin üzerinde yerinde ve çevrimiçi eğitim ve çalıştay

Ürün geliştirme süreçleri

Genel olarak

Şirket'in ürün geliştirme ve Ar-Ge süreçleri merkezi olarak ve kaynakları en verimli kullanmayı amaçlayan şekilde yürütülmektedir. Ürün geliştirme ve bakım faaliyetleri geniş bir sektör uzmanlığına sahip yazılım uzmanları ve destek personeli tarafından gerçekleştirilmektedir.

Piyasa ihtiyaçlarına göre ürün geliştirme

Şirket, müşterileri, potansiyel müşterileri, sektör kuruluşları ve ilgili diğer kişi ve kurumlar ile sürekli olarak piyasanın ihtiyaçları hakkında fikir alışverişinde bulunmakta, yeni yasal düzenlemeler ve standartları yakından takip etmektedir. Şirket aynı zamanda bilişim sektöründeki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Bu sayede Şirket hem piyasanın ihtiyaç duyduğu yeni ürünleri tespit etmekte hem de ürün geliştirebileceği yeni alanları tespit etmektedir. Bu ön tespitler sonucu Şirket'in genel stratejisine uygun tasarlanacak ürünler daha kapsamlı şekilde değerlendirilir. Bu değerlendirmeler esnasında gerekli pazar araştırmaları ve maliyet hesapları yapılır. Bütün bu analiz ve çalışmalar sonucu geliştirilmesine karar verilen ürünler yazılım ekipleri tarafından geliştirilir. Yazılım uzmanlarına ek olarak bir proje yöneticisi liderliğinde ürün sorumlusu, kalite sorumlusu, test sorumlusu, iş geliştirme uzmanı ve müşteri temsilcisi gibi görevler başta olmak üzere çeşitli görevleri olan diğer çalışanlar da geliştirme sürecinde aktif rol alır. Yeni ürünler, mevcut ürünlerle entegre edilebilecek ürünler, mevcut bir ürünün iyileştirilmesi veya tümüyle yeni bir ürün mahiyetinde olabilir. Yeni bir ürünün geliştirme evreleri aşağıda izah edilmiştir:

- **Planlama:** Şirket, önerilen ürün ve ürünün hitap etmesi muhtemel sektörler ile ilgili analiz ve değerlendirme yapmakta, bunun ışığında da ürün özelinde stratejik hedef ve faaliyet planlaması yapmaktadır. Bu analiz ve değerlendirmelerin içinde yerel ve uluslararası pazar analizi, potansiyel müşterilerin tespiti, satış analizleri, rakip analizleri ve fiyatlama gibi konular vardır.
- **Geliştirme:** Her yeni ürünün geliştirme süreci Şirket'in kurumsal iş süreçlerine uygun olarak yönetilmektedir. Yeni ürünlerin çıkarılmasında MVP/PoC çalışması yapılmakta, versiyon bazlı talep yönetimi Jira platformu üzerinde gerçekleştirilmekte, yazılım ekiplerinin çalışmaları ve performansları da versiyon ve talep yönetimi ile bütünleşik olarak takip edilmektedir.
- **Test ve doğrulama:** Yeni ürünlerin test süreçleri uluslararası test standartlarına ve Şirket'in kurumsal iş süreçlerine uygun olarak yönetilmektedir. Yeni ürün ve sürümlerin çıkarılması

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

öncesinde fonksiyonel testler ile yapılan geliştirmelerin doğruluğu kontrol edilmektedir. Ardından ilgili sürümün tamamını kontrol etmek amacıyla regresyon testleri yapılır. Ayrıca ürün performansının ölçülmesi ve varsa darboğazların tespit edilmesi amacıyla da yük testleri yapılmaktadır. Yapılan testlerde tespit edilen hataların takibi için Jira kullanılmaktadır.

Proje desteği ve özel çözümler

Şirket, ürün olarak geliştirilen yazılımlarının yanında, müşterilerin özel ihtiyaçlarına yönelik proje bazlı ürün ve modül geliştirme çalışmaları da yapmaktadır. Bu ürün ve modüllerin bazıları genel olarak da ticarileştirilebilmektedir.

Proje bazlı ürünlerin ve özel çözümlerin geliştirilmesinde Şirket'in uyarlama ve proje ekipleri her müşteri ile çok yakın şekilde çalışıp hem müşteri ihtiyaçlarını tam karşılayan hem de müşteri tarafından kullanılan diğer Şirket ürünleri ile tam entegrasyona sahip çözümler üretmeye gayret ederler.

Proje sahibi müşterinin başka bir talebi olmadığı sürece, meta geliştirmesi proje ekipleri tarafından Netigma ve Netgis Server temel uygulamaları üzerinde yapılmakta, ileri düzey geliştirmeler ise uyarlama ekibi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirket tarafından gerçekleştirilen başlıca kamu projelerinin detayları aşağıdadır:

Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi Entegrasyon Projesi (TUCBS) – Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü / Çevre ve Şehircilik Bakanlığı

TUCBS Entegrasyon Projesi, ülkemizin coğrafi verisini merkezi yapıda tutulması, yönetilmesi ve paylaşılmasını sağlayan bir projedir. Proje sayesinde kamu kurum ve kuruluşları ile büyükşehir belediyelerinde bulunan coğrafi verilerin, metaverilerin ve coğrafi veri servislerinin varlığı analiz edilebilmektedir.

Kamu kurum kuruluşları ile büyükşehir belediyelerinde hazır olan metaveriler ve coğrafi veri servisleri, Ulusal Coğrafi Bilgi Platformu üzerinden sunulmaktadır. Henüz hazır olmayan kurumlar ve belediyelerde ise teknik destek ve eğitim çalışmaları yürütülmektedir.

E-Plan Otomasyon Sistemi Modernizasyon- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı/Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından belirlenen esaslara göre hazırlanan ve onaylanan mekânsal planların, ilgili idareler ile kurum ve kuruluşlarca elektronik ortam üzerinden paylaşılması, arşivlenmesi ve güncellenmesi iş ve işlemlerin gerçekleştirildiği, imar planları izleme ve denetleme sistemini teşkil eden e-Plan Otomasyon Sistemi ve bütünleşmiş modüllerinin modernizasyonu ve dönüşümünün sağlandığı bir sistemdir. Uygulama aşamasında kullanıcı desteği ve uygulama bakım ve ilave geliştirme ihtiyaçları karşılanmaktadır.

Taşınmaz Bilgi Sistemi – Tarım ve Orman Bakanlığı/Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO)

Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü (TMO) bünyesinde bulunan tesisler, tesislere ait öznitelik bilgilerinin, tesislerin bulunduğu mülkiyet bilgilerinin ve envanter ofis çalışması ile sisteme aktarılması WEB tabanlı CBS geliştirilerek verilerin sunumu, sorgulanması ve harita üzerinde görüntülenmesi

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark Çyberplaza B No:B407 B408 B409 ve Doğanbey VD 689 005 4021 Sic No: 29764
EvroCard SARL
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

işidir. TMO CBS Projesi ile, hizmet verimliliğinin ve kalitesinin yükseltilmesi, yöneticilere harita destekli olarak güncel verilere dayalı karar destek sistemleri ile daha hızlı ve doğru kararlar verme imkanının sağlanması ve kurumun dijital bir arşivinin oluşturulması amaçlanmıştır.

Hak Sahipleri ve Yardım Takip Sistemi – İçişleri Bakanlığı / Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)
2022 yılında AFAD bünyesinde devreye alınan afetzedelerin takip edildiği ve Hak Sahipliği, Yer Seçimi Çalışmaları, Yapılan Yardımlar ve Yatırım Programı süreçlerinin yürütüldüğü platformdur. Afetlere ilişkin olarak gerçekleşen afetlerin sisteme girilmesi, afetten etkilenen afetzede ve hak sahipleri, hak sahiplerine ilişkin formlar ve afetten etkilenen hasarlı binalar; afet ile ilişkili olarak sorgulama ve takip yapılabilmektedir. Afet sonrası yerleşim alanlarının belirlenmesi bu sistem üzerinden gerçekleştirilip, ilgili hak sahiplerinin yer seçim çalışmaları yapılmaktadır.

Afetlere ilişkin olarak afetzedelere yapılan Acil Yardım ve 4123 sayılı Tabii Afet Nedeniyle Meydana Gelen Hasar ve Tahribata İlişkin Hizmetlerin Yürütülmesine Dair Kanun kapsamında yapılan yardım talepleri sistem üzerinden takip edilmektedir.

Projenin; Kurumda mevcutta bulunan Afet Yönetimi ve Karar Destek Sistemi (AYDES) uygulamasıyla hak sahipleri entegrasyonu, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yapı İşleri Genel Müdürlüğü Hasar Tespit Sistemiyle hasarlı bina verisi online servis entegrasyonu bulunmaktadır.

MERBİS: Mera Bilgi Sistemi – Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü / Tarım ve Orman Bakanlığı
Ülkemizde bulunan tüm mera varlığı 18 seneyi aşkın bir süredir MERBİS kapsamında takip edilmekte ve yönetilmektedir. Mera alanlarına ait gelir/gider takibi, tespit ve tahsis işlemleri, işgal/ıslah işlemleri, göçer ve canlı hayvan bilgileri gibi birçok süreç hem mobil hem masaüstünden yetkiler dahilinde takip ve kontrol edilmektedir. Ayrıca mobil uygulama sayesinde işgal ve tespitler yerinde yapılabilmektedir.

81 İl Müdürlüğünden 1.200'ün üzerinde aktif kullanıcı ile çevrimiçi veri akışı sağlanmakta ve sistem sürekli olarak güncelliğini koruyabilmektedir.

Taşınmaz Ulusal Envanter Sistemi (TUES) – Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü / Kültür ve Turizm Bakanlığı
Türkiye'nin somut kültürel mirasının gelecek nesillere doğru aktarılması için "Dijital Kültür Arşivi" oluşturan TUES projesi kapsamında ülkemizin tarihi, arkeolojik ve sit alanları harita üzerinde görüntülenebilmekte, bu alanlara ilişkin alınan Koruma Bölge Kurulu kararları sistem üzerinden takip edilebilmekte ve ilgili arşive erişilebilmektedir.

33 Bölge Kurul Müdürlüğü, 36 Röleve Anıtlar Bölge Müdürlüğü, 81 İl Kültür ve Turizm Müdürlüğünde 3.500 üzerinde kullanıcı TUES ile kurul gündem ve kararlarına, işlem yapılan sit veya anıt ile ilgili tüm detaylara, yardım fonu ve kamulaştırma süreç takibi, kazılar başvuru ve takip işlemlerini belgenet entegrasyonuyla birlikte hem mobil şekilde hem de masaüstü üzerinden 15 senedir aktif olarak erişilebilmektedir. Böylece, ülkemizin Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark Cyberplaza B Blok
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Müdürlüğü sorumluluğunda bulunan tüm sit alanları gerektiği şekilde korunmakta ve yönetilmektedir.

Taşınmaz Envanter Bilgi Sistemi (TEBS) – Lojistik Genel Müdürlüğü / Milli Savunma Bakanlığı
Lojistik Genel Müdürlüğü Emlak Daire Başkanlığı ile 2017 yılında başlatılan Taşınmaz Envanter Bilgi Sistemi (TEBS), merkez ve bölge müdürlükleri tarafından kullanılmakta, Şirket'in masaüstü mühendislik çözümleri ile de beslenmektedir. Milli Savunma Bakanlığı tarafından taşınmaz envanterini ve mülkiyet durumlarını takip etmek amacıyla başlamış olan proje HAVELSAN Modernizasyon projesi kapsamında da değerlendirilmiş ve hâlihazırda gelişim ve yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.

Olgunluk Değerlendirme Sistemi (ODS) – Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı / Akıllı Şehirler ve Coğrafi Teknolojiler Dairesi Başkanlığı
2020 – 2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında hazırlanan ve Akıllı Şehirler Olgunluk Değerlendirme Modeli'ne uygun olarak geliştirilmiş bir uygulamadır. Uygulama geliştirme çalışmaları 2020 yılında başlatılmış olup 2021 yılında uygulama sehirendeksi.gov.tr adresi üzerinden il koordinatörleri yetkilendirilerek kullanıma açılmıştır.

Uygulama içerisinde Akıllı Şehir Yönetimi ve Akıllı Şehir Uygulamaları yetkinliklerine göre belirlenmiş 500'ün üzerinde soru bulunmakta olup yetkili koordinatörler tarafından verilen cevaplara uygun olarak şehir endeks puanları hesaplanmaktadır. Sistem üzerinden bu hesaplamalara uygun olarak çeşitli raporların alınması sağlamakta olup daha ileri geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

ÇATAB CBS – Çanakkale Savaşları Tarihi Alan Başkanlığı / Kültür ve Turizm Bakanlığı
Bu proje kapsamında Çanakkale Savaşları Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı sorumluluk alanında yer alan plan, parsel, sit, anıt, şehitlik ve mezar gibi önemli coğrafi verilerin uluslararası standartlarda, kolay erişilebilir, paylaşılabilir, izlenebilir, sorgulanabilir ve raporlanabilir bir şekilde arşivlenerek kullanılabileceği bir coğrafi veri tabanı oluşturulmuştur. Aynı zamanda bu veri tabanı üzerinde çalışacak CBS altyapısı kurularak plan envanter uygulaması, sit envanter uygulaması, parsel envanter uygulaması, elektronik tarihi alan planları (e-TAP), anıt, sit, kurul komisyon kararları entegrasyonu, tarihi harita, hava fotoğrafları ve tarihi fotoğraflar entegrasyonu modülleri geliştirilmiştir.

Kaynak Envanter Bilgi Sistemi (KEBS) – Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
KEBS ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı hizmet birimleri ile bakanlığın bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının sahip olduğu veya kontrolünde bulundurduğu ulaştırma ve haberleşme araç, tesis, sistem vb. kabiliyetlerinin tek bir noktadan kontrolü sağlanmaktadır. KEBS sisteminde tutulan bu envanterin CBS kabiliyetleriyle birlikte kullanılarak afet ve acil durumlar ile savaş ve seferberlik hâlinde daha hızlı karar alınabilmesi sağlanmaktadır.

2017 yılında sistem altyapısının kurulması ile başlanan çalışmalar günümüzde servisler ile haberleşen bir yapı olarak geliştirilmiş durumdadır. KEBS sistemi Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM), Denizcilik Genel Müdürlüğü (DGM), Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi (SEKAPS) ile servis entegrasyonları ile birlikte çalışan bir uygulama olarak kullanılmaktadır.

EuroCad SARL
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

TCDD CBS – Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları / Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
Proje ile Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) bünyesinde yatırım programına alınmış projelerin CBS tabanlı olarak internet ağına bağlı bir sistem üzerinde takibini yapmak amaçlanmaktadır. Söz konusu projelerin sözel ve konumsal olarak sorgulanabilmesi, harita üzerinde görüntülenebilmesi, projelere ait fotoğraf, video, doküman gibi materyallerin depolanması, projenin mali durumunun ve fiziki ilerleyişinin izlenmesi esastır.

Proje kapsamında oluşturulan internet tabanlı CBS uygulama yazılımı ile TCDD bünyesindeki yatırım projelerinin (yüksek hızlı tren hatları, garlar, istasyonlar, vb.) altyapı ve üstyapı iş kalemlerine ait fiziki ilerlemelerini takip edebilmek için kurumun veri girişi yapabilmesi sağlanmıştır. Bu veriler ile projedeki her bir iş kalemi için fiziki ilerleme durumu hesaplanarak, harita üzerinde grafiksel olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

Turizm Envanter Sistemi (TES) – Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü / Kültür ve Turizm Bakanlığı
Kültür ve Turizm Bakanlığı Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü'nün basılı ortamdaki verileri sayısallaştırılarak arşivlenmiş ve internet tabanlı uygulama üzerinden takibi sağlanmıştır. Sistem üzerinden Turizm Merkezleri ile Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgeleri'ne ait planların detay bilgileri takip edilebilmekte ve bütüncül plan görünümüne harita üzerinden erişim sağlanabilmektedir.

2017 yılında sistem altyapısının kurulması ile başlanan çalışmalar sonucunda Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü bünyesindeki tüm planlar için sayısallaştırma işlemi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kurul gündem takibi yapılabilmesine olanak sağlayan sistem üzerinde hazır rapor ve şablonlar hazırlanarak kullanıcılara kurum iş ve işlemlerinde kolaylık sunulmaktadır. 128 kullanıcısı bulunan uygulamada 2020 senesi itibarıyla Arazi Tahsis Daire Başkanlığı verileri de sisteme entegre edilmiş, 2021 yılında turizm bölgelerine ait planların dijitalleştirme çalışmaları ile Plan – GML dönüşüm çalışmaları yapılmış, 2022 yılında ise kurumun devam eden ya da tamamlanan kültür merkezlerine ait detay sözel ve geometri bilgilerinin yer aldığı Kültür Merkezleri Modülü proje kapsamındaki tamamlanmış olup geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Ruhsat Bilgi Sistemi (RUBİS) – Ankara Valiliği
Proje ile Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı sorumluluk sınırları içerisinde yer alan Hammadde Üretim İzin Sahaları, I-A Grubu Maden Ruhsat Sahaları, Jeotermal Kaynak ve Doğal Mineralli Su Sahaları, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Sahaları, HES izin alanları, Kültür Varlıkları, Kamulaştırma Sahaları, ÇED Dosyaları verileri ile bu verilere ilişkin başvuruların veri tabanından takibi, sunulması, sorgulanması, güncellenmesi ve harita üzerinde görüntülenmesine yönelik çalışmalar ile teknik, mali ve insan kaynağı kısıtlı olan küçük ve orta ölçekli Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlıklarında coğrafi bilgi sistemleri alt yapısı kullanılarak merkezi bir yapı kurulması ve kurumun yönetiminden sorumlu olduğu verilerin burada toplanması amaçlanmıştır.

Bina ve Kamu Yönetimi Bölgeleri Coğrafi Veri Temalarına İlişkin Veri Uyumlaştırması - Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı/Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü
Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı birimleri adına Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi (TUCBS) mekansal veri altyapısının oluşturulması kapsamında sorumlu olduğu; "Bina" ve "Kamu Yönetim Bölgeleri" temaları kapsamındaki coğrafi

T.C. İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ 1923 BİLGİ EDİNME BÜROSU 13 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş.
Info Yatırım Menkul
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

verilerin coğrafi bilgi sistemi ortamında toplanması, düzenlenmesi, uyumlaştırılması ve servis edilmesi" işidir.

Bakanlık tarafından yayınlanan "Bina" ve "Kamu Yönetim Bölgeleri" veri tanımlama dokümanları incelenerek tema kapsamındaki coğrafi verilerin hangi kurum ve kuruluşlar tarafından üretildiğine dair detaylı analiz ve eşleştirme çalışmalarının yapılarak eşleştirilen coğrafi verilerin TUCBS standartlarına uyumlaştırılması ve sunulmasına yönelik çalışılmıştır.

Tescil Harici Alanlar Yönetim Sistemi (THA) – Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı / Tapu Ve Kadastro Genel Müdürlüğü
2025 yılında tamamlanmış olan Tescil Harici Alanlar Yönetim Sistemi (THA) projesi ile bu alanların imar planlarıyla mekânsal ilişkilerini analiz etmek ve yönetimini dijital ortama taşımak amacıyla geliştirilmiştir. Uygulama Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü ve tüm taşra teşkilatında kullanılmaktadır.

Sistem, kadastro ve imar planı verilerini bütünleştirerek kullanıcıların harita tabanlı sorgulama, analiz ve raporlama yapabilmesini sağlamaktadır. CBS tabanlı altyapısı sayesinde tescil harici alanların nitelikleri, konumları ve plan fonksiyonlarıyla kesişimleri detaylı olarak incelenebilmektedir. Netcad olarak geliştirmiş olduğumuz bu sistem ile ülke genelinde tescil dışı alanların planlama süreçleri için mekânsal verinin gücünü kullanarak kamu yönetiminde verimli ve sürdürülebilir bir yönetim modeli amaçlanmıştır.

Mezar taşları ve Kitabeler Ulusal Envanter Projesi – Kültür ve Turizm Bakanlığı / Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü
Ülke genelinde bulunan Türk İslam Dönemine ait mezar taşları ve kitabelerin tek bir platform üzerinden dijital tabanlı coğrafi bir bilgi sistemi ile yönetilmesi amaçlanan bir projedir. Uygulama 2024 yılında tamamlanmış olup Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü, taşra teşkilatı ve üniversitelerdeki akademisyenler tarafından kullanılmaktadır. Uygulama, 3B görüntüleme, 360° panoramik görseller, fotogrametrik analiz, farklı dil ve alfabelerde yazılmış olan yazıların çevirileri için sanal klavye uygulaması, ayet ve sure arama uygulaması, takvim dönüştürücü, görsel arama vb. yetenekleri içermektedir. Yazılım web ve mobil uygulamalardan erişilebilecek şekilde tasarlanmış ve veri girişi, sorgulama, raporlama vb. işlemleri gerçekleştirmektedir. Mezar taşı ve kitabe bilgilerinin standart veri yapısında kaydedilmesi, arşivlenmesi, konum ve 3D modellemeye yönelik verilerle ilişkilendirilmesi sağlanmaktadır. Sistem, Müze Ulusal Envanter Sistemi (MUES), Taşınmaz Ulusal Envanter Sistemi (TUES), Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi (TUCBS) ve Tapu ve Kadastro sistemleri (TAKBİS - MEGSİS) ile entegre çalışacaktır. Ayrıca Diyanet servisleriyle entegrasyonu sağlanmıştır. Projede pilot illerde saha çalışmaları, 360° çekim ve sayısallaştırma işlemlerine başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

Taşınmaz Bilgi Sistemi – Hazine ve Maliye Bakanlığı / Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 2024 yılında başlanan projede kurum portföyünde yer alan gayrimenkullerin; özelleştirme kapsam ve programına alınmasından imar, ihale, devir ve ödeme aşamaları dahil özelleştirme sürecinin aşama aşama takibinin yapılması amaçlanmıştır.

netcad
Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
Info Yatırım Menkul Değerler A.S.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sistemin asıl kullanıcı kitlesi Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı olsa da kurumdaki 10 grup başkanlığının tamamının süreçleri bu sistem içerisinden yürütmesi planlanmıştır. Sistemin kullanım maksadına bakıldığında ise bütün resmi kurumların özelleştirme süreçleri bu sistem içerisinden yürütüleceği için etki alanı bütün bakanlıklara sirayet etmektedir.

Kullanıcıların devir sonrası gayrimenkulün ihale/devir bilgilerini takip edebildiği, TKGM entegrasyonları ile taşınmaz hakkında bilgi edinebildiği ve TUCBS'den alınan veriler ile içeriğin zenginleştirildiği platform oluşturulmuştur.

Bu sistem ile gayrimenkullerin özelleştirme süreçlerinin kesintisiz takibi, ödemelerin düzenli yapılıp yapılmadığı ve senelere bağlı alınacak ödemelerin takibi, geçmiş senelerde yapılan özelleştirmelerin arşivlerinin oluşturulması, son olarak bütün veriler içerisinde rahat bir şekilde analiz ve sorgulamaların yapılabilmesi hedeflenmiştir.

Ar-Ge projeleri

Şirket'in, 2016 senesinden bu yana tamamlanmış 68 Ar-Ge projesi bulunmaktadır. Hâlihazırda devam etmekte olan da 14 Ar-Ge projesi bulunmaktadır. Bu projeler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş/Tahmini Bitiş Tarihi	Durum
Madencilik Çözümleri	01.07.2013	30.06.2016	Tamamlandı
Online Yazılım Marketi Uygulamalarının Geliştirilmesi	01.07.2013	30.06.2016	Tamamlandı
Tüm Modüllerin NETCAD 6'ya Uyarlanması	01.01.2014	31.12.2016	Tamamlandı
Kent Otomasyon Sistemi	01.01.2014	31.12.2016	Tamamlandı
Netgis Server	01.01.2014	31.12.2016	Tamamlandı
Foodie (Farm Oriented Open Data in Europe)	01.03.2014	28.02.2017	Tamamlandı
NETCAD 8	01.01.2015	31.12.2018	Tamamlandı
ASUA Advanced Sensing for Urban Automation	01.01.2015	31.12.2017	Tamamlandı
5 Boyutlu Kentsel Dönüşüm Platformu (C3PO-Collaborative City Co-Design Platform)	01.09.2015	01.12.2017	Tamamlandı
Kentsel Kâşif	01.09.2015	30.09.2016	Tamamlandı
Coğrafi Bilgi Sistemleri Kullanımı Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Yaygın.Yönelik Uzaktan Eğt.Amacıyla Kullın.Eğit.Modeli,Ders Malz.Portalı ve İçerikleri ile Kullan.Hazır Ders Yönt.Sist.Geliştirilmesi	21.09.2015	21.09.2016	Tamamlandı
NetCon: Netcad Yapım Bilgi Sistemi	01.12.2015	31.07.2018	Tamamlandı
Madios – Madencilikte Üretim İzleme ve Otomasyon Sisteminin Geliştirilmesi	01.01.2016	31.10.2017	Tamamlandı
PULPA – Tüketici Alışverişi ve Turistik Deneyimini İyileştirmek Üzere Kapalı Mekanlardaki Mobil Kullanıcı Lokalizasyonu Platformu	01.05.2016	31.08.2019	Tamamlandı
NETSoDe – Yazılım Geliştirme Platformunda Yeni Nesil	01.01.2017	31.07.2019	Tamamlandı
NETCAD Modüllerinin NETCAD GIS/CAD Yeni Sürüme Uyumlandırılması	01.01.2017	30.06.2019	Tamamlandı
Netcad Dosya Versiyonlama ve Karşılaştırma Projesi	01.01.2017	31.08.2017	Tamamlandı
NETIGO Bulut	01.01.2018	30.06.2019	Tamamlandı
Parametrik Çizim ve Kısıt Programlama Çerçevesi	01.01.2018	31.12.2019	Tamamlandı
MekansalKDS: Mekansal Karar Destek Sistemi	01.08.2018	31.10.2020	Tamamlandı
Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi (TUCBS)	01.10.2018	27.10.2019	Tamamlandı
NetSurf	01.01.2019	30.06.2021	Tamamlandı
İnşaat. Proje Geliştirmeleri	01.01.2019	31.10.2021	Tamamlandı
NETFRAME: Yeni Nesil Yazılım Geliştirme Çerçevesi	01.01.2019	30.06.2021	Tamamlandı

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İmar Kadastro	01.01.2019	31.12.2021	Tamamlandı
NETCAD 8.5	01.01.2019	31.12.2021	Tamamlandı
Platform bağımsız NETCAD365	01.04.2019	30.11.2020	Tamamlandı
Web NETCAD	01.12.2019	31.12.2020	Tamamlandı
Netigma Mobil	01.12.2019	31.12.2020	Tamamlandı
GeoAsset	01.12.2019	30.11.2021	Tamamlandı
Optimizasyon Tekniklerini Kullanarak Madencilikte Otomatik Plan Üretilmesi ve Yönetilmesi	01.07.2020	31.12.2021	Tamamlandı
SPICEO	01.07.2020	31.05.2022	Tamamlandı
NCad2002-Metrobüs	01.12.2020	31.07.2022	Tamamlandı
NCad2003-E-Belediye	01.12.2020	31.03.2022	Tamamlandı
NCad2004-Evsel Atık	01.12.2020	30.09.2022	Tamamlandı
NCad2005-Konumsal	01.12.2020	31.05.2022	Tamamlandı
Raster Dönüşümü	01.01.2021	30.11.2022	Tamamlandı
DevOps Geliştirmeleri Sürekli Entegrasyon	01.01.2021	31.03.2022	Tamamlandı
LIGHT-IQ Akıllı Direk Platformu	15.01.2021	20.12.2021	Tamamlandı
Kavşak Projelendirme Yazılımı	17.05.2021	17.05.2022	Tamamlandı
Netigma üzerinde inşaat, imalat, hizmet, izleme, yönetme ve kalite ek modülleri	02.08.2021	31.01.2023	Tamamlandı
Gelişmiş Mobil Veri Toplama Aracı	16.08.2021	15.05.2023	Tamamlandı
Kapalı Alanlar İçin Bilgisayarlı Görü İle İleri Düzey Analitik Çözümü	01.12.2021	30.09.2022	Tamamlandı
DRONET	01.12.2021	31.05.2022	Tamamlandı
Kuyruk (Queue) Tespit Sistemi	01.11.2021	31.03.2024	Tamamlandı
Netcad 8.6	01.01.2022	31.10.2023	Tamamlandı
MASAÜSTÜ ELEKTRONİK İMZA MODÜLÜ	01.01.2022	31.12.2022	Tamamlandı
CloudNet -- BULUT TABANLI CAD/GIS UYGULAMASI VE EKOSİSTEM ARAÇLARI	01.02.2022	31.10.2023	Tamamlandı
Açık Alanlar İçin Bilgisayarlı Görü İle İleri Düzey Analitik Çözümü	01.04.2022	31.07.2023	Tamamlandı
NetRent - Kira Kontratı Yönetim Uygulaması	01.04.2022	31.03.2023	Tamamlandı
Yataklanma Yapısı Gösteren Madenler İçin Otomatik Modelleme Araçları Sunan Stratigrafik Modelleme Yazılımının Geliştirilmesi	01.05.2022	30.06.2024	Tamamlandı
E-Plan Otomasyon Sistemi Modernizasyonu	01.06.2022	20.12.2022	Tamamlandı
Uzaktan Sağlık Hizmeti	01.08.2022	31.01.2024	Tamamlandı
Yeni NetPro	01.10.2022	30.09.2024	Tamamlandı
İmalat Sanayiinde İş Sağlığı Güvenliği ve Üretim Verimliliğinin Artırılmasını Teminen NDU IoT Platformunun Kullanılması	01.12.2022	30.04.2024	Tamamlandı
2B Mimari Çizimlerden 3 Boyutlu Mimari Model ve CityGml Üretimi	01.01.2023	30.06.2023	Tamamlandı
DRONET V2	01.02.2023	31.07.2025	Tamamlandı
e-Planet Entegrasyon	01.04.2023	31.03.2025	Tamamlandı
3D Konsept Tasarım	15.05.2023	31.12.2024	Tamamlandı
MABİS (Maden Bilgi Sistemi)	15.06.2023	14.12.2023	Tamamlandı
Güvenli ve Sürdürülebilir, Maden Modelleme & Planlama Tekniklerini Kullanarak Maden Ömrünün (Life Of Mine - LOM) Belirlenmesi	01.11.2023	01.05.2025	Tamamlandı
Netcad 9.0	01.11.2023	31.01.2026	Devam Ediyor
Netigma AI	01.01.2024	31.05.2025	Tamamlandı
Netigma AI+	01.01.2024	30.04.2026	Devam Ediyor
N-Twin	01.01.2024	28.02.2026	Devam Ediyor

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

NCad2008-Kişilerin yeniden tanınması ile rota takibinin yapılması	01.04.2022	30.11.2024	Tamamlandı
NCad2007-Görsel Standardizasyon	01.04.2022	31.12.2024	Tamamlandı
NCad2011-Athena	01.12.2022	31.03.2025	Tamamlandı
MONET - Netcad Sunucu Ürün Kurulum, Bakım ve İzleme Sistemi	01.03.2024	31.12.2025	Tamamlandı
Akıllı Şehir Dijital Yönetim Projesi	01.04.2024	31.05.2025	Tamamlandı
E-İmar | LLM ve Image Generation	01.04.2024	31.03.2026	Devam Ediyor
Iodt2 - Internet Of Digital Twin Things	01.05.2024	01.05.2027	Devam Ediyor
Tarihi Eser Envanteri Oluşturma ve Akıllı Sorgulama	1.10.2024	31.05.2025	Tamamlandı
Yeni NetPro V2	1.11.2024	31.10.2026	Devam Ediyor
Dijital İkizler İçin 3D Maden Sahası Üretimi	01.01.2025	31.12.2026	Devam Ediyor
RASVECAI	01.01.2025	31.12.2027	Devam Ediyor
3D Konsept Tasarım V2	01.06.2025	31.05.2026	Devam Ediyor
Güvenli ve Sürdürülebilir, Maden Modelleme & Planlama Tekniklerini Kullanarak Maden Ömrünün (Life Of Mine - LOM) Belirlenmesi Faz-2	01.05.2025	31.10.2026	Devam Ediyor
EPD-Net	01.03.2025	28.02.2028	Devam Ediyor
Kent Otomasyon Sistemi V2	01.08.2025	31.01.2027	Devam Ediyor
Yeni İmar ve Kadastro Modülleri	01.06.2025	30.11.2026	Devam Ediyor
Netcad 64 Raster	01.04.2025	30.09.2026	Devam Ediyor

Şirket 2005 yılından bu yana 13 ulusal, 4 uluslararası olmak üzere toplam 17 projeyi başarı ile tamamlanmış ve bu projelere TÜBİTAK desteği almıştır. Bununla birlikte Şirket'in 1 adet ulusal ve 2 adet de uluslararası projesi onaylanmış olup bunların geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. Ulusal ve uluslararası alanda teknoloji düzeyini geliştirmek isteyen Netcad, AB Projeleri içerisinde de aktif olarak yer almaktadır.

Öte yandan Şirket şimdiye kadar Avrupa Birliği Projeleri kapsamında 36'sı yabancı menşeli, 5'i Türk firmadan oluşan toplam 41 firma ile iş birliği gerçekleştirilmiş, bugüne kadar 13 üniversite-sanayi iş birliği projesinde yer almıştır.

Dijitalleşme

Şirket, faaliyet gösterdiği sektöre öncülük etme çabalarının yanında kendi faaliyetlerinde de dijitalleşme seviyesini en yüksek düzeyde tutmaya gayret etmektedir. Bu doğrultuda, yazılım geliştirme süreçleri, iş ve ekip yönetimi, belge yönetimi, satın alma, insan kaynakları, iletişim yönetimi, satış ve sipariş yönetimi, müşteri ilişkileri yönetimi konuları da dahil olmak üzere Şirket'in tüm iş akışları dijitaldir. Şirket, teknolojik gelişmeleri takip ederek kendi dijitalleşmesini de sürekli güncel tutmayı amaçlamaktadır.

Şirket'in iş süreçlerinde kullandığı çözümlerin başlıcaları Microsoft Dynamics CRM (satış süreçleri ve müşteri verilerinin takibi), Atlassian Confluence (belge üretim ve yönetimi), FileServer/NT Server (belge depolaması) Jira Core (yazılım geliştirme), Netigma (iş uygulaması geliştirme) Netcad Netdesk (teknik destek), Power BI (veri analizi) ve Logo Tiger (muhasebe ve kurumsal kaynak planlaması)'dir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

CRM versiyon güncellemesi, Netdesk desteğinin kamu ve özel sektör için birleştirilmesi, destek süreçlerine yapay zekâ desteğini entegre etme projeleri Şirket'in iç dijitalleşme sürecinde içinde bulunduğumuz dönemde yürüttüğü çalışmalarıdır.

Kalite belgeleri ve sertifikalar

Şirket'in Ar-Ge çalışmaları kapsamında geliştirdiği ürünler özgün ürünler olup Yerli Malı Belgesi bulunmaktadır. Şirket ayrıca üretmiş olduğu ürünler için marka tescil belgesine sahiptir. Şirket, Kalite Yönetim Sistemi, Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemlerine ilişkin ISO kalite belgeleri ve TSE Hizmet Yeterlilik Sertifikasına sahiptir. Sahip olunan kalite standardı belgeleri aşağıda listelenmiştir:

- ISO 9001: 2015 – Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 20000-1: 2018 – Bilgi teknolojileri- Hizmet Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 – Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27001: 2022 – Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002: 2018 – Müşteri Memnuniyeti ve Şikâyet Yönetim Sistemi
- ISO 56002: 2021 – İnovasyon Yönetim Sistemi
- ISO 22301: 2019 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- CMMI DEV/3-V.2.0
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi (TS 13149)

Şirket, aynı zamanda, coğrafi verilerin ağ üzerinden paylaşılması ve işlenmesine yönelik standartlara ilişkin OGC (Open Geospatial Consortium) üyeliğine Türkiye'de sahip olan ilk firmadır.

İşbirlikleri

Üniversite işbirlikleri

Şirket, Türkiye'de 89 devlet ve vakıf üniversitesi ile çeşitli iş birlikleri yapmaktadır. Şirket, bu iş birliklerinde kullanılmak üzere üniversitelere 18.000'in üzerinde bilâbedel yazılım lisansı sağlamaktadır. Şirket ürünleri 180'nin üzerinde bölümde lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde ders olarak okutulmakta veya sair şekilde kullanılmakta ya da müfredatın içinde yer almaktadır.

Şirket, üniversiteler bünyesinde kurulan ve Netcad Akademi adı verilen programlar ile lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde mühendislik, imar, planlama, coğrafi bilgi sistemleri, uzaktan algılama, akıllı şehircilik gibi alanlara yatkınlığı yüksek, ilgili sektörleri yakından tanıyan, mesleki bilgisini teknoloji altyapısı ile bütünleştirmiş nitelikli mezunlar yetişmesine katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca üniversiteler ile birlikte coğrafi bilgi teknolojileri, haberleşme, lojistik yönetimi, insan-bilgisayar etkileşimi, insan-makine etkileşimi, engellilere yönelik tasarım geliştirme, mobil uygulamalar, altyapı sistemleri, veri tabanı yönetim sistemleri, bilgisayar destekli tasarım uygulamaları, akıllı şehirler, büyük veri, sensör verileri işleme, yapay zekâ uygulamaları ve kentsel bilgi sistemleri gibi konularda ortak Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark Cyberplaza B Blok No B307 B308 B409 Çankaya
Info Yatırım Menkul
EuroCad SARL RCS B209982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Çözüm sağlayıcılar

Şirket, çeşitli firmaların ve kurumların ürünleri ile çözümlerini tek başına ve Şirket ürünleri ile entegre şekilde müşterilerine sunmaktadır. Bu çözüm sağlayıcılar arasında ArkSigner Yazılım ve Donanım Sanayi Ticaret A.Ş., ESC Mühendislik Teknik Proje İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., İntelli Yazılım A.Ş. ve TUVİMER Arge Faaliyetleri ve Teknoloji Sistemleri Ticaret A.Ş. gibi firmalar vardır.

İş ortaklığı kapsamında 360 derece sokak görüntüsü temin edilmekte, Netcad ürün setleriyle bir araya getirilerek çeşitli envanter toplama, risk analizleri, gelir artırıcı çalışmalar ile engelsiz ulaşım gibi özel çalışma analizleri Netcad Yazılım tarafından kullanıcılara sunulan hizmetlere eklenmiştir.

Bir başka ortaklık modelinde Netcad, iş ortağının sağladığı 3D GIS platformunu Netcad Yazılım akıllı şehir uygulamalarıyla entegre ederek 3D hizmeti sunmaktadır.

İş ortağının sağladığı e-imza servisleri ile Netcad Yazılımın kurumlarda süreçlerini yönettiği online belgelere ilişkin projelerin çıktı almadan dijital ortamda onaylanarak kurumların süreçleri hızlandırılmaktadır.

Ayrıca yurt dışında bayi olarak çalışılan Endonezya' da MYRZ ile çalışmalar devam etmektedir. Bunun yanı sıra Kazakistan'da Geoservise LLC ile ve Azerbaycan'da GEN Technologies LLC ile çalışmalara başlanmıştır.

Hizmet sağlayıcılar

Şirket, müşterilerine daha geniş kapsamlı ve anahtar teslim çözümler sunmak için zaman zaman çeşitli hizmet sağlayıcıların çözümlerinden faydalanmaktadır. Bu çözümler arasında etüt çalışmaları, veri analizi, dijitalleştirme gibi konular vardır. Şirket'in hizmet sağlayıcıları arasında SPARTA Siber Güvenlik Teknolojileri Ltd. Şti., SNAPBYTES Bilgi Teknolojileri Limited Şirketi, MMD Bilişim Teknoloji A.Ş. yer almaktadır.

Yararlanılan kaynaklar ve standartlar

Şirket, coğrafi bilgi sistemi uygulamalarının birbirleri ile veri değişim ve iş birliği standartlarını belirleyen organizasyon olan OGC (Open GIS Consortium) platformuna 2005 yılından itibaren üyedir. Şirket, bilgi teknolojileri konusunda müşterilerine karar alma süreçlerinde destek veren Gartner üyeliği ile düzenli raporlardan yararlanmaktadır. Aynı zamanda CAD uygulamalarının verilerini okuma ve paylaşma üzerine geliştirme yapan Open Design Alliance platformuna da üyeliğimiz bulunmaktadır. Netcad Yazılım, pandemik felaketleri dijital olarak yönetmek için büyük kurumsal mimari çerçeve oluşturmak üzere TOBB ETÜ Üniversitesi öncülüğünde kurulan ittifakın kurucuları arasında yer almaktadır. İttifak içi araştırma faaliyetleri Akıllı Şehir Araştırma LAB kapsamında TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde yürütülmektedir. Mevcut patent araştırmaları WIPO (World Intellectual Property Organization), EPO (European Patent Office) ve TPE (Türk Patent Enstitüsü) açık veri tabanları üzerinden ve Google Patents Search üzerinden yapılabilmektedir. Aynı zamanda bilimsel araştırmalarda ve sektörel yayın takibinde Science Direct veri tabanından yararlanılmaktadır. Veri tabanları ile özellikle çalışanların bilimsel literatür araması yapmak, makale, tez ve özetler için Google Scholar kullanılmakta, çalışanlara ihtiyaç duyulan ve satın alınan dokümanlar için kaynak ayrılmaktadır.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark Cyberplaza B No B407 B408 B409 ve
EuroCad SARL RCS: B209982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Satış gelirleri ve müşteri portföyü

Aşağıdaki tabloda, finansal tablo dönemleri itibarıyla satış gelirlerinin ana kategoriler bazında kırılımı gösterilmiştir:

Net Satışlar (TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2024	%	30.09.2025	%
Yazılım Lisans Gelirleri (*)	670.333.824	83,1	819.446.844	92,3	1.071.537.182	95,2	670.216.050	94,7	835.102.709	92,8
Yerel Yönetimler	*316.774.689*	*39,3*	*420.419.769*	*47,4*	*624.800.858*	*55,5*	*486.428.027*	*68,7*	*546.403.316*	*60,7*
Özel Sektör	*219.594.377*	*27,2*	*245.043.874*	*27,6*	*282.902.539*	*25,1*	*168.018.438*	*23,7*	*239.132.568*	*26,6*
Kamu Sektörü	*133.964.758*	*16,6*	*153.983.201*	*17,3*	*163.833.785*	*14,6*	*15.769.585*	*2,2*	*49.566.825*	*5,5*
Teknik Destek ve Hizmet Gelirleri (**)	124.177.846	15,4	65.968.763	7,4	53.044.263	4,7	36.603.468	5,2	64.212.242	7,1
Eğitim Gelirleri (*)	12.733.548	1,6	2.813.091	0,3	2.928.701	0,3	2.664.737	0,4	794.083	0,1
Satış İadeleri (-)	-866.874	-0,1	-380.927	-0,0	-1.951.461	-0,2	-1.747.363	-0,2	-142.870	-0,0
Toplam	**806.378.344**	**100**	**887.847.771**	**100**	**1.125.558.685**	**100**	**707.736.892**	**100**	**899.966.164**	**100**

(*) Yazılım lisans gelirleri ve eğitim gelirlerine ilişkin edim yükümlülükleri zamanın belirli bir anında ifa edilmektedir.
(**) Teknik destek ve hizmet gelirleri; bakım, teknik destek, danışmanlık, entegrasyon ve uyum veri hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler, zamana yayılı olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in müşteri portföyü, 820'ye yakın kamu kurumu, 1.295'e yakın yerel yönetim (bunların 81'i il, 839'u ilçe belediyesi), 9.500'den fazla özel sektör firması ve 100 üniversiteden oluşmaktadır. Şirket, paydaşlarını sürekli bilgilendirebilmek için müşterilerinden örnekleri ve örnek müşteri projelerini kurumsal internet sitesine (www.netcad.com) eklenen duyurular, haberler ve sitenin düzenli güncellenmesi marifetiyle paylaşmaktadır.

Şirket ürünlerinin kamu kurumu kullanıcıları ağırlıklı olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Millî Savunma Bakanlığı ile bu bakanlıklara bağlı Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü gibi genel müdürlükler ve diğer kurumlardır.

Özel sektör tarafında ise Şirket ürünlerinin temel kullanıcıları harita mühendisleri, şehir planlamacıları, inşaat mühendisleri ve maden mühendisleridir.
Aşağıdaki tabloda, finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in en büyük ilk 10, 50 ve 100 müşterisinin gelirlerdeki payı gösterilmiştir:

Müşteriler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
İlk 10 Müşteri	%16	%18	%16	%16	%14
İlk 50 Müşteri	%33	%36	%37	%41	%36
İlk 100 Müşteri	%46	%48	%51	%59	%54
Diğer Müşteriler	%54	%52	%49	%41	%46

Aşağıdaki tabloda, finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in gelirlerinin müşteri grupları bazındaki kırılımı gösterilmiştir:

Müşteriler	31.12.20222	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Yerel Yönetimler					
İlk 10 Müşteri	*%20*	*%21*	*%20*	*%21*	*%20*
Diğer	*%80*	*%79*	*%80*	*%79*	*%80*
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları					
İlk 10 Müşteri	*%83*	*%95*	*%86*	*%100*	*%100*
Diğer	*%17*	*%5*	*%14*	*%0*	*%0*

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 2026
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Müşteriler	31.12.20222	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Özel Sektör					
İlk 10 Müşteri	*%14*	*%13*	*%10*	*%12*	*%18*
Diğer	*%86*	*%87*	*%90*	*%88*	*%82*

Aşağıdaki tablolarda, finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in gelirlerinin mevcut ve yeni müşteri grupları bazındaki kırılımı gösterilmiştir. Mevcut müşteri tanımı 2014'ten bu yana satış verilerine dayalıdır. İlgili dönemlerde mevcut müşteriler, ilgili dönemden önce Şirket ile ticari ilişkisi varsa mevcut müşteri, herhangi bir ticari ilişkisi olmadıysa da yeni müşteri olarak nitelendirilmektedir.

Müşteriler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Yerel Yönetimler					
Mevcut Müşteri	*%93*	*%99*	*%99*	*%99*	*%99*
Yeni Müşteri	*%7*	*%1*	*%1*	*%1*	*%1*
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları					
Mevcut Müşteri	*%67*	*%84*	*%67*	*%76*	*%83*
Yeni Müşteri	*%33*	*%16*	*%33*	*%24*	*%17*
Özel Sektör					
Mevcut Müşteri	*%37*	*%49*	*%44*	*%43*	*%47*
Yeni Müşteri	*%63*	*%51*	*%56*	*%57*	*%53*

Aşağıdaki tabloda, finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in müşteri grupları bazındaki kırılımı ile yazılım gelirleri içinde güncelleme (*upgrade*) satışlarının oranı gösterilmiştir.

Müşteriler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Yerel Yönetimler	%54	%56	%70	%74	%78
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	%69	%89	%68	%13	%64
Özel Sektör	%17	%23	%23	%17	%19

Netcad, Yerel Yönetimlerde, mevcut müşterilerinde KEOS çözümlerine yeni, tekrarlanabilir paket çözümler ekleyerek, aynı kurumlarda masaüstü yazılımlarını yıllık periyotta güncelleyerek büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

Kamu Kurumlarında ise, Netigma platformu üzerinde kurum ihtiyaçlarına yönelik özel ünik çözümler üreterek ve çok sayıda kullanıcıda masaüstü yazılımları yıllık periyotta güncelleyerek büyüme amacını gütmektedir.

Özel sektörde ise Şirket hibrit bir lisanslama modeli uygulamaktadır. Mühendislik bürolarına hem kiralama hem de kalıcı lisans modellerini sunarak gelir büyümesine devam edilmekte, aynı zamanda küçük işletmelerin de lisansa erişimini kiralama yöntemiyle mümkün kılınmaktadır. Bu esnek modelle daha geniş bir pazar segmentine ulaşılabilmektedir.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırmalarına göre belediyeler 6 kademede değerlendirilmektedir. Bu kademe yapısında Şirket'in son 3 yıldaki büyüme yapısı ve pazar potansiyeli aşağıdaki gibidir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in çözümlerindeki ihtisaslaşması ise özellikle veri analizi ve tahmin, altyapı ve kaynak yönetimi, ulaşım, afet yönetimi, çevresel sürdürülebilirlik, kentsel dönüşüm ve şehirleşme, toplumsal katılım ve iletişim üzerinedir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket tarafından sürekli yeni ürünler ve mevcut ürünlerin iyileştirilmesi ile ilgili Ar-Ge çalışması yapılmaktadır. Şirket'in Ar-Ge çalışmaları ve devam eden önemli projeleri ile ilgili bilgi aşağıda sunulmuştur:

Temel ürünler

Netcad Ana Modül

Netcad Ana Modül'ün ve uyumlu modüllerinin yaklaşık senede bir yeni bir versiyonu yayınlanmaktadır. Yerel mevzuat değişimleri söz konusu olduğunda bu sayı artabilmektedir. Dolayısıyla ürünlerin gelişimi ve sürdürülebilirliği için büyük bir ekip bu alana dedike çalışmalarını sürdürmektedir.

Netcad 9.0. versiyonu ile Netcad GIS ana modülünün mevcut kullanıcı sayısına ek olarak, planlanan geliştirmeler ile performans artışı sağlanması ve daha güçlü referanslar oluşturulması hedeflenmektedir. Bu geliştirmeler arasında, "Akıllı Nesneler" için kodların yeniden düzenlenmesi (*refactoring*) ve optimizasyon süreçlerinin iyileştirilmesi, katman yöneticisine yeniliklerin eklenmesi, CAD ve GIS objelerinin işlevselliğinin artırılması, İngilizce ve Rusça desteğin genişletilmesi ve .Net sürümünün 4.8 ve üzerine güncellenmesi bulunmaktadır. Ayrıca, Netcad'in çıktı yeteneklerine yapılacak geliştirmeler, 360 – Cyclomedia görüntüleri için veri yönetimi ve bellek optimizasyonu ve 3D verilerin 2D ve 3D ortamlarda tek ekranda kullanılabilmesi gibi özellikler müşteri memnuniyetine önemli katkılar sağlayacaktır. Proje kapsamındaki iyileştirmeler ve Ar-Ge çıktılarının ürün üzerinde yeni müşteri edinimi ve mevcut müşterilerin memnuniyetini artırma konusunda destek sağlaması beklenmektedir. Buna ek olarak daha güçlü referans edinimi ve pazardaki çözümlerinin bilinirliğinde artış sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca ürüne eklenen özellikler ve geliştirmeler neticesinde kullanıcıların ürünü daha performanslı olarak kullanması sağlanacaktır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Planlama ve arazi yönetimi ürünleri

Kurumsal Plan Yönetimi e-planet Yazılımı

E-planet, Planet aracılığı ile Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği ve Planet yazılımına ait şablonlarda üretilmiş tüm İmar Planlarına tam uyumlu CAD tabanlı, veriyi belirli plan kontrollerinden geçirerek GIS verisine dönüştürebilen ve yayınlayan çözümler bütünüdür. Plan müellifi kurum ve kişilerden başlayarak, uçlardan merkeze plan verisinin ve ekli belgelerinin taşınarak bütün bu sürecin sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı kaynak ve zaman israfının önüne geçerek, şeffaf belediyecilik adına en önemli gayrimenkul değerleme verilerinden biri olan Planlama Süreçlerinin yönetimini, Mevzuata tam uyumlu üretim ve gösterimini sağlamaktadır. Proje kapsamında elde edilecek sayısal plan mozaiğinin, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından uygulamaya konulan e-plan otomasyonuna, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca belirlenen kriterler doğrultusunda entegre edilebilir olmasına yönelik yazılım geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

3B Nokta Bulutu Görüntüleme ve Analiz Yazılımı-DronetV2

Drone veya diğer kaynaklardan elde edilen nokta bulutu verilerini yükleyip, üç boyutlu modelleme oluşturma, model üzerinden ölçüm, hesaplama, sorgulama, profil alma, farklı çalışma pencerelerinde karşılaştırma yapma, çevrimiçi altlık ekleme, gezinme (navigasyon) gibi araçları barındıracak madencilik, mimarlık, mühendislik ve inşaat sektörlerine yönelik internet tabanlı bir uygulamadır. Ham LiDAR verisinden dört boyutlu (4D) analize kadar geniş kapsamlı bir çözüm sunmaktadır. DroNet Web sürümü, hâlihazırda Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nde deneme hesapları ile kullanmaktadır. Özel sektör kullanımı için gerekli olan masaüstü sürümünün analiz ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Mühendislik

Akıllı madencilik çözümleri

Akıllı madencilik ürünleri maden tasarımı, iş akışı optimizasyonu, bilgi yönetimi dijital platformlar ile entegrasyon, üretim maliyetlerinin düşürülmesi ve maden çalışanlarının güvenliğinin sağlanması gibi konularda firmalara destek sağlar.

Akıllı madencilik alanında Şirket'in ilk müşterisi olan ESAN Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. için gerçekleştirilmekte olan maden bilgi sistemleri projesi, envanter yönetimi, satın alma ve personel ve üretim takibi dahil olmak üzere saha süreçleri yönetimi gibi operasyonel süreçlerin dijitalleştirilerek akıllı kamera çözümleri ile desteklendiği uçtan uca bir dijital dönüşüm projesidir. Proje 2023 yılında devreye alınmıştır.

Bunun yanı sıra mühendislik yazılımları üzerinde yeni geliştirilen Netpromine Katı Model Modülüne eklenecek olan Kopula Kestirim Yöntemi ile rakip madencilik yazılımlarında bulunmayan, maden sektöründe kullanılacak, yeni jeoistatistik kestirim yöntemi ile klasik yöntemlere göre daha doğru maden analiz tahminlemesi yapılabilecektir. Ayrıca Optimizasyon modülüne eklenecek olan Revenue Adjustment Faktör ve Pushback Dizayn optimizasyon altyapısı güçlenecektir. Netmine Plan Modülüne eklenecek Orta Dönem Planlama yeteneği ile farklı periyotlarda (yıllık, çeyreklik, aylık) en ekonomik maden üretim planlarının hazırlanması sağlayan planlama (*scheduling*) ürünü oluşturulmuş olacaktır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Mobil Sondaj Log Uygulaması

Maden sahasında sondajlardan çıkan logların karot sandıklarına yerleştirildikten sonra, yine sahada hızlı bir şekilde kayıt altına alınmasını sağlayan uygulamadır. Bu uygulama beraberinde, modelleme için kullanılacak olan verilerin hızlı bir şekilde loglanması, validasyonu ve raporlanması için kullanılacak olan mobil uygulama geliştirilecektir.

Akıllı inşaat çözümleri

Concept 3D – Kavramsal Karayolu Tasarımı Uygulaması: Uydu görüntüleri ile kaplanmış 3D arazi modelleri üzerinde çalışma imkânı sunan yenilikçi bir tasarım platformudur. Bu platform, gerçek dünya koşullarını doğru bir şekilde yansıtan 3D çizim ve tasarım araçlarıyla donatılmıştır, kullanıcıların arazi üzerinde doğrudan ve etkili bir şekilde çalışmalarını sağlamaktadır. Yazılımın entegre araçları, karmaşık yol ağları, altyapı projeleri ve şehir planlama çalışmalarını kolaylıkla modellemeye olanak tanımaktadır. Gerçekçi görüntüler ve detaylı analizlerle desteklenen bu platform, mühendisler ve tasarımcılar için zengin bir çalışma ortamı sunarak projelerin doğruluk ve verimliliğini artırmaktadır. Detay projeler için bir ön tanım seçeneği sunarken aynı zamanda gerçek projelerin yapım sürecinde proje detaylarından sapmaların engellenmesine olanak tanımaktadır. Bu sayede verimli tasarımlar yapılabilir, yüksek riskli öğeler öncesinden belirlenebilir ve maliyetler en aza indirgenebilir. Projelendirme işlemlerinin daha ilk safhasında tüm paydaşların üzerinde tartışabileceği, yaklaşık maliyetleri önceden hesaplayabileceği, olası değişikliklerle dinamik yenileyebileceği bir platformdur.

Yeni Netpro

Geçmişten gelen tecrübelerle şekillendirilmiş ve güncel yazılım kütüphaneleri kullanılarak yeniden tasarlanmış bir altyapı tasarım platformudur. Bu platform, zorlu mühendislik ve altyapı projeleri için gelişmiş çözümler sunmaktadır. Kullanıcı dostu arayüzü, yenilikçi modelleme araçları ve dinamik revizyon özellikleri ile projelerde maksimum verimlilik ve doğruluk sağlamaktadır. Modern yazılım kütüphanelerinden güç alan bu sistem, mühendislik çözümlerini daha hızlı, daha esnek ve daha etkili bir şekilde sunulmasına olanak tanımaktadır. Ana hedef projeleri daha hızlı üretmek ve daha akıllı, sürdürülebilir bir şekilde yönetmektir. Kullanıcı isteklerine daha kolay cevap verebilir ve küresel ölçekteki ikameleri ile rekabet edebilir olacak bu uygulama, yol geometrisinin üç boyutlu olarak modellenmesi ve görselleştirilmesi, bu sayede tasarımların daha gerçekçi ve doğrulukla incelenmesine de olanak tanımaktadır. Farklı mühendislik uygulamaları ile veri alışverişi yapabilir, bu uygulamalara entegre olabilir bu sayede veri ve iletişim kaybını önleyerek veri bütünlüğünün korunması açısından kritik önem taşımaktadır. Ayrıca bu teknik detay, yurt içi ve yurt dışı pazar payını genişletme imkânı sunmaktadır.

Bilgi ve yönetim sistemleri

NetField

NetField, kullanıcıların kendi veri giriş formlarını dilediği gibi oluşturabildiği, oluşturulan bu formlar ile mobil uygulama üzerinden konumsal veri girişi yapabildiği, girilen verilerin çeşitli formatlarda sunulduğu, hizmet olarak yazılım (SaaS) modeli ile yürütülen bulut tabanlı bir platformdur. Netgma mobil yazılımından farkı kurumsal olmayan müşterilerin de rahatlıkla kendi saha süreçlerine dair gereksinimlerini karşılayabilecek olmalarıdır. Ürünün geliştirme süreci devam etmektedir. Mobil Madencilik Çözümü olan Sondaj Bilgi Bankası bu platformda geliştirilmektedir.

netcad
Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EVON YAPI
86
İnfo Yatırım
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Netigma AI

Netcad'in low-code yazılım geliştirme platformu olan ve aktif olarak 400'den fazla müşterisi bulunan Netigma ürününün yeteneklerinin kullanıcıların sözel komutları (*prompt*) üzerinden gerçekleştirilebilmesi hedeflenmektedir. Bu geliştirme ile kullanıcılar low-code üzerinde manuel işlem yaparak gerçekleştirdiği tablo, form, sorgu, rapor oluşturma gibi süreçleri sözel komutları ile gerçekleştirebilecektir. Geliştirme sürecinde açık kaynaklı geniş dil modelleri (LLM) eğitilerek kullanılacaktır.

Proje içerisinde tamamen açık kaynaklı olan (LLAMA, Mistral vb.) geniş dil modelleri (LLM) ile çalışılacaktır. Bu modellerin temel modelleri üzerine Netigma ve low-code çerçevesi hakkında ince-ayar (*fine-tuning*) süreci gerçekleştirilerek özelleştirilecek ve çıktıların verimliliği arttırılacaktır. Aynı zamanda proje kapsamında en verimli ve kaynak tüketim optimizasyonu sağlanabilen model seçimi konusunda da çalışmalar yürütülecektir.

Netigma AI'ın sunduğu imkanlar ile gelecekte 3D e-imar eklentisi de geliştirilebilecektir. Bu eklenti, ülkenin en çok kullanılan imar bilgisi sağlayan çözümü olan e-imar'ın, yapay zeka ve 3B desteğiyle mevzuat ve planlama diline hakim olmadan her yaştan ve her sosyo-kültürel düzeyden vatandaşın anlayabileceği şekilde görsel, sesli ve 3B yapılaşma bilgisini sunmayı hedeflemektedir. Projenin ana hedefi, şehir planlama süreçlerini daha erişilebilir, anlaşılır ve etkili bir hale getirmektir. Sistem, imar planları ve yönetmeliklerden gelen verileri bir araya getirerek analiz edecek ve bu bilgiyi kullanarak kullanıcıya mevzuata uygun 3 boyutlu görseller sunacaktır. Özellikle LLM entegrasyonu, imar verilerinin anlamlandırılması ve kullanıcıya anlaşılır bir formatta sunulmasını sağlayacaktır. Eklenti, sonrasında PLANET'e de taşınacak ve şehir yönetimini bütüncül olarak ele alıp, mevcutla geleceği karşılaştırabilecek, afet dirençli kent analizleri yapabilecek, yerleşime uygunluk ve yer seçimi değerlendirmeleri sunabilecek, plan şartlarına uygun olmayan yapılaşmalar için önceden uyarıda bulunup en doğru çözüm için şehir plancıları ve kenti yönetenler için çok yönlü bir araç haline gelecektir.

N-Twin

Bu proje, dijital ikiz teknolojisini kullanarak kentlerin ve madencilik sektörlerinin karşılaştığı zorluklara yenilikçi çözümler sunmayı hedeflemektedir. Kentsel alanda, yerel yönetimlerin yapı stoklarını IoT tabanlı sistemler aracılığıyla anlık izlemesi ve kamu alanlarının yaşam kalitesine etki eden çeşitli parametrelerin dijital ikizler üzerinden değerlendirilmesi sağlanacaktır. Buna ek olarak, afetlere karşı dirençlilik ölçümü gibi kritik öneme sahip uygulamalar geliştirilecek, böylece afet durumlarında binaların ve altyapıların dayanıklılığı hakkında değerli bilgiler elde edilebilecektir. Madencilik tarafında ise sürekli veri akışını kullanarak maden sahalarının dijital ikizlerini oluşturacak, bu sayede risklerin azaltılması ve verimliliğin artırılması hedeflenmektedir. Maden atıklarının yönetimi, 3D modelleme ve rota optimizasyonu gibi tekniklerle maden operasyonlarının daha etkin bir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır. Proje, Şirket'in KEOS, Dronet ve NetPro Mine gibi ürünlerini birbirine entegre ederek hem kentsel yönetim hem de madencilik operasyonlarında dijital ikiz çözümlerinin kullanılmasını teşvik edecek kapsamlı bir tasarım, geliştirme ve iyileştirme sürecini içermektedir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark Cyberplaza B
EVCIN YAPI DEKORASYON BİLG. A.Ş. NO:2/54 ANKARA
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
EuroCad SARL
09982
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Akıllı Şehir Dijital Yönetim Projesi

Proje, üç boyutlu şehir modelleme ve görselleştirme teknolojilerini kullanarak kentsel veri yönetimi, analizi ve sunumuna yönelik yenilikçi bir platform geliştirmeyi amaçlamaktadır. Modern şehirlerin karmaşık ve dinamik yapıları, planlama, yönetim ve sürdürülebilir kalkınma için kapsamlı, kullanıcı dostu ve esnek dijital araçlara ihtiyaç duymaktadır. Proje, kentsel ve çevresel verilerin etkileşimli ve anlaşılabilir bir şekilde görselleştirilmesiyle bu ihtiyaca yanıt vermeyi hedeflemektedir.

Proje, kentsel veri yönetimi ve görselleştirme teknolojilerinde yenilikçi çözümler sunarak, şehirlerin daha yaşanabilir, yönetilebilir ve sürdürülebilir bir şekilde tasarlanmasını ve yönetilmesini hedeflemektedir. Geliştirilecek platform, akademik ve endüstriyel alanlarda kullanılabilir bir araç olarak, kent planlama, mimarlık, mühendislik ve afet yönetimi gibi birçok disiplinde önemli bir katkı sağlayacaktır.

MONET

MONET, Şirket'in sunucu ürünlerinin kurulumu, güncellemesi, izlenmesi ve sağlığının yönetilmesini otomatize ederek, iş yükünü azaltmayı ve verimliliği artırmayı hedefleyen bir çözümdür. Bu çözümün geliştirilmesi için 2 faz içerisinde çalışmalar yürütülecektir. İlk faz, sunucu ve servislerin genel sağlık parametreleri üzerinde yoğunlaşacaktır. İkinci faz ise daha çok Şirket'in sunucu ürünleri için Kubernetes altyapısına geçişi ve özelleştirilmiş kümeleme (*cluster*) kurulumlarını kapsamaktadır.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Sektör hakkında bilgi

Global Bilgi Teknolojileri Pazarı

Pazar alt kırılımları (2023 değerleriyle)

Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
Cyberpark Cyberplaza
EuroCad SARL
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bilgi teknolojileri pazarı, yazılım, donanım, telekomünikasyon, veri depolama, bulut hizmetleri ve ağ altyapıları gibi dijital çözümler ve ürünler sunan geniş bir sektördür.[2]

Mekânsal bilgi teknolojileri pazarı ise mekânsal verilerin toplanması, işlenmesi, görselleştirilmesi ve analiz edilmesi amacıyla kullanılan donanım, yazılım ve hizmetleri kapsar.[3]

Mekânsal veri analitiği pazarı, coğrafi verileri oluşturmak, analiz etmek, eğilimleri modellemek ve tahminlerde bulunmak için kullanılan yazılım ve hizmetlere odaklanır.[4]

Şirketin de ana pazarı olan **mekânsal veri analitiği yazılım pazarı,** coğrafi verileri yakalama, depolama, analiz etme ve yönetme işlevleri sunan CBS (Coğrafi Bilgi Sistemleri) yazılımları ile bu yazılımlara dayalı analitik çözümlerden oluşur, ayrıca mekânsal veri analitiği çözümlerinde görsel veri üretimi, modelleme ve mühendislik amaçlı kullanılan CAD yazılımlarını da kapsar.[5]

EY Parthenon - Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi raporuna göre; 2023 yılında 3,2 trilyon USD büyüklüğe sahip Bilgi Teknolojileri Pazarı içerisinde Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı 492 milyar USD paya sahiptir. Bunun içerisinde 82 milyar USD ile Mekânsal Veri Analitiği pazarı yer almakta ve Şirket'in ana pazarı olan Mekânsal Veri Analitiği Yazılımları 51 milyar USD paya sahip olmakla beraber pazarın önemli bir bileşeni olarak yer almaktadır. EY Parthenon-Mekansal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi raporundan yola çıkılarak; Mekânsal Bilgi Teknolojileri pazarı Donanım, Yazılım ve Hizmet gruplarına ayrılabilir. Netcad'in de içinde bulunduğu Yazılım segmentinde mekânsal verilerin işlenmesi, analizi ve görselleştirilmesi için çeşitli araçlar kullanılmaktadır. Bu kapsamda, Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) yazılımları coğrafi verilerin toplanması, depolanması, analiz edilmesi ve yönetilmesini sağlayarak analitik çözümler sunar. Ayrıca, CAD (Computer Aided Design/ Bilgisayar Destekli Tasarım) yazılımları mekânsal bilgi teknolojileri içinde, görsel veri üretimi, modelleme ve mühendislik alanlarında etkin olarak kullanılır. Ayrıca yine Şirket'in pazarını içeren Hizmet segmenti ise müşterilere mekânsal verilerin toplanması, analizi ve kullanımı konusunda destek sağlayan hizmetler; danışmanlık, eğitim ve sürekli teknik destek, profesyonel veri toplama ve analiz hizmetleri ile sistem entegrasyonu çözümlerini kapsar. Bu hizmetler, müşterilere mekânsal veri stratejileri ve projelendirme konusunda rehberlik ederken, kullanıcıların yazılım ve donanımları etkin kullanmalarını sağlar. Ayrıca, arazi ölçümleri ve çevresel analizler için veri toplama ve mevcut sistemlerle entegrasyon çözümleri sunar.[6]

[2] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[3] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[4] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[5] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[6] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Netcad'in sunduğu değerler ve mekânsal bilgi teknolojileri yazılımları ile dokunduğu çözüm alanları aşağıdaki tabloda gruplara ayrılmış ve örneklendirilmiştir:

Mekânsal bilgi teknolojileri yazılımları değer zinciri

Bileşen	1. Veri toplama	2. Veri yönetimi	3. Proje üretimi	4. Arazi ve varlık yönetimi	5. Veri analitiği	6. Karar destek sistemleri
Açıklama	Haritalar ve modeller oluşturmak için kullanılan mekânsal verilerin ve kullanıcı girdilerinin toplanması	Toplanan verilerin entegrasyonu ve görselleştirilmesi	Mekânsal verilerden elde edilen coğrafi görselleştirme üzerinde proje çizim ve tasarımlarının yapılması	Arazi ve coğrafi varlıkların izlenmesi, bakım ve operasyonların optimize edilmesi için mekânsal veriler ve yazılımlar kullanılması	Mekânsal veri setleri ve optimizasyon problemleri üzerinde çalışarak raporlama yapısının ve analitik çözümlerin üretilmesi	Düzenlenen, planlanan ve analizler sonucu ortaya çıkanlar ışığında stratejik kararlar alınmasının sağlanması
Seçili uygulama alanları	• Mekânsal veri ölçümü • Konumlandırma • Saha verilerinin toplanması	• CAD - GIS veri dönüşümü • CBS implementasyonu • Low code platformlar/ dashboard oluşturma	• 3B modelleme • Jeolojik ve blok modelleme, madencilik uygulamaları • 3B kadastro projelendirme • Fotogrametrik modelleme (drone)	• Dijital ikiz • Parsel yönetimi • Altyapı ağ yönetimi • Coğrafi varlık takibi	• Raporlama • Çevresel etki analizi • Risk değerlendirme	• Akıllı şehir uygulamaları • Afet yönetim sistemleri • Ulaşım planlama araçları • E-imza uygulamaları • E-devlet sistem entegrasyonları

Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Yukarıdaki tabloda özetlenen çözüm alanları, aşağıdaki tabloda sektör bazında kırılımlara ayrılmış ve örneklendirilmiştir. Netcad'in aktif olarak faaliyet gösterdiği ve pazar payı aldığı Mekânsal Bilgi Teknolojileri kırılımlarından Yerel Yönetimler, Kamu Yönetimi, İnşaat ve Mühendislik, Enerji ve Doğal Kaynaklar sektörleri haricinde, büyüme beklentisi ve potansiyeli bulunduran Taşımacılık ve Lojistik, Telekomünikasyon ve Diğer sektörleri de tabloda belirtilmiştir.

Mekânsal bilgi teknolojileri ekosisteminin dikey kırılımı ve uygulama alanları

Açıklama	Büyükşehir, il, ilçe ve ilçeye bağlı belediyelerin yerel ölçekte planlamalarını ve yerel yönetim hizmetleri için mekânsal çözümler kullanmalarıdır	Bakanlıklar, Kamu kurumları ve bağlı işletmelerin kamu hizmetlerinin yönetimi ve düzenlenmesi için mekânsal çözümler kullanmalarıdır	İnşaat projelerinin planlanması, tasarımı ve yönetimi için mekânsal bilgi kullanılmasıdır	Enerji üretimi, dağıtımı ve doğal kaynakların yönetimi için mekânsal bilgi kullanılmasıdır	Hizmet ağlarının planlanması, kurulumu ve yönetimi için mekânsal çözümler kullanılmasıdır	Mal ve hizmetlerin taşınması, dağıtılması ve depolanması için mekânsal çözümler kullanılmasıdır	Bankacılık, sigortacılık, sigortacılık sektörleri bankacılık analizler için mekânsal çözümlerini kullanmalarıdır
Seçili uygulama alanları	• Şehir planlaması için yerel alanların tespiti ve değerlendirilmesi • Altyapı projeleri için su, elektrik, doğalgaz, kanalizasyon ve telekomünikasyon ağlarının planlanması ve yönetimi • Arazi kullanımı, zoning, imar değerlendirmesi ve tescil işlemlerinin yapılması • Çevresel etki değerlendirmesi ve belirli kullanım alanlarının belirlenmesi, kentsel dönüşüm ve afet yönetimi • Dijital ikiz projeleri: Bütüm veri noktalarının afet müdahalelerinde değerlendirilmesi ve yönetimi • Toplu taşıma güzergahları ve istasyonların planlanması ve yönetimi	• Ulaşım ve altyapı planlaması: Karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu ulaşım ağlarının planlanması ve yönetimi • İşletme yönetimi: İşletme faaliyetlerinin izlenmesi, manuel sayım ve tahmin entegrasyonlarının yönetimi • Orman ve tarım: Orman varlıklarının haritalanması ve yangın risk değerlendirmesi • Enerji dağıtım şebekesi: Enerji kaynaklarının haritalanması ve yönetimi • Afet müdahale ve afetlere hazırlık: Acil durum müdahale planlarının ve yönetimi • Sınırların ve güvenlik: Sınır güvenliğinin sağlanması ve stratejik planlama çalışmaları	• Büyük ölçekli projeler: İnşaat projelerinin uygun arazilerin belirlenmesi ve çevresel etkilerinin değerlendirilmesi • Proje yönetimi: İnşaat ve altyapı projelerinin planlanması • İnşaat sahası: Şantiye yerleşimi, zamanın ve malzeme planlaması • Mühendislik analizleri: Eğimlik, bakı, eğimlik ve yönün belirlenmesi • Değişimlerin ve proje ilerlemesinin yakın takibi: Gerçek zamanlı izleme ve uygunluğunun sağlanması	• Büyük ölçekli ve kapsamlı proje: Enerji üretim, dağıtım ve madencilik faaliyetlerinin planlanması ve yönetimi • Yenilenebilir enerji projeleri: Rüzgar, güneş ve hidroelektrik santralleri için uygun alanların belirlenmesi ve yönetimi • Altyapı yönetimi: Enerji üretim ve dağıtım ağlarının planlanması ve izlenmesi • Çevresel etki analizi: Enerji projelerinin çevresel etkilerinin analizi	• Arazi planlaması: Fiber optik kablo ağları gibi altyapının planlanması ve gerçekleştirilmesi • Ağ yönetimi: Mevcut altyapı ağlarının izlenmesi ve performansının değerlendirilmesi • Hizmet alanı analizleri: Hizmet sağlayıcıların müşterilerine en uygun yerleşim konumlarının belirlenmesi	• Rota optimizasyonu: Taşıma maliyetlerini en aza indirmek için en verimli yolların belirlenmesi • Filo yönetimi: Araç, sürücü ve yakıt yönetimi • Lojistik merkezler: Depo ve dağıtım merkezlerinin planlanması, yönetimi ve yönetimi	• Hizmet ağı: Müşteri yoğunluğuna göre mağaza veya şube yerleşim planlaması • Rekabet: Rakip mağaza ve şubelerin dikkate alınması • Sigortacılık: Risk değerlendirmeleri ve hasar yönetimi

Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
Cyberpark Cyberplaza
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

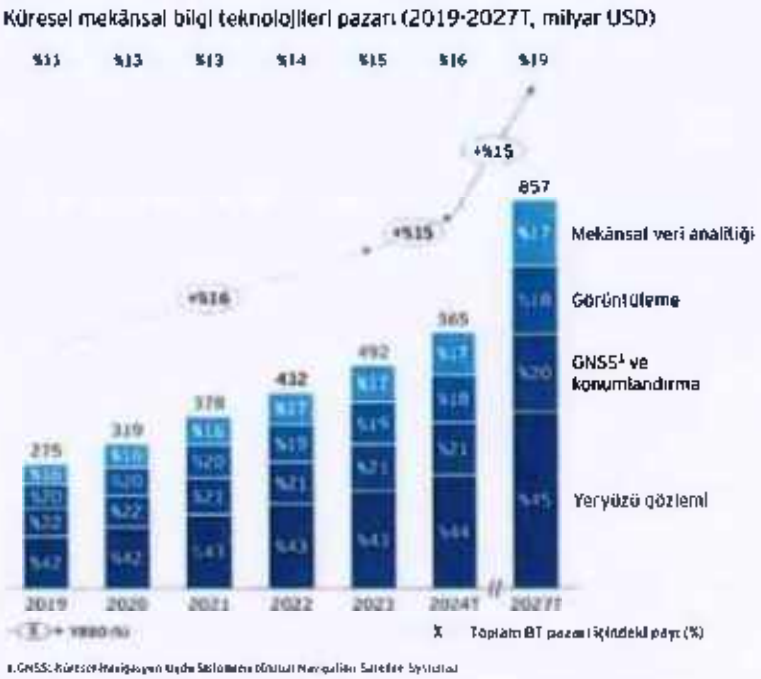
Ürün segmentlerine göre küresel BT harcamalar pazar büyüklüğü[2] (2019-2027T, trilyon USD)

Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

2023 yılında 3,2 trilyon USD büyüklüğe sahip olan küresel bilgi teknoloji pazarının, önceki 4 yıla göre daha fazla büyüme göstererek %10 artış ile 2024 yılında 3,5 trilyon USD'ye, sonrasında ise %8 YBBO (yıllık bileşik büyüme oranı) ile 2027 yılında 4,5 trilyon USD'ye ulaşması tahmin edilmektedir. 2023 yılında bilişim teknolojileri pazarı içerisinde %29 paya sahip olan Yazılım sektörünün, büyüme göstererek 2027 yılında pazarın %32'lik kısmını kapsayacağı öngörülmüştür. Bu büyümeyi etkileyeceği tahmin edilen başlıca sebepler akıllı şehir teknolojilerinin yaygınlaşması ve kullanımının artması, veri analitiğine verilen önemin artması, dijital dönüşüme yapılan devlet yatırımlarının artması ve yaygınlaşan yapay zekâ kullanımı ile beraber siber güvenlik harcamalarının artması olarak örneklendirilebilir.[7]

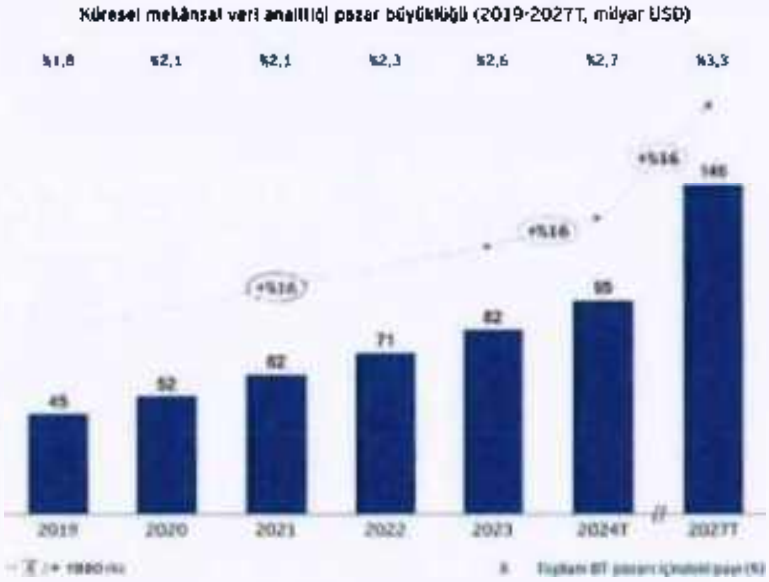
[7] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Küresel mekansal bilgi teknolojileri pazarı 2023 yılında 492 milyar USD hacme sahiptir. 2024 yılında %15 büyüme ile 565 milyar USD büyüklüğe, 2027 yılında ise %15 YBBO ile 857 milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir. Şirket'in de içinde bulunduğu, CBS sektörü ve mekânsal veri analitiği çözümlerini, modellemelerini ve analizini kapsayan mekânsal veri analitiği pazarı bu pazarın %17'sini oluşturmaktadır.[8]

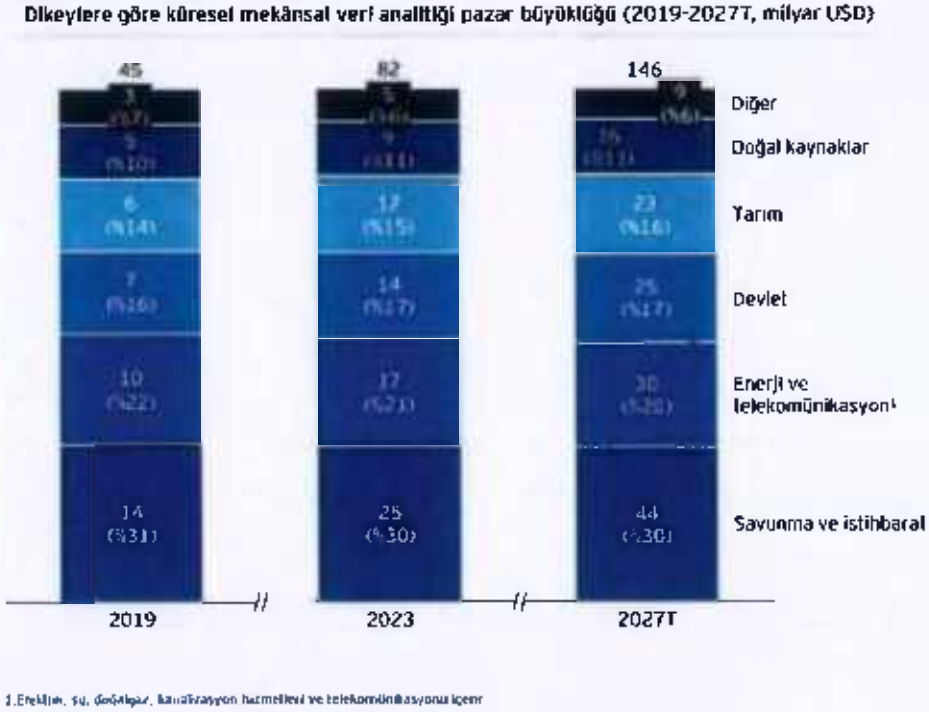


Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

[1] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

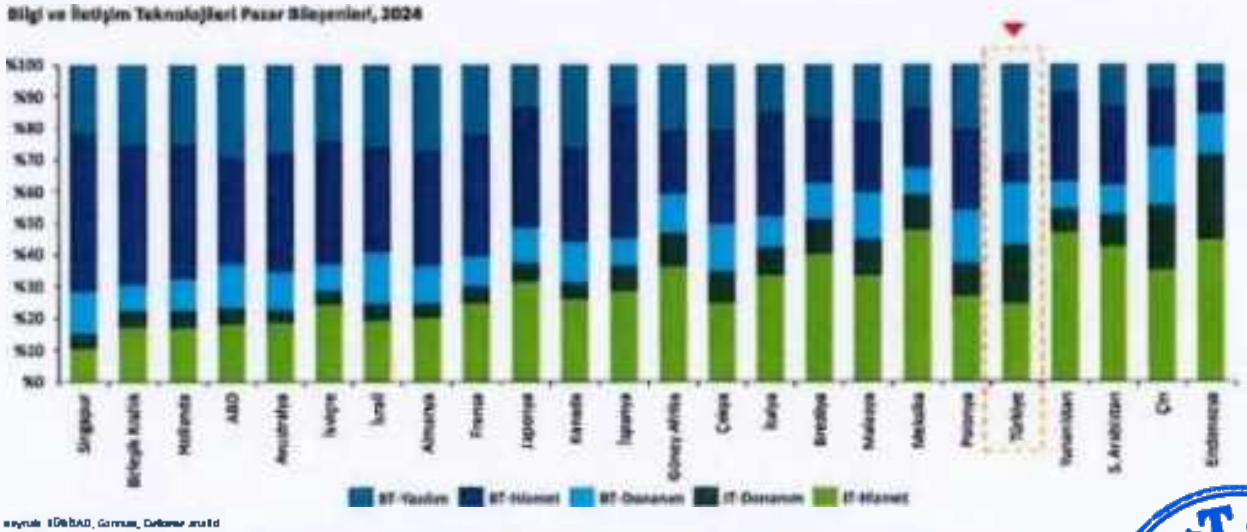
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2023 yılında 82 milyar USD büyüklüğe sahip olan küresel mekânsal veri analitiği pazarının %16 büyüme ile 2024 yılında 95 milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir. Öte yandan %16 YBBO ile devam etmesi ve 2027 yılında 146 milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir. Bu büyümenin dijital ikiz, akıllı şehir çözümleri, 3B görselleştirme, kentsel planlama, yapay zeka ve IoT'ye olan talebin artması ile devam etmesi öngörülmektedir.[9]



Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Netcad, küresel mekânsal veri analitiği pazarının enerji, doğal kaynaklar ve Devlet gibi önemli segmentlerinde faaliyet gösterdiği gibi; tarım, telekomünikasyon, savunma ve istihbarat gibi pazarın en az %67'lik payını alan segmentlerde önemli büyüme potansiyeline sahiptir.



Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2024 Pazar Verileri Raporu. https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf

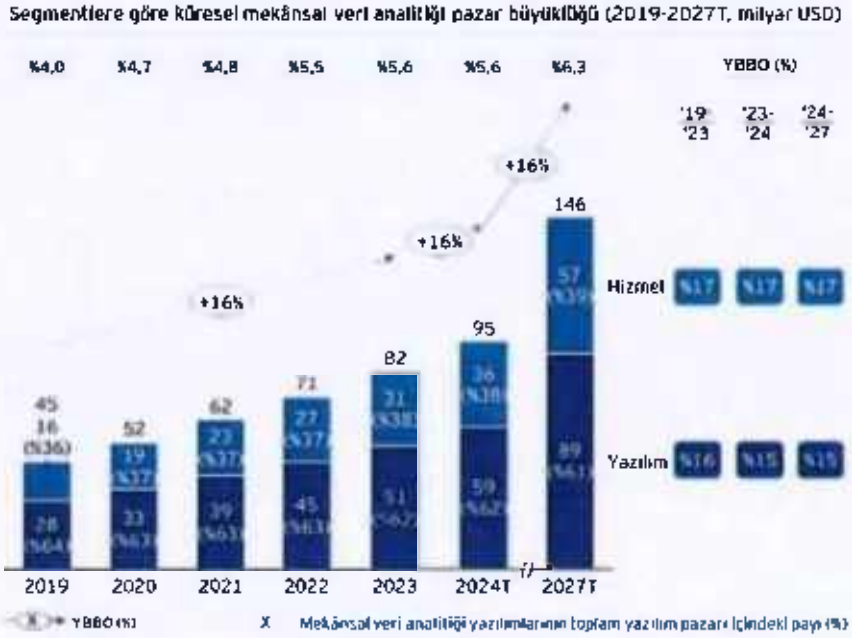
[9] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2024 Pazar Verileri Raporu'nda değerlendirilmeye alınan ülkelerle Türkiye kıyaslandığında alt pazar kırılımları bakımından Türkiye'nin gelişmekte olan ülkelere benzediği görülmektedir.[10]

Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Türkiye'nin de içinde bulunduğu Orta Doğu ve Afrika mekânsal veri analitiği pazar büyüklüğünün 2023'te 4,6 milyar USD iken, %17 YBBO ile 2024'te 5,3 milyar USD büyüklüğe, 2027'de ise 8,6 milyar USD'ye ulaşması öngörülmektedir.[11]



Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

[10] TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2024 Pazar Verileri Raporu
[11] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2023 yılında büyüklüğü 59 milyar USD olan küresel mekânsal veri analitiği pazarının %16 YBBO ile büyüyerek 2024 yılında 59 Milyar USD'ye, 2027 yılında ise 89 milyar USD'ye ulaşması; ayrıca küresel yazılım pazarının %6,3'ünü oluşturması beklenmektedir.[12]

Bu büyüme potansiyelinin Şirket'in de ürün/çözümlerinde yer alan ve gelişmeler planladığı teknolojik trendler çerçevesinde gelişeceği beklenmektedir. Yapı bilgi modellemesine CBS entegrasyonu ile özellikle şehir planlama ve inşaat pazarlarında yapı modellerinin görselleştirilmesi ve analizi tercih edilmeye başlanmıştır. Dünyada sürdürülebilir ve akıllı şehir temalarının öne çıkmasıyla beraber, e-imar ve e-devlet gibi dijital dönüşüm projelerine daha fazla bütçe ayrılmaya başlanmıştır. Ayrıca, şirketlerin fiziksel nesnelerinin bir kopyasını sanal bir simülasyon ortamına taşıyarak iş süreçlerinin optimize edilmesini sağladığı dijital ikiz teknolojisi ve 3B veri analizine ilginin hızla artmaya başlaması ile pazarın bu segmenti büyüme trendi olarak değerlendirilmeye başlamıştır. Bunun yanı sıra, bu teknolojilerde yapay zekâ entegrasyonu seçeneği kullanıcılar için kolaylık sağlamakta ve yaygınlığın artmasına yol açmaktadır.[13]

Bilişim sektörü geliştikçe, sektörün sermaye piyasalarındaki önemi de artmaktadır. 2024 EY Global IPO Trends raporuna göre 2023 senesinde toplam 1.351 halka arz gerçekleştirilmiş ve 126,1 milyar USD fon sağlanmıştır. Öte yandan, 2024 yılının ilk yarısında dünyada toplam 551 halka arz gerçekleştirilmiş ve bu halka arzlardan yaklaşık 52,2 milyar USD fon sağlanmıştır. Bu halka arzlarda teknoloji en çok sermaye toplayan sektör olmuştur (Toplam 10,8 milyar USD ile halka arzların yaklaşık %21'ini oluşturmuştur).[14]

Türkiye Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazarı

Dünyadaki gelişmelere paralel olarak, Türkiye'de de bilişim sektörünün önemi her geçen gün artmaktadır. TÜBİSAD'ın Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2024 Pazar Verileri raporuna göre 2020 – 2024 yılları arasında sektörün TL bazındaki yıllık ortalama büyümesi %59 olmuştur. 2022 senesinde 408,9 milyar TL olan sektör büyüklüğü, %92'lik bir büyüme ile 2023 senesinde 784,6 milyar TL'ye ulaşmış, 2024 senesinde ise yıllık %53'lük büyüme ile 1.204 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Bilişim sektörünün iki ana kolu olan Bilgi Teknolojileri ve İletişim Teknolojileri pazarlarının her ikisi de 2020 – 2024 yılları arasında büyümüş, ancak Şirket'in de içinde olduğu Bilgi Teknolojileri pazarı, İletişim Teknolojileri pazarına göre daha hızlı büyümüş ve 2024 senesinde pazar büyüklüğü olarak İletişim Teknolojilerinin önüne geçmiştir.[3] Bilgi teknolojileri pazarı yazılım, donanım, bulut teknolojisi, veri depolama, telekomünikasyon gibi segmentler içeren geniş bir pazardır.

Türkiye bilişim sektörünün toplam istihdamı ise 2024 senesinde bir önceki seneye kıyasla %5'lik artış ile takriben 246 bin kişi olmuştur. Bu sayının 194 bini, yani %78'i bilgi teknolojileri alanında, takriben 52 bini, yani %22'si ise iletişim teknolojileri alanında çalışmaktadır. Tüm istihdamın yaklaşık %26'sı kadın çalışanlardan, %46'sı kadın yöneticilerden oluşmaktadır. Sektör çalışanlarının yaklaşık %63'ü üniversite mezunudur ve yaklaşık %70'i Ar-Ge faaliyetlerinde istihdam edilmektedir.

[12] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[13] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[14] EY Global IPO Trends

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sektör İstihdamı (2024):

Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2024 Pazar Verileri Raporu
https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf

Şirket merkezinin de bulunduğu teknoloji geliştirme bölgeleri, Türkiye bilişim sektörü bakımından önem arz etmektedir. 2022 yılında ülkemizde 97 adet, 2023 yılında 101 adet teknoloji geliştirme bölgesi varken bu sayı 2024 yılında 105 olmuştur. Bu bölgelerde faaliyet gösteren şirket sayısı ise 2022'de 8.972, 2023 yılında 10.275, 2024 yılında ise yıllık %12,4 artışla 11.550 olmuştur. Bu şirketlerde çalışanların sayısı 2022 yılında 93.173, 2023 yılında 108.360, 2024 yılında 118.500'e yükselmiştir. Ayrıca, teknoloji geliştirme bölgelerinde elde edilen toplam ciro, 2022 yılında 75,6 milyar TL, 2023 yılında 207,5 milyar TL, 2024 yılında 371,5'e yükselmiştir. Öte yandan, 2022 senesinde 19,9 milyar TL olan toplam ihracat, 2023 yılında 47,5, 2024 yılında 98,6 milyar TL olmuştur.[15]

[15] TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2024 Pazar Verileri Raporu

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark Cyberplaza B
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Barbaros Mah. Ihlamur Blv. No:3 İç Kapı
EuroCad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri:

Türkiye'de Teknokentler	2023	2024	Değişim
Teknokent Sayısı	101	105	%4
Şirket Sayısı	10.275	11.550	%12,4
Çalışan Sayısı	108.360	118.500	%9,6
Toplam Ciro (TL milyar)	207,5	371,5	%79
Toplam İhracat (TL milyar)	47,5	98,6	%107,5
Ciro / Şirket (TL milyon)	20,1	32,1	%59,7
Ciro / Çalışan (TL bin)	1.914	3.135	%63,8
İhracat / Teknokent (TL milyon)	470,2	938,6	%99,6
İhracat / Ciro	%23	%27	%4
Teknokent Ciro / Toplam Ciro (TL milyar)	%26,4	%30,9	%4,5

Kaynak: T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Kaynak: TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2024 Pazar Verileri Raporu
https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf

Türkiye Bilgi Teknolojileri, Yazılım ve Mekânsal Veri Analitiği Yazılımı Pazarları

Mekânsal veri analitiği pazarı, coğrafi verileri ve görüntüleri üretmek, anlamlandırmak, incelemek, coğrafi trendleri modellemek ve öngörülerde bulunmak amacıyla CBS ve CAD gibi mekânsal teknolojilere dayanan yazılım çözümlerini kapsar[16]. 2023 yılında hacmi 344,6 milyar TL olan Bilgi Teknolojileri pazarı içerisinde yazılım pazarı 152,3 milyar TL büyüklüğünde pay almaktadır. Yazılım pazarı içerisinde, Netcad'in de içinde bulunduğu mekânsal veri analitiği pazarı ise 5,4 milyar TL büyüklüğe sahiptir. Bu rakamlara 2023 yılı 56,7 milyar TL büyüklüğündeki bilgi teknolojileri ihracatı ve 52,8 milyar TL hacmindeki yazılım pazarı ihracatı dahil edilmemiştir.[17]

[16] Bkz: 84.sayfa, 7.2.1 Global Bilgi Teknolojileri Pazarı
[17] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2023 yılında yaşanan değişimler, bilgi teknolojileri pazar bileşenleri dağılımında yazılımın payının artmasına ve donanımın payının azalmasına sebep olmuştur. Bilgi Teknolojilerinin alt kategorilerinde de geçen yıla göre yaşanan değişim dikkat çekmektedir.[18]

Türkiye yazılım pazarı hacmi[3] (milyar TRY)

1. Yıllık bileşik büyüme oranı
2. Türkiye'deki pazar hacmi ilgili sektör rakamlarından ayrıştırılarak hesaplanmıştır

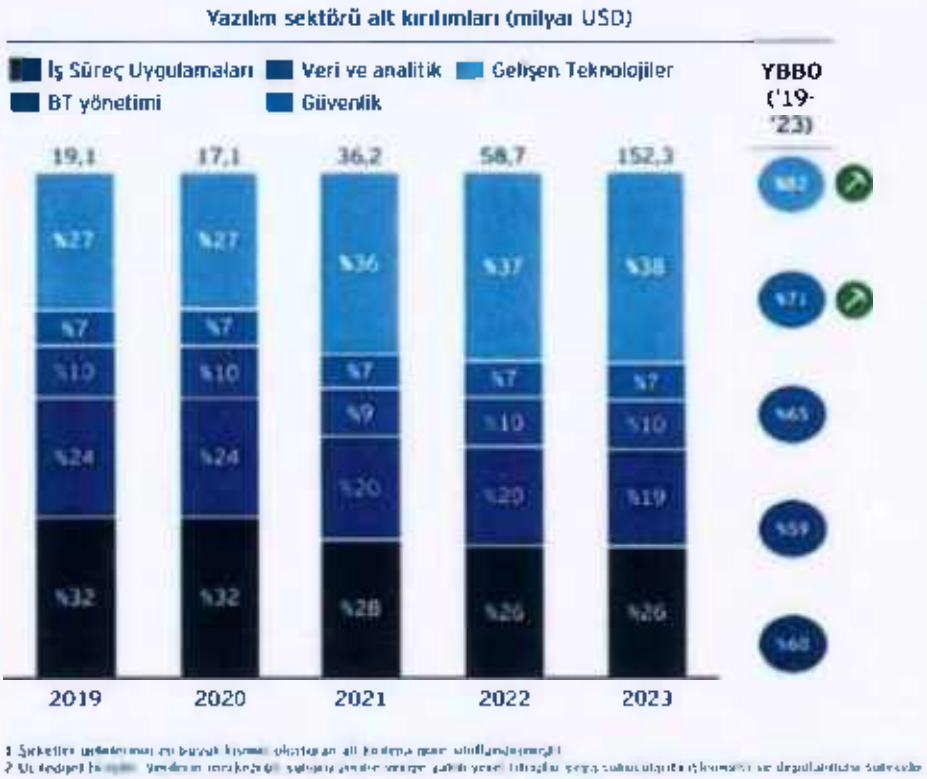
Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

2023 yılında 152,3 milyar TL pazar hacmine sahip olan Türkiye yazılım pazarının %66 büyüme ile 2024 yılında 253 milyar TL'ye ulaşacağı öngörülmektedir. Bunun yanında %21'lik YBBO ile 2028 yılında 537,7 milyar TL seviyesine ulaşacağı ve bilgi teknolojileri içerisinde yazılım pazarının payının %45'e yükseleceği tahmin edilmektedir.[19]

[18] TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2023 Pazar Verileri Raporu
[19] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Türkiye bilişim sektörünün ihracatı 2023 senesinde bir önceki seneye nazaran %85'lik bir büyüme ile 57,6 milyar TL olmuştur. Bu ihracat içindeki en büyük pay ise Bilgi Teknolojileri Yazılım alt pazarınındır (%90,8). Artışı destekleyen en önemli kategori, ihracat içerisinde de en büyük paya sahip olan Bilgi Teknolojileri – Yazılım kategorisindeki büyümedir.[20]



Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Yazılım sektörü alt kırılımları iş süreç uygulamaları, BT yönetimi, veri ve analitik, gelişen teknolojiler ve güvenlik kategorilerinden oluşmaktadır. Bunların içerisinde %38'lik paya sahip gelişen teknolojiler ile %10'luk paya sahip veri ve analitik alt kırılımları Şirket'in en çok faaliyet gösterdiği alanlardır ve gelişen teknolojiler kategorisi %82'lik YBBO ile bu kırılımlar arasında 2019-2023 yılları arasında en çok büyüme gösteren alan olmuştur.[21]

Türkiye mekânsal veri analitiği yazılım pazarı; özel sektör, merkezi yönetim ve yerel yönetimlerden oluşmaktadır ve Netcad tüm sektörlerde yer almaktadır. Şirketin 2023 yılı içerisinde net yazılım satış gelirlerinin %28'i özel sektöre aitken, %47'si yerel yönetimlerden ve %17'si kamu sektöründen elde edilmiştir (*Bkz: Syf.77; Satış gelirleri ve müşteri portföyü tablosu*). Öte yandan Türkiye mekânsal veri analitiği yazılımları pazarı içerisinde özel sektör %54, yerel yönetimler %29 ve merkezi yönetim/ kamu sektörü ise %17'lik paya sahiptir. Verilere bakılarak özel sektörde büyük payda büyüme potansiyeli bulunduğu görülebilir.[22]

[20] TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2023 Pazar Verileri Raporu
[21] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[22] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Türkiye mekânsal veri analitiği yazılımı pazar büyüklüğü 2023 yılında 5,4 milyar TL iken 2024 yılında %94'lük büyüme ile 10,4 milyar TL hacme ulaşması beklenmektedir. Ayrıca EY-Parthenon'un araştırmasına göre %41-49 YBBO ile 2028 yılında pazarın 41,3-50,9 milyar TL büyüklüğe sahip olacağı öngörülmektedir. Bu büyümeyi destekleyen faktörler: "Akıllı Şehirler Strateji Eylem Planı" ve akıllı şehir projelerinde mekânsal veri analitiği yazılımı kullanılmasına artan talep ile yerel yönetimlerin büyüme faktörlerinde payını arttırması; özel sektörde OSB (Organize Sanayi Bölgeleri)'nde ve yenilenebilir enerji kaynakları projelerinde artan uygulama alanları ve inşaat, enerji, doğal kaynaklar sektörlerinin hacminin genişlemesi; kamu sektöründeki e-devlet gibi dijital dönüşüm çalışmaları ve doğal afetler ile artan proje sayısı ve yatırımlar olarak öngörülmektedir.[23]

2023 yılında Türkiye mekânsal veri analitiği yazılım pazarının, toplam yazılım pazarına oranı %3,5'tir. Öte yandan küresel mekânsal veri analitiği yazılım pazarının, toplam yazılım pazarı içerisindeki oranı %5,6 olarak sonuçlanmıştır. Bu tabloya bakıldığı zaman, Türkiye'deki mekânsal veri analitiği yazılım pazarının, toplam Türkiye'deki yazılım pazarı içerisinde büyüme ve hacimden pay alma potansiyeli bulunduğu öngörülebilir. Ayrıca 2028 yılında Türkiye'deki bu payın %9,5 oranına kadar yükselmesi tahminlenmektedir.[24]

[23] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[24] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Info Yatırım Menkul Değerler A.S.
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme
EVON
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Türkiye Mekânsal Veri Analitiği Yazılımı Pazarı – Yerel Yönetimler

Kaynak: EY-Parthenon Analizi

Türkiye'de 2023 yılında 1,5 milyar TL büyüklüğüne sahip olan yerel yönetimler mekânsal veri analitiği yazılımı pazarının %81 büyüme ile 2024 yılında 2,8 milyar TL, 2028 yılında ise %43 YBBO oranına ve 11,8 milyar TL hacmine kadar ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bu büyümenin en büyük trendleri; akıllı şehir projelerinin yaygınlaşması ve mekânsal veri analitiği çözümlerine olan gereksinimin önemli ölçüde artması, Türkiye'de şehir planlama ve altyapı çalışmaları için getirilen yeni yasal düzenlemeler ve standartlar, e-plan, e-imar ve TAKBİS (Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi) gibi sistemler ve halkla daha açık ve geri bildirim halinde olan bir sistem kurmak bir iletişim sağlamak olarak sıralanabilir.[25]

Türkiye Mekânsal Veri Analitiği Yazılımı Pazarı – Merkezi Yönetimler

Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

[25] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Türkiye'de 2023 yılında 0,9 milyar TL büyüklüğüne sahip olan merkezi yönetimler mekânsal veri analitiği yazılımı pazarının %86 büyüme ile 2024 yılında 1,7 milyar TL, 2028 yılında ise %38 YBBO ve 6,1 milyar TL hacmine kadar ulaşacağı tahmin edilmektedir. Mekânsal veri analitiği teknolojilerine artan talebin en önemli faktörleri; doğal afetler sonucu projelerin artması, inşaat alanındaki çalışmaların sayısı ve yapılan yatırımın yükselmesi, CBS uygulamalarının dijital dönüşüm projelerinde kullanılmasına talebin artması ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın akıllı şehir kapsamında yatırımlarının artması olarak sıralanabilir.[26]

Türkiye Mekânsal Veri Analitiği Yazılımı Pazarı – Özel Sektör

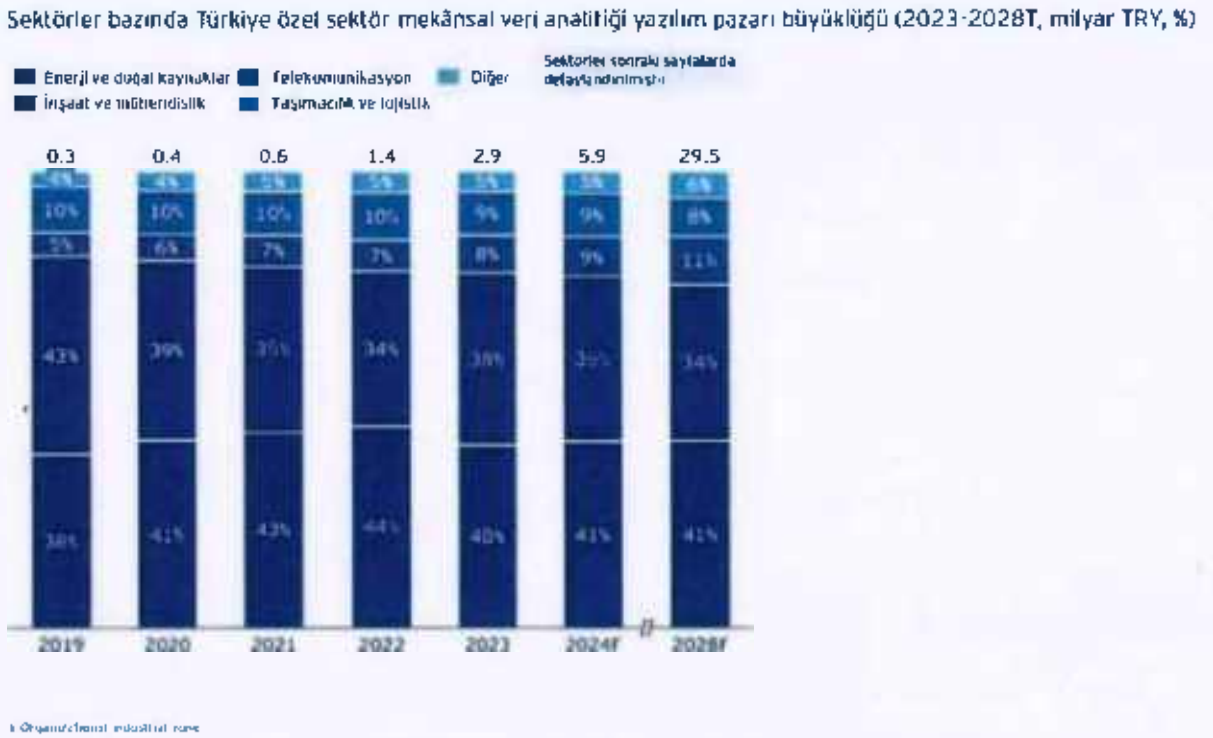
Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Türkiye'de 2023 yılında 2,9 milyar TL büyüklüğüne sahip olan özel sektör mekânsal veri analitiği yazılımı pazarının %103'lük büyüme ile 2024 yılında 5,9 milyar TL, %46-54 YBBO ile 2028 yılında ise 26,9-33,1 milyar TL hacmine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Türkiye mekânsal veri analitiği yazılımının, toplam yazılım pazarına oranı 2023 yılında %54 iken 2028 yılında bu oranın %66'ya yükselmesi ve Netcad'in özel sektörden elde ettiği gelirde büyüme görülmesi beklenmektedir.

[26] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Mekânsal veri analitiği teknolojilerine artan talebin en önemli faktörleri; büyüme gösteren inşaat sektöründe dijital ikiz kullanımının yaygınlaşması, OSB'lerin (Organize Sanayi Bölgesi) sayısının ve dijital dönüşüme talebin artması ve doğal enerji kaynakları içerisinde sürdürülebilir enerji seçeneklerinin dijitalleşme süreçlerine artan talebi olarak sıralanabilir.[27]



Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Maden ve doğal gaz gibi Netcad'in büyüme gösterdiği alanları içeren enerji ve doğal kaynaklar sektörü ile veri analitiği çözümlerinin dijitalleşmeye sunduğu katkı ile genişlemeye devam eden inşaat sektörü, veri analitiği pazarının %78'lik payına sahiptir. 2023 yılında enerji ve doğal kaynaklar %40 ile pazarın en büyük payını alırken, ikinci sırada %38 ile inşaat ve mühendislik sektörü gelmektedir.[28] Netcad son 3 yılda EDAS (Elektrik Dağıtım Şirketleri) için geliştirdiği Coğrafi Bilgi Sistem Projeleri, Gaz Dağıtım Şirketleri için geliştirdiği GasNet isimli Coğrafi Bilgi Sistem Projeleri, OSB ler için geliştirdiği OSBNET isimli Coğrafi Bilgi Sistem Projeleri, Maden Süreçlerini yönetmek için geliştirdiği MABIS (Maden Bilgi Sistemi), NETMine maden çözümleri gibi ürün ve hizmetleri ile enerji ve doğal kaynaklar sektöründe öne çıkmaktadır.

Pazar içerisinde en büyük paya sahip olan enerji ve doğal kaynaklar sektörünün, 2028 yılına kadar %46-54 aralığında YBBO ile büyüyerek 11,0-13,5 milyar TL büyüklüğe ulaşması öngörülmektedir. Bu büyüme için öngörülen trendler Netcad'in de faaliyet gösterdiği elektrik, doğal gaz ve su dağıtımlarının CBS yatırımları ile büyümesi ve maden gibi doğal kaynakların arayışı, çıkartılması ve analizini içeren faktörlerdir. Ayrıca dağıtım şirketlerinin EPDK (Enerji Piyasası Denetleme Kuruluşu) Lisansı sahipliği şartlarından biri de süreçlerini CBS platformlarında yürütme zorunluluğudur. Bunun dışında potansiyel pazar olarak görülebilecek faktörler, yenilenebilir enerji

[27] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[28] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kaynaklarının konum ve verim optimizasyonunda CBS çözümlerinin kullanılması ve enerji üretimi süreçlerinde mekânsal veri analitiği yazılımlarına olan talebin artması olarak sıralanabilir.[29]

Mekânsal veri analitiği yazılım pazarı içerisinde ikinci en büyük paya sahip olan inşaat ve mühendislik sektörünün ise, 2028 yılına kadar %44-52 aralığında YBBO ile büyüyerek 9,2-11,3 milyar TL büyüklüğe ulaşması öngörülmektedir. Bu büyüme için öngörülen trendler kamu kurum ve kuruluşlarının e-imar, e-devlet gibi dijital dönüşüm projelerine olan ihtiyacının ve talebinin artması, doğal afetler sonucunda mekânsal veri analitiği yazılımlarına olan ilginin artması, inşaat sektöründe dijital ikiz ve 3B modellemeye daha fazla yönelim olması ve son olarak artan kentsel dönüşüm projeleri ile büyüyen inşaat sektörünün CBS ve mekânsal veri analitiği çözümleri kullanımının artması olarak örneklendirilebilir.[30]

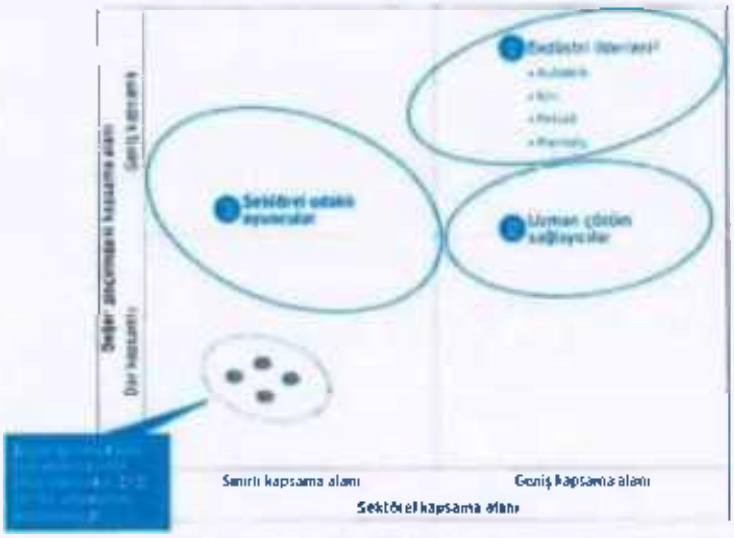
Mekânsal veri analitiği yazılım pazarı içerisinde "Diğer" grubunun kapsadığı OSB'ler, gayrimenkul, finansal hizmetler ve perakende sektörlerini 2024 yılında 0,3 milyar TL büyüklüğe sahipken, 2028 yılına kadar %54-62 aralığında YBBO ile büyüyerek 1,7-2,0 milyar TL büyüklüğe ulaşmış olması beklenmektedir. Bu sektörlerin mevcut durumda inşaat gibi mekânsal veri analitiği pazarında geniş yer kaplamaması ve büyük büyüme beklentisinin bulunması, Netcad için yeni potansiyel pazarlar yaratmaktadır. Büyük büyüme potansiyeli bulunan ve yeni trendler arasında sayılan OSB'lerde dijital dönüşümün yaygınlaşması, Netcad'in faaliyet alanında bulunan ve çözümler sunduğu sektörlerden bir tanesidir. Ayrıca e-imar gibi dijitalleşen imar, tapu ve kadastro çözümleri sunan mekânsal veri analitiği yazılımlarının gayrimenkul sektöründe yaygınlaşması ve ATM konum optimizasyonu ve müşteri analizi sunan CBS çözümlerinin finansal hizmetler sektöründe artması Netcad'in bulunduğu pazarlar olarak sıralanabilir. Bunun dışında, tedarik zinciri ve dağıtım kanalları optimizasyonu alanları için mekânsal veri analitiği çözümlerine talebin artması beklenen perakende ve hızlı tüketim sektörü, büyüme beklentisi bulunan potansiyel pazar olarak değerlendirilebilir.[31]

[29] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[30] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[31] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Rekabet Ortamı

Değer zinciri ve sektörel kapsam düzleminde oyuncuların konumu[1]



Endüstri liderleri
Değer zincirinin birçok aşamasında faaliyet gösteren, geniş hizmet yelpazesi sunan ve geniş sektörel kapsama alanına sahip firmalardır

Uzman çözüm sağlayıcılar
Belirli kullanım alanlarında uzmanlaşan ve bu alanda geniş sektörel kapsama alanına çözümler sunan firmalardır

Sektörel odaklı oyuncular
Geniş bir hizmet yelpazesi sunan, ancak sınırlı sektörel kapsam seviyesine sahip olan firmalardır

Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Pazarda, geniş bir sektörel kapsam alanına sahip yerel ve küresel oyuncuların yanı sıra, sektörel olarak sınırlı kapsama sahip bazı yerel oyuncular da bulunmaktadır. Netcad, değer zincirindeki geniş hizmet ve ürün yelpazesi bakımından ve geniş sektörel kapsama alanına sahip olmasından yola çıkılarak değerlendirildiğinde endüstri liderleri grubuna dahil olmaktadır.

Seçili oyuncuların hizmet ve sektörel kapsamları

Oyuncu[1]	Menşei	Sunulan hizmetlerden örnekler	Örnek sektörler
Autodesk	Global	Bina Bilgi Modellemesi (BIM), mimarlık, mühendislik ve inşaat firmalarının mekânsal verileri üretip yönetmelerini ve gerçek zamanlı işbirliklerini sağlayan planlama, tasarım ve yapım süreçleri yazılımları sağlamaktadır	• İnşaat, mühendislik, mimarlık
Başarsoft	Yerli	Perakende ve gıda alanında analiz, haritalama, şehir planlaması ve lojistik operasyonlarına yönelik yazılım çözümleri geliştirmektedir	• Perakende ve gıda, Enerji, mühendislik • Merkezi ve yerel yönetimler
Belsis	Yerli	Mekânsal veri görselleştirme, analiz ve modelleme için çözümler sunduğu AR-Ge odaklı yazılımlarıyla geliştirme projelerini, analiz ve basılı çözümleri ile coğrafi bilgi ve merkezi ve yerel yönetimlere hizmet vermektedir	• Merkezi ve yerel yönetimler
Bentley	Global	Büyük ölçekli altyapı projelerinde ve gerçek zamanlı mühendislik çözümlerinde öne çıkan yazılımlarıyla Bentley Systems, Bentley Advanced Modeling Suite, MicroStation, OpenRoads, OpenBridge, OpenPlant ve iTwin platformlarını içeren kapsamlı bir yazılım ekosistemi sunmaktadır	• Enerji, inşaat, mühendislik • Yerel yönetimler
Dassault	Global	Kendi yazılımları ile ürünün tasarımı, optimizasyon, planlama ve yeniden üretim süreçlerine hizmetler vermektedir	• Madencilik
Esri	Global	Veri toplama, işleme, görselleştirme, konum tabanlı analizler ve karar destek süreçlerinde çözümler sunmaktadır. Bu çözümleri geniş bir sektör yelpazesine sunmaktadır	• Enerji, inşaat, mühendislik, madencilik, SBP • Merkezi ve yerel yönetimler
Hexagon	Global	Farklı teknolojiler bir araya getirerek dijital yansımalarını mekânsal veri analitiği ve görselleştirme çözümleri ile birleştirmektedir. Bu çözümleri geniş bir sektör yelpazesine sunmaktadır	• İnşaat, SBP, madencilik • Merkezi ve yerel yönetimler
Micromine	Global	[redacted]	• Madencilik
Netcad	Yerli	CBS ve entegrasyon tabanlı hizmet çözümleri sunmaktadır. Bu çözümleri CAD çözümleri ile birleştirerek [redacted]	• Enerji, inşaat, mühendislik, madencilik, SBP • Merkezi ve yerel yönetimler
Petroleum	Global	Mekânsal veri analitiği ürünleri ile altyapı sektörlerine yönelik dijital çözümleri ve yeniden üretim çözümleri geliştirmektedir	• Enerji, mühendislik, inşaat, mimarlık ve lojistik
Sanayi Bilgisi	Yerli	CBS çözümleri sağlayan şirketi CBS ürünleri ve hizmet çözümleri ile [redacted] sunmakta ve yerel yönetimlere hizmet vermektedir	• SBP • Yerel yönetimler
Üniversal	Yerli	Faaliyet alanı bilgi teknolojileri ve CBS hizmetleri olan [redacted] ve CBS alanında çözümler sunmaktadır	• Enerji, inşaat • Merkezi ve yerel yönetimler

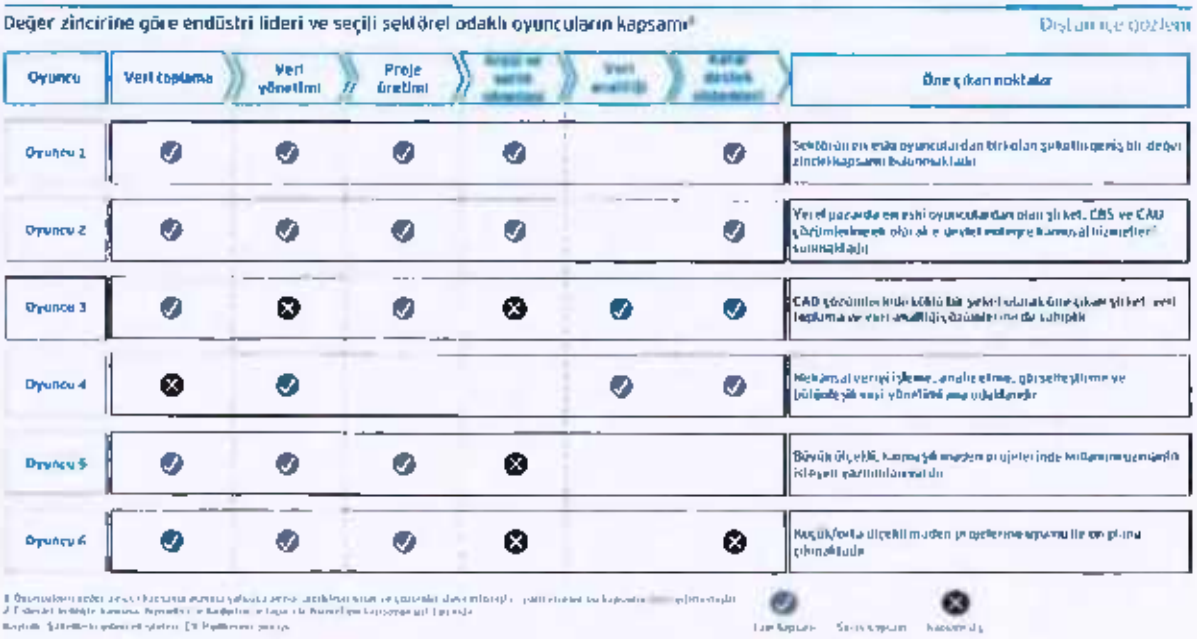
[1] Oyuncular değer zinciri ve sektörel kapsam alanı bazında [redacted] ve [redacted] dikkate alınarak değerlendirilmiştir
[2] Oyuncular alfabetik sıralanmıştır

Global Yerli

Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Netcad seçili oyuncuların sektör ve kapsamlarına bakıldığında, mekânsal veri analitiği yazılımlarının hitap ettiği sektör ağına çok geniş bir şekilde çözüm sunmakta, CAD ve GIS çözümlerini bir arada bünyesinde barındıran ender bir oyuncu olarak diğer rakiplerinden sıyrılmaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Kaynak: EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Değer zincirindeki endüstri lideri oyuncularla değerlendirildiğinde Netcad, kapsam genişliğinde en üst sırada yer alırken yerel pazardaki sektörel avantajlarıyla yaygınlığını artırmaktadır. Türkiye'de coğrafi bilgi sistemleri pazar lideri olan Netcad'in sektördeki avantajları: sistem ve veri entegrasyonun kurum ve kuruluşlarda sağlanmış olması ve bu konuda değişimin teknik engeller yaratması, ürün ve hizmetlerin yerel mevzuat ile uyumlu olmasının yarattığı yüksek müşteri bağlılığı ve kullanıcı alışkanlığı, Netcad'in sunduğu Türkçe arayüz ve kapsamlı teknik desteklerin sonucu olarak müşteride değişikliğe isteksizlik oluşması olarak sıralanabilir.[32]

Yerel oyuncu olarak Netcad'in Turquality, TÜBİTAK, KOSGEB gibi devlet teşviklerinden yararlanabilmesi, bu sayede uluslararası alanda fuar, pazar araştırması ve pazarlama destekleri alabilmesiyle ihracat ihtimalinin artması, yerel regülasyonlara olan uyumluluğu ve sürdürülebilir teknik hizmet süreçleri sayesinde küresel rakipler karşısında maliyet avantajına sahiptir.[33]

Özetle;
Şirket'in de dahil olduğu Türkiye mekânsal veri analitiği pazarının 2023 yılı sonunda, hacmi 5,4 milyar TL iken küresel de aynı pazarın hacmi 51 milyar dolara ulaşmıştır. Bu değer yeredeki mekânsal veri analitiği pazarının küresel pazar değerlerine göre büyüme potansiyelini ifade etmektedir.

2023 yılında Türkiye mekânsal veri analitiği yazılım pazarının, toplam yazılım pazarına oranı %3,5'tir. Öte yandan küresel mekânsal veri analitiği yazılım pazarının, toplam yazılım pazarı içerisindeki oranı %5,6 olarak sonuçlanmıştır. Bu tabloya bakıldığı zaman, Türkiye'deki mekânsal veri analitiği yazılım pazarının, toplam Türkiye'deki yazılım pazarı içerisinde büyüme ve hacimden pay alma potansiyeli bulunduğu öngörülebilir. Ayrıca 2028 yılında Türkiye'deki bu payın %9,5

[32] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi
[33] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark Cyberplaza B Blok No B407 B408 B409
EVON YAPI PROJE İNŞAAT BİLG. A.Ş.
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
EuroGad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

oranına kadar yükselmesi tahminlenmektedir. Global pazara göre yapılan analizler Şirket'inde içinde bulunduğu pazarın hızla genişlemeye devam edeceğini göstermektedir.

Türkiye mekânsal veri analitiği yazılım pazarı, büyük veri, IoT, bulut tabanlı CBS çözümleri ve yapay zekâ entegrasyonları gibi teknolojilerle hızla büyümektedir. 2023 yılında pazarın büyüklüğü 5,4 milyar TL'ye ulaşmış olup 2028 yılına kadar %41-49 YBBO (dolar cinsinden %27-34) ile büyüyerek 41,3 ila 50,9 milyar TL seviyelerine çıkması beklenmektedir. Bu büyüme, dolar cinsinden %16 YBBO ile büyümesi beklenen küresel pazarın üzerinde bir performansı ifade etmektedir.

Bu büyümede yerel ve merkezi yönetimlerin rolü kritik bir öneme sahiptir. Akıllı şehir projelerinin yaygınlaşması, şehir planlamadaki yasal düzenlemeler, kamusal dijital dönüşüm ve deprem bölgelerinin yeniden yapılandırılması gibi projelerle bu segmentler büyümeye devam edecek ve 2028 yılında toplam pazarın %34'ünü oluşturacaktır.

Özel sektör ise 2028'de pazarın %66'sını oluşturarak en hızlı büyüyen segment olarak öne çıkacaktır. Enerji ve doğal kaynaklar ile inşaat ve mühendislik sektörleri, farklı kullanım alanlarına yönelik artan taleplerle özel sektörün en büyük payını elinde tutmaya devam edecektir. Ayrıca, telekomünikasyon, lojistik, finansal hizmetler, gayrimenkul, organize sanayi bölgeleri ve hızlı tüketim perakendesi gibi sektörler, pazar penetrasyonundaki artışla büyümelerini sürdürecektir.

Pazarın parçalı yapısına rağmen, Şirket, geniş değer kapsama alanı ve çok sektörlü faaliyetleriyle öne çıkan oyunculardan biridir. Türkiye merkezli bir şirket olmanın sağladığı yerel regülasyonlara uyum avantajını kullanarak, özellikle inşaat, kentsel dönüşüm, şehircilik ve mühendislik ile enerji ve maden sektörlerinde ve merkezi ile yerel yönetimlerde güçlü bir konum elde etmiştir. Müşterilerin sistem değişikliklerine karşı gösterdiği isteksizlik, Şirket'in mevcut müşteri tabanını koruması ve bu müşterilerin gelişen ihtiyaçlarını karşılaması açısından gelecekte önemli bir stratejik avantaj sunmaktadır. Şirket, strateji planı ve gelecek vizyonuna da aldığı; gelişen teknolojilere uyum sağlayan ve yeni kullanım alanlarına yönelik ürünler geliştirmeye devam edecek olup hızla büyüyen pazardaki güçlü konumunu sürdürecektir. Rekabette küresel ve yerel rakiplerinden ürün çeşitlilik ve nicelikleri açısından önemli bir kısmından sıyrılan Şirket, endüstri lideri konumunda bulunup, gelirlerinin %30'unu AR-GE'ye aktarmakta[34] ve teknolojik gereksinimleri bünyesine dahil etmekte, büyüyen kararlı bir şirket olarak hizmetlerini sürdürmektedir.

Şirket'in stratejisi

Şirket'in önümüzdeki dönemde temel stratejisi büyüme ve gelişim/dönüşüm temellidir.

Büyüme

Büyüme hedefi Şirket'in ürün satışı yapılan mevcut sektörlerde teknolojik yeniliklerle entegre edilmiş kurumsal çözümler ve yeni nesil ürünlere genişletilmesini kapsamaktadır. Bu hedef kapsamında Şirket ayrıca dijital ikiz ve/veya yapay zeka alanlarında çözüm üreten şirketlerle işbirlikleri geliştirmek suretiyle, mevcut ürün portföyünü bu teknolojilerle entegre etmeyi de planlamaktadır.

[34] EY-Parthenon / Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket, mevcut ürün portföyünü genişleterek ve yenilikçi çözümler geliştirerek pazardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda yapılması planlanan yatırımlar şunları içermektedir:

- ***Akıllı Şehir Çözümleri:*** Şehirlerin dijital dönüşümünü destekleyecek, uçtan uca yeni ürünler ve hizmetler geliştirilmesi.
- ***Üç Boyutlu ("3D") Modelleme ve Görselleştirme:*** Gelişmiş 3D modelleme araçları, dijital ikiz platformları ve görselleştirme çözümlerinin geliştirilmesi.
- ***Yapay Zekâ ve Makine Öğrenimi Entegrasyonu:*** CBS ve CAD yazılımlarına yapay zeka ve makine öğrenimi özelliklerinin entegre edilmesi.
- ***Mobil Uygulamalar:*** Mobil cihazlar için kullanıcı dostu CBS ve CAD uygulamaları geliştirilmesi.

Ar-Ge kapsamında yol haritasına giren Kurumsal Plan Yönetimi e-planet Yazılımı, 3B Nokta Bulutu Görüntüleme ve Analiz Yazılımı-Dronet, Akıllı Şehir Dijital Yönetim Projesi, Akıllı Madencilik Yazılım, Akıllı İnşaat Yazılımı, AI Destekli Netigma Yazılımı, N-Twin, MONET, ürün konseptleri bunun göstergesidir. Yapay zekâ kullanımı hem insan kaynaklarında hem iş süreçlerinde hem şirket içi araçlarda hem müşteri hizmetlerinde hem de geliştirilen ürünlerde 2024 yılı itibarıyla Şirket'in temel gündemlerinden biri hâline gelmiştir.

Şirket, gayrimenkul, sanayi, elektrik dağıtımı ve doğal gaz dağıtımı gibi sektörlerdeki faaliyetlerini artırmak istemektedir. Örneğin, Şirket tarafından geliştirilen ve Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) ile elektrik dağıtım şirketleri arasında veri paylaşımını sağlayan Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü (TKGM) sistemi Türkiye'deki 21 elektrik dağıtım şirketinin tamamı tarafından kullanılmaktadır. Şirket'in NetKamu ve KAMBİS ürünü de elektrik dağıtım şirketleri tarafından kamulaştırma projelerinde kullanılmaktadır. Başka bir örnek ise Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) mevzuatına tabi doğalgaz dağıtım şirketlerinin CBS yazılımlarına ihtiyaç duymasıdır. Şirket, bu doğrultuda dağıtım şirketlerine GASNET isimli Netigma üzerinde geliştirilen çözümlerini sunmaya başlamıştır. Şirket, bu alanın faaliyetleri bakımından potansiyel bir büyüme alanı olacağına inanmaktadır.

2022 yılında geliştirmeye başladığı Akıllı Maden Çözümü MABİS ile ilk olarak Türkiye'nin önde gelen maden şirketlerinden ESAN Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. buluşmuş olup finans ve arşiv sistemleriyle entegre uçtan uca bu sistem sayesinde Türkiye'de 12, yurt dışı çeşitli ülkelerde 4 lokasyonda mevcut ofislerden, tüm maden sahalarına ilişkin bilgi ve belgelere erişebilme, harita tabanlı web ve mobil platformlardan yönetebilme imkanına kavuşmuştur. ESAN'da canlıya alınan sistem yurt içi ve yurt dışı Maden İşletmeleri için potansiyel bir ürün olarak rafta yerini almıştır.

Yukarıda bahsi geçen sektörlerin yanında, Şirket organize sanayi bölgelerinde de daha aktif olmak istemektedir. Türkiye'de her ilde en az bir olmak üzere toplam 400'e yakın organize sanayi bölgesi vardır. Şirket, 2025 yılı itibarıyla organize sanayi bölgelerinin 131 adedine ürün satışı yapılmıştır. Organize sanayi bölgeleri, arazi seçimi, inşaat ve yönetim süreçleri için bir CBS (OSBNET) yazılımına ihtiyaç duymaktadır. Dolayısıyla organize sanayi bölgelerinin Şirket için henüz tam faydalanılmayan bir potansiyel teşkil ettiği düşünülmektedir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sektörlere yönelik çözümlerin yanı sıra Şirket bütüncül, uçtan uca entegre çözümlere entegre olabilecek, geniş pazar potansiyeli sunan Coğrafi Veri Onayı e-imza çözümünde hem teknolojik olarak hem de kurumlarda konuya ilişkin algı kazandırma açısından öncülük etmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye'de sayısal verilerin onay sürecinde çok sayıda kamu kurum ve kuruluşu için A0 formatında baskılar alınmakta, bu baskıların alım, onay, paketleme, ulaştırma ve arşiv süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkeleri göz önüne alındığında çok fazla kaynak tüketimi söz konusu olmaktadır. Aynı zamanda süreçlerin yönetimi ve güvenliği açısından da zaman kaybı söz konusudur. Netcad NSign çözümü ile coğrafi verilerin elektronik ortamda imzalanmasını, güvenliğini ve hızlı süreç yönetimini ve arşivlenmesini mümkün kılmaktadır. Şu an bu teknoloji kamu kurumlarına anlatılmakta, yönetmeliklere yansıması için çalışmalar yürütmektedir. İlerleyen dönemlerde bütün plan, halihazır, kadastral, jeoloji, orman, maden, çevre haritası yapma yetkisine sahip kurum, kuruluş ve kişilerin, üretim ve onay süreçlerinde bu çözüme ihtiyaç duymaları olası olup şu an için bu sayı 130.000 kullanıcıya karşılık gelmektedir. Netcad Yazılım, sayısal verilerin baskı süreçlerinden e-imza sürecine geçiş kararları idari olarak alındığında süreçlere adapte olabilecek çözüm ailesini geliştirmeye devam etmektedir.

Şirket, özellikle Türkiye pazarından aldığı güç ile ürün ve çözümlerini yurt dışı pazara da taşımak istemektedir. Uzun vadeli olarak planlanan bu hedefin temel unsurları arasında stratejik öncelikli olarak belirlenen ülkelerde iş ortakları kanallarını genişletmek, hedef ülkelerde kamu kurumlarında Şirket ürünlerinin kullanımını yaygınlaştırmak, uluslararası alt yapı ve madencilik projelerinde daha çok yer almak, akıllı şehir çözümlerini uluslararası alanda satmak, Türk şirketlerinin yurt dışı faaliyetlerinde Şirket ürünlerinin kullanımını artırmak ve yurt dışındaki üniversiteler ile iş birliklerini çoğaltmak vardır. Uluslararası piyasalarda büyüme planlamasında öncelikle hedef pazarların belirlenmesi, akabinde bu pazarlara uygun ürünlerin belirlenmesi, daha sonra da pazara giriş, partner seçimi ve büyüme stratejileri belirlenmesi ve de işleyiş planı yapılıp ilgili ekiplerin kurulması adımları vardır. Şirket, ilk etapta gelişmekte olan, hızlı şehirleşme yaşayan, coğrafi bilgi alanında dijitalleşmesini henüz tamamlamamış ülkelerde büyümeyi hedeflemektedir. Buna ek olarak, Türkiye'de küresel rakipleri ile rekabet ederek belli bir pazar payına sahip olmuş mühendislik ürünlerinin, özellikle madencilik alanında sunulan Netmine ürününün, uluslararası alanda da başarılı olması hedeflenmektedir. Her ne kadar işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in hedef ve projeksiyonları içinde küçük bir kısım teşkil etse de zaman içinde uluslararası faaliyetlerin ve satışların artması ile Şirket'in döviz gelirlerinin artırılması da hedeflenmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği çeşitli alanlardaki önemli küresel rakiplerinden bazıları Autodesk, Bentley Systems, Dassault Systèmes, Datamine, Esri, Hexagon, Micromine ve Precisely firmalarıdır.

Şirket yurt dışı pazar derinleştirme ve araştırma faaliyetlerini sürdürmekte olup bu kapsamda Türkiye'de Kamu ve belediyelerde gerçekleştirilen Coğrafi Bilgi sistemi projelerinin benzerlerini KKTC ve Azerbaycan'da gerçekleştirmek, Endonezya ve Kazakistan'da ise Madencilik ve İnşaat sektöründe yer alabilmek için bayilik araştırmaları, fuar katılımları ve sektörel etkinlikler konularında çalışmalarını sürdürmektedir. 2024 yılı sonunda KKTC'de bu süreç başlamıştır.

Bunun yanında, Şirket mevcut müşterilerden elde edilen ciroyu da artırmayı hedeflemektedir. Bu hedefin içinde hem mevcut müşterilerin Şirket tarafından hâlihazırda sunulan başka ürünleri kullanmaya başlamaları hem de yeni geliştirilecek ürünleri kullanması vardır. Bunun yanında,

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

mevzuat değişiklikleri ile bazı sektörlerde kullanılması zorunlu hâle gelen yeni teknolojik çözümler, lisans paylaşımı uygulamalarının azaltılması, müşterilere abonelik bazlı çözümler sunmak, daha etkin versiyon yönetimi ile güncelleme satışlarını artırmak, gerekli yerlerde bayiler kanalıyla satış yapmak ve destek hizmetlerini çoğaltmak da Şirket'in hedefleri arasındadır.

Ürün portföyünün genişletilmesi

Şirket, hâlihazırda ürün bandında yer alan ürünleri geliştirmeye devam ederken bir taraftan yaşanan teknolojik gelişmelere dayalı yeni ürünler tariflemiş, bununla beraber stratejik iş ortaklıkları ile Şirket bünyesine katılacak ürünleri ve de çözüm ortaklarının ürünlerini kendi ürün portföyüne dahil etmeyi hedeflemektedir. Şirket'in bu stratejisi içinde hem inorganik büyüme hem de stratejik iş birliklerinin artırılması vardır. Hem olgun hem erken aşama şirketleri içeren bu stratejinin amacı Şirket'in ürün gamını geliştirip tamamlayıcı çözümler sunmak, nitelikli personel sayısını artırmak, yeni müşterilere ve sektörlere ulaşmak vardır. Bu kapsamda, yapay zekâ, IoT, 3D modelleme ve ultra geniş bant alanlarında faaliyet gösteren şirketler analiz edilmektedir.

Gelişim/dönüşüm

Şirket büyüme hedeflerini gerçekleştirirken teknolojisi ile kurumsal ve hizmet yapısının da sürekli gelişim ve iyileştirme içerisinde olmasını amaçlamaktadır. Teknolojik yapıda dönüşüm, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik odağında yönetişim, insan kaynağı, marka ve iletişim, Ar-Ge yapılanmasında dönüşüm ve de müşterilerin teknolojik iş ortağı olma odakları ekseninde yazılım ürünleri ve destek hizmetleri ile müşteri ihtiyaçlarını tam karşılayabilen bir çözüm şirketine dönüşüm hedeflenmektedir.

CRM versiyon güncellemesi, Netdesk desteğinin kamu ve özel sektör için birleştirilmesi, destek süreçlerine yapay zekâ desteğini entegre etme projeleri Şirket'in iç dijitalleşme sürecinde içinde bulunduğumuz dönemde yürüttüğü çalışmalarıdır.

Teknolojik geliştirme/dönüşüm

Şirket, yazılım altyapısını küresel gelişmelere ve gelişen teknolojilere uygun olarak geliştirmeyi ve dönüştürmeyi hedeflemektedir. Bunun yanında dünyadaki pazar ve teknolojik gelişmeleri takip ederek kullanıcıların çalışmalarını kolaylaştıracak ve müşterilerin verimliliğini artıracak ürün geliştirmeleri yapmaya devam etmek amacındadır.

ARGE kapsamında yol haritasına giren Kurumsal Plan Yönetimi e-planet Yazılımı, 3D Nokta Bulutu Görüntüleme ve Analiz Yazılımı-Dronet, Akıllı Madencilik Yazılımı, Akıllı Şehir Dijital Yönetim Projesi, Akıllı İnşaat Yazılımı, Yapay Zekâ Destekli Netigma Yazılımı, N-Twin, MONET ürün konseptleri bunun göstergesidir. Yapay zekâ kullanımı hem insan kaynaklarında hem iş süreçlerinde hem Şirket içi araçlarda hem müşteri hizmetlerinde hem de geliştirilen ürünlerde 2024 yılı itibarıyla Şirket'in temel gündemlerinden biri hâline gelmiştir.

Bunun yanı sıra Şirket lisanslama politikasında büyümeyi ve pazarı genişletmeyi mümkün kılan son üç yıldır deneyimlediği ve ölçümlediği abonelik ve eş zamanlı kalıcı lisans politikasını devam ettirirken, sürekli ve sürdürülebilir büyüyen bir gelir modeli elde etme hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır.

Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik

Kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik hedefleri profesyonel yönetişime tam geçiş, insan kaynaklarında yeni nesil yönetimin sağlanması, Şirket markasının sektörel ve insan kaynağına yönelik etkin iletişiminin sağlanması, Ar-Ge ve teknokent yapılanmaları, Şirket'in kendi iş süreçlerinde ve teknolojik altyapısında iyileştirmelerin yapılması, sürekli denetim ve iyileştirmeler ile sürdürülebilir yetkinlik ve buna bağlı belgelendirmelerin yapılmasını kapsamaktadır.

Şirket'in avantajları

Şirket'in ürün kalitesini koruması, pazardaki yerini sağlamlaştırması ve genel olarak yukarıda izah edilen stratejik hedeflerine ulaşabilmesi için çeşitli avantajları vardır.

Yerel Uyumluluk

Şirket, Türkiye'nin yerel yönetmeliklerine ve mevzuatlarına tam uyumlu çözümler sunmaktadır, bu da yerel pazarda önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Kapsamlı Ürün Yelpazesi

Şirket hem CAD hem de CBS çözümleri sunarak geniş bir müşteri kitlesine hitap etmektedir.

Müşteri İlişkileri ve Destek

Şirket, müşteri memnuniyetine ve güçlü teknik destek hizmetlerine büyük önem vermektedir.

Yerel İş Birlikleri

Belediyeler ve kamu kurumları ile yapılan iş birlikleri, Şirket'in pazarda güçlü bir konumda olmasını sağlamaktadır.

Hızla büyüyen CBS ve CAD sektörlerinde Türkiye pazarında güçlü konum

Şirket, Türkiye'nin CBS yazılımları sektörünün lideri, CAD yazılımları sektörünün de en önemli oyuncularından biridir.

Şirket, uzun yıllardır geniş bir müşteri grubuna hizmet vermektedir. Türkiye'deki belediyelerin neredeyse tamamıyla çalışan, kamu sektörü ile de çeşitli önemli projeleri başarı ile tamamlamış olan Şirket, özel sektörde de farklı sektörlerde çeşitli müşterilere ürünlerini sunmaktadır. Bu sayede, Şirket gerek CBS gerekse de CAD ürünleri ile Türkiye'de konumsal dijitalleşme sürecine öncülük etmiş ve ulusal CBS standartların belirlenmesinde etkin rol oynamıştır ve Şirket'in NCZ dosya uzantısı bir sektör standardı hâline gelmiştir. Sektör tecrübesi, satış ağı ve teknik becerileri ile Şirket pazarda beklenen büyümeden faydalanabilmek için elverişli bir konumdadır.

Türkiye CBS ve CAD sektöründe Şirket ürünleri çevresinde oluşmuş ekosistem

Şirket, kuruluşundan bu yana izlediği Türkiye CBS ve CAD pazarlarına yönelik ürün geliştirme stratejisi ile müşterilerinin gelişmekte olan ihtiyaçlarını başarıyla karşılayarak, 12.000'i aşkın müşteriden müteşekkil sadık bir ekosistem oluşturmuş, müşteri tabanını, belediyelere, kamu kuruluşlarına ve özel sektör firmalarına yaymış ve Şirket'in bazı ürünleri sektör standardı hâline gelmiştir. Şirket, Türkiye'deki hemen hemen her belediye ve birçok kamu kurumu ile çalışmaktadır. Şirket'in haritacılık, madencilik, inşaat ve şehir planlama gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren müşterileri bulunmakta, bunun yanında yeni girilen ve girilmesi hedeflenen sektörlerde de (örneğin,

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

gayrimenkul, sigortacılık, tarım, sanayi, elektrik dağıtımı ve doğal gaz dağıtımı) Şirket'in özel sektör müşteri portföyü genişlemektedir. Şirket'in müşteri portföyü, 820 kadar kamu kurumu, 1.295 kadar yerel yönetim 9.500'den fazla özel sektör firması ve 100 üniversiteden oluşmaktadır. Şirket'in kuruluşundan bu yana birçok üniversite ile iş birliği yapması ve Şirket ürünlerinin birçok üniversitede müfredata dahil edilmiş olması (Şirket ürünleri 83 üniversitede yaklaşık 180'i aşkın bölümde ders olarak okutulmaktadır) hem geniş bir kullanıcı tabanı oluşturmasına katkı sağlamış hem de marka algısını da güçlendirmiştir. Bunun yanında birçok Türk firması da faaliyet gösterdikleri ülkelere Şirket'in yazılımlarını götürmekte ve yurt dışında Şirket yazılımlarını kullanarak faaliyet göstermektedir.

Geniş bir müşteri ağına sahip olması neticesinde Şirket müşterilerinin ihtiyaçlarını gözlemleme, geribildirim toplama ve bu doğrultuda çalışmalar yapma imkanına da sahip olmaktadır. Müşteri ihtiyaçlarının analizi neticesinde gerek ürün iyileştirmeleri gerekse de yeni ürün geliştirme aktiviteleri planlanmaktadır. Önemli bir müşteri bazı ile hâlihazırda çalışmanın ve onların nelere ihtiyaçları olduğunu bilmenin getirdiği güçle, Şirket önemli bir çapraz satış potansiyeline sahiptir.

Kapsamlı ürün portföyü ve güçlü müşteri hizmetleri

Şirket'in sürekli Ar-Ge ile desteklenen ve çeşitlilik arz eden 44 ürün ve hizmeti vardır. Şirket, müşterilerine kapsamlı uygulamalarla çeşitli çözümler sunabilmesinin yanı sıra kurduğu iş ortaklıkları sayesinde müşterilerine tamamlayıcı ürünler de sağlayabilmektedir. Şirket'in ürün portföyü CBS ve CAD platformu, low-code platformu, IoT platformu ve görüntü işleme ürünlerinden oluşmaktadır. Şirket'in sunduğu çözümler ise dijital haritalama, akıllı planlama, arazi yönetimi, altyapı mühendisliği, akıllı madencilik, akıllı şehirler, akıllı mekân ve akıllı nesnelerden oluşmaktadır. Şirket'in müşteri memnuniyeti odaklı destek platformu Netdesk, teknik uzmanları müşterilerle bir araya getirerek 365/7/24 esası ile teknik destek sağlamaktadır. Şirket ürünlerinin çok sayıda sektörün ihtiyaçlarına yanıt verebilme özelliğine sahip olması ve Şirket'in teknik destek hizmetlerinin ihtiyaç ve talebe göre farklı seviye ve çeşitlilikte hizmet veren yapıda bulunması Şirket için bir avantajdır.

Kuvvetli inovasyon tecrübesi ve kabiliyetleri

Şirket, sektörünün en tecrübeli ve yetkin oyuncularından biridir ve Şirket'in NCZ dosya uzantısı bir sektör standardı hâline gelmiştir. Şirket, Türkiye'nin kadastral haritalarının dijitalleştirilmesi sürecine öncülük etmiş, ilk CBS destekli low-code platformunu ve ilk madencilik çözümünü geliştirerek yeniliklere imza atmıştır. Şirket'in yazılım yetkinliği çeşitli uluslararası kalite belgeleri ve sertifikalar ile de tescillenmiştir. Şirket gelişmekte olan küresel eğilimleri sürekli takip ederek akıllı şehirler, görüntü işleme ve low-code alanlarında yeni ürünler ve çözümler üretmektedir. Şirket'in planlama ve geliştirme aşamasında 14 yeni ürünü vardır. Şirket'in ürün geliştirmesi İstanbul'daki Ar-Ge merkezi ve Ankara'daki Teknokent yerleşkelerindeki uzman ekipler tarafından gerçekleştirilmektedir. 2016 yılından beri, Ankara Teknoloji Geliştirme bölgesinde 56 proje, İstanbul Ar-Ge ve Tasarım Merkezinde 12 proje olmak üzere, toplamda 68 Ar-Ge projesi tamamlanmıştır. Hâlihazırda Ankara Teknoloji Geliştirme bölgesinde 10 Ar-Ge projesi, İstanbul Ar-Ge ve Tasarım Merkezinde 4 Ar-Ge projesi devam etmektedir. Şirket'in ayrıca 1 adet patenti de bulunmaktadır. Şirket'in sürekli Ar-Ge ve inovasyon odaklı yaklaşımı pazarda önemli bir rekabet avantajı teşkil etmektedir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 2 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İyi çalışılmış ve çok yönlü büyüme stratejisi

Şirket'in iyi çalışılmış, çok yönlü bir büyüme stratejisi bulunmaktadır. Netcad, hâlihazırda ana faaliyet konusuyla ilgili Türkiye pazarında kuvvetli bir konuma sahip olmasının yanında, organik, kârlı ve sürdürülebilir bir büyümeyi sağlama kapasitesine de sahiptir. Önümüzdeki dönemde çapraz satış yapma, destek hizmeti satışlarını artırma ve lisanssız kullanımı azaltma gibi yöntemlerle ile ana faaliyetlerden elde edilen gelirlerin artırılması hedeflenmektedir. Şirket, ana faaliyetlerine ek olarak geliştirmekte olduğu yeni kanallar (örneğin: kurumsal ürünler, akıllı madencilik, akıllı mühendislik, akıllı şebekeler ve akıllı üretim) ve faaliyetlerini arttırmak istediği sektörleri (örneğin: gayrimenkul, sigortacılık, tarım, sanayi, elektrik dağıtımı ve doğal gaz dağıtımı) tespit etmiş, bu kanallara ve sektörlere yönelik çeşitli ürünler geliştirmiş ve geliştirmeye devam etmektedir. Ayrıca, Şirket'in uzun vadeli stratejik hedefleri arasında uluslararası pazarlara açılma yer almaktadır ve bu kapsamda gerekli yapılanmaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. TURQUALITY® programının bir parçası olan Şirket özellikle geliştirdiği akıllı madencilik yazılımlarıyla ve hızlı şehirleşme yaşayan, coğrafi bilgi alanında dijitalleşmesini henüz tamamlamamış ülkelerde sunacağı ürünler ile yabancı pazarlarda coğrafi ayak izini genişletebilecek bir durumdadır. Şirket hâlihazırda ana faaliyet alanlarında kendi ürünleri etrafında yaratmış olduğu ekosistemi, teknoloji ağını ve müşteri portföyünü sektörel ve coğrafi anlamda zenginleştirerek, genişletmeyi ve müşterilerinin uçtan uca çözüm ortağı olmayı hedeflemektedir. Şirket hem yerel hem de uluslararası pazarlarda büyümeyi hedeflemektedir.

Pazarlama Stratejileri

Şirket, pazarlama stratejilerini güçlendirerek ürünlerinin bilinirliğini artırmayı ve pazar payını genişletmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda yapılacak yatırımlar şunları içermektedir:

Dijital Pazarlama: Dijital platformlarda pazarlama kampanyaları yürütülmesi.

Marka Bilinirliği: Marka bilinirliğini özellikle yurt dışında artırmak için sponsorluklar, fuarlar ve sektörel etkinliklerde yer alınması.

Müşteri Odaklı Pazarlama: Müşteri memnuniyetini artıracak ve müşteri sadakatini sağlayacak stratejiler geliştirilmesi.

Pazar genişletme: Abonelik ve Kalıcı Lisans ile Pazar genişletme stratejisinin devam ettirilmesi.

Yetkin, tecrübeli personel ve yönetim ekibi

Şirket'in yönetim, ürün geliştirme ve destek birimleri bünyesinde iyi eğitimli, yetkin ve tecrübeli çalışanlarının olması Şirket için bir avantajdır. Şirket çalışanlarının %82'si lisans, %14'ü ise yüksek lisans veya doktora derecelerine sahiptir. Yönetim ekibinin sektör deneyimi 19 ila 35 yıl arasında değişmekle birlikte uzun yıllardır Şirket bünyesinde görev yapan çok sayıda yönetici bulunmaktadır. Bu durum pazar şartlarının doğru şekilde değerlendirilmesine ve bu doğrultuda Şirket'in gelecek stratejisinin belirlenmesinde de avantaj sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Şirket'in e-imar, e-planet, e-imza, e-belgelet, kent rehberi, e-plan aski gibi uygulamalarının karbon ayak izini azaltmada oldukça etkilidir. Bunda öncü faktörler aşağıda açıklanmıştır:

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kâğıt Tüketimi Azalması: Fiziksel imar belgeleri yerine dijital belgelerin kullanılması, kağıt tüketimini azaltır. Bir sayfa kâğıdın üretimi ve dağıtımı, yaklaşık 4,6 gram karbondioksit (CO2) salınımına neden olur.

Seyahatlerin Azalması: Vatandaşların imar durumu, belediye verileri, ruhsat süreçleri ve ilgili bilgilere çevrimiçi olarak erişebilmesi, belediye binalarına yapılan seyahatleri azaltır. Ortalama bir otomobilin kilometre başına yaklaşık 120 gram CO2 salınımı yaptığı varsayılır.

Enerji Tüketimi Azalması: Dijital işlemler, fiziksel dosya yönetimi ve belge dağıtımı için gereken enerji tüketimini azaltır. Elektronik cihazların enerji verimliliği de bu hesaplamalarda dikkate alınmalıdır.

İş Verimliliğinin Artırılması: Süreçlerde şeffaflık ve vatandaş takibi süreçleri iyileştirmeye ve hızlandırmaya, insan kaynaklarının verimliliğinin artışına sebep olmaktadır.

Bu hesaplamaları yaparken bazı varsayımlarda bulunmak gereklidir. Örneğin, 2024 yılı boyunca E-Belge çözümlerimiz E-İmar, E-Ruhsat ve E-Çap ile belirli miktarda kağıt tüketiminin ve seyahatlerin önlendiğini varsayabiliriz.

Örnek Hesaplama (2024 yılı için)

- 7.920.000 adet A4 kağıt tüketiminin önüne geçilmiştir.
- 9.388,75 ton CO2 emisyonu oluşması engellenmiştir.
- 396 m3 su tüketiminin önüne geçilmiştir.

Sonuç

Bu örnek hesaplamaya göre, Şirket'in e-belgeler çözümleri, 2024 yılı içerisinde yaklaşık olarak 950 adet ağaç kesilmesinin önüne geçmiştir. 9.388,75 ton CO2 bir kişinin Dünya etrafında yaklaşık 3.470 kez uçmasına eşdeğerdir. 396 m3 su ise 7.200 kez duş alınmasına denktir. Hesaplamalar, genel kabul görmüş varsayımlar ve ortalama veriler baz alınarak yapılmıştır. Gerçek değerler, kullanıcı sayısı, kâğıt tüketimi, seyahat mesafeleri ve diğer çevresel faktörlere bağlı olarak değişiklik gösterebilir.

Şirket'in dezavantajları

Şirket, yukarıda izah edilen stratejik hedeflerine ulaşabilme yolunda bazı dezavantajlarla da karşılaşmaktadır. Bunların başlıcaları Şirket'in uluslararası piyasalarda henüz yüksek bilinirliğe sahip olmaması ile ekonomik/politik belirsizlikler sayılabilir.

İzahnamenin "Risk Faktörleri" başlıklı 5 numaralı bölümünde Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek risk faktörleri yer almaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda, finansal tablo dönemleri itibarıyla satış gelirlerinin ana kategoriler bazında kırılımı gösterilmiştir:

Net Satışlar (TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2024	%	30.09.2025	%
Yazılım Lisans Gelirleri (*)	670.333.824	83,1	819.446.844	92,3	1.071.537.182	95,2	670.216.050	94,7	835.102.709	92,8
Yerel Yönetimler	*316.774.689*	*39,3*	*420.419.769*	*47,4*	*624.800.858*	*55,5*	*486.428.027*	*68,7*	*546.403.316*	*60,7*
Özel Sektör	*219.594.377*	*27,2*	*245.043.874*	*27,6*	*282.902.539*	*25,1*	*168.018.438*	*23,7*	*239.132.568*	*26,6*
Kamu Sektörü	*133.964.758*	*16,6*	*153.983.201*	*17,3*	*163.833.785*	*14,6*	*15.769.585*	*2,2*	*49.566.825*	*5,5*
Teknik Destek ve Hizmet Gelirleri (**)	124.177.846	15,4	65.968.763	7,4	53.044.263	4,7	36.603.468	5,2	64.212.242	7,1
Eğitim Gelirleri (*)	12.733.548	1,6	2.813.091	0,3	2.928.701	0,3	2.664.737	0,4	794.083	0,1
Satış İadeleri (-)	-866.874	-0,1	-380.927	-0,0	-1.951.461	-0,2	-1.747.363	-0,2	-142.870	-0,0
Toplam	**806.378.344**	**100,0**	**887.847.771**	**100,0**	**1.125.558.685**	**100,0**	**707.736.892**	**100,0**	**899.966.164**	**100,0**

(*) Yazılım lisans gelirleri ve eğitim gelirlerine ilişkin edim yükümlülükleri zamanın belirli bir anında ifa edilmektedir.

(**) Teknik destek ve hizmet gelirleri; bakım, teknik destek, danışmanlık, entegrasyon ve uyum veri hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler, zamana yayılı olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in net satışları, 2022 yılında 806,4 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %10,1 artışla 887,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %26,8 artışla 1,13 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,2 artışla 900 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatının büyük bir kısmı yazılım lisans gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in ana gelir kalemi olan yazılım lisans gelirleri, 2022 yılında 670,3 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %22,2 artışla 819,4 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %30,8 artışla 1,07 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,6 artışla 835,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde gelirlerinin %92,8'sini (2024 yılının ilk 9 aylık dönemi: %94,7, 2024 yılı: %95,2, 2023 yılı: %92,3, 2022 yılı: %83,1) Ar-Ge faaliyetleri tamamlanmış hazır ürünlerinin lisans satışlarından elde etmektedir. Diğer gelirler ise ilgili lisanslara dair eğitimler, teknik destek ve bakım hizmetleri ile çözüm ortakları üzerinden sağlanan veri üretim, geliştirme, uyarlama ve diğer hizmet kalemlerinden oluşmaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahnamenin "Risk Faktörleri" başlıklı 5 numaralı bölümünde yer alan risk faktörleri dışında olağanüstü bir unsur bulunmamaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Markalar

Şirket'in Türkiye'de 31 adet, Madrid Protokolü kapsamında 3 ülkede, Benelux ülkelerinde ise 1 adet tescilli markası bulunmaktadır. Bu markaların hiçbiri üzerinde takyidat bulunmamaktadır ve [illegible]

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme ... Cyberpunk Cyberplaza B...
EuroCad SARL RCS: B209982
T.C. ... PİYASASI ... 23 ... 2026
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

markalar herhangi bir derdest davaya konu olmamıştır. Aşağıdaki tabloda Şirket'in tescilli markaları gösterilmiştir. Her bir markanın koruma süresi koruma başlangıç tarihinden itibaren 10 senedir. Bu süre 10'ar yıllık sürelerle yenilenebilir.

Şirket'in Türkiye'de tescilli markaları

Marka	Marka Adı	Marka Sahibi	Sınıflar	Başvuru Numarası ve Koruma Tarihi	Durum
netcad	netcad	Şirket	09, 42	2020/154295 - 08.12.2020	Tescilli
NETIGMA	netigma	Şirket	09, 42	2011/39218 - 10.05.2021	Tescilli
	şekil	Şirket	09, 42	2007/59274 - 08.11.2017	Tescilli
netcadkampüs	netcadkampüs	Şirket	41, 42	2008/55091 - 16.09.2018	Tescilli
e-mebis	e-mebis	Şirket	42	2008/55092 - 16.09.2018	Tescilli
netcad	netcad ulusal cad ve gis çözümleri a.ş. şekil	Şirket	09, 42	2009/13059 - 17.03.2019	Tescilli
KEOS	keos şekil	Şirket	07, 09, 42	2010/81994 - 23.12.2020	Tescilli
NetgisServer	netgisserver	Şirket	09	2014/80407 - 30.09.2024	Tescilli

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Marka	Marka Adı	Marka Sahibi	Sınıflar	Başvuru Numarası ve Koruma Tarihi	Durum
NETPROMine	netpromine	Şirket	42	2020/127934 - 20.10.2020	Tescilli
NETCAD	netcad	Şirket	09	96/017579 - 26.11.2016	Tescilli
Eye-OT	eye-ot	Şirket	09, 42	2021/076410 - 24.05.2021	Tescilli
e-bldy	e-bldy	Şirket	09, 42	2023/081692 - 21.06.2023	Tescilli
netstore	netstore	Şirket	09, 42	2023/081690 - 21.06.2023	Tescilli
YAPINET	YAPINET	Şirket	09	2023/071450 - 31.05.2023	Tescilli
NETMine	NETMine	Şirket	09, 42	2023/059626 - 08.05.2023	Tescilli
NETMine Plan	NETMine Plan	Şirket	09, 42	2023/059627 - 08.05.2023	Tescilli

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Marka	Marka Adı	Marka Sahibi	Sınıflar	Başvuru Numarası ve Koruma Tarihi	Durum
	N ŞEKİL	Şirket	09, 35, 42	2023/025023 - 27.02.2023	Tescilli
Eye-OT by Netcad	eye-ot by Netcad	Şirket	09, 42	2021/076413 - 24.05.2021	Tescilli
	netcad akademi	Şirket	35, 41, 42	2024/088319 - 14.10.2024	Tescilli
	netcad	Şirket	09, 42	2014/80408 - 30.09.2014	Tescilli
	Udentify	Şirket	42	2020/153746 - 08.02.2023	Tescilli
	Netcad / tanınmış marka müracaatı	Şirket	09, 42	T/03951 - 26.12.2023	Başvuru yapıldı.
	netcad e-imar	Şirket	09, 35, 42	2024/113258 - 04.09.2024	Tescilli
	Osbnet	Şirket	09, 35, 42	2024/108238 - 23.08.2024	Başvuru yapıldı.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Marka	Marka Adı	Marka Sahibi	Sınıflar	Başvuru Numarası ve Koruma Tarihi	Durum
netpro netcad	netpro netcad	Şirket	9, 35, 42	2024/139997 - 24.10.2024	Tescilli
netcad planet	Netcad Planet	Şirket	09, 35, 42	2024/152328 - 18.11.2024	Tescilli
netcad dronet	Netcad Dronet	Şirket	09, 35, 42	2024/152329 - 18.11.2024	Tescilli
netcad netdesk	Netcad Netdesk	Şirket	09, 35, 42	2024/162345 - 05.12.2024	Tescilli
netcad netsurf	Netcad Netsurf	Şirket	09, 35, 42	2024/171031 - 18.12.2024	Tescilli
netcad netkamu	Netcad Netkamu	Şirket	09, 35, 42	2024/174262 - 23.12.2024	Tescilli
netcad netmap	Netcad Netmap	Şirket	09, 35, 42	2024/174868 - 24.12.2024	Tescilli
netcad mabis	Netcad Mabis	Şirket	09, 35, 42	2024/177197 - 26.12.2024	Tescilli
netcad keos.pys	Netcad keos.pys plan yönetim sistemi	Şirket	09, 35, 42	2024/177316 - 26.12.2024	Tescilli
netcad gasnet	Netcad Gasnet	Şirket	09, 35, 42	2025/048145- 16.04.2025	Başvuru yapıldı
E-Çap	E-Çap	Şirket	09, 35, 42	2025/057918- 06.05.2025	Tescilli

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1925 23 Ocak 2026

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Cyberpark Cyberplaza B No 8407

119

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Marka	Marka Adı	Marka Sahibi	Sınıflar	Başvuru Numarası ve Koruma Tarihi	Durum
E-Ruhsat	E-Ruhsat	Şirket	09, 35, 42	2025/057917-06.05.2025	Başvuru yapıldı.
netcad network analizi	Netcad Network Analiz	Şirket	09, 35, 42	2025/121254 19.09.2025	Başvuru yapıldı.
netcad concept3D	Netcad Concept 3D	Şirket	09, 35, 42	2025/121255 19.09.2025	Başvuru yapıldı.

Şirket'in yurt dışı büyüme planlarının parçası olarak faaliyete geçtiği ülkelerde marka tescillerini yapabilmesi önem taşıyacaktır. Bu doğrultuda yeni girilen ülkelerde gerekli Şirket markalarının tescili için başvuru yapılmaktadır.

Şirket'in yurt dışında tescilli markası

Şekil	Marka Adı	Marka Sahibi	Sınıflar	Koruma Tarihi	Durum	Ülke
netcad	netcad	Şirket	09, 42	31.03.2020	Tescilli	Benelüks
netcad	netcad	Şirket	09, 42	18.10.2021	Tescilli	Azerbaycan
netcad	netcad	Şirket	09, 42	18.10.2021	Tescilli	Endonezya
netcad	netcad	Şirket	09, 42	02.09.2022	Tescilli	Kazakistan

Telif hakları

Yazılımlar temel olarak telif haklarına konu olduklarından, FSEK tahtında eser olarak otomatik bir korumaya tabidir. Koruma süresi aleniyet tarihinden itibaren 70 yıldır. Dolayısıyla, telif haklarından faydalanabilmesi ve bu hakların korunması için bir tescil şartı yoktur. Yine de ihtiyari olarak, özellikle eser sahibinin belirlenebilmesi bakımından ispat kolaylığı sağlayabilmek için, yazılımlar Kültür ve Turizm Bakanlığı nezdinde tescil ettirilebilir. Şirket'in bu şekilde tescil edilmiş 83 adet yazılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Eser Adı	Hak Sahibi	Tescil Numarası	Tescil Tarihi	Durum
DRONET V2	Şirket	2025/14347	29.07.2025	Tescilli
Güvenli ve Sürdürülebilir, Maden Modelleme & Planlama Tekniklerini Kullanarak Maden Ömrünün (Life Of Mine - LOM) Belirlenmesi	Şirket	2025/14345	29.07.2025	Tescilli
Tarihi Eser Envanteri Oluşturma ve Akıllı Sorgulama	Şirket	2025/14348	29.07.2025	Tescilli
Netigma AI	Şirket	2025/14346	29.07.2025	Tescilli
ATHENA	Şirket	2025/13621	08.05.2025	Tescilli
E-Planet Entegrasyon	Şirket	2025/13619	08.05.2025	Tescilli
Yataklama Yapısı Gösteren Madenler için Otomatik Modelleme Araçları Sunan Stratigrafik Modelleme Yazılımı	Şirket	2025/12744	28.01.2025	Tescilli
Görsel Standardizasyon	Şirket	2025/12697	23.01.2025	Tescilli
Kişilerin Yeniden Tanınması ile Rota Takibinin Yapılması	Şirket	2025/12692	22.01.2025	Tescilli
3D Konsept Tasarım	Şirket	2025/12654	17.01.2025	Tescilli
YENİ NETPRO	Şirket	2024/11725	25.09.2024	Tescilli
MABİS	Şirket	2024/10445	07.03.2024	Tescilli
NETCAD 8.6	Şirket	2023/9783	30.11.2023	Tescilli
YAPINET	Şirket	2023/9429	04.10.2023	Tescilli
Kapalı Alanlar İçin Bilgisayarlı Görü İle İleri Düzey Analitik Çözümü	Şirket	2023/8012	27.01.2023	Tescilli
Masaüstü Elektronik İmza Modülü	Şirket	2023/8017	27.01.2023	Tescilli
Kavşak Projelendirme Yazılımı	Şirket	2022/7293	23.09.2022	Tescilli
DRONET	Şirket	2022/7230	12.09.2022	Tescilli
DevOps Geliştirmeleri Sürekli Entegrasyon	Şirket	2022/7228	12.09.2022	Tescilli
Netcad 8.5	Şirket	2022/6768	31.05.2022	Tescilli
Netsurf	Şirket	2022/6765	31.05.2022	Tescilli
EXCANET	Şirket	2022/6780	31.05.2022	Tescilli
Light-IQ Akıllı Direk Platformu	Şirket	2021/5454	28.09.2021	Tescilli
e-Çap	Şirket	2021/4860	26.05.2021	Tescilli
Gayrimenkul Ara	Şirket	2021/4861	26.05.2021	Tescilli
Netcad E-imza Masaüstü Uygulaması (Nsign)	Şirket	2021/4837	24.05.2021	Tescilli
Netigma Mobil	Şirket	2021/4859	26.05.2021	Tescilli
Nview	Şirket	2021/4836	24.05.2021	Tescilli
TUCBS	Şirket	2018/967	19.11.2018	Tescilli
OPTİMİZASYON	Şirket	İEE/BP-VT/2459	06.10.2016	Tescilli
OTOREG	Şirket	İEE/BP-VT/2458	06.10.2016	Tescilli
NETIGMA RUNTIME	Şirket	İEE/BP-VT/2464	06.10.2016	Tescilli
NETPRO/GEO	Şirket	İEE/BP-VT/2455	06.10.2016	Tescilli
NETCAD/GEOCODE	Şirket	İEE/BP-VT/2456	06.10.2016	Tescilli
NETCAD/TAPU	Şirket	İEE/BP-VT/2460	06.10.2016	Tescilli
NETGIS SERVER CAS	Şirket	İEE/BP-VT/2461	06.10.2016	Tescilli
NETGIS SERVER MTS	Şirket	İEE/BP-VT/2462	06.10.2016	Tescilli
NETGIS SERVER NETWORK	Şirket	İEE/BP-VT/2463	06.10.2016	Tescilli
NETGIS WEBEDIT	Şirket	İEE/BP-VT/2454	06.10.2016	Tescilli
KBS	Şirket	İEE/BP-VT/2466	06.10.2016	Tescilli
KRM.MOBILTAPU	Şirket	İEE/BP-VT/2468	06.10.2016	Tescilli

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Eser Adı	Hak Sahibi	Tescil Numarası	Tescil Tarihi	Durum
KRM.TAPU	Şirket	İEE/BP-VT/2453	06.10.2016	Tescilli
KRM.TAPUSERVIS	Şirket	İEE/BP-VT/2467	06.10.2016	Tescilli
LİSANS YÖNETİCİSİ	Şirket	İEE/BP-VT/2465	06.10.2016	Tescilli
NETCAD/360	Şirket	İEE/BP-VT/2457	06.10.2016	Tescilli
KEOS	Şirket	İEE/BP-VT/2176	10.09.2015	Tescilli
HESAP	Şirket	İEE/BP-VT/2182	10.09.2015	Tescilli
NETHYDRO	Şirket	İEE/BP-VT/2180	10.09.2015	Tescilli
NETCAD/NETWORK	Şirket	İEE/BP-VT/2179	10.09.2015	Tescilli
NETCAD GIS	Şirket	İEE/BP-VT/2181	10.09.2015	Tescilli
NETIGO	Şirket	İEE/BP-VT/2178	10.09.2015	Tescilli
NETGIS SERVER 360	Şirket	İEE/BP-VT/2177	10.09.2015	Tescilli
ZAMAN GEZGİNİ	Şirket	İEE/BP-VT/1962	09.10.2014	Tescilli
NETPRO/ATIKSU	Şirket	İEE/BP-VT/1953	09.10.2014	Tescilli
NETPRO/MINE	Şirket	İEE/BP-VT/1944	09.10.2014	Tescilli
NETTARA	Şirket	İEE/BP-VT/1945	09.10.2014	Tescilli
NETTOP	Şirket	İEE/BP-VT/1954	09.10.2014	Tescilli
NETCAD/GISARA	Şirket	İEE/BP-VT/1957	09.10.2014	Tescilli
NETCAD/NCKORIDOR	Şirket	İEE/BP-VT/1956	09.10.2014	Tescilli
NETCAD/RASVEK	Şirket	İEE/BP-VT/1947	09.10.2014	Tescilli
NETCAD/VGA	Şirket	İEE/BP-VT/1948	09.10.2014	Tescilli
NETÇAP	Şirket	İEE/BP-VT/1955	09.10.2014	Tescilli
NETIGMA DEVELOPER	Şirket	İEE/BP-VT/1952	09.10.2014	Tescilli
NETIGMA RUNTIME	Şirket	İEE/BP-VT/1959	09.10.2014	Tescilli
NETGIS SERVER STANDART	Şirket	İEE/BP-VT/1961	09.10.2014	Tescilli
NETGIS SERVER ENTERPRISE	Şirket	İEE/BP-VT/1951	09.10.2014	Tescilli
KAZI PLANI	Şirket	İEE/BP-VT/1943	09.10.2014	Tescilli
ANALİST	Şirket	İEE/BP-VT/1958	09.10.2014	Tescilli
BASIN	Şirket	İEE/BP-VT/1946	09.10.2014	Tescilli
NETCAD/360 PRO	Şirket	İEE/BP-VT/1949	09.10.2014	Tescilli
NETCAD/3D+	Şirket	İEE/BP-VT/1960	09.10.2014	Tescilli
NETCAD/DS2	Şirket	İEE/BP-VT/1950	09.10.2014	Tescilli
NETCAD ANA MODÜL CAD&GIS 5.1	Şirket	İEE/BP-VT/1337	25.05.2012	Tescilli
WATER İÇMESUYU PROJELERDİRME	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1338	25.05.2012	Tescilli
NETCAD ANA MODÜL CAD&GIS 6.0	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1339	24.05.2012	Tescilli
NETCAD ANA MODÜL CAD&GIS 4.0	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1325	24.05.2012	Tescilli
NETCAD ANA MODÜL CAD&GIS 5.0	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1326	24.05.2012	Tescilli
NETCAD ANA MODÜL CAD&GIS 5.2	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1327	24.05.2012	Tescilli
SURF HALİHAZIR HARİTA/ARAZİ MODDELLEME	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1328	24.05.2012	Tescilli
MAP İMAR/KADASTRO MODULÜ	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1329	24.05.2012	Tescilli
PLANET ŞEHİR/BÖLGE PLANLAMA	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1330	24.05.2012	Tescilli
NETPRO YOL/KANAT/BARAJ PROJELENDİRME	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1331	24.05.2012	Tescilli
KAMU YOL, KANAL, GÖLET KAMULAŞTIRMASI MODULU	Şirket (*)	İEE/BP-VT/1332	24.05.2012	Tescilli

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*) Şirket'in eski ünvanı olan Ulusal CAD ve GIS Çözümleri Mühendislik Bilgisayar Eğitim Ticaret A.Ş. adına tescillidir.

Patentler

Şirket'in 1 ulusal patent başvurusu bulunmaktadır. Bu başvurulara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Patent Konusu	Patent Türü	Başvurulan Ülke	Başvuru tarihi ve dosya numarası	Durum
Yüz ifadelerinin belirlenmesini ve işlenmesini sağlayan bir elektronik cihaz	Çözüm	Türkiye	02.04.2020 2020/05281	Patent belgesi alındı (18.11.2022)

Lisanslar

Şirket tarafından sahip olunan tescilli fikri mülkiyet hakları üzerinde üçüncü kişiler lehine tescilli bir lisans veya başkaca bir hak veya bu konularda Şirket'e iletilmiş herhangi bir talep ve açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. Öte yandan, 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket tarafından müşterilerine verilmiş 130.000'in üzerinde aktif lisans bulunmaktadır.

Alan Adları

Şirket adına kayıtlı 9 adet alan adı bulunmaktadır:

- *www.netcad.com.tr*
- *www.netcad.com*
- *www.netgisserver.com*
- *www.netigma.com.tr*
- *www.netigma.io*
- *www.netpro.world*
- *www.netcadakademi.com*
- *www.netcadmarket.com*
- *www.netcadkampus.com*

Şirket'in ticari faaliyetleri çerçevesinde kullandığı başlıca alan adı www.netcad.com alan adıdır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in rekabet konumuna ilişkin açıklamalar ve izahnamenin 7.2.1 numaralı başlığı altında verilen kaynaklara ilişkin linkler aşağıdadır:

- EY-Parthenon/Mekânsal Bilgi Teknolojileri Pazarı Değerlendirmesi- https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/tr_tr/pdf/ey-tr-mekansal-bilgi-teknolojileri-pazari-degerlendirmesi.pdf
- TÜBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2024 Pazar Verileri Raporu https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf
- EY Global IPO Trends- https://www.ey.com/en_gl/insights/ipo/trends

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:
Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:
Herhangi bir iştiraki ya da bağlı ortaklığı bulunmayan Şirket bir gruba dahil değildir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:
Yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıkları demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Demirbaşlar kaleminde; faaliyetlerde kullanılan sunucu, bilgisayar, cep telefonu gibi cihazlar yer almaktadır. Diğer maddi duran varlıklar kaleminde ise ofis tadilatları yer almaktadır. Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı tüm gayrimenkuller kira sözleşmelerine tabi olarak kullanılmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar - Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Demirbaşlar	57.658.914	27.526.515	27.369.042	31.090.737
Diğer Maddi Duran Varlıklar	17.210.156	13.019.019	10.135.022	12.818.286
Toplam	**74.869.070**	**40.545.534**	**37.504.064**	**43.909.023**

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi duran varlık alımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar - Alımlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Demirbaşlar	34.687.307	25.581.791	14.451.533	15.533.426
Diğer Maddi Duran Varlıklar	16.009.399	177.246	1.344.550	6.173.692
Toplam	**50.696.706**	**25.759.037**	**15.796.083**	**21.707.118**

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi duran varlık çıkışlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar - Çıkışlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Demirbaşlar	6.406.435	94.744.240	7.910.441	1.071.545
Diğer Maddi Duran Varlıklar	0	0	0	0
Toplam	**6.406.435**	**94.744.240**	**7.910.441**	**1.071.545**

TFRS 16 Standardı tahtında, uzun vadeli kira sözleşmeleri, bilançonun aktif tarafında kullanım hakkı varlığı, pasif tarafında ise kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler kalemlerine muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in TFRS 16 Standardı kapsamında değerlendirdiği kullanım hakkı varlıkları içerisinde gayrimenkul kiraları ve araç kiraları yer almaktadır. Aşağıdaki tabloda Şirket'in

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

işbu İzahname tarihi itibarıyla maddi sabit kıymetlerin (kiralama işlemlerinden kaynaklanan kullanım hakları dahil) dökümü gösterilmektedir:

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Ankara Merkez Ofis Kira Sözleşmesi	01.04.2019 - 01.04.2026	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş.	5.752.356	Faaliyet Amaçlı	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş.
Ankara Merkez Ofis Ek Kira Sözleşmesi (Depo)	01.04.2019 - 01.04.2026	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş.	97.464	Faaliyet Amaçlı	Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş.
İstanbul Ofis Birinci Kira Sözleşmesi	01.09.2020 - 01.09.2026	Cavit Yücel	2.388.771	Faaliyet Amaçlı	Cavit Yücel
İstanbul Ofis İkinci Kira Sözleşmesi	01.09.2020 - 01.09.2026	Cavit Yücel	730.295	Faaliyet Amaçlı	Cavit Yücel
76 Adet Binek Araç	Çeşitli	Araçların Kiralandıkları Kurumlar	30.419.472	Faaliyet Amaçlı	Çeşitli Filo ve Araç Kiralama Şirketleri
Toplam			**39.388.358**		

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:
Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:
Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:
Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları geliştirme maliyetleri, teknoloji varlıkları ve diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Şirket, yazılım geliştirme süreci kapsamında uzman Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretlerini ve Ar-Ge danışmanlık giderlerini (Ar-Ge projeleri kapsamında üniversitelerin Teknoloji Transfer Ofisleri aracılığıyla öğretim görevlilerinden alınan danışmanlıklardır.) geliştirme harcaması olarak TFRS'ye göre kayda almakta olup aktifleştirmektedir. Buna ilişkin detaylı bilgiler işbu İzahname'nin "İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi" başlıklı 10.2.1 numaralı bölümünde açıklanmaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Aşağıdaki tabloda Şirket'in finansal tablolardaki dönemler itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının dökümü gösterilmektedir:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar - Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Maliyetleri	278.608.064	256.166.388	260.212.488	296.981.569
Yapım Aşamasındaki Geliştirme Maliyetleri (*)	654.134.067	794.339.379	1.021.422.614	1.126.212.593
Teknoloji Varlıkları (**)	38.386.284	0	0	0
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.361.227	1.756.144	1.027.322	1.124.961
Toplam	**975.489.642**	**1.052.261.911**	**1.282.662.424**	**1.424.319.123**

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar - Alımlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Maliyetleri	0	0	0	0
Yapım Aşamasındaki Geliştirme Maliyetleri (*)	235.768.196	267.586.301	363.556.592	283.975.671
Teknoloji Varlıkları (**)	0	0	0	0
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.519.445	87.898	670.954	686.034
Toplam	**238.287.641**	**267.674.199**	**364.227.546**	**284.661.705**

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlık çıkışlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar – Çıkışlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Maliyetleri	0	0	0	0
Yapım Aşamasındaki Geliştirme Maliyetleri (*)	0	0	0	0
Teknoloji Varlıkları (**)	0	64.022.587	0	0
Toplam	**0**	**64.022.587**	0	**0**

(*) Devam eden Ar-Ge projelerinde çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin ücretlerini ve Ar-Ge danışmanlık giderlerini içermektedir. Proje bitiminde bu tutarlar "Geliştirme Maliyetleri" kalemine aktarılıp itfa edilmektedir.

(**) Udentify satın alımından kaynaklanmaktadır. 08.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile gerçekleşen devir sonrası Udentify ile ilgili takip edilen teknoloji varlıkları hesabı kapatılmıştır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'e ait maddi olmayan duran varlıklar Şirket'in yazılım ürünlerinden oluşmaktadır. Şirket'in ana faaliyeti bu yazılımları geliştirmek ve ticarileştirmektir. Yazılım gelirlerinin tamamı maddi olmayan duran varlıklardan gelmektedir.

Şirket, geliştirdiği yazılımların tek başına mülkiyetine sahip olmaktadır. Yazılım ürünleri doğaları gereği tekratlanabilir satışa konu olmaktadır. Müşterilere ise bu yazılımların belli dönemler için (örneğin; aylık veya yıllık) veya süresiz olarak kullanım hakkı (lisansı) bir ücret karşılığı verilmektedir. Şirket, sahip olduğu yazılımları dilediği sayıda müşteriye dilediği süre ile kullandırma hakkına sahiptir.

Şirket, yaptığı Ar-Ge çalışmaları ile hem mevcut yazılımları sürekli güncellemekte ve iyileştirmekte hem de yeni yazılımlar geliştirmektedir. Maddi olmayan duran varlıkların içerisinde yer alan geliştirme harcamaları Şirket'in ana faaliyet konusu olan yazılım faaliyetlerinden gelecek dönemlerde

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

hasılat elde edebilmenin ve sektörde yenilikçi, rekabetçi ürünlere sahip olabilmenin en önemli unsurudur. Şirket içi yeni bir fikirle, müşteri talebi ile veya sair şekilde başlatılan bir projenin geliştirilmesi sonucu ortaya çıkan (yani işletme içi yaratılan) maddi olmayan duran varlıklar, ilgili varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretleri ve maddi olmayan varlığın oluşturulmasıyla doğrudan ilişkilendirilebilir geliştirme maliyetlerinden (bu maliyetler akademik danışmanlıklar ve Ar-Ge danışmanlıklarıdır) oluşmaktadır. Yazılım gelirlerinin tamamı geliştirme giderleri sonucu ortaya çıkan ürünlerden elde edilmektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket, yazılım üretimi sürecinin tamamını Şirket içinde gerçekleştirmektedir. Aşağıdaki tabloda finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in geliştirme faaliyetleri kapsamında yapılan harcamalar ve itfa payları gösterilmektedir:

TL	01.01.2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	30.09.2025
Maliyet	**2.199.617.918**	**283.975.671**	**0**	**0**	**2.483.593.589**
Geliştirme maliyetleri	1.178.195.304	0	0	179.185.692	1.357.380.996
Yapım aşamasındaki geliştirme maliyetleri	1.021.422.614	283.975.671	0	-179.185.692	1.126.212.593
Birikmiş amortismanlar	**-917.982.816**	**-142.416.611**	**0**	**0**	**-1.060.399.427**
Geliştirme maliyetleri	-917.982.816	-142.416.611	0	0	-1.060.399.427
Net defter değeri	**1.281.635.102**	**141.559.060**	**0**	**0**	**1.423.194.162**

TL	1.01.2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2024
Maliyet	**1.836.061.326**	**363.556.592**	**0**	**0**	**2.199.617.918**
Geliştirme maliyetleri	1.041.721.947	0	0	136.473.357	1.178.195.304
Yapım aşamasındaki geliştirme maliyetleri	794.339.379	363.556.592	0	-136.473.357	1.021.422.614
Birikmiş amortismanlar	**-785.555.559**	**-132.427.257**	**0**	**0**	**-917.982.816**
Geliştirme maliyetleri	-785.555.559	-132.427.257	0	0	-917.982.816
Net defter değeri	**1.050.505.767**	**231.129.335**	**0**	**0**	**1.281.635.102**

TL	1.01.2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2023
Maliyet	**1.568.475.025**	**267.586.301**	**0**	**0**	**1.836.061.326**
Geliştirme maliyetleri	914.340.958	0	0	127.380.989	1.041.721.947
Yapım aşamasındaki geliştirme maliyetleri	654.134.067	267.586.301	0	-127.380.989	794.339.379
Birikmiş amortismanlar	**-635.732.894**	**-149.822.665**	**0**	**0**	**-785.555.559**
Geliştirme maliyetleri	-635.732.894	-149.822.665	0	0	-785.555.559
Net defter değeri	**932.742.131**	**117.763.636**	**0**	**0**	**1.050.505.767**

TL	1.01.2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2022
Maliyet	**1.332.706.829**	**235.768.196**	**0**	**0**	**1.568.475.025**
Geliştirme maliyetleri	783.854.077	0	0	130.486.881	914.340.958
Yapım aşamasındaki geliştirme maliyetleri	548.852.752	235.768.196	0	-130.486.881	654.134.067
Birikmiş amortismanlar	**-490.095.032**	**-145.637.862**	**0**	**0**	**-635.732.894**
Geliştirme maliyetleri	-490.095.032	-145.637.862	0	0	-635.732.894
Net defter değeri	**842.611.797**	**90.130.334**	**0**	**0**	**932.742.131**

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in geliştirme harcamalarının tamamı Şirket'in istihdam ettiği yazılım personeline ödenen ücretlerinden ve yazılımı geliştirmek için aldığı danışmanlık giderlerinden oluşmaktadır. Aşağıdaki tablolarda Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla, aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin gider kalemleri bazında dağılımı tutar ve yüzde olarak gösterilmektedir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Personel Ücretleri	233.983.592	266.123.656	359.895.607	282.555.769
Akademisyen/Danışman	1.784.604	1.462.645	3.660.985	1.419.902
Toplam	**235.768.196**	**267.586.301**	**363.556.592**	**283.975.671**

(%)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Personel Ücretleri	99,24	99,45	98,99	99,50
Akademisyen/Danışman	0,76	0,55	1,01	0,50
Toplam	**100,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**

Şirket'in ürettiği yazılımlarla ilgili yaptığı geliştirme harcamaları VUK'a göre maddi olmayan duran varlık olarak aktifleştirilmekte ve amortisman marifeti ile itfa edilmektedir. Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yayınlanan Amortisman Oranları tablosunda 57. sırada yer alan Ar-Ge harcamaları için faydalı ömür 5 sene, amortisman oranı ise %20 olarak gösterilmektedir (VUK Genel Tebliği Sıra No: 333 eki, 28.04.2004 tarihli 25446 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır). TFRS uygulamalarında ise bu harcamalar sınırlı yararlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olarak tanımlanmakta ve sınırlı yararlı ömre sahip bir maddi olmayan duran varlığın itfaya tabi tutarı yararlı ömrü olan 3 yıllık süre boyunca sistematik olarak dağıtılmaktadır. Yukarıdaki tabloda gösterilen net defter değerleri bu şekilde belirlenmiştir.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:
Yoktur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)(*)	**Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş**			
Finansal Tablo Türü	**Konsolide Olmayan**			
Dönem	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	108.682.471	66.731.827	165.374.642	8.469.170
Finansal Yatırımlar	0	0	0	215.200.244
Ticari Alacaklar	387.374.963	431.844.281	537.738.327	529.958.058
- İlişkili Taraflardan Alacaklar	1.148.815	0	0	0
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	386.226.148	431.844.281	537.738.327	529.958.058
Diğer Alacaklar	1.317.717	1.170.066	2.024.388	8.878.488
- İlişkili Taraflardan Alacaklar	*700.938*	*528.531*	*714.991*	*930.192*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	*616.779*	*641.535*	*1.309.397*	*7.948.296*
Stoklar	661.603	520.200	203.182	315.824
Peşin Ödenmiş Giderler	2.856.412	3.424.782	5.981.536	5.295.014
Sözleşme Varlıkları	33.630.091	9.329.880	32.495.484	121.118.591
Diğer Dönen Varlıklar	13.206.053	16.890.819	31.483.339	3.604.763
Toplam Dönen Varlıklar	**547.729.310**	**529.911.855**	**775.300.898**	**892.840.152**
Ticari Alacaklar	2.379.398	0	0	0
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	*2.379.398*	*0*	*0*	*0*
Diğer Alacaklar	555.570	365.016	228.987	410.062
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	*555.570*	*365.016*	*228.987*	*410.062*
Finansal Yatırımlar	0	0	12.601.429	11.145.880
Kullanım Hakkı Varlıkları	48.913.840	50.763.602	63.974.607	63.069.872
Maddi Duran Varlıklar	74.869.070	40.545.534	37.504.064	43.909.023
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	975.489.642	1.052.261.911	1.282.662.424	1.424.319.123
Şerefiye	75.773.211	0	0	0
Peşin Ödenmiş Giderler	120.870	84.522	26.136	2.523.237
Diğer Duran Varlıklar	0	0	0	32.942.300
Toplam Duran Varlıklar	**1.178.101.601**	**1.144.020.585**	**1.396.997.647**	**1.578.319.497**
Toplam Varlıklar	**1.725.830.911**	**1.673.932.440**	**2.172.298.545**	**2.471.159.649**
Kaynaklar				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	169.604.247	75.416.428	0	1.851.310
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	53.435.044	21.430.498	3.176.480	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	11.218.218	15.810.215	23.031.922	27.372.703
Ticari Borçlar	6.599.202	5.560.404	10.355.957	5.869.744
- İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	*6.599.202*	*5.560.404*	*10.355.957*	*5.869.744*
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Borçlar	8.390.938	9.167.821	11.285.387	8.947.925
Ertelenmiş Gelir	7.180.499	7.506.988	6.027.910	6.217.809
Kısa Vadeli Karşılıklar	55.329.065	56.706.144	78.266.417	29.452.548
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*54.140.102*	*55.457.388*	*75.593.020*	*26.037.658*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*1.188.963*	*1.248.756*	*2.673.397*	*3.414.890*
Sözleşme Yükümlülükleri	44.066.095	32.455.966	20.407.474	30.635.282
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.283.288	5.376.659	7.265.524	2.632.209
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**362.106.596**	**229.431.123**	**159.817.071**	**162.979.710**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	41.375.314	3.990.991	0	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13.696.432	13.703.117	23.291.000	33.446.246

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Diğer Borçlar	114.882.445	0	0	0
- İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	*114.882.445*	*0*	*0*	*0*
Ertelenmiş Gelirler	20.131.273	2.992.650	0	823.929
Uzun Vadeli Karşılıklar	24.257.435	9.795.978	12.612.432	14.518.135
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*24.257.435*	*9.795.978*	*12.612.432*	*14.518.135*
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**214.342.899**	**30.482.736**	**35.903.432**	**38.788.310**
Özkaynaklar				
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	50.000.000	125.000.000	125.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	290.719.257	290.719.257	215.719.257	215.719.257
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-20.862.666	-22.821.981	-26.233.666	-27.053.682
- Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	*-20.862.666*	*-22.821.981*	*-26.233.666*	*-27.053.682*
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	0	0	34.344	-1.421.205
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar/(Kayıplar)	*0*	*0*	*34.344*	*-1.421.205*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	57.462.113	57.462.113	59.698.297	91.127.468
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	496.986.370	772.062.712	1.019.929.200	1.381.066.487
Net Dönem Karı / (Zararı)	275.076.342	266.596.480	582.430.610	484.953.294
Toplam Özkaynaklar	**1.149.381.416**	**1.414.018.581**	**1.976.578.042**	**2.269.391.619**
Toplam Kaynaklar	**1.725.830.911**	**1.673.932.440**	**2.172.298.545**	**2.471.159.649**

(*) Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23.1 .2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS-29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS-29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket, bu nedenle, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihli finansal tablolarını 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS-29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. TMS-29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı
30.09.2025	3.367,22	1,0000
31.12.2024	2.684,55	1,2543
30.09.2024	2.526,16	1,3329
31.12.2023	1.859,38	1,8109
31.12.2022	1.128,45	2,9839

Aktifler

Şirket'in aktifleri 2022 yıl sonunda 1,73 milyar TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %3,0 azalarak 1,67 milyar TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %29,8 artışla 2,17 milyar TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %13,8 artışla 2,47 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Dönen varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları ağırlıklı olarak ticari alacaklar, finansal yatırımlar ve sözleşme varlıklarından oluşmaktadır. 2022 yıl sonunda 547,7 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %3,3 azalarak 529,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %46,3 artışla 775,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %15,2 artışla 892,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %31,7, %31,7, %35,7, %36,1'dir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, 2022 yıl sonunda 108,7 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %38,6 azalarak 66,7 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %147,8 artışla 165,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %94,9 azalışla 8,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerlerinin 2023 yıl sonunda düşük gerçekleşmesinin sebebi; maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından ve geliştirmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları ve kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları sebebiyledir. Nakit ve nakit benzerlerinin 30.09.2025 tarihi itibarıyla düşüş göstermesinin sebebi şirketin mevduatlarını vadeli hesaplar yerine para piyasası fonlarında değerlendirmesidir. (30.09.2025: 215.200.244 TL)

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kasa	34.256	8.936	9.738	15.814
Bankalar	106.212.923	65.006.658	159.465.152	5.390.057
- Vadeli mevduatlar	*103.714.762*	*61.157.466*	*159.013.902*	*2.280.063*
TL	*103.714.762*	*61.157.466*	*159.013.902*	*2.280.063*
- Vadesiz mevduatlar	*2.498.161*	*3.849.192*	*451.250*	*3.109.994*
TL	*684.114*	*3.175.013*	*430.806*	*170.484*
Avro	*911.309*	*557.267*	*0*	*1825548*
ABD Doları	*902.738*	*116.912*	*20.444*	*1.113.962*
Mevduat faiz gelirleri	61.764	190.487	201.161	2.186
Kredi kartı alacakları	2.373.528	1.525.746	5.698.591	3.061.113
Toplam	**108.682.471**	**66.731.827**	**165.374.642**	**8.469.170**

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar 2022 yıl sonunda 387,4 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %11,5 artışla 431,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %24,5 artışla 537,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %1,4 azalışla 530 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ticari Alacaklar	340.190.551	382.980.590	482.725.350	490.214.177
Alacak Senetleri	56.336.001	78.954.647	97.714.197	72.498.412
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.148.815	0	0	0
Şüpheli Ticari Alacaklar	13.336.515	9.434.578	16.097.198	13.035.656
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı	-13.336.515	-9.434.578	-16.097.198	-13.035.656
Ticari Alacak Reeskontu	-10.300.404	-30.090.956	-42.701.220	-32.754.531
Toplam	**387.374.963**	**431.844.281**	**537.738.327**	**529.958.058**

2022 yıl sonundaki ilişkili taraflardan olan ticari alacaklar kaleminde görünen tutar, Şirket'in Suwen'den olan alacağının 2021 yılından devreden tutarıdır. 2023 ve 2024 yıl sonu ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan herhangi bir ticari alacak bulunmamaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Suwen	1.148.815	0	0	0
Toplam	**1.148.815**	**0**	**0**	**0**

Ticari alacakların net satışlara oranı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %48,0, %48,6, %47,8, %58,9 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in yapmış olduğu satışların önemli bir bölümü yerel yönetimlere yapılmakta olup yapılan satışlar nedeniyle oluşan alacakların ortalama vadeleri (mevcut durumda 164 gün) uzayabilmektedir. Şirket 30 yılı aşkın bir süredir yerel yönetimlerle iş yapmakta bu süre zarfında bugüne dek tahsil edemediği toplam alacak tutarı 250.000 TL'nin altındadır. Dolayısıyla bu durum yerel yönetimlerden olan alacaklara özgü bir durum olup şüpheli olarak değerlendirilmemekte ve karşılık ayrılmamaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş alacaklar 280,6 milyon TL'dir. Vadesi 3 aydan fazla geçmiş alacaklar ise 180,0 milyon TL olup bunun 168,2 milyon TL'si yerel yönetimlerden olan alacaklardır. Şirket'in vadeleri geçmiş olmasına rağmen herhangi bir tahsilat riski öngörülmeyen alacaklarının vade analizi aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
0 ile 30 Gün Arası	58.725.137	36.806.136	32.397.528	43.408.494
1 ile 3 Ay Arası	24.107.997	32.826.906	35.997.296	57.168.882
3 Ay Üzeri	68.912.639	70.566.551	131.792.196	179.995.192
Toplam	**151.745.773**	**140.199.593**	**200.187.020**	**280.572.568**

Sözleşme varlıkları

Sözleşme varlıkları, Şirket'in lisans ve hizmet satış sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüğünü (örneğin; hizmetin verilmesi, ürünün lisans kilidinin müşteriye gönderilmesi) yerine getirip henüz faturalandırmadığı gelirlerden oluşmaktadır. Sözleşme varlıkları, 2022 yıl sonunda 33,6 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %72,3 azalarak 9,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %248,3 artışla 32,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %272,7 artışla 121,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla meydana gelen söz konusu artışın özel bir nedeni bulunmayıp lisans ve hizmet satış sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerin yıl sonunda tamamlanacak olmasından kaynaklanmaktadır.

Sözleşme Varlıkları (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	33.630.091	9.329.880	32.495.484	121.118.591
Toplam	**33.630.091**	**9.329.880**	**32.495.484**	**121.118.591**

Stoklar

Şirket'in stokları çoğunlukla lisanslar için gerekli olan elektronik kilitlerden oluşmaktadır. 2022 yıl sonunda 661,6 bin TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %21,4 azalarak 520,2 bin TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %60,9 azalarak 203,2 bin TL'ye gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %55,4 artışla 315,8 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ticari Mallar	661.603	520.200	203.182	315.824
Toplam	**661.603**	**520.200**	**203.182**	**315.824**

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Duran varlıklar

Şirket'in duran varlıkları; ağırlıklı olarak maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarından oluşmaktadır. Duran varlıklar, 2022 yıl sonunda 1,18 milyar TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %2,9 azalarak 1,14 milyar TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %22,1 artışla 1,4 milyar TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %13,0 artışla 1,58 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Duran varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %68,3, %68,3, %64,3, %63,9'dur.

Maddi duran varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Demirbaşlar kaleminde; faaliyetlerde kullanılan sunucu, bilgisayar, cep telefonu gibi cihazlar yer almaktadır. Diğer maddi duran varlıklar kaleminde ise ofis tadilatları yer almaktadır. Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı tüm gayrimenkuller kira sözleşmelerine tabi olarak kullanılmaktadır. Maddi duran varlıklar 2022 yıl sonunda 74,9 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %45,8 azalarak 40,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %7,5 azalarak 37,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %17,1 artışla 43,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki azalış, Şirket'in 08.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile gerçekleşen Udentify devri sonrası bu maddi duran varlıkların çıkışından kaynaklanmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar - Net Defter Değeri (TL)	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Demirbaşlar	57.658.914	27.526.515	27.369.042	31.090.737
Diğer Maddi Duran Varlıklar	17.210.156	13.019.019	10.135.022	12.818.286
Toplam	**74.869.070**	**40.545.534**	**37.504.064**	**43.909.023**

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi duran varlık alımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar - Alımlar (TL)	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Demirbaşlar	34.687.307	25.581.791	14.451.533	15.533.426
Diğer Maddi Duran Varlıklar	16.009.399	177.246	1.344.550	6.173.692
Toplam	**50.696.706**	**25.759.037**	**15.796.083**	**21.707.118**

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi duran varlık çıkışlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar - Çıkışlar (TL)	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Demirbaşlar	6.406.435	94.744.240	7.910.441	1.071.545
Diğer Maddi Duran Varlıklar	0	0	0	0
Toplam	**6.406.435**	**94.744.240**	**7.910.441**	**1.071.545**

Kullanım hakkı varlıkları

2018 yılı sonrasını kapsayan TFRS 16 standardı çerçevesinde uzun vadeli kira sözleşmeleri, bilançonun aktif tarafında kullanım hakkı varlığı, pasif tarafında ise kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler kalemlerinde muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı tüm gayrimenkuller kira sözleşmelerine tabi olarak kullanılmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları 2022 yıl sonunda 48,9 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %3,8 artışla 50,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %26,0 artışla 64 milyon TL'ye yükselmiştir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %1,4 azalışla 63,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları–Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Binalar	31.573.551	29.248.402	15.400.525	9.875.925
Araçlar	17.340.289	21.515.200	48.574.082	53.193.947
Toplam	**48.913.840**	**50.763.602**	**63.974.607**	**63.069.872**

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, 2022 yıl sonunda 975,5 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %7,9 artışla 1,05 milyar TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %21,9 artışla 1,28 milyar TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %11,0 artışla 1,42 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar büyük oranda Şirket'in yaptığı geliştirme harcamalarının aktifleştirilmesi ile elde edilmektedir. Şirket, Ar-Ge faaliyetlerini artırarak sürdürmekte ve buna bağlı olarak aktifleşen Ar-Ge giderleri yıllar içerisinde artış göstermektedir. 08.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in iktisadi hedeflerine ulaşabilmesi ve optimum kârlılık ve verimlilik ile faaliyetlerine devam edebilmesi için ekonomik sebeplerle yeni yöntemlere başvurmasına, bu doğrultuda Şirket'in Udentify ile birleşmesi sebebiyle bu şirketten devraldığı Görüntü İşleme (Computer Vision) biriminin aktif ve pasiflerinin başka bir şirkete devrine ve bu sebeple bu kapsamda yürütülen işlerin bulunduğu departmanların kapatılmasına karar verilmiştir. Bu devir sonucunda Udentify ile ilgili takip edilen teknoloji varlığı, şerefiye ve uzun vadeli diğer borçlar hesapları kapatılmıştır. İlgili hesapların kapatılması sonucu yatırım faaliyetlerinden giderler oluşmuştur.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in finansal tablolardaki dönemler itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının dökümü gösterilmektedir:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar - Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Maliyetleri	278.608.064	256.166.388	260.212.488	296.981.569
Yapım Aşamasındaki Geliştirme Maliyetleri (*)	654.134.067	794.339.379	1.021.422.614	1.126.212.593
Teknoloji Varlıkları (**)	38.386.284	0	0	0
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.361.227	1.756.144	1.027.322	1.124.961
Toplam	**975.489.642**	**1.052.261.911**	**1.282.662.424**	**1.424.319.123**

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar - Alımlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Maliyetleri	0	0	0	0
Yapım Aşamasındaki Geliştirme Maliyetleri (*)	235.768.196	267.586.301	363.556.592	283.975.671
Teknoloji Varlıkları (**)	0	0	0	0
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.519.445	87.898	670.954	686.034
Toplam	**238.287.641**	**267.674.199**	**364.227.546**	**284.661.705**

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlık çıkışlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar - Çıkışlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geliştirme Maliyetleri	0	0	0	0
Yapım Aşamasındaki Geliştirme Maliyetleri (*)	0	0	0	0
Teknoloji Varlıkları (**)	0	64.022.587	0	0
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0	0	0	0
Toplam	**0**	**64.022.587**	**0**	**0**

(*) Devam eden Ar-Ge projelerinde çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin ücretlerini ve Ar-Ge danışmanlık giderlerini içermektedir. Proje bitiminde bu tutarlar "Geliştirme Maliyetleri" kalemine aktarılıp itfa edilmektedir.

(**) Udentify satın alımından kaynaklanmaktadır. 08.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile gerçekleşen devir sonrası Udentify ile ilgili takip edilen teknoloji varlıkları hesabı kapatılmıştır.

Şerefiye

Şirket, 20.08.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Udentify'in ortakları ile imzalanan hisse devir sözleşmeleri ile Udentify'ın sermayesini temsil eden payların %92,6'lık kısmını satın almıştır. 26.10.2021 tarihinde tescil edilen sermaye arttırımı ile Netcad'in Udentify'daki pay sahipliği oranı %99,90'a çıkmıştır. Kalan payların devri ise 02.02.2022 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, bu satın alma işlemini 2021 yılında, TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca muhasebeleştirmiştir. Bunun sonucu olarak 2022 yıl sonunda 75,8 milyon TL şerefiye kaydı bulunmaktadır. 08.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in iktisadi hedeflerine ulaşabilmesi ve optimum karlılık ve verimlilik ile faaliyetlerine devam edebilmesi için ekonomik sebeplerle yeni yöntemlere başvurmasına, bu doğrultuda Şirket'in Udentify ile birleşmesi sebebi ile bu şirketten devraldığı Görüntü İşleme (Computer Vision) biriminin aktif ve pasiflerinin başka bir şirkete devrine ve bu sebeple bu kapsamda yürütülen işlerin bulunduğu departmanların kapatılmasına karar verilmiştir. Bu devir sonucunda Udentify ile ilgili takip edilen teknoloji varlığı, şerefiye ve uzun vadeli diğer borçlar hesapları kayıtlardan çıkarılmıştır.

Kısa vadeli yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri ağırlıklı olarak kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden borçlar, kısa vadeli karşılıklar ve sözleşme yükümlülüklerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülükler 2022 yıl sonunda 362,1 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %36,6 azalarak 229,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %30,3 azalarak 159,8 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %2,0 artışla 163 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %21,0, %13,7, %7,4, %6,6'dır.

Finansal borçlar

Şirket'in finansal borçlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla kırılımı aşağıdaki gibidir:

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Borçlanmalar	**234.257.509**	**112.657.141**	**26.208.402**	**29.224.913**
Kısa Vadeli Banka Kredileri	169.326.792	73.447.500	0	0
Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları	53.435.044	21.430.498	3.176.480	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	11.218.218	15.810.215	23.031.922	27.372.7[illegible]

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kredi Kartı Borçları	277.455	1.968.928	0	1.851.310
Uzun Vadeli Borçlanmalar	**55.071.746**	**17.694.108**	**23.291.000**	**23.446.246**
Uzun Vadeli Banka Kredileri	41.375.314	3.990.991	0	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13.696.432	13.703.117	23.291.000	23.446.246
Toplam	**289.329.255**	**130.351.249**	**49.499.402**	**52.670.259**

Uzun vadeli banka kredilerinin vadesel ayrımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Uzun Vadeli Banka Kredileri (TL)	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
1-2 Yıl İçinde Ödenecekler	33.915.481	3.990.991	0	0
2-3 Yıl İçinde Ödenecekler	7.459.833	0	0	0
Toplam	**41.375.314**	**3.990.991**	**0**	**0**

Finansal borçların faiz oranları ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	31.12.2022		**31.12.2023**		**31.12.2024**		**30.09.2025**	
	Faiz Oranı (%)	**Tutar (TL)**	**Faiz Oranı (%)**	**Tutar (TL)**	**Faiz Oranı (%)**	**Tutar (TL)**	**Faiz Oranı (%)**	**Tutar (TL)**
Kısa Vadeli Borçlanmalar		**180.822.465**		**91.226.643**		**23.031.922**		**29.224.013**
Banka Kredileri	%12,00 - %31,50	169.326.792	%35,00 - %48,50	73.447.500	-	0	-	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	%12,00	11.218.218	%12,00	15.810.215	%22,00	23.031.922	%22,00	27.372.703
Kredi Kartı Borçları	-	277.455	-	1.968.928	-	0	-	1.851.310
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		**53.435.044**		**21.430.498**		**3.176.480**		**0**
Banka Kredileri	%12,15 - %24,73	53.435.044	%12,00 - %13,00	21.430.498	%12,00 - %13,00	3.176.480	-	0
Uzun Vadeli Borçlanmalar		**55.071.746**		**17.694.108**		**23.291.000**		**23.446.246**
Banka Kredileri	%12,15 - %24,73	41.375.314	%12,00 - %13,00	3.990.991	-	0	-	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	%12,00	13.696.432	%12,00	13.703.117	%22,00	23.291.000	%22,00	23.446.246
Toplam		**289.329.255**		**130.351.249**		**49.499.402**		**52.670.259**

Kısa vadeli borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar, 2022 yıl sonunda 169,6 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %55,5 azalarak 75,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla kısa vadeli finansal borç bulunmamakta olup 30.09.2025 tarihi itibarıyla da 1,9 milyon TL tutarında kısa vadeli finansal borç bulunmaktadır. Ar-Ge çalışmaları için yapılan yatırımlar, planlanan ve gerçekleşen kurumsal ve sair yatırımlar, istihdam artışı ile özellikle hazır değerlerin yüksek seviyelerde tutulması kararı da 2022

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yılında finansal borçların yüksek seyretmesinin nedenlerindendir. 2023 yılı ve sonrasında kısa vadeli borçlar kapatılarak net borçluluk önemli ölçüde azaltılmıştır.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, 2022 yıl sonunda 53,4 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %59,9 azalarak 21,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %85,2 azalarak 3,2 milyon TL'ye gerilemiş olup 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları kalmamıştır. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, gerçekleştirilen ve gelecekte gerçekleştirilmesi öngörülen Ar-Ge harcamaları ve kurumsal genişleme faaliyetlerini finanse etmek için alınan uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımlarıdır.

Uzun vadeli borçlanmalar

Uzun vadeli borçlanmalar, 2022 yıl sonunda 41,4 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %90,4 azalarak 4,0 milyon TL'ye gerilemiş olup 2024 yıl sonu ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borç kalmamıştır.

Kısa ve uzun vadeli finansal kiralama borçları

Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı tüm gayrimenkuller kira sözleşmelerine tabi olarak kullanılmaktadır. 2018 yılı sonrasını kapsayan TFRS 16 standardı çerçevesinde kira sözleşmeleri, bilançonun aktif tarafında kullanım hakkı varlığı, pasif tarafında ise kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler kalemlerine muhasebeleştirilmektedir.

Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar, 2022 yıl sonunda 11,2 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %40,9 artışla 15,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %45,7 artışla 23 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %18,8 artışla 27,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar, 2022 yıl sonunda 13,7 milyon TL *(13.696.432 TL)* olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre sınırlı artışla 13,7 milyon TL'ye *(13.703.117 TL)* yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %70,0 artışla 23,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %0,7 artışla 23,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Sözleşme yükümlülükleri

Şirket'in faturasını kesmiş olduğu başta yıllık teknik destek olmak üzere hizmet kalemlerinin henüz hizmetini tamamlamadığı kısımları sözleşme yükümlülükleri kaleminde takip edilmektedir. Sözleşme yükümlülükleri, 2022 yıl sonunda 44,1 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %26,3 azalarak 32,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %37,1 azalarak 20,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %295,1 artışla 80,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla tutarın yüksek olmasının temel nedeni, mevcut sözleşme yükümlülüklerinin ilgili yılda henüz tamamlanmamasıdır.

Sözleşme Yükümlülükleri (TL)	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	44.066.095	32.455.966	20.407.474	80.635.282
Toplam	**44.066.095**	**32.455.966**	**20.407.474**	**80.635.282**

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kısa vadeli karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklardan ve diğer kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, personel primleri ve kullanılmamış izin karşılıklarını içermektedir. Şirket yıl sonu primlerini takip eden yılın ilk iki ayı içerisinde ödemektedir. Diğer kısa vadeli karşılıklar ise muhtelif dava karşılıklarını içermektedir. Kısa vadeli karşılıklar 2022 yıl sonunda 55,3 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %2,5 artışla 56,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %38,0 artışla 78,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %62,4 azalışla 29,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	54.140.102	55.457.388	75.593.020	26.037.658
Personel Primleri (*)	*42.779.596*	*41.799.142*	*52.722.337*	*2.639.746*
İzin Karşılığı	*11.360.506*	*13.658.246*	*22.870.683*	*23.397.912*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	1.188.963	1.248.756	2.673.397	3.414.890
Dava Karşılıkları	*1.188.963*	*1.248.756*	*2.673.397*	*3.414.890*
Toplam	**55.329.065**	**56.706.144**	**78.266.417**	**29.452.548**

(*) Primler, dönem sonlarında hesaplanıp tahakkuk edildiği ve ödemesi sonraki dönemde yapıldığı için prim karşılıkları olarak raporlanmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri ağırlıklı olarak uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar ve uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler, 2022 yıl sonunda 214,3 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %85,8 azalarak 30,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %17,8 artışla 35,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %8,0 artışla 38,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %12,4, %1,8, %1,7, %1,6'dır.

Uzun vadeli diğer borçlar

Şirket'in 2021 yılında Udentify'in hisselerin alımına ilişkin olarak Udentify'ın önceki ortaklarıyla yaptığı sözleşmeler uyarınca %66,1 oranında hisse için satın alım bedelinin Udentify'ın hisse alım tarihinden sonraki aylık gelirleri üzerinden hesaplanması söz konusu olmuştur. Şirket yönetimi gelecek dönemlerde (en geç 2025 yılı sonuna kadar) ödenecek satın alım bedelinin tahmininde çeşitli gelir senaryolarına göre hesapladığı satın alım bedellerinin gerçekleşme olasılıklarının ağırlıklı ortalaması ile tespit ettiği tahmini satın alım bedeli üzerinden şerefiye hesaplamasını yapmış ve bu hesaplamaya istinaden finansal tablolarda 2022 yılında 114,9 milyon TL tutarında bir yükümlülük kaydedilmiştir. 08.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile gerçekleşen devir sonrası Udentify ile ilgili takip edilen hesap kapatılmıştır.

Uzun Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Udentify Satın Alımına İlişkin Borçlar	114.882.445	0	0	0
Toplam	**114.882.445**	**0**	**0**	**0**

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları ağırlıklı olarak ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, geçmiş yıllar karları ve net dönem karı kalemlerinden oluşmaktadır. Özkaynaklar, 2022 yıl sonunda 1,15 milyar TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %23,0 artışla 1,41 milyar TL'ye yükselmiştir. 2024

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %39,8 artışla 1,98 milyar TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %14,8 artışla 2,27 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar kaleminde görülen artış, dönemler itibarıyla oluşan net dönem karlarına bağlı olarak görülmüştür. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %66,6, %84,5, %91,0, %91,8'dir.

Özkaynaklar (TL)	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2025**
Ödenmiş Sermaye	50.000.000	50.000.000	125.000.000	125.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	290.719.257	290.719.257	215.719.257	215.719.257
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-20.862.666	-22.821.981	-26.233.666	-27.053.682
- Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	*-20.862.666*	*-22.821.981*	*-26.233.666*	*-27.053.682*
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	*0*	*0*	*34.344*	*-1.421.205*
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar/(Kayıplar)	*0*	*0*	*34.344*	*-1.421.205*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	57.462.113	57.462.113	59.698.297	91.127.468
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	496.986.370	772.062.712	1.019.929.200	1.381.066.487
Net Dönem Karı / (Zararı)	275.076.342	266.596.480	582.430.610	484.953.294
Toplam	**1.149.381.416**	**1.414.018.581**	**1.976.578.042**	**2.269.391.619**

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 2022, 2023 ve 2024 yılları ile 2024 ve 2025 yıllarının ilk 9 aylık dönemlerine ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kar veya Zarar Tablosu	**Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş**				
Finansal Tablo Türü	**Konsolide Olmayan**				
Dönem	**31.12.2022**	**31.12.2023**	**31.12.2024**	**30.09.2024**	**30.09.2025**
Hasılat	806.378.344	887.847.771	1.125.558.685	707.736.892	899.966.164
Satışların Maliyeti (-)	-122.235.686	-92.108.291	-99.399.751	-55.229.967	-64.240.233
Brüt Kar/ (Zarar)	**684.142.658**	**795.739.480**	**1.026.158.934**	**652.506.925**	**835.725.931**
Genel Yönetim Giderleri (-)	-213.159.354	-185.476.295	-187.979.747	-131.104.921	-144.870.770
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-16.002.672	-12.073.974	-9.906.305	-5.837.547	-6.009.832
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-147.102.500	-150.881.085	-135.490.328	-111.528.317	-148.118.936
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	35.621.973	35.929.896	48.531.797	35.537.692	55.256.604
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-34.116.869	-86.151.236	-56.820.720	-25.934.235	-13.972.462
Esas Faaliyet Karı/ (Zararı)	**309.383.236**	**397.086.786**	**684.493.631**	**413.639.597**	**578.010.535**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	10.336.821	32.436	45.994	45.994	11.320.974
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-9.006	-39.829.394	0	0	-5.940
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/ (Zararı)	**319.711.051**	**357.289.828**	**684.539.625**	**413.685.591**	**589.325.569**
Finansman Gelirleri	2.792.942	7.542.931	17.548.357	10.529.895	46.365.757
Finansman Giderleri (-)	-110.968.876	-66.296.819	-15.414.896	-11.210.259	-10.163.291
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	55.619.016	-31.939.460	-104.242.476	-84.856.198	-140.574.741
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**267.154.133**	**266.596.480**	**582.430.610**	**328.149.029**	**484.953.294**
Dönem Vergi Gideri	0	0	0	0	0
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	7.922.209	0	0	0	0
Dönem Karı / (Zararı)	**275.076.342**	**266.596.480**	**582.430.610**	**328.149.029**	**484.953.294**

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Hasılat

Şirket'in net satışları, 2022 yılında 2022 yılında 806,4 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %10,1 artışla 887,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %26,8 artışla 1,13 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,2 artışla 900 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatının büyük bir kısmı yazılım lisans gelirlerinden oluşmaktadır.

Net Satışlar (TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2024	%	30.09.2025	%
Yazılım Lisans Gelirleri (*)	670.333.824	83,1	819.446.844	92,3	1.071.537.182	95,2	670.216.050	94,7	835.102.709	92,8
Yerel Yönetimler	*316.774.6189*	*39,3*	*420.419.769*	*47,4*	*624.800.858*	*55,5*	*486.428.027*	*68,7*	*546.403.316*	*60,7*
Özel Sektör	*219.594.377*	*27,2*	*245.043.874*	*27,6*	*282.902.539*	*25,1*	*168.018.438*	*23,7*	*239.132.568*	*26,6*
Kamu Sektörü	*133.964.758*	*16,6*	*153.983.201*	*17,3*	*163.833.785*	*14,6*	*15.769.585*	*2,2*	*49.566.825*	*5,5*
Teknik Destek ve Hizmet Gelirleri (**)	124.177.846	15,4	65.968.763	7,4	53.044.263	4,7	36.603.468	5,2	64.212.242	7,1
Eğitim Gelirleri (*)	12.733.548	1,6	2.813.091	0,3	2.928.701	0,3	2.664.737	0,4	794.083	0,1
Satış İadeleri (-)	-866.874	-0,1	-380.927	-0,0	-1.951.461	-0,2	-1.747.363	-0,2	-142.870	-0,0
Toplam	**806.378.344**	**100**	**887.847.771**	**100**	**1.125.558.685**	**100**	**707.736.892**	**100**	**899.966.164**	**100**

(*) Yazılım lisans gelirleri ve eğitim gelirlerine ilişkin edim yükümlülükleri zamanın belirli bir anında ifa edilmektedir.

(**) Teknik destek ve hizmet gelirleri; bakım, teknik destek, danışmanlık, entegrasyon ve uyum veri hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler, zamana yayılı olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in ana gelir kalemi olan yazılım lisans gelirleri, 2022 yılında 670,3 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %22,2 artışla 819,4 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %30,8 artışla 1,1 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,6 artışla 835,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılında yerel yönetimlerden elde edilen 316,8 milyon TL'lik yazılım lisans gelirleri, 670,3 milyon TL'lik toplam yazılım lisans gelirlerinin %47,3'ü mertebesindeyken, 2023 yılında bu oran %51,3, 2024 yılında %58,3, 2024 yılının ilk 9 aylık döneminde %72,6, 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde de %65,0 olarak gerçekleşmiştir.

Özel sektör yazılım lisans gelirleri, 2022 yılında 219,6 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %11,6 artışla 245 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %15,4 artışla 282,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %42,3 artışla 239,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kamu sektörüne yapılan yazılım lisans satışları, 2022 yılında 134 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %14,9 artışla 154 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %6,4 artışla 163,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %214,3 artışla 49,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Teknik destek ve hizmet gelirleri, 2022 yılında 124,2 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %46,9 azalarak 66 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %19,6 azalarak 53 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %[illegible]4 artışla 64,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Teknik destek ve hizmet gelirlerinde meydana gelen azalmanın temel sebebi; Udentify birleşmesi nedeniyle devralınan Görüntü İşleme (Computer Vision) biriminden beklenen gelir katkısının elde edilememiş olmasından dolayı söz konusu birimin devredilmesinden kaynaklanmaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Teknik destek ve hizmet gelirlerinin içerisinde teknik destek bakım hizmetlerinin yanı sıra iş ortaklarından sağlanan hizmetler de *(örneğin; 360 derece cadde/sokak panorama çekimi, 360 derece cadde/sokak panorama görüntülerinden veri sayısallaştırma hizmetleri, saha veri toplama çalışmaları, hava-uydu görüntüsü temini)* bulunmaktadır.

Satışların maliyeti ve brüt kar

Aşağıdaki tabloda Şirket'in satışlarının maliyeti ve brüt karının finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı gösterilmektedir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hasılat	806.378.344	887.847.771	1.125.558.685	707.736.892	899.966.164
Satışların Maliyeti	-122.235.686	-92.108.291	-99.399.751	-55.229.967	-64.240.233
Personel Giderleri	*-42.451.948*	*-48.727.584*	*-58.538.944*	*-43.760.823*	*-50.972.370*
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	*-66.905.255*	*-40.724.268*	*-40.725.895*	*-11.352.315*	*-8.201.639*
Amortisman ve İtfa Payları	*-3.157.504*	*0*	*0*	*0*	*0*
Diğer	*-9.720.979*	*-2.656.439*	*-134.912*	*-116.829*	*-5.066.224*
Brüt kar	**684.142.658**	**795.739.480**	**1.026.158.934**	**652.506.925**	**835.725.931**

(%)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Satışların Maliyetinin Net Satışlara Oranı	**15,16**	**10,37**	**8,83**	**7,80**	**7,14**
Personel Giderleri	*5,26*	*5,49*	*5,20*	*6,18*	*5,66*
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	*8,30*	*4,59*	*3,62*	*1,60*	*0,91*
Amortisman ve İtfa Payları	*0,39*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Diğer	*1,21*	*0,30*	*0,01*	*0,02*	*0,56*

Satışların maliyeti 2022 yılında 122,2 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %24,6 azalarak 92,1 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %7,9 artışla 99,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,3 artışla 64,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışların maliyeti altında izlenen "dışardan sağlanan fayda ve hizmetler" ise Şirket'in ek servis sağlayıcıları, iş ortakları ve uygulama işlemlerine ilişkin dışarıdan almış olduğu hizmetlerden *(örneğin; 360 derece cadde/sokak panorama çekimi, 360 derece cadde/sokak panorama görüntülerinden veri sayısallaştırma hizmetleri, saha veri toplama çalışmaları, hava-uydu görüntüsü temini)* oluşmaktadır. Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler, 2022 yılında 66,9 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %39,1 azalarak 40,7 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %0,0 artışla 40,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,8 azalışla 8,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti kalemi içerisindeki personel giderleri; teknik destek hizmetlerini sağlayan personellerin maliyetini içermektedir. Satışların maliyeti içerisinde yer alan personel maliyetlerinin satışlara oranı 2022 – 2024 yılları arasında ortalama %5,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Satışların maliyeti içerisindeki diğer giderlerin içeriğini satış komisyonları, fiziksel lisans kilitleri ve üçüncü taraflardan sağlanan donanım ve lisans giderleri oluşturmaktadır. Diğer maliyetlerin satışlara oranı 2022 – 2024 yılları arasında ortalama %0,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Brüt kar, 2022 yılında 684,1 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %16,3 artışla 795,7 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %29,0 artışla 1,03 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,1 artışla 835,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet giderleri

Aşağıdaki tabloda Şirket'in faaliyet giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı gösterilmektedir:

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma ve Geliştirme Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Amortisman ve İtfa Payları	145.637.862	149.822.665	132.427.257	110.207.049	142.416.611
Danışmanlık	1.464.638	1.058.420	3.063.071	1.321.268	5.702.325
Toplam	**147.102.500**	**150.881.085**	**135.490.328**	**111.528.317**	**148.118.936**

Araştırma ve geliştirme giderleri, 2022 yılında 147,1 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %2,6 artışla 150,9 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %10,2 azalarak 135,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %32,8 artışla 148,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Amortisman ve itfa paylarının tamamı, tamamlanmış projelere ait aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin amortismanından oluşmaktadır. Geliştirme giderleri, proje bitene kadar aktife alınmakta, proje tamamlandıktan sonra faydalı ömür kabulü olan 3 yılda itfa edilmektedir. Aktifleştirmeye proje başlangıç tarihi itibarıyla başlanmaktadır. Proje başlangıç tarihi, Şirket'in Ankara'daki Teknokent projeleri bakımından Teknokent onayının alındığı tarih, İstanbul'daki Ar-Ge merkezindeki projeleri bakımından ise Şirket'in projeyi başlatma tarihidir. Ar-Ge merkezindeki projeler, her sene T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından denetlenmektedir.

Kapanmamış projelerdeki aktifleşen giderlerden amortisman ayrılmamaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla kapanmamış projeler ve bu projelerin aktifleştirme tutarları işbu İzahname'nin 9.2.1 numaralı bölümde yer almaktadır. Geliştirme giderlerinin ağırlıklı kısmı, amortisman ve itfa paylarından oluşmaktadır. Geliştirme giderleri içerisinde yer alan danışmanlık giderleri ise üniversite ve akademisyenlerden alınan teknik danışmanlık giderlerini içermektedir. Araştırma ve geliştirme giderleri içerisindeki danışmanlık giderleri, 2022 yılında 1,5 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %27,7 azalarak 1,1 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %189,4 artışla 3,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %331,6 artışla 5,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla aktifleştirilen geliştirme maliyetleri ve devam eden geliştirme maliyetlerinin net defter değeri 1,4 milyar TL'dir. Bu tutar 2024 yıl sonunda 1,3 milyar TL, 2023 yıl sonunda 1,0 milyar TL, 2022 yıl sonunda 932,7 milyon TL'dir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Temsil ve Ağırlama Giderleri	5.323.056	3.109.346	6.261.552	3.905.904	4.093.966
Reklam Giderleri	10.664.749	8.964.628	3.644.753	1.931.643	1.915.866
Komisyonlar	14.867	0	0	0	0
Toplam	**16.002.672**	**12.073.974**	**9.906.305**	**5.837.547**	**6.009.832**

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 2022 yılında 16 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %24,6 azalarak 12,1 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %18,0 azalarak 9,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,0 artışla 6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in reklam harcamaları, 2022 yılında 10,7 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %15,9 azalarak 9 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %59,3 azalarak 3,6 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,8 azalışla 1,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca 2022 yılında Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri altında komisyon giderleri de yer almakta olup bu giderler, Şirket'in Endonezya'daki satışlarından doğan bayi komisyon ücretleridir.

Genel yönetim giderleri

Genel yönetim giderleri	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Amortisman ve İtfa Payları	69.088.403	48.699.427	55.786.929	40.708.793	51.569.655
Personel Giderleri	45.668.149	43.208.191	43.711.464	26.941.658	29.181.647
Seyahat Giderleri	24.035.563	24.112.678	20.402.879	13.457.176	14.015.329
Mahkeme-Avukatlık Giderleri	13.609.755	10.957.086	11.501.687	8.827.528	11.152.527
Vergi, Resim ve Harçlar	11.749.428	12.804.348	14.128.900	7.674.509	8.612.480
Abonelik Giderleri	6.337.166	7.664.988	6.491.624	4.816.753	7.257.605
Akaryakıt Giderleri	16.813.348	12.866.075	9.910.462	7.680.428	5.767.847
İletişim Giderleri	6.340.305	4.475.789	3.447.736	2.546.195	2.848.648
Kira Giderleri	210.881	2.466.691	4.095.374	3.128.886	1.486.830
Danışmanlık (*)	6.698.694	4.387.911	4.166.950	3.886.167	2.632.380
Bakım Onarım Giderleri	3.531.567	2.458.589	1.574.405	1.219.414	846.345
Sigorta Giderleri	476.718	920.674	974.788	580.128	187.125
Diğer Giderler	8.599.377	10.453.848	11.786.549	9.637.286	9.312.352
Toplam	**213.159.354**	**185.476.295**	**187.979.747**	**131.104.921**	**144.870.770**

(*) 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap döneminde danışmanlık giderlerinin 557.241 TL'si yönetimsel ve hukuki danışmanlık giderlerinden (31 Aralık 2024: 3.553.420 TL, 30 Eylül 2024: 3.553.420 TL, 31 Aralık 2023: 1.395.217 TL, 31 Aralık 2022: 2.609.674 TL) kalan tutarlar diğer danışmanlık giderlerinden oluşmaktadır.

2022 yılında 213,2 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %13,0 azalarak 185,5 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %1,3 artışla 188 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,5 artışla 144,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri altında izlenen personel giderleri, 2022 yılında 45,7 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %5,4 azalarak 43,2 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

%1,2 artışla 43,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,3 artışla 29,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri altında izlenen seyahat giderleri, 2022 yılında 24 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %0,3 artışla 24,1 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %15,4 azalarak 20,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,1 artışla 14 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri altında izlenen akaryakıt giderleri, 2022 yılında 16,8 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %23,5 azalarak 12,9 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %23,0 azalarak 9,9 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,9 azalışla 5,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Araç sayısının azaltılması ile akaryakıt fiyatlarındaki artışlar dengelenmeye çalışılmıştır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Tazminat Gelirleri (*)	23.171.188	21.267.595	36.953.891	27.296.500	36.373.458
Teşvik Gelirleri (**)	2.768.517	3.366.874	3.324.851	1.297.925	6.928.153
Kur Farkı Gelirleri (***)	2.037.946	2.571.737	1.198.470	937.285	4.745.010
Reeskont Faiz Gelirleri	1.762.144	0	0	0	1.412.445
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacaklar	2.286.976	2.787.104	3.231.002	2.895.531	2.579.667
Konusu Kalmayan Dava Karşılığı	748.108	244.906	68.434	71.086	571.307
Diğer Gelirler	2.847.094	5.691.680	3.755.149	3.039.365	2.646.564
Toplam	**35.621.973**	**35.929.896**	**48.531.797**	**35.537.692**	**55.256.604**

(*) Lisansların yasa dışı kullanımı sebebiyle alınan tazminatlardan oluşmaktadır.
(**) Teşvik gelirlerinin büyük kısmı, KOSGEB'den alınan nakit teşviklerden oluşmaktadır.
(***) Ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler; tazminat gelirleri, reeskont faiz gelirleri, teşvik gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacaklar, kur farkı gelirleri, konusu kalmayan dava karşılığı ve diğer gelirlerden oluşmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler, 2022 yılında 35,6 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %0,9 artışla 35,9 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %35,1 artışla 48,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %55,5 artışla 55,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirleri oluşturan en büyük kalem olan tazminat gelirleri, lisansların yasa dışı kullanımı sebebiyle alınan tazminatlardır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler altında izlenen tazminat gelirleri, 2022 yılında 23,2 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %8,2 azalarak 21,3 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %73,8 artışla 37 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,3 artışla 36,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	5.769.971	4.461.394	14.207.177	5.625.562	2.800.939
Dava Karşılık Giderleri (Dipnot 18)	1.386.452	903.254	2.144.251	1.776.329	1.977.236
Tazminat Gideri (*)	14.256.689	145.863	500.605	463.480	297.829
Kur Farkı Giderleri (**)	318.922	873.648	190.461	144.198	2.017.183
Reeskont Faiz Giderleri	0	29.771.380	25.090.902	3.951.012	0
Ek Kurumlar Vergisi (***)	0	40.410.108	0	0	0
Diğer Giderler (****)	12.384.835	9.585.589	14.687.324	13.973.654	6.879.273
Toplam	**34.116.869**	**86.151.236**	**56.820.720**	**25.934.235**	**13.972.462**

Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EuroCad SARL
İnfo Yatırım Menkul Değerler
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*) 2022 yılındaki tazminat giderleri, 26.03.2019-01.02.2021 tarihleri arasında görevde bulunan önceki genel müdür ile yapılan arabuluculuk anlaşmasına istinaden ödenen tutardır.
(**) Ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.
(***) 12.03.2023 tarih ve 32130 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Kurumlar vergisi mükelleflerince 2022 hesap dönemi beyannamesinde indirim ve istisnalar üzerinden, bazı indirim ve istisnalar için %10 ek vergi getirilmiştir.
(****) 1 Ocak-30 Eylül 2025 hesap döneminde diğer giderlerin 4.872.151 TL'si Şirket'in stratejik opsiyonların belirlenmesi ve bunların yürütülmesine ilişkin finansal, vergi, hukuk ve denetim hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır (2024 yılı: 8.095.559 TL, 1 Ocak-30 Eylül 2024: 7.705.096 TL, 2023 yılı: 1.961.299 TL, 2022 yılı: 3.285.969 TL). Önceki dönemlerde diğer giderlerin bir kısmı ise 7440 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun kapsamında KDV ve Muhtasar Vergisi yükümlülüklerine ilişkin matrah artırımından doğan vergi giderlerinden oluşmaktadır. (2024 yılı: 2.550.583 TL, 1 Ocak-30 Eylül 2024: 7440 Sayılı Kanun 2.550.583 TL, 2023 yılı: 7440 Sayılı Kanun 5.709.093 TL)

Esas faaliyetlerden diğer giderler; reeskont faiz giderleri, dava karşılık giderleri, şüpheli alacak karşılık giderleri, kur farkı giderleri, ek kurumlar vergisi, tazminat gideri ve diğer giderler kalemlerinden oluşmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer giderler, 2022 yılında 34,1 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %152,5 artışla 86,2 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %34,0 azalarak 56,8 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %46,1 azalışla 14 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki artışın sebebi 12.03.2023 tarih ve 32130 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Kurumlar vergisi mükelleflerince 2022 hesap dönemi beyannamesinde indirim ve istisnalar üzerinden, bazı indirim ve istisnalar için %10 ek vergi getirilmiş olmasıdır.

Esas faaliyet karı, 2022 yılında 309,4 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %28,3 artışla 397,1 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %72,4 artışla 684,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %39,7 artışla 578 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderleri

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, 2022 yılında 10,3 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %99,7 azalarak 32,4 bin TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %41,8 artışla 46 bin TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise 11,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık dönemindeki artış para piyasası fonlarına ilişkin gelirlerden kaynaklanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Maddi Duran Varlık Satış Karları	36.968	32.436	45.994	45.994	154.021
Menkul Kıymet Satış Karları (*)	0	0	0	0	11.166.953
Diğer (**)	10.299.853	0	0	0	0
Toplam	**10.336.821**	**32.436**	**45.994**	**45.994**	**11.320.974**

(*) Para piyasası fonlarına ilişkin gelir tutarıdır.
(**) Udentify hisselerinin satın alımına ilişkin kaydedilen yükümlülüğün gelecek dönemlerde ödenecek satın alım bedelinin tahmininde kullanılan gelir senaryolarına göre Şirket tarafından yeniden değerlendirilmesi sonucunda kaydedilen gelir tutarıdır.

08.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in iktisadi hedeflerine ulaşabilmesi ve optimum karlılık ve verimlilik ile faaliyetlerine devam edebilmesi için ekonomik sebeplerle yeni yöntemler

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

başvurmasına, bu doğrultuda Şirket'in Udentify ile birleşmesi sebebi ile bu şirketten devraldığı Görüntü İşleme (Computer Vision) biriminin aktif ve pasiflerinin başka bir şirkete devrine ve bu sebeple bu kapsamda yürütülen işlerin bulunduğu departmanların kapatılmasına karar verilmiştir. Bu devir sonucunda Udentify ile ilgili takip edilen teknoloji varlığı, şerefiye ve uzun vadeli diğer borçlar hesapları kapatılmıştır. İlgili hesapların kapatılması sonucu yatırım faaliyetlerinden giderler oluşmuştur. Bu kapsamda 2023 yılında 39,8 milyon TL'lik yatırım faaliyetlerinden gider oluşmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Maddi Duran Varlık Satış Zararları	9.006	0	0	0	5.940
Diğer – Udentify Devri	0	39.829.394	0	0	0
Toplam	**9.006**	**39.829.394**	**0**	**0**	**5.940**

Finansman (gideri)/geliri öncesi faaliyet kârı

Finansman geliri/gideri öncesi kar, 2022 yılında 319,7 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %11,8 artışla 357,3 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %91,6 artışla 684,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %42,5 artışla 589,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında esas faaliyetlerden diğer giderlerde 12.03.2023 tarih ve 32130 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7440 sayılı Kanuna istinaden uygulanan %10 ek vergi olarak 40,4 milyon TL gider olmasına ve yine aynı dönemde 08.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile gerçekleşen Udentify'den kalan görüntü işleme biriminin devri sonrası 39,8 milyon TL yatırım faaliyetlerinden diğer giderler olmasına rağmen finansman öncesi kar bir önceki yıla göre %11,8 artışla 357,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tek defaya mahsus bu giderler hariç olarak düşünüldüğünde finansman öncesi kar bir önceki yıla göre %36,9 artmıştır.

Finansman gelir ve giderleri

Aşağıdaki tablolarda Şirket'in finansman gelirleri ve giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı gösterilmektedir:

Finansman Gelirleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Faiz Gelirleri	2.706.616	6.865.110	17.507.528	10.487.485	46.074.324
Kur Farkı Gelirleri	86.326	677.821	40.829	42.410	291.433
Toplam	**2.792.942**	**7.542.931**	**17.548.357**	**10.529.895**	**46.365.757**

Finansman gelirleri, 2022 yılında 2,8 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %170,1 artışla 7,5 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %132,6 artışla 17,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %340,3 artışla 46,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri altında izlenen faiz gelirleri, 2022 yılında 2,7 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %153,6 artışla 6,9 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %155,0 artışla 17,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %339,3 artışla 46,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz gelirleri, Şirket'in nakit pozisyonu göre artış veya azalış göstermektedir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Finansman Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Kredi Faiz Giderleri	64.378.166	59.469.969	11.737.624	8.494.632	7.311.017
Teminat Mektubu Komisyon Giderleri	391.062	493.050	536.127	386.015	424.484
Banka Komisyonu Giderleri	3.036.264	4.260.378	529.648	323.917	150.762
Kur Farkı Giderleri (*)	41.530.702	23.352	163.214	98.115	0
Diğer Finansman Giderleri	1.632.682	2.050.070	2.448.283	1.907.580	2.277.028
Toplam	**110.968.876**	**66.296.819**	**15.414.896**	**11.210.259**	**10.163.291**

(*) 2022 yılındaki kur farkı giderinin 41.426.321 TL'si *(30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne getirilmiş haliyle)* Udentify'ın satın alımından doğan borca ilişkin kur farkından oluşmaktadır.

Finansman giderleri, 2022 yılında 111 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %40,3 azalarak 66,3 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %76,7 azalarak 15,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,3 azalışla 10,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in finansal borçlarındaki gerilemeden kaynaklı olarak Şirket'in finansman giderleri düşüş göstermektedir.

Finansman giderleri altında izlenen kur farkı giderleri, 2022 yılında 41,5 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %99,9 azalarak 23,4 bin TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %598,9 artışla 163,2 bin TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise kur farkı gideri kalmamıştır.

Finansman giderleri altında yer alan bir diğer büyük kalem olan kredi faiz giderleri ise 2022 yılında 64,4 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %7,6 azalarak 59,5 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %80,3 azalarak 11,7 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,9 azalışla 7,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönem net karı

Dönem Net Karı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Net Dönem Karı (TL)	275.076.342	266.596.480	582.430.610	328.149.029	484.953.294
Net Dönem Karı Marjı (%)	34,1	30,0	51,7	46,4	53,9

Net dönem karı, 2022 yılında 275,1 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %3,1 azalarak 266,6 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %118,5 artışla 582,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %47,8 artışla 485 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in müşteri sayısı ve lisanslı kullanıcı sayısı düzenli olarak artmaktadır. Bu artışın sebepleri yeni ürünlerin ticarileştirilmesi, Şirket'in yetkinliklerinin artması ve Şirket'in yeni müşteriler kazanmış olmasıdır. Şirket aynı zamanda son yıllarda piyasaya mevcut ürünlerin güncel versiyonlarını düzenli olarak sunmaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in net satışları, 2022 yılında 806,4 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %10,1 artışla 887,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %26,8 artışla 1,13 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,2 artışla 900 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net Satışlar (TL)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.09.2024	%	30.09.2025	%
Yazılım Lisans Gelirleri (*)	670.333.824	83,1	819.446.844	92,3	1.071.537.182	95,2	670.216.050	94,7	835.102.709	92,8
Yerel Yönetimler	*316.774.6189*	*39,3*	*420.419.769*	*47,4*	*624.800.858*	*55,5*	*486.428.027*	*68,7*	*546.403.316*	*60,7*
Özel Sektör	*219.594.377*	*27,2*	*245.043.874*	*27,6*	*282.902.539*	*25,1*	*168.018.438*	*23,7*	*239.132.568*	*26,6*
Kamu Sektörü	*133.964.758*	*16,6*	*153.983.201*	*17,3*	*163.833.785*	*14,6*	*15.769.585*	*2,2*	*49.566.825*	*5,5*
Teknik Destek ve Hizmet Gelirleri (**)	124.177.846	15,4	65.968.763	7,4	53.044.263	4,7	36.603.468	5,2	64.212.242	7,1
Eğitim Gelirleri (*)	12.733.548	1,6	2.813.091	0,3	2.928.701	0,3	2.664.737	0,4	794.083	0,1
Satış İadeleri (-)	-866.874	-0,1	-380.927	-0,0	-1.951.461	-0,2	-1.747.363	-0,2	-142.870	-0,0
Toplam	**806.378.344**	**100**	**887.847.771**	**100**	**1.125.558.685**	**100**	**707.736.892**	**100**	**899.966.164**	**100**

(*) Yazılım lisans gelirleri ve eğitim gelirlerine ilişkin edim yükümlülükleri zamanın belirli bir anında ifa edilmektedir.

(**) Teknik destek ve hizmet gelirleri; bakım, teknik destek, danışmanlık, entegrasyon ve uyum veri hizmeti gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler, zamana yayılı olarak muhasebeleştirilmektedir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu, Ar-Ge Kanunu, KDV Kanunu tahtında faydalandığı ve de TÜBİTAK, KOSGEB ve Ticaret Bakanlığı tarafından sağlanan çeşitli teşvikler ve vergi istisnaları vardır. Bunlarla ilgili daha detaylı bilgi işbu İzahname'nin 6.1.4 ve 6.2.4 numaralı bölümlerde sunulmuştur. Bu teşviklerinin ve/veya istisnaların yenilenmemesi durumunda Şirket ve içinde bulunduğu sektörün faaliyetlerinde önemli bir etki oluşabilir ve Şirket ilave vergilere katlanmak zorunda kalabilir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki tabloda sunulmuş olup söz konusu finansal tablo döneminden sonra Şirket'in borçluluk durumunda önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Borçluluk Durumu (TL)	30.09.2025
Kısa vadeli yükümlülükler	**162.979.720**
Garantili	0
Teminatlı	1.851.310
Garantisiz/Teminatsız	161.128.410
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**38.788.310**
Garantili	0
Teminatlı	0
Garantisiz/Teminatsız	38.788.310
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**201.768.030**
Özkaynaklar	**2.269.391.619**
Ödenmiş sermaye	125.000.000
Yasal yedekler	91.127.468
Diğer Yedekler	2.053.264.151
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.471.159.649**
Net Borçluluk Durumu	**Tutar (TL)**
A. Nakit	15.314
B. Nakit Benzerleri	8.453.3[illegible]

Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
Cyberpark Cyberplaza B
No 8401 8408-8409
148
EvoCad SARL
Info Yazılım Menkul Değerler A.Ş.
T.C.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	8.469.170
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.851.310
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	27.372.703
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	29.224.013
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	20.754.843
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	23.446.246
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	23.446.246
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	44.201.089

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in herhangi bir kredisi bulunmamaktadır.

Şirket'in borçluluk seviyesinin tespitinde kullanılan bir gösterge olan Net Finansal Borçluluk / FAVÖK oranı 30.09.2025 tarihi itibarıyla %5,7 olarak gerçekleşmiştir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in 2024 yıl sonu ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla fon kaynaklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

(TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
Kaynaklar	**31.12.2024**	**Pay %**	**30.09.2025**	**Pay %**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	0	0,0	1.851.310	0,1
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.176.480	0,1	0	0,0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	23.031.922	1,1	27.372.703	1,1
Ticari Borçlar	10.355.957	0,5	5.869.744	0,2
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Borçlar	11.285.387	0,5	8.947.925	0,4
Ertelenmiş Gelir	6.027.910	0,3	6.217.809	0,3
Kısa Vadeli Karşılıklar	78.266.417	3,6	29.452.548	1,2
Sözleşme Yükümlülükleri	20.407.474	0,9	80.635.282	3,3
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.265.524	0,3	2.632.399	0,1
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**159.817.071**	**7,4**	**162.979.720**	**6,6**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	0	0,0	0	0,0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	23.291.000	1,1	23.446.246	0,9
Diğer Borçlar	0	0,0	0	0,0
Ertelenmiş Gelirler	0	0,0	823.929	0,0
Uzun Vadeli Karşılıklar	12.612.432	0,6	14.518.135	0,6
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**35.903.432**	**1,7**	**38.788.310**	**1,6**
Ödenmiş Sermaye	125.000.000	5,8	125.000.000	5,1
Sermaye Düzeltme Farkları	215.719.257	9,9	215.719.257	8,7
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	-26.233.666	-1,2	-27.053.682	-1,1
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	34.344	0,0	-1.421.205	-0,1
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	59.698.297	2,7	91.127.468	3,7
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	1.019.929.200	47,0	1.381.066.487	55,9
Net Dönem Karı / (Zararı)	582.430.610	26,8	484.953.294	19,6
Toplam Özkaynaklar	**1.976.578.042**	**91,0**	**2.269.391.611**	**91,8**
Toplam Kaynaklar	**2.172.298.545**	**100,0**	**2.471.159.649**	**100,0**

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kaynaklarının %6,6'lık kısmı kısa vadeli yükümlülüklerinden, %1,6'lık kısmı uzun vadeli yükümlülüklerinden, %91,8'lik kısmı da özkaynaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları; kısa ve uzun vadeli finansal borçlar, kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, kısa ve uzun vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, sözleşme yükümlülükleri ve kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla;

- Kısa vadeli borçlanmalar 1.851.310 TL,
- Kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar toplamı 50.818.949 TL,
- Ticari borçlar 5.869.744 TL,
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar 8.947.925 TL,
- Kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirler toplamı 7.041.738 TL,
- Kısa ve uzun vadeli karşılıklar toplamı 43.970.683 TL,
- Sözleşme yükümlülükleri 80.635.282 TL ve
- Diğer kısa vadeli yükümlülükler 2.632.399 TL'dir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar ile kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlara bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların 16 numaralı dipnotundan, ticari borçlara 6 numaralı dipnotundan, sözleşme yükümlülüklerine 8 numaralı dipnotundan, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlara 17 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirlere 10 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli karşılıklara 17 ve 18 numaralı dipnotlardan, diğer kısa vadeli yükümlülüklere ise 11 numaralı dipnotundan ulaşılabilir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli rasyoları aşağıda yer almaktadır.

Rasyolar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,51	2,31	4,85	5,48
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler –Sözleşme Varlıkları – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,37	2,17	4,40	4,62
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,99	5,44	10,10	11,25
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,33	0,16	0,09	0,08
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	0,24	0,19	0,29	0,21
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar / Net Satışlar * 365) – Gün	176	169	157	217
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti * 365) – Gün	2	2	1	1
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti * 365) – Gün	20	24	29	46

Şirket, Ar-Ge ve proje üretimi faaliyetlerini yürütmek için ihtiyaç duyduğu finansmanın özkaynaklarından sağlayabilmektedir. Bu kaynaklara ek olarak, Şirket, kuruluşundan bu yana farklı zamanlarda işletme sermayesi, vergi ödemeleri, tedarikçi ödemeleri, alacaklar ve borçların vade

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

uyumsuzluğunu bertaraf etmek amacıyla ve yatırımlar için çeşitli krediler kullanmıştır ve kullanmaktadır. Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla banka kredisi bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in banka kredileri ve kredi kartı borçlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı gösterilmektedir:

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Banka Kredileri	**169.604.247**	**75.416.428**	**0**	**1.851.310**
Kısa Vadeli Banka Kredileri	169.326.792	73.447.500	0	0
Kredi Kartı Borçları	277.455	1.968.928	0	1.851.310
Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları	**53.435.044**	**21.430.498**	**3.176.480**	**0**
Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları	53.435.044	21.430.498	3.176.480	0
Uzun Vadeli Banka Kredileri	**41.375.314**	**3.990.991**	**0**	**0**
Uzun Vadeli Banka Kredileri	41.375.314	3.990.991	0	0
Toplam	**264.414.605**	**100.837.917**	**3.176.480**	**1.851.310**

Uzun vadeli banka kredilerinin vadesel ayrımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Uzun Vadeli Banka Kredileri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
1-2 Yıl İçinde Ödenecekler	33.915.481	3.990.991	0	0
2-3 Yıl İçinde Ödenecekler	7.459.833	0	0	0
Toplam	**41.375.314**	**3.990.991**	**0**	**0**

Şirket'in ofis olarak kullandığı gayrimenkuller kiralıktır. İşbu İzahname'nin "Önemli Sözleşmeler" başlıklı 22 numaralı bölümünde açıklandığı üzere, Şirket, Ankara merkez ofisi ve İstanbul Ar-Ge Merkezi için birer kira sözleşmesi imzalamıştır. Bu kira sözleşmeleri belirli süreli olup her birinde Şirket'in uzatma opsiyonu bulunmaktadır. TFRS 16 Standardı çerçevesinde uzun vadeli kira sözleşmeleri bilançonun aktif tarafında kullanım hakkı varlığı, pasif tarafında ise kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler kalemlerine muhasebeleştirilmektedir. Bu şekilde, henüz ödenmemiş kiraların indirgenmiş güncel değeri hesaplanarak bunlara bilançoda yer verilir. Bu yükümlülüklerin ilk 12 aylık kısmı kısa vadeli, kalan kısmı ise uzun vadeli yükümlülükler kalemi altında gösterilir. Kira borçlarının ilgili sözleşmeler tahtında amortismana tabi tutulması nedeniyle sözleşme sürelerinin azalması neticesinde ilgili tutarlar da zaman içinde azalmaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam kaynaklarının %2,1'i TFRS 16 kapsamında kira sözleşmelerinden doğan kiralama yükümlülükleri oluşturmaktadır.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in kiralama işlemlerinden borçlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla dağılımı gösterilmektedir:

Kiralama İşlemlerinden Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli	11.218.218	15.810.215	23.031.922	27.372.703
Uzun Vadeli	13.696.432	13.703.117	23.291.000	23.446.246
Toplam	**24.914.650**	**29.513.332**	**46.322.922**	**50.818.949**

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberplaza
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıdaki tabloda finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in özet nakit akış tablosu gösterilmektedir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	473.113.573	282.108.488	602.074.328	297.018.181	567.618.374
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-280.275.495	-130.548.674	-373.389.144	-228.429.052	-474.860.859
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-86.860.289	-133.377.063	-109.530.512	-96.951.879	-216.134.942
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)	105.977.789	18.182.751	119.154.672	-28.362.750	-123.377.427
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	**9.946.081**	**108.682.471**	**66.731.827**	**66.731.827**	**165.374.642**
Nakitteki Enflasyon Etkisi	**-7.241.399**	**-60.133.395**	**-20.511.857**	**-29.882.491**	**-33.528.045**
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	**108.682.471**	**66.731.827**	**165.374.642**	**8.486.586**	**8.469.170**

İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları/Çıkışları

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, 2022 yılında 473,1 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %40,4 azalarak 282,1 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %113,4 artışla 602,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %91,1 artışla 567,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları/Çıkışları

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları, 2022 yılında 280,3 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %53,4 azalarak 130,5 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %186,0 artışla 373,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %107,9 artışla 474,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, faaliyetlerinin akışı içinde hem maddi hem de maddi olmayan duran varlık yatırımı yapmaktadır. Maddi duran varlık yatırımları, Şirket'te kullanılan bilgisayarlar ve diğer teknolojik cihazlar ile ofis demirbaşları alımından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar ise büyük oranda geliştirme harcamalarının aktifleştirilmesi ile ilgilidir.

Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları/Çıkışları

Finansman faaliyetlerinde kaynaklanan nakit çıkışları 2022 yılında 86,9 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %53,6 artışla 133,4 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %17,9 azalarak 109,5 milyon TL'ye gerilemiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %122,9 artışla 216,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu kapsamda Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, 2022 yıl sonunda 108,7 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %38,6 azalarak 66,7 milyon TL'ye gerilemiştir. 2024 yıl sonunda ise

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2023 yıl sonuna göre %147,8 artışla 165,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %94,9 azalışla 8,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kısa vadeli finansal kiralama borçları, uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.) düşülmesiyle hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdadır:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Toplam Finansal Borçlar	289.329.255	130.351.249	49.499.402	52.670.259
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	108.682.471	66.731.827	165.374.642	8.469.170
Net Borç	**180.646.784**	**63.619.422**	**-115.875.240**	**44.201.089**
Toplam Özkaynaklar	1.149.381.416	1.414.018.581	1.976.578.042	2.269.391.619
Toplam Sermaye (*)	1.330.028.200	1.477.638.003	1.860.702.802	2.313.592.708
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı (%)	**13,6**	**4,3**	**-6,2**	**1,9**

(*) Net borç ile toplam özkaynaklar kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

Şirket, operasyonel ödemeler için zaman zaman banka kredisi kullanmaktadır. Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırımları için zaman zaman farklı seviyelerde fonlama ihtiyacı oluşmakta ve bu ihtiyaçlara uygun şekilde borç stokunu dönem dönem azaltmakta veya artırmaktadır. Şirket'in net borcu, 2022 yıl sonunda 180,6 milyon TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %64,8 azalarak 63,6 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in 2024 yıl sonunda ise 115,9 milyon TL tutarında net nakdi bulunmakta olup 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 44,2 milyon TL net borcu bulunmaktadır.

Şirket'in özkaynakları, 2022 yıl sonunda 1,15 milyar TL olup, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %23,0 artışla 1,41 milyar TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %39,8 artışla 1,98 milyar TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %14,8 artışla 2,27 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar kaleminde görülen artış, dönemler itibarıyla oluşan net dönem karlarına bağlı olarak görülmüştür. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 2022, 2023, 2024 yıl sonları ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla sırasıyla %66,6, %84,5, %91,0, %91,8'dir.

Bu kapsamda, Şirket'in 2022 yıl sonunda %13,6 olan Net Borç/Toplam Sermaye Oranı, 2023 yıl sonunda %4,3'e gerilemiş olup 2024 yıl sonunda -%6,2, 30.09.2025 tarihi itibarıyla da %1,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket, faaliyetlerinin devamı için gerekli işletme sermayesine ve yatırım harcamalarında kullanacağı nakdi karşılayabileceği özkaynaklar ile borçlanma limitlerine sahiptir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işletme sermayesi işbu İzahname'nin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir. Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 892.840.152 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 162.979.720 TL olup net işletme sermayesi

T.C. İSTANBUL TİCARET BORSASI 23 Ocak 2026 PİYASASI
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

729.860.432 TL'dir (31.12.2024: 615.483.827 TL, 31.12.2023: 300.480.732 TL, 31.12.2022: 185.622.714 TL).

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	547.729.310	529.911.855	775.300.898	892.840.152
Kısa Vadeli Yükümlülükler	362.106.596	229.431.123	159.817.071	162.979.720
Net İşletme Sermayesi	**185.622.714**	**300.480.732**	**615.483.827**	**729.860.432**
Hasılat	**806.378.344**	**887.847.771**	**1.125.558.685**	**899.966.164**
Net İşletme Sermayesinin Hasılata Oranı (%)	**23,0**	**33,8**	**54,7**	**81,1**

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Şirket'in Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu Teminatlar	18.658.514	19.039.528	18.026.221	17.305.889
Toplam	**18.658.514**	**19.039.528**	**18.026.221**	**17.305.889**

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar ağırlıklı olarak müşterilere ihale sürecinde verilen geçici teminat ve sözleşme esnasında verilen kesin teminatlardan oluşmaktadır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:
Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:
Şirket'in iş modelinin önemli bir kısmı piyasa ve müşteri ihtiyaçları doğrultusunda Ar-Ge faaliyeti yapmak üzerine kuruludur. Şirket'in Ar-Ge çalışmaları hem yeni ürünler yaratma hem de mevcut ürünlerin iyileştirilmesini içerdiği için Şirket sürekli bir Ar-Ge faaliyeti içindedir. Şirket'in 2022, 2023, 2024 yılları gelirlerinin sırasıyla %83,1'i, %92,3'ü ve %95,2'si Ar-Ge sonucu geliştirilen ürünlerden elde edilmiştir. Şirket'in geliştirdiği yeni ürünlerin ortalama Ar-Ge süresi 2 yıldır. Dolayısıyla Ar-Ge çalışmaları sonunda elde edilen ürünlerin ve tecrübelerin muhafaza edilebilmesi ve ticarileştirilebilmesi Şirket'in iş sürekliliği bakımından önemlidir.

Şirket'in, 2016 yılından bu yana tamamlanmış 68 Ar-Ge projesi bulunmakta olup ayrıca halihazırda devam etmekte olan 14 Ar-Ge projesi bulunmaktadır. Bu projelerinin bir listesi işbu İzahname'nin 7.1.1 numaralı bölümde "Ar-Ge projeleri" başlığı altında sunulmuştur.

Ar-Ge faaliyetleri içinde hem araştırma hem de geliştirme barındırmakla beraber, Şirket'in Ar-Ge çalışmalarının çok büyük kısmı geliştirme faaliyetlerinden müteşekkildir. Ar-Ge giderlerinin tamamı bu geliştirme faaliyetlerinin itfa paylarından oluşmakta olup bu itfa paylarıyla ilgili açıklama işbu İzahname'nin 9.2.3 numaralı bölümde sunulmuştur. Şirket'in markaları, telif hakları, patentleri, lisansları ve alan adları ile ilgili bilgi ise işbu İzahname'nin 7.4 numaralı bölümde sunulmuştur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Performansı etkileyebilecek etkenler

Şirket'in performansını etkileyen başlıca etkenler arasında, Türkiye'de ve dünyadaki bilişim sektöründeki genel eğilimler, genel ekonomik gelişmeler ile eğilimler, kamu satın alımlarındaki dalgalanmalar gibi konular bulunmaktadır. Türkiye'de veya küresel boyutta uzun süreli ekonomik küçülmeler, krizler ve dalgalanmaların Şirket'in satışlarına olumsuz etkileri olabilmektedir. Öte yandan kısa süreli dalgalanmaların etkisi kayda değer değildir. Şirket'in ürün ve hizmetlerinin bilhassa kamu kurum ve kuruluşlarının kanunen yürütmek zorunluluğunda oldukları görevlere hitap ediyor olması itibarıyla kamu satın alımlarındaki dalgalanmaların etkisinin asgari düzeyde kalacağı öngörülmektedir.

Satış eğilimleri

Şirket'in net satışları, 2022 yılında 806,4 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %10,1 artışla 887,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %26,8 artışla 1,13 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,2 artışla 900 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Maliyet eğilimleri

Satışların maliyeti 2022 yılında 122,2 milyon TL olup, 2023 yılında 2022 yılına göre %24,6 azalarak 92,1 milyon TL'ye gerilemiş, 2024 yılında 2023 yılına göre %7,9 artışla 99,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,3 artışla 64,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in beklentilerini etkileyebilecek hususlar; makroekonomik gelişmeler, döviz kurları ve Şirket'in iş ortaklıkları ile özel sektör müşterilerinin Şirket cirosundaki paylarının muhtemel artışıdır.

Makroekonomik gelişmeler

Türkiye'de ve dünyadaki genel ekonomik gelişmeler, faaliyet gösterilen pazarlardaki ekonomik ve politik şartlar, yatırım ortamı, diğer makroekonomik etkenler Şirket'in faaliyetlerini etkilemektedir.

Döviz kurları

Şirket'in büyüme planlarının doğal bir uzantısı olarak, döviz kurlarındaki değişimlerin Şirket'in satış rakamlarına etkisi olması muhtemeldir.

İş ortakları

Şirket yönetimi dış tedarikçi kaynaklı hizmet gelirlerinin Şirket'in cirosundaki payının azalmasının muhtemel olduğunu, bu pay azaldıkça da önümüzdeki takriben 5 yıllık dönemde Şirket brüt kâr marjında bir artış görülmesinin olası olduğunu düşünmektedir.

Özel sektör satışları

Şirket'in büyüme eğiliminin devam etmesi hâlinde, Şirket'in toplam yazılım lisans gelirleri içindeki özel sektör müşterilerinin payının Şirket'in stratejilerine uygun olarak yükselmesi hedeflenmektedir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

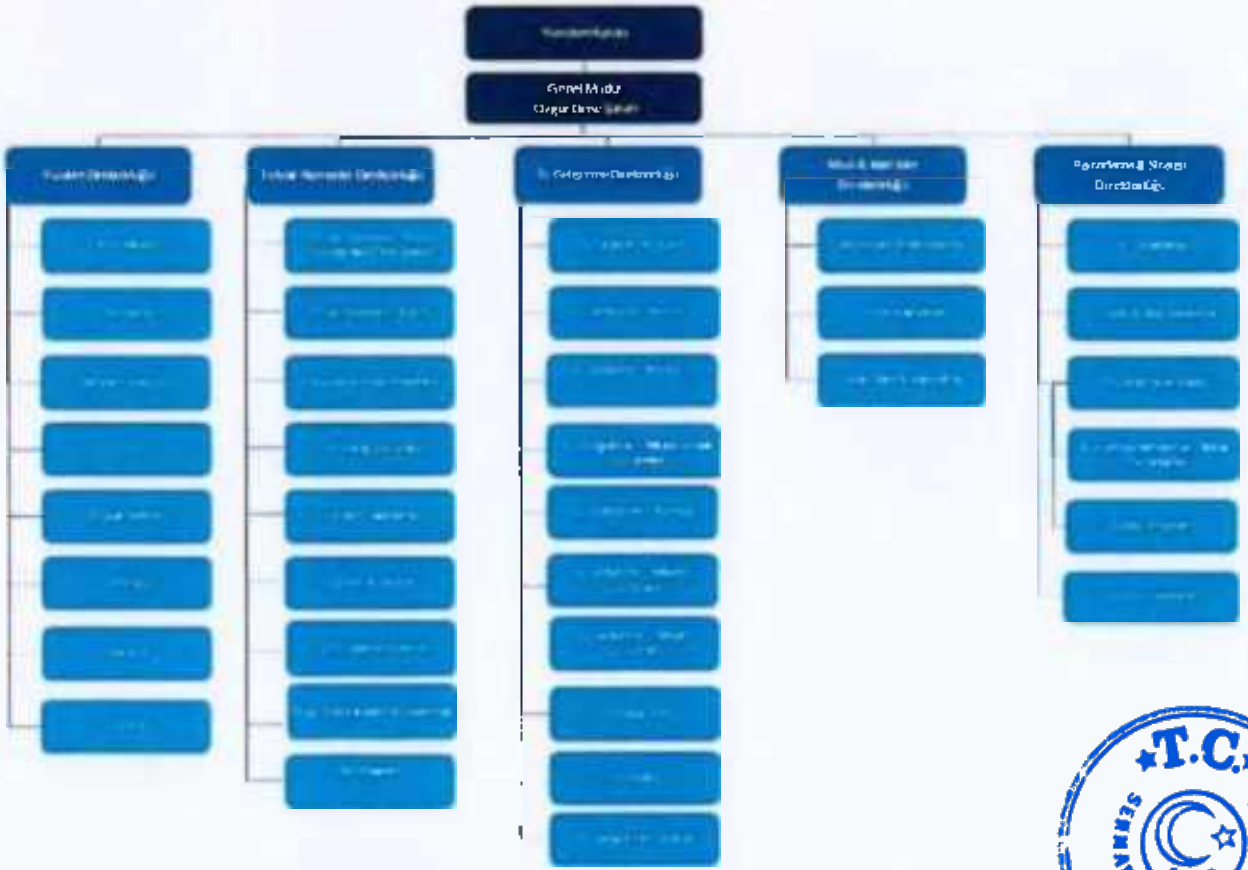
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon yapısı, aşağıdaki şemada gösterildiği şekildedir.



Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Murat Yalçın NAK	Yönetim Kurulu Başkanı	Üniversiteler Mah. 1606 Cad. B2 Blok No: 4B İç Kapı No: 409 Çankaya, Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl	-	-
Kemal Sarper AK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 2 Yıl	- (*)	- (*)
Serkan Sadık KIZIL	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl	-	-
Berkin Tevs MUNGAN	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl	-	-
Selahattin ZORALİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl	-	-
Ahmet Geylani ŞEZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl	-	-

(*) Kemal Sarper AK'ın Şirket'te doğrudan sermaye payı yoktur. Ancak Şirket pay sahiplerinden Evon'un %90 pay sahibidir.

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri 21.01.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 3 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler 15.4 numaralı bölümde açıklanmıştır.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Özgür Deniz ŞANAN	Genel Müdür	Üniversiteler Mah. 1606 Cad. B2 Blok No: 4B İç Kapı No: 409 Çankaya, Ankara	Genel Müdür, Eş Genel Müdür, Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Nergiz ÇAMLI	Mali ve İdari İşler Direktörü		Mali ve İdari İşler Direktörü, Mali İşler Müdürü	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:
Şirket, 16.06.1997 tarihinde kurulmuş olup son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:
Şirket, son 5 yıl içerisinde kurulmamış olup Şirket'in mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel arasında akrabalık ilişkisi yoktur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu

Murat Yalçın NAK, Yönetim Kurulu Başkanı

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) ABD Chicago'daki Northwestern University J.L. Kellogg Graduate School of Management'ta tamamlamıştır. Murat Yalçın NAK, yüksek öğrenimini TEV (Türk Eğitim Vakfı), American Fulbright ve VKV (Vehbi Koç Vakfı) bursiyeri olarak geçirmiştir. Murat Yalçın NAK, Taxim Capital'in Kurucu ve Yönetici Ortağıdır. Taxim Capital'da görev almadan önce 6 yıl boyunca Acıbadem Sağlık Grubu'nda ticari operasyonlardan (hastaneler, tıp merkezleri, hekim ödemeleri, sigorta şirketleri, bütçeleme, fiyatlama, uluslararası iş geliştirme, kurumsal iletişim vb.) sorumlu genel müdür yardımcısı (COO) olarak görev yapmıştır. Acıbadem öncesinde, Memorial Sağlık Grubu'nda genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl, PricewaterhouseCoopers (PwC)'nin strateji ve yönetim danışmanlık bölümü olan PwC Consulting'de ülke direktörü olarak 2 yıl, dünyanın en saygın strateji danışmanlık şirketlerinden biri olarak bilinen McKinsey'de müşteri ilişkileri ve proje müdürü olarak 5 yıl ve hızlı tüketim malları sektöründe dünyanın en büyük kurumlarından olan Procter & Gamble'ın Almanya ve Türkiye ofislerinde planlama ve ürün yönetimi müdürü olarak toplam 7 yıl görev yapmıştır. Geçmişte TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği) yönetim kurulu üyeliğinde bulunmuştur. Halihazırda TOBB'un (Türkiye Odalar Borsalar Birliği) Girişim Sermayesi Meclisi ve Endeavor'un İstanbul şubesi üyesidir.

Kemal Sarper AK, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1973 Yılında Kuleli Askerî Lisesi'ni, 1976 Yılında Kara Harp Okulu'nu ve 1979 yılında Harita Yüksek Teknik Okulunu bitirmiştir. İlerleyen yıllarda Harita Genel Komutanlığı'nda Mühendis Subay olarak çeşitli teknik görevlerde bulunmuştur. Zorunlu görev süresinin dolması ile 1988 yılında özel sektöre geçmiş ve 1989 yılında kardeşi Mehmet Serdar AK ile haritacılık yazılımları üretmek üzere Ak Mühendislik Bilgisayar Ltd. Şti.'ni kurmuştur. Çoğunluk payının 2016 yılında Eurocad Yazılım A.Ş.'ye devrine kadar Şirket'te çeşitli yönetim görevlerinde bulunmuş olup Şirket'te hâlen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kemal Sarper AK, ticari faaliyetlerini 2012 yılında inşaat, madencilik ve yazılım sektörlerinde yatırım amacıyla kurduğu Evon Yapı İnşaat Proje Bilgisayar A.Ş. üzerinden sürdürmektedir.

Serkan Sadık KIZIL, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi bölümünde, İşletme ve Finans Yüksek Lisansını (MBA) ise ABD Florida Üniversitesi Hough Graduate School of Business'da tamamlamıştır. Serkan Sadık Kızıl, Taxim Capital'in Kurucu ve Yönetici Ortağıdır. Taxim Capital'de görev almadan önce Abu Dhabi Devleti'nin sahip olduğu yatırım grubu Invest AD'nin (ADIC) özel sermaye yatırımları bölümünün genel müdürü olarak Fon'un Türkiye, Körfez Bölgesi ve Kuzey Afrika'daki yatırımlarını yönetmiştir. 2008 yılında, şirketin Türk özel sermaye yatırım ofisini ve takımını kurmuştur. Görevi süresince, çeşitli şirketlerin yönetim kurulu başkanlığı, başkan yardımcılığı ve üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Invest AD öncesinde ise dünyanın en saygın yatırım bankalarından biri olarak bilinen Goldman Sachs'ın New York ve Londra'daki yatırım bankacılığı bölümlerinde toplam 9 yıl çalışmıştır. Goldman Sachs'taki görevi süresince pek çok birleşme ve satın almada, özel sermaye yatırımlarında, finansman, halka arz, sermaye artırımı ve borç işlemlerinde rol almıştır. İş hayatına 1995 yılında denetim ve danışmanlık şirketi Cooper &

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Lybrand'in İstanbul ofisinde başlamıştır. Aynı zamanda yönetiminde yoğun emek harcadığı bir aile şirketi ortamında iş hayatını tanımıştır.

Berkin Tevs MUNGAN, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) ve sonrası Finans Yüksek Lisansını (MS) ABD Arizona Üniversitesi'nde yapmış olup aynı zamanda Chartered Financial Analyst (CFA) sertifikasına ve SPK Düzey 3 ve Türev Araçları lisanslarına sahiptir. Berkin Tevs MUNGAN, Taxim Capital'in üst düzey yöneticilerindendir. Taxim Capital'e katılmadan önce, 8 yıl boyunca Londra'da UniCredit bankasının Özel Sermaye Yatırım Grubu'nda direktör olarak çalışmış, Orta ve Doğu Avrupa bölgesindeki özel sermaye yatırımlarının oluşturulması ve yönetimine odaklanmış, bunun yanı sıra Türkiye'deki yatırımlara liderlik etmiştir. UniCredit öncesinde, CA-IB Corporate Finance Beratungs firmasında ve Garanti Yatırım'da yatırım bankacısı olarak dört yıl çalışmış, birleşme ve satın almalar ile özelleştirme ve sermaye piyasası işlemlerine katılmış, birçok halka arzda rol almıştır. Öncesinde ise, Citibank'da para piyasası uzmanı olarak görev almıştır.

Selahattin ZORALİOĞLU, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) ise ABD Chicago'daki Northwestern University J.L. Kellogg Graduate School of Management'ta tamamlamıştır. Selahattin ZORALİOĞLU, Taxim Capital'in Kurucu ve Yönetici Ortağıdır. Taxim Capital'da görev almadan önce, merkezi Londra'da bulunan bir özel sermaye yatırım fonu olan Pamplona Capital Management firmasının ortaklarından biri olarak 9 yıl boyunca görev yapmıştır. Pamplona'daki görevi süresince Avrupa'da başarılı yatırımlarda bulunmuş ve ayrıca fonun Türkiye'deki yatırım çalışmalarını yürütmüştür. Pamplona'dan önce dünyanın en saygın yatırım bankalarından biri olarak bilinen Merrill Lynch'in Londra'daki yatırım bankacılığı bölümünde şirket birleşme ve satın alma işlemlerinde görev yapmıştır. Dünyanın en saygın strateji danışmanlık şirketlerinden biri olarak bilinen McKinsey'de ise Türkiye'deki ve Körfez Bölgesi'ndeki şirketler için strateji geliştirme ve operasyonel gelişim konularına yönelmiştir.

Ahmet Geylani SEZER, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üniversite eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi'nin Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği'nde tamamlayan Ahmet Geylani Sezer, iş hayatı boyunca aralarında Intertech Bilgi İşlem, Vestel, Probil ve Inteltek firmaları da olan çeşitli kurumlarda yönetici olarak görev yapmıştır. Ahmet Geylani Sezer, 2019 senesinden bu yana teknoloji ve danışmanlık şirketi Ritmus'un genel müdürlüğünü yapmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Özgür Deniz ŞANAN, Genel Müdür

Özgür Deniz ŞANAN, Samsun Anadolu Lisesi mezuniyeti sonrasında üniversite eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi Jeodezi ve Fotogrametri Mühendisliği bölümünde tamamlayarak kariyerine 1998 yılında başlamıştır. 1998 – 1999 yılları arasında Ulusal Cad ve GIS Çözümleri A.Ş. firmasında yazılım eğitim uzmanı olarak, 1999-2000 yılları arasında Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nda saha ölçüm ve hafriyat işlerine dayalı proje mühendislik hizmetlerinde bulunmuş, 2000 – 2002 yılları arasında Temel Harita A.Ş. firmasında karayolları yol projeleri, Marmara Denizi'nin birçok kısmında Echosounder ve GPS entegre Batimetrik ölçüm çalışmaları, hesap ve

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

çizimleri, Boru Hatları İle Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ) boru hattı altyapı çalışmaları, Nivelman ve nirengi tesisi başlıklarında uzman mühendis, Temel Harita A.Ş. ve Intergraph firması ile Kadıköy Belediyesi Kent Bilgi Sistemi projesinde CBS uzmanı olarak görev almış, Kasım 2002 tarihinden itibaren de Şirket'te çeşitli dönemlerde proje yöneticisi, projeler müdürü, iş geliştirme grup müdürü, yerel yönetimlerden sorumlu genel müdür yardımcısı ve Eş Genel Müdür olarak görev almıştır. 2023 yılı itibarıyla Şirket'te genel müdür olarak görev yapmaktadır.

Yazılım ve Ar-Ge faaliyetleri içeren birçok projede yer alan Özgür Deniz ŞANAN, İstanbul Büyükşehir Belediyesi İmar Otomasyon Sistemi, Rize Afet Bilgi Sistemi, İl Özel İdarelcri, organize sanayi ve 200'den fazla belediyede kent bilgi sistemi kurulum ve yönetimi yanı sıra Dünya Bankası destekli "Azerbaycan Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi" işinde de proje müdürü olarak görev almıştır.

Nergiz ÇAMLI, Mali ve İdari İşler Direktörü

Nergiz ÇAMLI, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, ekonomi bölümü mezunudur. Yaklaşık 10 yıl Sheraton Hotel grubunda çalıştıktan sonra sırasıyla Aydın Yazılım ve Elektronik Sanayi A.Ş. (AYESAŞ) ile Metiş İnşaat A.Ş.'de Muhasebe Müdürü olarak çalışmıştır. Daha sonra Türk Telekom Grubu'nun parçası olan Sebit Eğitim ve Bilgi Teknolojileri A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak 9 yıl çalıştıktan sonra, 2013 yılında Şirket'te Muhasebe ve Finans Müdürü olarak göreve başlamış, hâlen Mali ve İdari İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir. Bu görevde Mali İşler, Muhasebe, Finans, İnsan Kaynakları, İdari İşler ve Satın Alma departmanlarından sorumludur.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Sermaye Payı	Görevi	Durum
Murat Yalçın NAK	Desi Kimya ve Maden Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Alkima Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	%19,8	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Alkima Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	%26	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam etmiyor
	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Doğanay Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Yeni Çorbacı Gayrimenkul Geliştirme Yatırım İnşaat ve Ticaret A.Ş.	%50	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Moltek Sağlık Hizmetleri Üretim ve Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Yılpar Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
Kemal Sarper AK	Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%90	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Sermaye Payı	Görevi	Durum
Serkan Sadık KIZIL	Doğanay Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Yılpar Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam ediyor
	Cyberwise Bilişim Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	FTA Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Moltek Sağlık Hizmetleri Üretim ve Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor
	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor
Berkin Tevs MUNGAN	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam ediyor
	Alkima Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	%39,6	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam ediyor
	Alkima Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	%37	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Doğanay Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Besifarma İlaç A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Big Chefs International Holdings B.V.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Big Chefs Germany GmbH	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	LuxChefs S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	EuroCad S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	IntiLux S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Quattro Investments S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	EuroPharma S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Purple Beverages S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Suwen Lingerie SRL	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	LuxTheranostics S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	GlobalPack S.à r.l.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Desi Kimya ve Maden Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam ediyor
Selahattin ZORALİOĞLU	Samm Teknoloji İletişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Sermaye Payı	Görevi	Durum
	Alkima Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	%39,6	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Alkima Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	%37	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam ediyor
	Trustlife Ventures Lab Sağlık Teknolojileri Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sorwe Ltd	%6,71	-	Devam etmiyor
	Actifit Spor ve Sağlık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%0,60	-	Devam etmiyor
	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor
	Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor
	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	FTA Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam ediyor
	Cyberwise Bilişim Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam ediyor
	Doğanay Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Moltek Sağlık Hizmetleri Üretim ve Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
Ahmet Geylani SEZER	Bilyoner İnteraktif Hizmetler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam etmiyor
	Ritmus Bilişim Teknolojileri A.Ş.	%47	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:
Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:
Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:
Yoktur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:
Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:
Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:
Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:
Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:
Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele sağladığı ücret ve benzeri menfaatler toplamı, finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Yönetim Kurulu Üyeleri	6.237.492	8.493.294	10.215.256	6.780.323
Yönetimde Söz Sahibi Personel	14.165.330	11.125.491	13.532.423	10.806.607
Toplam	**20.402.824**	**19.618.786**	**23.747.678**	**17.586.930**

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan bedeller, huzur hakkı ödemeleridir.

Yönetimde söz sahibi personele sağlanan bedeller, maaş ve prim ödemelerinden oluşmaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerine finansal tablo dönemleri itibarıyla ayrılan kıdem tazminatı karşılığı bulunmamakta olup yönetimde söz sahibi olan personele ayrılan kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin bilgiler ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kıdem Tazminatı ve Kullanılmamış İzin Karşılıkları (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Yönetimde Söz Sahibi Personel	2.601.395	1.897.476	2.824.580	2.864.305
Toplam	**2.601.395**	**1.897.476**	**2.824.580**	**2.864.305**

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Murat Yalçın NAK	Yönetim Kurulu Başkanı (görev bitiş tarihi: 21.01.2028)	21.01.2025 tarihli Şirket genel kurulu toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi yaklaşık 2 yıldır.
Kemal Sarper AK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (görev bitiş tarihi: 21.01.2028)	21.01.2025 tarihli Şirket genel kurulu toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi yaklaşık 2 yıldır.
Serkan Sadık KIZIL	Yönetim Kurulu Üyesi (görev bitiş tarihi: 21.01.2028)	21.01.2025 tarihli Şirket genel kurulu toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi yaklaşık 2 yıldır.
Berkin Tevs MUNGAN	Yönetim Kurulu Üyesi (görev bitiş tarihi: 21.01.2028)	21.01.2025 tarihli Şirket genel kurulu toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi yaklaşık 2 yıldır.
Selahattin ZORALİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (görev bitiş tarihi: 21.01.2028)	21.01.2025 tarihli Şirket genel kurulu toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi yaklaşık 2 yıldır.
Ahmet Geylani SEZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (görev bitiş tarihi: 21.01.2028)	21.01.2025 tarihli Şirket genel kurulu toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi yaklaşık 2 yıldır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Özgür Deniz ŞANAN	Genel Müdür (devam etmekte), Eş Genel Müdür (görev bitiş tarihi: 23.01.2023) Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (görev bitiş tarihi: 28.02.2021)	Belirsiz süreli görevlendirilmiştir. Mevcut göreve getirilme tarihi: 23.01.2023
Nergiz ÇAMLI	Mali ve İdari İşler Direktörü (devam etmekte), Mali İşler Müdürü (görev bitiş tarihi: 23.01.2023)	Belirsiz süreli görevlendirilmiştir. Mevcut göreve getirilme tarihi: 23.01.2023

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in yönetimde söz sahibi personelinin iş ilişkisinin feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde çeşitli hak edişler ve/veya tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir. Kanundan kaynaklanan bu olası ödemeler dışında herhangi bir ödeme yükümlülüğü veya sair hak sağlayacak sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla mevcut Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgi 15.2.1, 15.3, 15.4 ve sair maddeler altında verilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, TTK hükümleri çerçevesinde uygun göreceği konularda, Yönetim Kurulu üyesi olan kişilerden ve/veya Yönetim Kurulu üyesi olmayan kişilerden oluşan kurullar, TTK 378. maddesi uyarınca borsada işlem gören şirketlerde kurulması zorunlu olan riskin erken saptanması amacıyla kurulacak komite de dâhil olmak üzere çeşitli komiteler oluşturabilir. Yönetim Kurulu'nun SPKn, Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri, TTK ve sair ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu tarafından, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, Yönetim Kurulu bünyesinde denetimden sorumlu komite, riskin erken saptanması komitesi, kurumsal yönetim komitesi, aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulur. Ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulamaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

Yukarıda izah edilen bu hususlar doğrultusunda, Şirket tarafından denetimden sorumlu komite, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesinin kurulması için 08.02.2022 tarihli ve 2022/164 sayılı Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Kurulması kararlaştırılan bu komitelere yapılacak olan atamalar en geç halka arz sonrası yapılacak ilk genel kurul toplantısının gerçekleştiği tarih itibarıyla yapılacak ve komiteler bu atamaların yapıldığı tarih itibarıyla faaliyetlerine başlayacaklardır. Komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi atanacaktır. Atamalar sonrası Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

Kurulması kararlaştırılan komiteler ile ilgili bilgi aşağıda sunulmuştur. Halka arz sonrasında Yönetim Kurulu komitelerinin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurul onayına tabidir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetim den sorumlu komite, Yönetim Kurulu tarafından kendi üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Komitenin tüm üyelerinin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması gerekir. Komite üyeleri, her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında belirlenir. Komite Başkanı, bağımsız üyeleri arasından olmak üzere Yönetim Kurulunca

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

seçilir. Yıl içerisinde komite üyeliğinde boşalma olursa, yerine boşalmayı takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında gerekli nitelikleri taşıyan yeni bir üye seçilir.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere düzenli olarak Şirket merkezinde toplanır; işlerin gerektirdiği hallerde komite başkanının çağırısı üzerine ayrıca toplanabilir. İhtiyaç hâlinde komite üyeleri veya Yönetim Kurulu başkanı komiteyi toplantıya çağırabilir. Toplantı gündemi, komite başkanı tarafından belirlenir. Ancak, üyelerin çoğunluğunun kararı ile gündeme yeni bir madde eklenmesi mümkündür. Komite, gerekli gördüğü Şirket yöneticisi veya uzman kişileri toplantılara davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, üyelerin salt çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.

Komitenin finansal raporlama ile ilgili görevleri ve yetkileri şunlardır:

- Şirket'in muhasebe sisteminin güvenirliğini ve etkinliğini değerlendirmek,
- Şirket'in mali tablolarının ve finansal raporlarının doğruluğunu, uluslararası finansal raporlama standartlarına, belirlenen muhasebe ilke ve politikalarına, Şirket'in tabi olduğu mevzuat hükümlerine ve gerçeğe uygunluğu; Şirket'in sorumlu yöneticilerinin ve bağımsız denetçilerin görüşlerini de alarak değerlendirmek,
- Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal oranlardaki önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin Şirket'in faaliyeti ile tutarlı olup olmadığını düzenli olarak gözden geçirmek,
- Şirket açısından finansal risk oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve mevcut ise zafiyetin giderilmesi konusunda yapılan çalışmaları takip etmek ve önerilerde bulunmak ve
- Şirket tarafından düzenlenerek Yönetim Kurulu'na sunulacak veya ilgili kişi, kurum ve otoritelere gönderilecek finansal tablo ve raporları gözden geçirerek değerlendirmeler yapmak ve bunlara ön onay vermek.

Komitenin bağımsız denetim ile ilgili görevleri ve yetkileri şunlardır:

- İlgili mevzuat uyarınca bağımsız denetçinin seçimine ilişkin her türlü iş ve işlemlerin gözetimini yapmak, bu kapsamda gerektiğinde hizmet alınacak bağımsız denetim firmasının seçimi, ücretlendirilmesi, bu firmadan alınacak hizmetin içeriği ve denetim sözleşmesinin hazırlanması ile ilgili ön onay vermek,
- Bağımsız denetçinin her aşamadaki çalışmalarının gözetimini gerçekleştirmek, bağımsız denetçinin önerdiği denetim kapsamını ve denetim yaklaşımını gözden geçirmek, çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususları üst yönetim ile görüşerek gidermek ve
- Şirket'e teslim edilen bağımsız denetim raporlarını inceleyerek görüş ve değerlendirmeleri ile birlikte Yönetim Kurulu'na sunmak, denetçiler tarafından gerçekleştirilen denetimlerde tespit edilen sorunları ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerileri, Şirket'in muhasebe politikası ve uygulamalarındaki değişikliklerle ilgili önemli hususları, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerilerini değerlendirerek ilgili taraflara iletmek.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Mayıs 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Komitenin, Şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi ve bunların mevzuata uygunluğu konularında yönetime makul bir güvence vermek amacıyla oluşturulacak iç kontrol sistemlerine ilişkin görevleri ve yetkileri şunlardır:

- Şirket nezdinde yeterli iç kontrol sistemlerinin oluşturulduğunun, sistemlerin güvenli bir şekilde yönetilebilmesi için gerekli düzenlemelerin yapıldığının ve önlemlerin alındığının Yönetim Kurulu adına gözetimini yapmak,
- İç kontrol sistemlerinin işleyişini ve etkinliğini değerlendirmek,
- İç kontrol ile ilgili olarak yapılan uyarı ve tavsiyelerin uygulamaya konulup konulmadığını takip etmek ve
- Şirket'in bilgi teknolojilerinin Şirket'in strateji ve amaçlarını gerçekleştirmesini destekleyen yapı ve süreçleri içerip içermediğini, bilgi teknolojileri kontrollerinin yeterli ve etkin olup olmadığını değerlendirmek.

Komite, Şirket'in faaliyetlerini geliştirmeyi ve bunlara değer katmayı amaçlayan, bağımsız ve objektif bir güvence ve danışmanlık hizmeti sağlayan iç denetim faaliyetinin etkinliğini değerlendirir.

Bu kapsamda komitenin görevleri ve yetkileri şunlardır:

- Yürütülen iç denetim faaliyetine yönelik usul ve esasları belirlemek, gerçekleştirilen iç denetim çalışmaları hakkında düzenli aralıklarla bilgi almak,
- İç denetim çalışmaları sonucunda düzenlenen raporlarda yer alan tespit ve değerlendirmeler ile önerilen aksiyon ve tedbirlerden ilgili yöneticilerle üzerinde mutabakat sağlanmayanları görüşerek neticelendirmek,
- İç denetim biriminin yeterli kaynak ile donatılmış olmasını, iç denetim sonuçlarına ilgililer tarafından gereken özen ve hassasiyetin gösterilmesini, dikkat çekilen eksikliklere ilişkin uygun düzeltici tedbirlerin alınmasını sağlamak ve bunları izlemek ve
- İç denetim faaliyeti ile ilgili olarak varsa karşılaşılan önemli zorlukları gözden geçirerek bunları giderici önlemler almak.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi, Yönetim Kurulu tarafından kendi üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Gerek duyulduğunda, Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de komitede görev verilebilir. Komite üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak atanır ve Komite üyelerinin çoğunluğu Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması hâlinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması hâlinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından Yönetim Kurulunca seçilir. Komite üyeleri, her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında belirlenir. Yıl içerisinde komite üyeliğinde boşalma olursa, boşalan üyelik yerine boşalmayı takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında gerekli nitelikleri taşıyan yeni bir üye seçilir.

Komite, en az iki ayda bir olmak üzere düzenli olarak Şirket merkezinde toplanır; işlerin gerektirdiği hallerde komite başkanının çağrısı üzerine ayrıca toplanabilir. İhtiyaç hâlinde komite üyeleri veya Yönetim Kurulu başkanı komiteyi toplantıya çağırabilir. Toplantı gündemi, komite başkanı tarafından belirlenir. Komitenin herhangi bir üyesi toplantıda görüşülmek üzere gündem maddesi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

önerebilir. Komite, gerekli gördüğü Şirket içi ya da dışı uzman kişileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, üyelerin salt çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.

Komite TTK 378. maddesi uyarınca iki ayda bir düzenleyeceği raporu Yönetim Kurulu'na sunar. Bu raporda, Şirket'in karşı karşıya bulunduğu riskler ve bu risklerin yönetimi ile ilgili olarak genel durum değerlendirmesi yapılır, varsa tehlikelere işaret edilir ve çareleri gösterilir. Ayrıca, söz konusu raporun bir örneği bağımsız denetçiye yollanır.

Komitenin riskin erken teşhisi ve yönetimi konusundaki diğer görevleri ve sorumlulukları ise şunlardır:

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla sistem kurulmasında ve bu sistemin geliştirilmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak,
- Şirket'i etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarını tanımlamak, değerlendirmek, izlemek ve ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin strateji, politika ve prensipleri belirlemek,
- Kurumsal risk yönetim yapısını sürekli olarak gözden geçirmek ve risk yönetimine ilişkin uygulamaların Yönetim Kurulu ve komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapmak,
- Şirket'te risk yönetimi kültürünün yerleşmesi, bu kültürün çalışanlar tarafından benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak,
- Şirket'in yıllık faaliyet raporlarında risk konusuna ilişkin olarak yer verilecek tespit ve değerlendirmeleri gözden geçirmek,
- Kurumsal risk sisteminin işleyişi, mevcut ve olası risk unsurları, tehditler, bunların muhtemel sonuçları, alınması gereken önlemler, Şirket aleyhine açılmış önemli davalar, muhtemel risklere yönelik olarak ayrılan karşılıklar, bu karşılıkların yeterliliği gibi hususlarda düzenli olarak Şirket'in yöneticilerinden, hukukçularından ve ilgili birimlerinden bilgi ve rapor alarak değerlendirmeler yapmak,
- Risk konusuna ilişkin olarak düzenlenen bağımsız denetçi raporunun sonuçlarını değerlendirerek gerekli önlemleri almak ve iyileştirici çalışmalarda bulunmak,
- İlgili mevzuatta riskin erken tespiti ve yönetimi konularında yer alan diğer görevleri yerine getirmek,
- Risk iştahı beyanını Şirket stratejisine uygun olacak şekilde hazırlamak ve en az yılda bir kere Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak ve
- Risk yönetimi çalışmalarının, hedeflerinin ve göstergelerinin Şirket'in performans hedefleri olarak tanımlanması hususunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, Yönetim Kurulu tarafından kendi üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Gerek duyulduğunda, Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de komitede görev verilebilir. Komite üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak atanır ve komite üyelerinin çoğunluğu Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması hâlinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması hâlinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanı, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından Yönetim Kurulunca seçilir. Yıl içerisinde komite üyeliğinde boşalma olursa, yerine boşalmayı takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında gerekli nitelikleri taşıyan yeni bir üye seçilir.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere düzenli olarak Şirket merkezinde toplanır; işlerin gerektirdiği hallerde Komite Başkanının çağrısı üzerine ayrıca toplanabilir.

Komite, üyelerin salt çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.

Komitenin kurumsal yönetime ilişkin görevleri ve yetkileri şunlardır:

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçelerini ve bu ilkelere uyulmaması nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek, uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Kurumsal yönetim açıklamasının düzenlenmesi ve genel kurula sunulması konusunda Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak,
- İlgili mevzuata göre gerekmesi hâlinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluk raporunun hazırlanmasını sağlamak,
- Şirket'in organları, birimleri, yöneticileri ve çalışanları arasındaki görev ve yetki dağılımının açık ve net bir şekilde belirlenip belirlenmediğini takip etmek, uygulamada ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesine ilişkin yapılacak düzenlemeler ve belirlenecek politikalar hakkında önerilerde bulunmak, bu düzenlemelere ve politikalara uyumun gözetimini yapmak,
- Şirket'in bilgilendirme politikasının belirlenmesine yönelik tavsiyelerde bulunmak, belirlenen politikaların uygulanmasının gözetimini yapmak, Şirket'in internet sitesinde ve faaliyet raporunda yapılacak açıklamaların ve verilecek bilgilerin kapsamını, niteliğini, tutarlılığını ve doğruluğunu gözden geçirmek,
- Şirket'in ilişkili taraflarla yaptığı iş ve işlemleri Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde izlemek,
- Şirket'te kurumsal yönetim kültürünün yerleştirilmesine ve her seviyedeki yönetici ve personel tarafından benimsenmesine yönelik çalışmalarda bulunmak,
- Şirket'in etik kurallarının belirlenmesine ve geliştirilmesine katkıda bulunmak ve Şirket faaliyetlerinin bu kurallar çerçevesinde yürütülmesini gözetmek,
- Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olmasını, çevreye ve kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere uymasını takip etmek ve
- İlgili mevzuatta ve esas sözleşmede kurumsal yönetim ile ilgili olarak yer alan hükümler çerçevesinde diğer iş ve işlemleri yapmak.

Yönetim Kurulu bünyesinde ayrıca bir aday gösterme komitesi oluşturulmadığı sürece, aday gösterme komitesine ilişkin olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen görev ve yetkiler komite tarafından yerine getirilir. Komitenin bu kapsamdaki görev ve yetkileri şunlardır:

- İlgili mevzuatın ve esas sözleşmenin izin verdiği ölçüde veya Yönetim Kurulu üyesi adayı önerme hakkı bulunan pay sahiplerinin talebi üzerine, Yönetim Kurulu üyeliğine seçilme nitelik ve şartlarını taşıyan uygun adayların saptanması konusunda çalışmalar yapar, Yönetim Kurulu'nun yapısına, üye sayısına, kompozisyonuna ve gerekli olan rol ve yeterliklerin

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

tanımına (liyakat, bilgi, tecrübe ve çeşitlilik dahil olmak üzere) ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

- Şirket'in karşılaştığı zorluklar, fırsatlar ve gelecekte Yönetim Kurulu'nda ihtiyaç duyulabilecek liyakat ve uzmanlıkları göz önünde bulundurarak, Yönetim Kurulu üyeleri ve diğer üst düzey yöneticiler için yönetimin devri (halefiyet) planlamalarını Yönetim Kurulu'na önerir.
- Üst düzey yöneticilerin performanslarını değerlendirme ve gelişimlerini sağlama hususlarında belirlenecek yaklaşım ve uygulamalara yönelik tavsiyelerde bulunur.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ilgili mevzuatta ve Şirket esas sözleşmesinde belirlenen nitelik ve şartları taşıyıp taşımadıklarını, bu şartları üyelikleri devam ettiği süre zarfında kaybedip etmediklerini ve bunlar için getirilen yasaklara uygun davranıp davranmadıklarını Şirket adına takip eder.
- Şirket'in piyasada etkin bir şekilde rekabet edebilirliğinin sürdürülmesi amacıyla, organizasyonun stratejik yönünü ve icracı ve icracı olmayan yöneticilik ihtiyaçlarını gözden geçirir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri için ayırmaları beklenen zaman ve Komite ve Yönetim Kurulu toplantıları dışındaki diğer sorumluluklarına ilişkin olarak açıkça bilgilendirilmelerini temin eder. Üyenin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi hâlinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin şirketteki görevini aksatmaması hususlarını gözeterek Yönetim Kurulu'na bilgi verir.
- Yönetim Kurulu'nun bileşimine ilişkin Yönetim Kurulu performans değerlendirme süreçleri geliştirir ve sonuçlarını değerlendirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

Yönetim Kurulu bünyesinde ayrıca bir ücret komitesi oluşturulmadığı sürece, ücret komitesine ilişkin olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen görev ve yetkiler komite tarafından yerine getirilir.

Komitenin bu kapsamdaki görev ve yetkileri şunlardır:

- Şirket'te genel ücret sistemine yönelik çalışmaları izler ve önerilerde bulunur.
- İcracı Yönetim Kurulu üyeleri ve Yönetim Kurulu başkanının mevzuat gereği genel kurul tarafından belirlenmesi gereken huzur hakları dışındaki mali haklarına ilişkin ücret politikasını belirler ve Yönetim Kurulu'na önerir. Yönetim Kurulu, icracı olmayan üyelerin ücretlerini ve tüm üyelerinin huzur haklarını esas sözleşme çerçevesinde genel kurula önermelidir.
- Performansa dayalı ücret sistemine ilişkin ölçütlerin belirlenmesi konusunda çalışmalar yapar, Şirket tarafından yürütülen performansa dayalı ödeme planlarının taslağını onaylar, hedeflerini belirler ve Yönetim Kurulu'na sunar; bu planlar kapsamında yapılan yıllık toplam ödemeleri onaylayarak Yönetim Kurulu'na sunar.
- Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket üst düzey yöneticilerinin (Yönetim Kurulu üyeleri bakımından mevzuat gereği genel kurul tarafından belirlenmesi gereken huzur hakları dışındaki) mali, sosyal ve özlük hakları konusunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen mali hak ve menfaatlere ve diğer imkânlara Şirket'in yıllık faaliyet raporunda nasıl yer verileceğini değerlendirir ve bu raporda yer alacak bilgilerin önceden kontrolünü yapar.
- Karşılaştırılabilir ölçek ve yapıdaki diğer şirketlerdeki ücretlendirme ile ilgili güvenilir ve güncel bilgileri elde eder. Komite, görevlerini yerine getirmesine yardımcı olmak üzere

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme
EVON T BİLG. A.Ş. ANKARA
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ücretlendirme danışmanlığı ve benzeri konularda, Yönetim Kurulu tarafından getirilen bütçe kısıtlamaları dahilinde gerekli gördüğü her türlü rapor, anket veya bilgiyi satın alma konusunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

- Şirket genelinde çalışanlara sağlanan menfaatlerdeki önemli değişiklikleri gözetir.
- Gerektiğinde diğer Yönetim Kurulu komiteleriyle çalışır ve irtibat kurar.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 21. maddesine göre Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Kurul'un bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından Kurumsal Yönetim Tebliği tahtındaki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi ve gözetiminde kullanılacak grupların belirlenmesine ilişkin düzenli olarak güncellenen listenin bir sonraki ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup bu nedenle paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul toplantıları tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu nedenle, Şirket en geç paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul toplantısı tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlamış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme, bağış ve yardım, kâr dağıtım ve bilgilendirme politikalarının belirlenmesine ilişkin 08.02.2022 tarihli ve 2022/164 sayılı Yönetim Kurulu kararı alınmış olup bu politikaların içerikleri aşağıda açıklanmıştır.

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in ücretlendirme politikası Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını kapsar ve ücret ve yan hakların yönetimi hususunu adil, objektif, yüksek performansı takdir eden, rekabetçi, ödüllendirici ve motive edici kriterler ve ana hedefler doğrultusunda düzenler. Politikanın ana hedefleri iş büyüklüğü, performans, işe katkı, bilgi/beceri ve yetkinlikler kavramlarının öne çıkartılarak ücretlendirmenin yapılması, Şirket içi ve şirketler arası ücret dengesinin ve piyasada rekabet edilebilirliğin sağlanarak çalışanların motive edilmesi ve bağlılıklarının artırılması ve Şirket'in hedeflerine ulaşılmasını sağlayacak uygun yetkinlikteki işgücünün Şirket'e kazandırılmasıdır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Politika uyarınca ücretlendirme performans odaklı olup performanslar kurumsal, iş birimi ve bireysel düzeyler göz önüne alınarak ölçülür. Bu ölçütlerde hem finansal hem de finansal olmayan kriterler dikkate alınır. Performansa bağlı primler, yöneticilerin, pay sahiplerinin çıkarları ile aynı doğrultuda hareket etmesini sağlayacak şekilde belirlenir. Kısa ve uzun vadeli primler arasında denge sağlanarak uzun vadeli stratejik sonuçlar ödüllendirilir. Yöneticilerin aşırı risk almamalarına dikkat ederek, yöneticilerin sorumluluğu arttığı ölçüde, primler yoluyla, ücretlerinde artış sağlanmaya çalışılır. Öte yandan, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyelere kâr payı, hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödemede bulunulmaz. Bağımsız üyelerin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına dikkat edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin alacakları ücretler genel kurul kararı ile belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'e sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) Şirket tarafından karşılanabilir.

Üst düzey yönetici ücretleri temel olarak sabit (baz) ücret sistemine dayanmaktadır. Şirket sabit ücretleri belirlerken ilgili kişilerin Şirket'te üstlenmiş oldukları görev ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak, piyasa koşullarına uygun ve Şirket'in strateji ve politikaları ile performansına göre yıllık bazda bir ücret belirler. Ücret yönetiminin ek faydalarla desteklenmesi için yan haklar toplam ödül yönetiminin önemli bir parçası olarak ele alınmaktadır. Şirket'in sağladığı yan haklar, piyasa koşullarına uygun, rekabetçi ve adil olma esaslarını içermektedir. Bu doğrultuda, üst düzey yöneticilere, Şirket'in büyük çoğunluğuna sağlanan telefon ve kurumsal hat gibi diğer menfaatlerin yanı sıra şirket aracı gibi menfaatler de sağlanabilir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç veremez, kredi kullandıramaz.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket tarafından çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlara bağışta bulunulabilir. Yapılabilecek bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Yapılan bağışlar esas sözleşmede belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde dağıtılabilir kâr matrahına eklenir. Kurul yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPKn'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil edemez. Yapılacak bağışları müteakip mevzuat çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Yıl içinde yapılan bağışlar genel kurulda ortakların bilgisine sunulur.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirket, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili vergi mevzuatı ve sair alakalı düzenlemeler ile esas sözleşmenin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapar.

Şirket esas sözleşmesi uyarınca kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kâr dağıtım politikası Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahiplerinin menfaatleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenir.

Şirket dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin Şirket ortaklarına kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Şirket kâr dağıtım politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği ve yasal kayıtlardaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, kâr payı dağıtımının nakit veya bedelsiz sermaye artırımı yoluyla veya belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle yapılabilmesi; hesaplanabilir kâr payı tutarının ödenmiş sermayenin %5'inden az olması durumunda söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesi şeklinde belirlenmiştir.

Şirket esas sözleşmesine göre Şirket, TTK ve SPKn hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtabilir. İlgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile genel kurul, Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtım yetkisi verebilir.

Kâr dağıtımının, dağıtım kararı verilen genel kurul toplantı tarihinin içinde bulunduğu yılın son iş gününü geçmemek üzere yapılması amaçlanmakta olup kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır. Şirket genel kurulu veya yetki vermesi hâlinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Bilgilendirme Politikası

Amaç

Bilgilendirme politikasının ana hedefi, Şirket'in mevcut ve potansiyel paydaş ve etkileşenleriyle şeffaf ve yakın iletişiminin sürekli iyileştirilmesi yoluyla Şirket yönetiminin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunun temin ve idame edilmesidir. Bu doğrultuda politikanın amacı Şirket'in ticari sır niteliğini taşımayan ve yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek, Şirket stratejisi ve hedefleri ile ilgili bilgi ve gelişmelerin ilgili mevzuat çerçevesinde başta yatırımcılar olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin bilgisine adil, eksiksiz, doğru, zamanında ve kolay anlaşılır bir şekilde sunulmasını sağlamaktır.

Yöntem ve araçlar

Bilgilendirmeler, özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları ve telekonferanslar, bilgilendirme yazıları, basın bültenleri, Ticaret Sicil Gazetesi gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Sermaye piyasası mevzuatı ve TTK hükümleri saklı kalmak üzere, Şirket tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir:

- KAP aracılığıyla iletilen özel durum açıklamaları,
- periyodik olarak KAP'a iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu,
- Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular,
- yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- sermaye piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya tele-konferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme görüşme ve toplantıları,
- Kurumsal internet sitesi (www.netcad.com) bilgilendirmeleri ile
- telefon, cep telefonu üzerinden iletişim, elektronik posta, telefaks vb. iletişim yöntem ve araçları üzerinden yapılan açıklamalar.

İçsel bilgilerin kamuya açıklanması

Şirket'in içsel bilgilerine ilişkin özel durum açıklamaları, Şirket'in yatırımcı ilişkileri bölümü tarafından hazırlanır ve elektronik ortamda imzalanıp gecikmeksizin KAP'a iletilerek kamuya açıklanır. Özel durum açıklamaları, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olmak amacıyla, zamanında, doğru, anlaşılabilir, yeterli ve yanıltıcı ifadelerden uzak olacak şekilde düzenlenir. Özel durum açıklaması ile kamuya açıklanacak bilgiler, açıklama öncesinde bilgi asimetrisi yaratacak biçimde belirli yatırımcı veya ilgili taraflara duyurulmaz. Şirket özel durum açıklamalarını, en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş günü içinde Şirket internet sitesinde (www.netcad.com) Türkçe olarak ilan eder ve söz konusu açıklamaları beş yıl süreyle internet sitesinde bulundurur.

Ortaklık haklarının kullanımına ilişkin açıklamalar

Önemli ortaklık haklarına ilişkin hususların Yönetim Kurulu kararı ile kesinleşmesi hâlinde özel durum açıklaması yapılır ve bu bilgiler ayrıca Şirket'in internet sitesinde ilan edilir.

Mali tabloların kamuya açıklanması

Şirket'in mali tabloları ve dipnotları konsolide bazda ve Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) uygun olarak hazırlanır. Yıllık ve altı aylık finansal tablolar bağımsız denetimden geçirilerek KAP aracılığıyla kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde yayımlanır.

Yıllık ve ara dönem faaliyet raporlarının kamuya açıklanması

Faaliyet raporları mali tablolar ile birlikte KAP aracılığıyla kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde yayımlanır. Yıllık hazırlanan faaliyet raporu aynı zamanda ilgililere verilmek üzere matbu olarak da bastırılır.

Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişim

Şirket, sermaye piyasası mevzuatının izin verdiği ölçüde, ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapabilir. Bunun yerine Şirket, faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları, stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarabilir. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimi, bilgilendirme politikasında aksi belirtilmedikçe Şirket adına, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler kurabilir.

Şirket hakkında çıkabilecek asılsız haberler

Yazılı, görsel veya işitsel medya organlarında ve/veya internet ortamında Şirket hakkında yer alabilecek haberlerin ve mevcut ise söylentilerin takibi, söz konusu mecraların ve piyasanın mümkün mertebe gerçek zamanlı olarak takip edilmesi suretiyle yapılmaktadır. Şirket prensip olarak piyasa

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

söylentileri ve spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Gerekmesi hâlinde Şirket tarafından aynı zamanda Özel Durumlar Tebliği'nin 9. maddesi çerçevesinde özel durum açıklamasının yapılıp yapılmamasına karar verilir. Şirket, konuya ilişkin olarak almış olduğu bir açıklamanın ertelenmesi kararının bulunduğu hallerde, erteleme sebepleri ortadan kalkana kadar herhangi bir açıklama yapmaktan kaçınabilir.

İçsel bilgilerin kamuya açıklanmasının ertelenmesi

Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi, yatırımcıların yanıltılmasına yol açılmaması için Özel Durumlar Tebliği'nin 6. maddesi çerçevesinde içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını erteleyebilir. İçsel bilgilerin kamuya açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz, söz konusu bilgiler ilgili mevzuat çerçevesinde kamuya açıklanır. Yapılacak açıklamada önceki erteleme kararı ve bunun temelindeki sebepler belirtilir.

Yatırımcı ve analistlerle yapılan toplantı ve görüşmeler

Şirket gerekli gördüğü durumlarda analistlere, yatırımcılara, kreditörlere ve pay sahiplerine yönelik bilgilendirme toplantıları organize edebilir. Toplantılar önceden belirlenmiş bir takvime riayet edilerek tertip olunabileceği gibi, planlama dışında ihtiyaca göre toplantılar da düzenlenebilir. Şirket, analist raporlarını, analist raporunu hazırlayan firmanın mülkiyeti olarak kabul eder ve Şirket internet sitesinde yayımlamaz. Şirket söz konusu analist raporlarını veya bunlara konu olan veya sair surette oluşturulan gelir modellerini gözden geçirmez, doğrulamaz, onaylamaz, sorumluluğunu almaz ve yaymaz. Bununla birlikte, Şirket bazı belirli ve sınırlı durumlarda ve talep hâlinde, kamunun yanlış bilgilendirilmesini önlemek amacıyla, sadece kamuya açık ve geçmişe yönelik tarihsel bilgileri kullanmak ve spesifik bir konuyla sınırlı olmak kaydıyla, analist raporlarını gözden geçirebilir. Böyle bir durumda, sermaye piyasası mevzuatı doğrultusunda, söz konusu çalışmanın, bilgi asimetrisine neden olmayacak biçimde ivedilikle kamuyla paylaşılmasına özen gösterilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmelerin kamuya açıklanması

Şirket, bilgilendirme politikasına uygun olarak, zaman zaman geleceğe yönelik beklentilerini kamuya açıklayabilir. Geleceğe yönelik değerlendirmeler, yılda en fazla dört defa olmak üzere, özel durumların açıklanmasına ilişkin formata uygun biçimde veya sunum formatında KAP'ta açıklanabilir. Geleceğe yönelik değerlendirmelerde önemli değişiklik söz konusu ise bu sayı sınırı aşılabilir ve gerekli açıklama yapılır. Geleceğe yönelik değerlendirmeler, sermaye piyasası mevzuatına riayet edilmek şartıyla, özel durum açıklamalarının yanı sıra, basın-yayın organlarına yapılacak açıklamalar, basın toplantısı, basın bültenleri, ulusal ve uluslararası düzeyde konferanslar, toplantılar veya diğer iletişim yollarından yararlanılarak da yapılabilir.

Şirket internet sitesi (www.netcad.com)

Kamunun aydınlatılmasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında tavsiye edilen şekilde www.netcad.com internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler birimine faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket henüz bir yatırımcı ilişkileri birimi oluşturmamıştır ve işbu izahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam etmemiştir. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekmektedir. Şirket, halka arz sonrasında bu süre içerisinde, yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisini belirleyecektir. Bu kapsamda Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

Kurulacak yatırımcı ilişkileri biriminin başlıca faaliyetleri şunlar olacaktır:

- Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdinde işlemleri yürütmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikasına da paralel olarak, Şirket pay sahiplerinin, Şirket ile ilgili bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Şirket genel kurul toplantıları ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken evrakı hazırlamak ve genel kurul toplantılarının ilgili mevzuata, Şirket esas sözleşmesine ve de Şirket'in sair iç düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek ve
- Mevzuat gereği yapılan zorunlu açıklamalara ek olarak kamuoyu ile iletişimi sağlamak, yatırımcılar ve analistlerle görüşmek üzere toplantılar ve sair etkinlikler düzenlemek veya bunlara katılmak.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Aşağıdaki tabloda, finansal tablo dönem sonları itibarıyla Şirket'in lokasyon bazında çalışan sayısı gösterilmiştir:

Personel Sayısı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ankara	128	142	149	154
İstanbul	105	68	74	99
İzmir (*)	12	1	0	0
Toplam	**245**	**211**	**223**	**253**

(*) Şirket'in İzmir'de şubesi yoktur. Bu personeller için bir belediye projesi kapsamında geçici iş ilişkisi kurulmuştur.

Aşağıdaki tabloda, finansal tablo dönem sonları itibarıyla Şirket'in kıdem bazında çalışan sayısı gösterilmiştir:

Personel Sayısı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
14 Yıldan Fazla	12	6	7	13
8 – 14 Yıl Arası	25	22	22	20
4 – 8 Yıl Arası	24	29	37	48
2 – 4 Yıl Arası	46	42	53	69
1 – 2 Yıl Arası	58	47	54	44
1 Yıldan Az	80	65	50	59
Toplam	**245**	**211**	**223**	**253**

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Aşağıdaki tabloda, finansal tablo dönem sonları itibarıyla Şirket'in eğitim bazında çalışan sayısı gösterilmiştir:

Personel Sayısı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Yüksek Lisans ve Üstü	24	20	32	35
Lisans ve Ön Lisans	198	179	182	202
Lise veya Altı	23	12	9	16
Toplam	**245**	**211**	**223**	**253**

Aşağıdaki tabloda, finansal tablo dönem sonları itibarıyla Şirket'in cinsiyet bazında çalışan sayısı gösterilmiştir:

Personel Sayısı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kadın	75	68	67	79
Erkek	170	143	156	174
Toplam	**245**	**211**	**223**	**253**

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 02.07.2025 tarihinde gerçekleştirilen son olağan genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla Şirket'in güncel pay sahipliği aşağıdaki şekildedir:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;	**Sermaye Payı/Oy Hakkı**				
Ünvanı	**Pay Grubu**	**02.07.2025 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı**		**İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla**	
		(TL)	**(%)**	**(TL)**	**(%)**
Eurocad (*)	A	37.500.000	76,09	37.500.000	76,09
	C	57.608.639		57.608.639	
Evon (**)	B	12.500.000	20,23	12.500.000	20,23
	C	12.781.986		12.781.986	
Findoor GSYF	C	3.125.000	2,50	3.125.000	2,50
Co-Investment 2 GSYF	C	781.250	0,63	781.250	0,63
Ral GSYO	C	546.875	0,44	546.875	0,44
Perge GSYF	C	156.250	0,13	156.250	0,13
Toplam	**A+B+C**	**125.000.000**	**100,00**	**125.000.000**	**100,00**

Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*) 02.01.2016 tarihinde Lüksemburg Büyük Dükalığı'nda bir limited şirket olarak kurulmuş olan Eurocad S.à r.l.'nin tek pay sahibi kuruluşundan bu yana Taxim Capital Partners I LP'dir. Eurocad S.à r.l., münhasıran 12.08.2021 tarihinde Netcad Yazılım A.Ş. ile birleşmesi dolayısı ile tasfiyesiz infisah eden Eurocad Yazılım A.Ş.'nin hissedarı olmak üzere kurulmuş bir özel amaçlı şirket olup bu birleşme sonrası hâlihazırda Şirket'in pay sahibidir. Eurocad S.à r.l.'nin başkaca bir iştigal konusu ve varlığı bulunmamaktadır. Eurocad S.à r.l.'nin hâlihazırda üç müdürden oluşan bir müdürler kurulu bulunmakta olup bu müdürler Berkin Tevs Mungan, Joost Anton Mees ve Johannes Laurens de Zwart isimli kişilerdir. 2016 yılında kurulan Taxim Capital Partners I LP, Türkiye'de küçük ve orta boyutlu aile şirketlerine şirketlere yatırım yapan Jersey'de yerleşik bir ortaklıktır (*limited partnership*). Taxim Capital Partners I LP'nin ana yatırımcıları Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (European Bank for Reconstruction and Development), bir Dünya Bankası Grubu kurumu olan Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation), Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund), Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (Turkish Growth and Innovation Fund), FMO (Entrepreneurial Development Bank), DEG (Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'dır. Eurocad S.à r.l., Şirket'in 30.07.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında onaylanan birleşme sözleşmesi uyarınca (ters yönde birleşme suretiyle) Şirket tarafından devralınan Şirket'in eski ortağı Eurocad Yazılım A.Ş.'nin tek pay sahibi idi. Bu itibarla, Eurocad S.à r.l. değinilen birleşme sözleşmesi çerçevesinde gerçekleşen birleşme işlemi neticesinde, bu işlem öncesinde Eurocad Yazılım A.Ş. mülkiyetinde bulunan Şirket sermayesinin yaklaşık %79'unu temsil eden payları iktisap etmiştir.

(**) Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ortakları Kemal Sarper AK (%90) ve Özlem AK'tır (%10).

Eurocad ve Evon ile Findoor GSYF, Co-Investment 2 GSYF, Ral GSYO ve Perge GSYF arasında akdedilen 26.12.2024 tarihli Protokol uyarınca;

- Eurocad, Şirket sermayesinde sahip olduğu C grubu payların 2.468.750 TL nominal değerli kısmını Findoor GSYF'ye, 617.187 TL nominal değerli kısmını Co-Investment 2 GSYF'ye, 432.031 TL nominal değerli kısmını Ral GSYO'ya, 123.438 TL nominal değerli kısmını Perge GSYF'ye,
- Evon, Şirket sermayesinde sahip olduğu C grubu payların 656.250 TL nominal değerli kısmını Findoor GSYF'ye, 164.063 TL nominal değerli kısmını Co-Investment 2 GSYF'ye, 114.844 TL nominal değerli kısmını Ral GSYO'ya, 32.812 TL nominal değerli kısmını Perge GSYF'ye

devretmiştir. Protokol uyarınca işbu devirlere ilişkin pay devir bedelleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Devreden	Devralan	Nominal Değer (TL)	Pay Devir Bedeli (TL)
Eurocad	Findoor GSYF	2.468.750,00	79.000.000,00
Eurocad	Co-Investment 2 GSYF	617.187,00	19.750.000,00
Eurocad	Ral GSYO	432.031,00	13.825.000,00
Eurocad	Perge GSYF	123.438,00	3.950.000,00
Evon	Findoor GSYF	656.250,00	21.000.000,00
Evon	Co-Investment 2 GSYF	164.063,00	5.250.000,00
Evon	Ral GSYO	114.844,00	3.675.000,00
Evon	Perge GSYF	32.812,00	1.050.000,00

Bu kapsamda Şirket'in ortaklık yapısı, %76,09 Eurocad, %20,23 Evon, %2,50 Findoor GSYF, %0,63 Co-Investment 2 GSYF, %0,44 Ral GSYO, %0,13 Perge GSYF şeklinde oluşmuştur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halka arzda kullanılan beher pay değerlemesinin, izah edilen devirlere temel teşkil eden beher pay değerinden (beher pay için 32 TL) daha düşük olması halinde, devreden pay sahipleri olan Evon ve Eurocad tarafından Findoor GSYF, Ral GSYO, Co-Investment 2 GSYF ve Perge GSYF'ye, Şirket'te sahip olacakları tüm payların ortalama beher bedeli halka arzda kullanılan değere eşit olacak şekilde, bilâbedel ek pay devri yapılacaktır. Bu devirler, devralan pay sahiplerinin talebi sonrası, halka arz sürecindeki pay devir kısıtlamalarının sona ermesini takip eden iki (2) iş günü içinde gerçekleştirilecektir.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup toplam 125.000.000 adet payın 37.500.000 adedi nama yazılı A grubu, 12.500.000 adedi nama yazılı B grubu ve 75.000.000 adedi nama yazılı C grubu paylardır. A ve B grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı mevcut olup C grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında her payın bir oy hakkı vardır.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu'na aday gösterme (iki üye)	1,00	37.500.000	30,00
B	Nama	Yönetim Kurulu'na aday gösterme (bir üye)	1,00	12.500.000	10,00
C	Nama	İmtiyaz bulunmamaktadır.	1,00	75.000.000	60,00
Toplam				**125.000.000**	**100,00**

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca Şirket'in Yönetim Kurulu toplam altı (6) üyeden oluşmaktadır. Aynı madde uyarınca, Şirket'in A grubu ve B grubu paylarının bu Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aşağıda açıklanan şekilde aday gösterme imtiyazları vardır:

- Yönetim Kurulu'nun iki (2) üyesi A grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %15'ini (%15 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla A grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. İzahname tarihi itibarıyla Eurocad, A grubu payların tamamına sahiptir.
- Yönetim Kurulu'nun bir (1) üyesi B grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %5'ini (%5 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla B grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. İzahname tarihi itibarıyla Evon, B grubu payların tamamına sahiptir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

A grubu ve B grubu pay sahiplerinin belirleyeceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Kurul'un Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bağımsız üyelerden olmayacaktır. Ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %15'ini (%15 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla Yönetim Kurulu başkanı ve başkan yardımcısı, Yönetim Kurulu tarafından A grubu pay sahiplerinin teklif ettiği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilecektir.

Halka arz edilecek C grubu paylar ise herhangi bir imtiyazı haiz değildir.

Yine Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi ve maddede atıfta bulunulan TTK 390. madde uyarınca, Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Böylece, halka arz sonrasında, A ve B grubu pay sahipleri her ne kadar Yönetim Kurulu'nda teknik anlamda bir çoğunluk oluşturmasalar da (dolayısıyla dar ve teknik anlamda hakimiyet gündeme gelmese de), Şirket'in yönetimi üzerinde önemli ölçüde söz sahibi olacaklardır.

Şirket tarafından hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için özel bir tedbir alınmamıştır. Lakin, Şirket esas sözleşmesinin aşağıda izah edilen maddelerinin olası bir hakimiyetin kötüye kullanılması durumunu engellemekte faydalı olacağı düşünülmektedir:

- 8. madde uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, Yönetim Kurulu bünyesinde TTK, SPKn ve ilgili mevzuat tahtında kurulması gerekli olan komiteler kurulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden sorumlu komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Halka arz sonrasında Yönetim Kurulu komitelerinin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurul onayına tabidir.
- 9. madde uyarınca Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in ünvanı altına konmuş ve Yönetim Kurulu iç yönergesi ve buna uygun çıkarılmış imza sirkülerine göre Şirket'i temsil ve ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Aynı madde uyarınca Şirket'i temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz.
- 21. madde uyarınca Şirket tarafından Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Şirket esas sözleşmesine aykırı sayılır. Ayrıca Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri de Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:
Yoktur.

Netcad Yazılım Anonim Şirketi
Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
Mersis No

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:
Şirket'in gerçek kişi doğrudan pay sahibi yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:
İzahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında bilgi aşağıda sunulmuştur:

İlişkili taraflara ticari borçlar
Yoktur.

İlişkili taraflara diğer borçlar
Yoktur.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Yılpar	241.743	28.335	106.615	341.242
Doğanay	79.955	87.574	131.673	270.231
Alke	155.594	54.345	40.080	142.478
Moltek	29.409	238.488	100.006	88.749
Cyberwise	0	0	200.402	70.038
Büyük Şefler	101.207	27.173	126.531	17.454
Suwen	28.624	31.655	9.684	0
Fta	64.406	60.961	0	0
Toplam	**700.938**	**528.531**	**714.991**	**930.192**

Yukarıdaki tabloda yer alan tutarlar, Taxim Capital portföy firmalarına Ar-Ge ve teşvik konularında verilen destek maliyet yansıtmalarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Suwen	1.148.815	0	0	0
Toplam	**1.148.815**	**0**	**0**	**0**

Yukarıdaki tablodaki tutar, ilgili şirkete yapılan yazılım satışları tahtında faturalandırılan ve ilgili tarih itibarıyla henüz tahsil edilmemiş tutarlardır. Tüm satışlar ve ödeme vadeleri piyasa koşullarına uygundur.

İlişkili taraflara verilen hizmetler

İlişkili Taraflara Verilen Hizmetler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Cyberwise	0	0	987.120	834.324
Doğanay	119.112	324.241	609.949	[illegible]
Alke	280.461	236.431	348.388	[illegible]
Moltek	199.240	315.600	477.636	[illegible]
Yılpar	204.867	426.668	519.580	[illegible]
Büyük Şefler	503.237	375.283	493.128	[illegible]
Suwen	273.997	339.634	316.174	[illegible]

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Fta	542.605	721.450	0	0
Toplam	**2.123.519**	**2.739.307**	**3.751.975**	**3.192.367**

30.09.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara 3.192.367 TL tutarında hizmet verilmiştir.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:
İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler içerisinde net satış hasılatına giren herhangi bir tutar bulunmamaktadır.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL olup söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde 125.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür. Bu payların 37.500.000 adedi A grubu pay, 12.500.000 adedi B grubu pay, 75.000.000 adedi ise C grubu paydır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Halka arz çalışmaları çerçevesinde Şirket, Kurul'un 27.01.2022 tarih ve 5/106 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL olup her biri 1 TL itibari değerde 200.000.000 adet paya bölünmüştür. İlgili esas sözleşme değişikliği, Şirket'in 09.02.2022 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin tümü tarafından onaylanmıştır. Bu genel kurul kararı 14.02.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:
Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in ayni sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:
Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:
Yoktur.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:
Yoktur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:
Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:
Şirket'in 30.07.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edilen birleşme sözleşmesi neticesinde, Eurocad Yazılım A.Ş. kül hâlinde devralınmak suretiyle, işbu genel kurul kararının tescili üzerine 12.08.2021 tarihinde Şirket ile birleşmiştir. Birleşme öncesi Eurocad Yazılım A.Ş. Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %79'una sahip idi ve tek varlığı Şirket hisseleri olan özel amaçlı bir şirket idi. Bu birleşme sonucu daha evvel Eurocad Yazılım A.Ş.'nin mülkiyetinde olan Şirket payları, Eurocad Yazılım A.Ş.'nin birleşme öncesi tüm paylarının sahibi olan Eurocad S.à r.l.'ın mülkiyetine geçmiştir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla yapmış olduğu sermaye artırımları ve kaynaklarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Bedelli Artırım (TL)	Kaynak	Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarih	TTSG Sayı
50.000.000	125.000.000	75.000.000	0	İç Kaynaklar (*)	-	26.07.2024	26.07.2024	11130

(*) Tamamı sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından karşılanmıştır.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:
Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:
Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:
Yoktur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Ekler

Tek bir metin hâline getirilmiş ve Şirket'i temsile yetkili kişilerce imzalanmış Şirket esas sözleşmesi Ek/1'de yer almaktadır ve KAP internet sitesinde (www.kap.org.tr) yayınlanacaktır. Şirket'in 17.01.2025 tarih ve 6 numaralı Yönetim Kurulu iç yönergesi Ek/2'de yer almaktadır.

Esas sözleşme

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek altı (6) gerçek veya tüzel kişi üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Bu üyelerin ikisi (2'si) A grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %15'ini (%15 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla A grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir; bir (1) üye B grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %5'ini (%5 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla B grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. A grubu ve B grubu pay sahiplerinin belirleyeceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Kurul'un Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bağımsız üyelerden olmayacaktır. Ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %15'ini (%15 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla Yönetim Kurulu başkanı ve başkan yardımcısı, Yönetim Kurulu tarafından A grubu pay sahiplerinin teklif ettiği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilecektir. Halka arz edilecek C grubu paylar ise herhangi bir imtiyazı haiz değildir.

Yönetim Kurulu'na Kurul'un Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üycsi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç (3) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren bir Yönetim Kurulu üyesinin yeniden seçilmesi mümkündür. Ancak, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu toplantıları, her iki (2) ayda bir ve ayrıca koşullar gerektirdiğinde yapılır. Toplantılar TTK'ya uygun olarak telekonferans yoluyla veya elektronik ortamda yapılabilir. Yine esas sözleşmenin 8. maddesi ve maddede atıfta bulunulan TTK 390. madde uyarınca, Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Yönetim Kurulu üyelerinden hiçbirinin toplantı yapılması talebinde bulunmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu kararları üyelerden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de alınabilir.

Yönetim Kurulu tarafından, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, Yönetim Kurulu bünyesinde denetimden sorumlu komite, riskin erken saptanması komitesi, kurumsal yönetim komitesi, aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulur. Aynı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulamaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden sorumlu komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Halka arz sonrasında Yönetim Kurulu komitelerinin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurul onayına tabidir.

Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Temsil ve İlzamı – Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Taksimi" başlıklı 9. maddesi uyarınca Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Şirket'i temsile yetkili olacak kişi veya kişilerin temsil şekillerini ve temsil yetkilerinin kapsamını belirleyebilir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in ünvanı altına konmuş ve Yönetim Kurulu iç yönergesi ve buna uygun çıkarılmış imza sirkülerine göre Şirket'i temsil ve ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Yönetim Kurulu yönetim ve temsil yetkisini Şirket esas sözleşmesine ve TTK'ya uygun olarak düzenleyeceği bir iç yönerge yoluyla kendi arasından belirleyeceği üye veya üyelere ya da Şirket çalışanları ve Şirket çalışanı olmayan diğer kişilere kısmen veya tamamen devredebilir. Bu durumda, Yönetim Kurulu TTK madde 367/1'e uygun bir yönerge düzenler. Her hâlükârda en az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Temsil yetkisinin kapsam ve sınırları ile Yönetim Kurulu'nun görevler ve yetkileri ile ilgili TTK 371., 374. ve 375. madde hükümleri saklıdır.

İç yönerge ve imza sirküleri

Şirket, 17.01.2025 tarihli ve 2025/212 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile 17.01.2025 tarih ve 6 numaralı Şirket iç yönergesini kabul etmiştir.

Şirket, iç yönerge uyarınca, Ankara 18. Noterliği'nden 28.01.2025 tarihli ve 05708 yevmiye numaralı bir imza sirküleri çıkartmıştır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in faaliyet konusu, CBS odaklı akıllı çözümler üretmek başta olmak üzere esas sözleşmenin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde belirtilen diğer faaliyet ve hususları içermektedir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek altı (6) gerçek veya tüzel kişi üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %1[illegible]'ini (%[illegible] dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Yönetim Kurulu'nun iki (2) üyesi, A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahibi/sahiplerinin gösterdiği adaylar

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

arasından seçilir. B grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %5'ini (%5 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Yönetim Kurulu'nun bir (1) üyesi, B grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahibi/sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilir.

A grubu ve B grubu pay sahiplerinin belirleyeceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Kurul'un Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bağımsız üyelerden olmayacaktır. Ayrıca, Yönetim Kurulu başkanı ve başkan yardımcısı, Yönetim Kurulu tarafından A grubu pay sahiplerinin teklif ettiği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilecektir. Halka arz edilecek C grubu paylar ise herhangi bir imtiyazı haiz değildir.

Yönetim Kurulu'na Kurul'un Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç (3) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren bir Yönetim Kurulu üyesinin yeniden seçilmesi mümkündür. Ancak, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu'nda herhangi bir sebeple üyeliğin boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi hâlinde, TTK hükümleri ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından atama yapılır ve müteakip genel kurulun onayına sunulur. A ve B grubu pay sahibi/sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması hâlinde, bu üyeyi Yönetim Kurulu'na aday göstermiş olan A ve/veya B grubu pay sahibi/sahipleri yeni bir Yönetim Kurulu üyesi adayı belirler ve Yönetim Kurulu söz konusu adayı TTK'nun 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki genel kurulun onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçer. Genel kurul tarafından onaylanan Yönetim Kurulu üyesi, selefinin kalan görev süresinin bitimine kadar görev yapar. Yönetim Kurulu'ndan ayrılan üyenin A ve B grubu pay sahibi/sahipleri tarafından aday gösterilen bir üye olmaması hâlinde, boşalan üyelik, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yapılan seçimle doldurulur.

Yönetim Kurulu toplantıları, her iki (2) ayda bir ve ayrıca koşullar gerektirdiğinde yapılır. Toplantılar TTK'ya uygun olarak telekonferans yoluyla veya elektronik ortamda yapılabilir. Yine esas sözleşmenin 8. maddesi ve maddede atıfta bulunulan TTK 390. madde uyarınca, Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Yönetim Kurulu üyelerinden hiçbirinin toplantı yapılması talebinde bulunmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu kararları üyelerden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de alınabilir.

Yönetim Kurulu tarafından, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, Yönetim Kurulu bünyesinde denetimden sorumlu komite, riskin erken saptanması komitesi, kurumsal yönetim komitesi, aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulur. Ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulamaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 23 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden sorumlu komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Halka arz sonrasında Yönetim Kurulu komitelerinin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurul onayına tabidir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:
Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek altı (6) gerçek veya tüzel kişi üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Bu üyelerin ikisi (2'si) A grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %15'ini (%15 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla A grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir; bir (1) üye B grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %5'ini (%5 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla B grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. A grubu ve B grubu pay sahiplerinin belirleyeceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Kurul'un Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bağımsız üyelerden olmayacaktır. Ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %15'ini (%15 dahil) teşkil etmeye devam ediyor olması şartıyla Yönetim Kurulu başkanı ve başkan yardımcısı, Yönetim Kurulu tarafından A grubu pay sahiplerinin teklif ettiği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilecektir.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinde teşkil ettiği oranın %15 sınırının altına düşmesi veya B grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinde teşkil ettiği oranın %5 sınırının altına düşmesi durumunda, ilgili sınırın altında kalan pay grubu/grupları bakımından, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı/imtiyazları sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. A grubu payların %15 sınırının altına düşmesi durumunda, Yönetim Kurulu başkanı ve başkan yardımcısının seçimine ilişkin hüküm de sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında Şirket esas sözleşmesi tadil edilerek ilgili pay grubu/grupları bakımından, pay grupları ve pay gruplarına yapılan atıflar kaldırılacaktır.
C grubu paylar herhangi bir imtiyazı haiz değildir.

A, B ve C grubu paylar TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilirler. Bu itibarla Şirket payları esas sözleşmesel herhangi bir bağlam kuralına tabi değildir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:
Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Şirket tarafından gerçekleştirilecek bedelli sermaye artırımlarında, Yönetim Kurulu tarafından aksi kararlaştırılmadıkça, pay sahiplerinin TTK'nun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır; bu doğrultuda A grubu pay karşılığında A grubu pay, B grubu pay karşılığında B grubu pay, C grubu pay karşılığında C grubu pay çıkarılır. Ancak mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının tümüyle kısıtlandığı hallerde, çıkarılacak yeni payların tümü C grubu paylar olarak çıkarılır. Şirket esas sözleşmesinin "Esas Sözleşme Değişiklikleri" başlıklı 18. maddesi uyarınca, esas sözleşmede değişiklik yapılması Kurul'un uygun görüşü ve Ticaret Bakanlığı'nın iznine bağlıdır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kurul'dan uygun görüş ve Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, TTK, SPKn ve esas sözleşmede belirtilen hükümlere uygun olarak davet edilecek Şirket genel kurulunda TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri ile esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde esas sözleşme değişikliğine karar verilir. Esas sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden sonra hüküm ifade eder. Esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunca onaylanması gerekir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:
Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca, genel kurullar, olağan ve olağanüstü olarak toplanabilir. Olağan genel kurul, Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren üç (3) ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Bu toplantılara davette ve toplantıların icrasında TTK'nun ve SPKn'nun ilgili hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.

Genel kurul toplantısının gündemi belirlenip TTK, SPKn ve esas sözleşme hükümleri uyarınca Şirket pay sahiplerine bildirilir. TTK'nun ilgili hükümleri ve SPKn'nun 29/4 hükmü saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz.

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, KAP ile Kurul'ca belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurul'un kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

Hiçbir pay sahibinin veya temsilcinin itiraz etmemesi ve tüm pay sahiplerinin ve/veya temsilcilerinin toplantıya katılması koşuluyla, genel kurul TTK'nda ve SPKn'de öngörülen çağrıya ilişkin usul yerine getirilmeksizin de toplanabilir. Bu şekilde toplanan genel kurulda, pay sahipleri oybirliği ile karar alırlarsa gündeme ek maddeler eklenebilir. Ancak Ticaret Bakanlığı temsilcisi ile ilgili formaliteler TTK uyarınca mevcut ise daima yerine getirilir.

Genel kurul toplantılarında, her pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, Şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır. Her payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekâleten oy kullanımı konusunda sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur. Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya yönetim merkezinin veya şubelerinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanabilir.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Şirket genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki toplantı ve karar nisaplarında, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Kurul'un Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Genel kurul toplantısının işleyiş şekli, ilgili mevzuat doğrultusunda bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, yukarıda değinilen düzenlemelerin yanı sıra, esas sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:
Esas sözleşmede Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler bulunmamaktadır. Yönetim hakimiyetin el değiştirmesinde TTK, SPKn ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:
Şirket esas sözleşmesinin "Pay Devirleri" başlıklı 7. maddesi uyarınca paylar TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilirler. Esas sözleşme uyarınca, borsada işlem görecek payların devrine kısıtlama getirilemez. A ve B grubu payların kısmen veya tamamen borsada işlem görebilir nitelikte paylara dönüştürülmesi için, bu payların C grubu paya dönüşümü amacıyla TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli izinler alınarak esas sözleşme değişikliği yoluna gidilmesi ve bu yöndeki esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması söz konusu olursa sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:
Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca ve Kurul'un izni ile Şirket kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL'dir.

Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla, yeni pay ihraç ederek, çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı veya nominal değerinin altında veya üzerinde değerle paylar ihraç etmeye, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya, imtiyazlı pay

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

sahiplerinin haklarını kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim Kurulunca bu kapsamda alınan kararlar, Kurul'un belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur. Şirket tarafından gerçekleştirilecek bedelli sermaye artırımlarında, Yönetim Kurulu tarafından aksi kararlaştırılmadıkça, pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır; bu doğrultuda A grubu pay karşılığında A grubu pay, B grubu pay karşılığında B grubu pay, C grubu pay karşılığında C grubu pay çıkarılır. Ancak mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının tümüyle kısıtlandığı hallerde, çıkarılacak yeni payların tümü C grubu paylar olarak çıkarılır.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Kira Sözleşmeleri

Merkez Ofis ve Depo Kira Sözleşmeleri

Şirket, Ankara'da yer alan merkez ofisi için Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş. ile 06.05.2019 tarihinde bir kira sözleşmesi (**"Ankara Merkez Ofis Kira Sözleşmesi"**) akdetmiştir. Ankara Merkez Ofis Kira Sözleşmesi'nde kira başlangıç tarihi 01.04.2019 olup kira süresi bu tarihten itibaren bir (1) yıl olmakla birlikte 31.03.2020 tarihinden itibaren her bir (1) yıllık kira dönemi için sözleşmenin yenilenmesine ilişkin ek protokoller akdedilmiştir. İşbu protokoller ile birlikte yeni hükümler hariç olmak üzere Ankara Merkez Ofis Kira Sözleşmesi'nin aynı hükümler ile uzamasına karar verilmiştir. İşbu Rapor tarihi itibarıyla güncel kira bedeli 479.363 TL + KDV olarak ödenmektedir. Sözleşmenin süresi sonunda yenilenmesi halinde uygulanacak kira bedeli, bir önceki kira yılındaki Tüketici Üretim Fiyat Endeksi on iki (12) aylık ortalamasına göre artışa tabi tutulacaktır. Kira bedeli, her ayın ilk beş (5) günü içerisinde olmak üzere aylık olarak ödenir ve herhangi bir ayda tam ve zamanında ödenmemesi halinde, fiili ödeme tarihine kadar geçen süre için aylık %5 olarak hesaplanacak akdi temerrüt faizi işletilir ve herhangi bir ihbara gerek kalmaksızın takip eden üç (3) aylık kira bedeli muaccel hale gelir. Bir kira yılı içerisinde iki (2) adet kira bedelinin tam ve zamanında ödenmemesi halinde takip eden ayların kira bedelleri kendiliğinden muaccel hale gelir. Şirket, sözleşmeden doğan borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, (i) Ankara Merkez Ofis Kira Sözleşmesi tahtında 200.000 TL tutarında teminatı, (ii) 01.04.2020 ila 31.03.2021 tarihleri arasındaki kira dönemi için akdedilen ek protokol kapsamındaki kira artışı ile orantılı olarak 20.000 TL tutarında ek teminat (iii) 01.04.2021 ila 31.03.2022 tarihleri arasındaki kira dönemi için akdedilen ek protokol kapsamındaki kira artışı ile orantılı olarak 29.000 TL tutarında ek teminat, (iv) 01.04.2022 ila 31.03.2023 tarihleri arasındaki kira dönemi için akdedilen ek protokol kapsamındaki kira artışı ile orantılı olarak 63.771 TL tutarında ek teminat, (v) 01.04.2023 ila 31.03.2024 tarihleri arasındaki kira dönemi için akdedilen ek protokol kapsamındaki kira artışı ile orantılı olarak 286.842 TL tutarında ek teminat, (vi) 01.04.2024 ila 31.03.2025 arasındaki kira dönemi için mutabık kalınan kira artışı ile orantılı olarak 335.244 TL tutarında ek teminatı ve (vii) işbu Rapor tarihi itibarıyla ödenen güncel bedel için 503.089-TL tutarında ek teminatı nakit veya banka teminat mektubu olarak kiraya verene sunmuştur. Bu kapsamda, kira başlangıç tarihinden 31.03.2025 tarihine kadar olan kira dönemlerinin teminatını teşkil etmek üzere 935.000-TL'lik teminat mektubu ile 01.04.2025-31.03.2026 kira döneminin teminatını teşkil etmek üzere 503.089-TL tutarındaki teminat mektupları kiraya verene teslim edilmiştir.

Ankara Merkez Ofis Kira Sözleşmesi uyarınca, Şirket'in sözleşmenin imza tarihi itibarıyla mevcut olan yönetim ve genel kurulundaki çoğunluğun değişmesi veya tüzel kişiliğin bir başka tüzel kişilikte

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

birleşmesi, nevi değiştirilmesi veya tüzel kişiliğe hâkim olan kişi veya kişilerin değişmesi halinde bu durumun yazılı olarak, en geç değişiklikten itibaren yedi (7) gün içinde kiraya verene bildirilmesi gereklidir. Gerekli bildirimin gerçekleştirilmemesi halinde, kiraya veren sözleşmeyi derhal fesih hakkı saklı kalmak kaydıyla, kira süresi sonuna kadar tüm kira bedelleri tutarındaki cezai bedelin kendisine ödenmesini talep edebilir. Kontrol değişikliğine ilişkin gerekli bildirimin gerçekleştirilmesi halinde, kiraya veren otuz (30) gün önceden bildirimde bulunmak kaydıyla, dilerse sözleşmesi feshedebilir. Şirket, halka arz konusunda 22.10.2025 tarihinde kiraya verene yazılı bildirimde bulunmuş ve 04.11.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile sözleşmenin feshedilmeyeceğine dair onay alınmıştır.

Şirket Merkez Ofis Kira Sözleşmesi'ne ek olarak, merkez ofisinin eksi birinci katında bulunan depo alanının 01.04.2019 ila 31.03.2020 tarihlerinde kiralanmasına ilişkin olarak 06.05.2019 tarihinde kiraya veren ile Ankara Merkez Ofis Kira Sözleşmesi'ne ek olarak düzenlenen depo alanı ek protokolünü (**"Merkez Ofis Depo Kira Sözleşmesi"**) akdetmiştir. Merkez Ofis Depo Kira Sözleşmesi kira süresi bir (1) yıl olmakla birlikte 31.03.2020 tarihinden itibaren her bir (1) yıllık kira dönemi için sözleşmenin yenilenmesine ilişkin ek protokoller akdedilmiştir. Taraflar, 01.04.2024 ila 31.03.2025 tarihleri arasındaki kira dönemi için kira bedelinin 5.221 TL + KDV olarak belirlenip sözleşmenin yenilenmesi hususunda olarak mutabık kalmıştır. İşbu Rapor tarihi itibarıyla güncel kira bedeli 8.621 TL + KDV olarak ödenmektedir. Merkez Ofis Depo Kira Sözleşmesi hükümleri uyarınca, Merkez Ofis Kira Sözleşmesi hükümleri uygun düştüğü ölçüde ilgili depo alanın kiralanmasında da geçerli olacaktır. Merkez Ofis Kira Sözleşmesi'nin kıyasen uygulanan hükümleri uyarınca, Şirket Halka Arz konusunda 22.10.2025 tarihinde kiraya verene yazılı bildirimde bulunmuş ve 04.11.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile sözleşmenin feshedilmeyeceğine dair onay alınmıştır.

İstanbul Şubesi Ofis ve Ar-Ge Merkezi Kira Sözleşmeleri

Şirket, İstanbul Kadıköy'de yer alan İstanbul Şubesi için Cavit Yücel ile 21.02.2020 tarihinde kira sözleşmesi (**"İstanbul Şube Birinci Kira Sözleşmesi"**) akdetmiştir. İlgili alan Şirket tarafından Ar-Ge Merkezi olarak kullanılmaktadır. İstanbul Şube Birinci Kira Sözleşmesi'nde sözleşme süresi 01.04.2020 tarihinden itibaren 31.03.2025 tarihine kadar beş (5) yıldır. Sözleşme başlangıç tarihinden itibaren 01.07.2020 tarihine kadar Şirket'e ücretsiz dekorasyon süresi verilmiş olup kira ödeme yükümlülüğü 01.07.2021 tarihinden itibaren başlamaktadır. Kira bedeli aylık 199.064 TL olarak ödenmektedir. Sözleşme hükümleri uyarınca kira bedeli, başlangıç tarihinden itibaren birinci yıldan sonra her kira yılının başından itibaren geçerli olmak üzere senelik Tüketici Üretim Fiyat Endeksi ortalamalarına göre artışa tabi tutulmakta ve üç (3) aylık dönemler olarak ödenmektedir. Bir kira yılı içerisinde iki (2) adet kira bedelinin ihtara rağmen tam ve zamanında ödenmemesi halinde takip eden ayların kira bedelleri kendiliğinden muaccel hale gelir. Sözleşme süresinin sonundan altı (6) ay önce yazılı bildirimde bulunmak suretiyle taraflardan herhangi biri sözleşmeyi sonlandırabilir. Şirket ayrıca, sözleşme süresinin ikinci (2) yılının sonundan itibaren herhangi bir zamanda, altı (6) ay önce yazılı bildirimde bulunmak suretiyle sözleşmeyi sonlandırabilir.

Şirket İstanbul Şube Birinci Kira Sözleşmesi'ne ek olarak İstanbul şubesi ofisinin zemin katında bulunan kapalı mağaza alanının kiralanmasına ilişkin 01.09.2021 tarihinde Cavit Yücel ile ayrı bir kira sözleşmesi (**"İstanbul Şube İkinci Sözleşmesi"**) daha akdetmiştir. Bu alan da Şirket tarafından Ar-Ge faaliyetleri için kullanılmaktadır. İstanbul Şube İkinci Kira Sözleşmesi'nde sözleşme süresi

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

01.09.2020 tarihinden itibaren 31.08.2025 tarihine kadar beş (5) yıldır. Sözleşme başlangıç tarihinden itibaren 28.02.2021 tarihine kadar Şirket'e ücretsiz dekorasyon süresi verilmiş olup kira ödeme yükümlülüğü 01.03.2021 tarihinden itibaren başlamaktadır. Kira bedeli aylık 60.858 TL olarak ödenmektedir. Sözleşme hükümleri uyarınca kira bedeli, başlangıç tarihinden itibaren birinci yıldan sonra her kira yılının başından itibaren geçerli olmak üzere senelik Tüketici Üretim Fiyat Endeksi ortalamalarına göre artışa tabi tutulmakta ve üç (3) aylık dönemler olarak ödenmektedir. Bir kira yılı içerisinde iki (2) adet kira bedelinin ihtara rağmen tam ve zamanında ödenmemesi halinde takip eden ayların kira bedelleri kendiliğinden muaccel hale gelir. Sözleşme süresinin sonundan altı (6) ay önce yazılı bildirimde bulunmak suretiyle taraflardan herhangi biri sözleşmeyi sonlandırabilir. Şirket ayrıca, sözleşme süresinin ikinci (2) yılının sonundan itibaren herhangi bir zamanda, altı (6) ay önce yazılı bildirimde bulunmak suretiyle sözleşmeyi sonlandırabilir. Şirket, sözleşmeden doğan borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, üç (3) aylık kira bedeli olan 32.100 TL tutarındaki teminatı banka teminat mektubu ya da nakit olarak kiraya verene vermeyi kabul etmiştir. İstanbul Şube İkinci Kira Sözleşmesi uyarınca, Şirket'in sözleşmenin imza tarihi itibarıyla mevcut olan paylarının %50'den fazlasının üçüncü bir kişiye devredilmesi veya farklı şekilde Şirket yönetimin veya yönetim üzerinde herhangi bir şekilde kontrolü sağlayacak olanakların üçüncü bir kişiye devri halinde bu durumun yazılı olarak kiraya verene bildirilmesi gereklidir. Şirket halka arz konusunda kiraya verene yazılı bildirimde bulunmuş ve 29.07.2024 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile sözleşmenin feshedilmeyeceğine dair onay alınmıştır.

Finansman Sözleşmeleri

Anadolubank A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, Anadolubank A.Ş. ile 22.09.2021 tarihinde, 10.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel kredi sözleşmesinin 4.2.9. maddesi uyarınca, Şirket'in bankanın izni olmaksızın bankanın aleyhine olacak şekilde bir başka şirkete devrolması, Şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi, şirket hisselerinde %10 oranından fazla değişiklik olması sözleşmenin ihlaline sebep olacaktır. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesi altındaki "Temerrüt Halleri ve Takip Hükümleri" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 06.11.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

QNB Bank A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, Türkiye Finansbank A.Ş. ile 30.06.2020 tarihinde 7.500.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır. İlgili sözleşmeye 16.03.2022 tarihinde yapılan ek ile kredi limiti 20.000.000 TL, 03.04.2024 tarihinde yapılan bir ek ile kredi limiti 60.000.000 TL olacak şekilde artırılmıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanılmamıştır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Genel kredi sözleşmesinin 7.b.vi maddesi uyarınca, bankanın yazılı onayı olmaksızın Şirket'in bir başka şirket/kuruluşla birleşmesi, bölünmesi veya hissedarlık/ortaklık yapısında değişiklik yapılması sözleşmenin ihlaline sebep olacaktır. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesi altındaki "Temerrüt Halleri" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 04.11.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Başkent Ticari Şubesi ile 25.02.2020 tarihinde 50.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi ve 25.02.2020 tarihinde 12.300.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmeleri kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi kullanmamış olup 9.989.549 TL (dokuz milyon dokuz yüz seksen dokuz bin beş yüz kırk dokuz Türk Lirası) ve 37.500 ABD doları (otuz yedi bin beş yüz Amerikan doları) tutarında teminat mektubu temin etmiştir.

Genel kredi sözleşmelerinin VI.2.8 maddesi uyarınca, bankanın yazılı onayı olmaksızın Şirket nezdinde kontrol/kilit hissedar (varlığı ile bankanın kredi değerlemesini etkileyen hissedar) değişikliği yaratacak nitelikte ortaklık yapısının değişmesi sözleşmelerin ihlaline sebep olacaktır. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Müşterinin Temerrüdü" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 21.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazıları ile gereken şartsız izni almıştır.

Akbank T.A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, Akbank T.A.Ş. Gayrettepe Ticari Şubesi ile 24.12.2020 tarihinde 15.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır. İlgili sözleşmeye 05.03.2024 tarihinde yapılan bir ek ile, genel kredi sözleşmesi tutarı 50.000.000 TL daha artırılmıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel kredi sözleşmesinin 4.2.9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in bankanın yazılı onayı olmaksızın bankanın aleyhine olacak şekilde bir başka şirkete devrolması, şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi, Şirket hisselerinde %10 oranından fazla değişiklik olması sözleşmenin ihlal edilmesine sebep olacaktır. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Temerrüt (Muacceliyet) Halleri ve Takip Hükümleri" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 27.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Bakanlıklar Şubesi ile 02.11.2023 tarihinde 15.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi ve teminat sözleşmesi imzalamıştır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Banka tarafından iletilen maktu genel kredi sözleşmesinin 23.1.10'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in, bankadan onay alınmadan birleşme, devir, bölünme nedeni ile hissedarlık yapılarında %25 ve üzerindeki değişiklikler ile %25 oranında olmasa da hukuki ve fiili nitelikli pay ve hakim ortaklık değişikliği ve yine yönetim kadrolarında ciddi değişiklikler yapılması borçlarının muaccel olmasına sebep olur. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Muacceliyet Sözleşmesi, Temerrüt Hali ve Sonuçları" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 23.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Alternatifbank A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, Alternatifbank T.A.Ş. Balgat Şubesi ile 15.06.2023 tarihinde 20.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel kredi sözleşmesinin 5.2.9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in bankanın izni olmaksızın bir başka şirkete devrolması, şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi, Şirket hisselerinin %10'unu aşan kısmının üçüncü kişilerce satın alınması oranından fazla değişiklik olması kredileri muaccel hale getirecektir. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Temerrüt Halleri ve Takip Hükümleri" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 30.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Denizbank A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, Denizbank A.Ş. ile 05.12.2023 tarihinde 20.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Banka tarafından iletilen maktu genel kredi sözleşmesinin 3.04'üncü maddesi uyarınca, Şirket'in, bankanın yazılı ön izni olmaksızın tasfiye, fesih veya diğer şekillerde bir başka kişi ile birleşmesi ve konsolide olmasına ek olarak hissedarlık yapısında doğrudan ya da dolaylı herhangi bir değişiklik yapılması, sermaye azalımı yapılması, bedelleri nakden ödenmiş olmadıkça sermaye artırımı yapılması sözleşmenin ihlaline sebep olur. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Madde V – Temerrüt" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 31.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Fibabanka A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, Fibabanka A.Ş. Ankara Kurumsal Şubesi ile 14.09.2022 tarihinde 10.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Banka tarafından iletilen maktu genel kredi sözleşmesinin 2.7 – (G) maddesi uyarınca, Şirket'in, bankanın önceden yazılı izni olmaksızın hissedarlık yapısını doğrudan ya da dolaylı Şirket hisseleri üzerindeki yönetimini değiştirmesi sözleşmenin ihlaline sebep olur. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "VI. Cari Hesapların Kesilmesi, Sözleşme'nin Feshi, Alacağın Kanuni Yollarla Takip ve Tahsili" bükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 31.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket, Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Tunalı Hilmi Ticari Şubesi ile 07.11.2019 tarihinde 8.200.000 TL kredi limitli bir genel kredi ve teminat sözleşmesi, ayrıca, 21.11.2019 tarihinde 20.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır. İlgili sözleşmeye 26.04.2023 tarihinde yapılan bir ek ile, genel kredi sözleşmesi tutarı 30.000.000 TL daha artırılarak 50.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

Şirket genel kredi sözleşmeleri kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi kullanmamış olup 8.827.753-TL (sekiz milyon sekiz yüz yirmi yedi bin yedi yüz elli üç Türk Lirası) tutarında teminat mektubu temin etmiştir.

Banka tarafından iletilen maktu Genel kredi sözleşmesinin 15/4.3'üncü maddesi uyarınca, Şirket'in, bankanın ön izni olmaksızın bölünme, birleşme gibi yeniden yapılanma işlemlerine girmesi ve/veya ortaklık yapısında değişiklik yapması sözleşmenin ihlaline sebep olur. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Müşteri Bilgilerinde ve Ortaklık Yapısında Değişiklik" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 21.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazıları ile gereken şartsız izni almıştır.

Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Osmanbey Şubesi ile 05.03.2024 tarihinde 30.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel kredi sözleşmesinin 18.2'nci maddesi uyarınca, Şirket'in, bankanın ön izni olmaksızın bölünme, birleşme gibi yeniden yapılanma işlemlerine girmesi ve/veya ortaklık yapısında değişiklik yapması sözleşmenin ihlaline sebep olur. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Müşteri Bilgilerinde ve Ortaklık Yapısında Değişiklik" hükmünün

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 28.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Genel Kredi ve Teminat Sözleşmesi

Şirket, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Meşrutiyet Bulvarı Şubesi ile 11.05.2020 tarihinde 20.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi ve teminat sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel kredi ve teminat sözleşmesinin 11.a.ix maddesi uyarınca, bankanın yazılı onayı olmaksızın, Şirket'in bölünmesi, devrolması, birleşmesi, hisse değişimi yapması sözleşmenin ihlaline sebep olacaktır. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi ve teminat sözleşmesi altındaki "Temerrüt" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 24.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Pendik/İstanbul Ticari Şubesi ile 22.11.2023 tarihinde 40.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi ve teminat sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel kredi sözleşmesinin 24.b.3. maddesi uyarınca, bankanın izni olmaksızın, Şirket'in bankanın aleyhine olacak şekilde bir başka şirkete devrolması, şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi, kredilerden doğan taahhütleri yerine getirmesine mâni olacağı yahut tehlikeye sokacağı açıkça anlaşılan herhangi bir hukuki, mali veya idari olayın gerçekleşmesi sözleşmenin ihlaline sebep olacaktır. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Bankanın Hesapları Kesme ve Sözleşmeyi Fesih Hakkı" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 23.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi

Şirket, Türkiye Ekonomi Bankası A.Ş. Başkent Kurumsal Şubesi ile 01.11.2023 tarihinde 60.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel kredi sözleşmesinin 4.1.j maddesi uyarınca, bankanın yazılı izni olmaksızın Şirket hisselerinin doğrudan veya dolaylı olarak el değiştirmesi sonucunu veren işlemler, bir başka şirkete devrolma ya da bir başka şirket ile birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi, Şirket in

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kontrolünün başka bir hissedara/şirkete geçmesi, doğrudan veya dolaylı olarak Şirket hisselerinde %10 oranından fazla değişiklik olması, hisselerin rehin verilmesi veya takyidat konulması sözleşmenin ihlaline sebep olacaktır. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Muacceliyet, Temerrüt Halleri, Cari Hesapların Kesilmesi, Sözleşmenin Feshi, Alacağın Kanuni Yolla Takibi ve Tahsili" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 21.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Nakdi ve Gayrinakdi Kredi Sözleşmesi
Şirket, Türkiye İş Bankası A.Ş. Maslak Ticari Şubesi ile 04.12.2020 tarihinde 20.000.000 TL kredi limitli bir genel nakdi ve gayrinakdi kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel nakdi ve gayrinakdi kredi sözleşmesinin 10.2.9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in bankanın yazılı onayı olmaksızın bankanın aleyhine olacak şekilde bir başka şirkete devrolması, Şirket kontrolünün değişmesine yol açacak şekilde Şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşme, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi sözleşmenin ihlaline sebep olacaktır. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel nakdi ve gayrinakdi kredi sözleşmesinin "Muacceliyet ve Temerrüt Halleri ile Uygulanacak Gecikme Faiz Oranı" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 21.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

Şekerbank T.A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi
Şirket, Şekerbank T.A.Ş. Kızılay Şubesi ile 04.12.2020 tarihinde 7.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel kredi sözleşmesinin 31.2.9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in bankanın yazılı izni olmaksızın, bankanın aleyhine olacak şekilde bir başka şirkete devrolması, Şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi, Şirket hisselerinde değişiklik olması, yönetimin üçüncü kişilere devri sonucu doğrudan mevcut hissedarlık yapısının kısmen ve/veya tamamen değişmesi Sözleşmenin ihlaline sebep olacaktır. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi ve teminat sözleşmesinin "Temerrüt Halleri ve Takip Hükümleri" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 23.10.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gercken şartsız izni almıştır.

ING Bank A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi
Şirket, ING Bank A.Ş. Çetin Emeç Şubesi ile 11.07.2012 tarihinde 3.000.000 TL kredi limitli bir genel kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket genel kredi sözleşmesi kapsamında 22.10.2025 itibarıyla nakit kredi veya teminat mektubu kullanmamıştır.

Genel kredi sözleşmesinin 19.6.1 maddesi uyarınca, Şirket'in kendisinin ve/veya tüzel kişi ortaklarının ve/veya kefillerinin ortaklık yapısının değişmesi halinde bu durumu derhal bankaya bildirmesi, ortaklık yapısı ile ilgili bu değişimi bankaya beyan etmesi veya bu değişikliğin Banka tarafından herhangi bir şekilde öğrenilmesi halinde, banka kendi makul görüşüne göre, durumu işletme ortamında müşteri ve/veya kefillerin işbu sözleşme çerçevesindeki yükümlülüklerine riayet etmesini olumsuz yönde etkileyen olay olarak değerlendirebilecek ve kullandırmış olduğu kredilerin vadesinden önce geri ödenmesini talep edebilecektir. Halka arz işlemi nedeniyle değişecek hissedarlık yapısı genel kredi sözleşmesinin "Müşterinin Sorumluluğun Kapsamı" hükmünün yürürlüğe girmesine sebep olacağından bankadan halka arz işlemine ilişkin onay alınmalıdır. Şirket, halka arz işlemine ilişkin olarak 06.11.2025 tarihinde imzalanan mutabakat yazısı ile gereken şartsız izni almıştır.

TÜBİTAK Proje Destek Sözleşmeleri

Şirket kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği çeşitli Ar-Ge faaliyetleri kapsamında, TÜBİTAK'tan proje bazlı finansman desteği almış olup Şirket'in destek aldığı her bir proje ile ilgili olarak TÜBİTAK ile proje destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Şirket, geçmişte tamamlanan dokuz ayrı proje bazında teşvikler almıştır.

Müşteri Sözleşmeleri

Kamu İhale Kanunu ve Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu Kapsamında Hizmet Alım Sözleşmeleri

30.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in çeşitli belediyeler ve kamu kuruluşları ile akdettiği 175 adet "Hizmet Alım Tip Sözleşmesi" uyarınca düzenlenmiş kamu ihale hizmet sözleşmesi vardır.

Çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarının mal ve hizmet alımı ile yapım işleri 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu (**"Kamu İhale Kanunu"**), 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu (**"Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu"**) ve ilgili ikincil mevzuatı kapsamında gerçekleştirilmektedir. Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, Kamu İhale Kanunu'na tabi kurum ve kuruluşlar tarafından söz konusu Kanun hükümlerine göre yapılan ihaleler sonucunda düzenlenen sözleşmelerin tabi olacağı hususları hüküm altına almakta olup uygulama birliğini sağlamak üzere (i) mal veya hizmet alımları ile (ii) yapım işlerine ilişkin tip sözleşmeler Resmî Gazete'de yayımlanmaktadır. İlgili kamu kurum ve kuruluşları ile istekliler arasında yapılacak münferit sözleşmeler işbu tip sözleşme hükümleri esas alınarak düzenlenmekte olup Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'nda belirtilen haller dışında tip sözleşme hükümlerinde değişiklik yapılamamakta ve ek sözleşme düzenlenememektedir.

İdarelerin, danışmanlık hizmet alımı ihaleleri dışındaki hizmet alımı ihalelerinde uygulayacakları usul ve esaslar Hizmet Alım İhaleleri Uygulama Yönetmeliği uyarınca düzenlenmekte olup bu yönetmeliğe göre yapılacak hizmet alımları için, 04.03.2009 tarih ve 27159 Mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren hizmet alımlarına ait tip sözleşmesi (**"Hizmet Alım Tip Sözleşmesi"**) kullanılmaktadır.

Hizmet Alım Tip Sözleşmesi uyarınca, sözleşme bedelinin aşılmaması ve ilgili idare ile yüklenicinin karşılıklı olarak anlaşması kaydıyla, (a) işin yapılma veya teslim yeri ile (b) işin süresinden önce

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yapılması veya teslim edilmesi kaydıyla işin süresi ve bu süreye uygun olarak ödeme şartlarına ait hususlar dışında sözleşme hükümlerinde değişiklik yapılamaz ve ek sözleşme düzenlenemez. Hizmet Alım Tip Sözleşmesi uyarınca yüklenici tarafından kesin teminat verilme zorunluluğu bulunmaktadır.

Hizmet Alım Tip Sözleşmesi uyarınca, ilgili idare ve yüklenicinin sözleşmeyi feshetmesi kısıtlı hallerde mümkündür. Yüklenici, ancak mali acz içinde bulunması nedeniyle taahhüdünü yerine getiremeyeceğini gerekçeleri ile birlikte idareye yazılı olarak bildirmesi halinde sözleşmeyi feshedebilir. İdare, yüklenicinin taahhüdünü ihale dokümanı ve sözleşme hükümleri uyarınca yerine getirmemesi veya işi süresinde bitirmemesi üzerine ya da yüklenicinin ihale süreci veya sözleşmenin süresi boyunca Kamu İhale Kanunu'nda belirtilen yasak fiil ve davranışlarda bulunduğunun tespit edilmesi üzerinde sözleşmeyi feshedebilir. Tüm bu hallerde ayrıca protesto çekmeye gerek kalmaksızın kesin teminat ve varsa ek kesin teminatlar idareye gelir kaydedilir. Ayrıca yüklenicinin sözleşmeye aykırı davrandığı hallerde aykırılık teşkil eden her durum için sözleşme bedeli üzerinden belirlenecek bir oranda yükleniciye ceza yazılır, tekrar eden ihlallerde söz konusu oran %50 arttırılarak uygulanır, yükleniciye yazılan cezaların toplam oranının sözleşme bedelinin %30'unu geçmesi durumunda ise bu orana kadar ceza uygulanır ve sözleşme protesto çekmeye gerek kalmaksızın feshedilir. Mücbir sebeplerin varlığı halinde hem idare hem yüklenici sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedebilir, bu halde kesin teminat ve varsa ek kesin teminatlar iade edilir.

Yazılım Lisans Sözleşmeleri

Şirket özel hukuk kişisi olan müşterileri ile satışın faturalandırılmasının ardından müşterinin bir yazılım lisans sözleşmesini çevrimiçi olarak kabul etmesi ile ticari ilişki içerisine girmektedir.

Şirket ürünlerinin kullanım şart ve koşulları yazılım lisans sözleşmesi ile düzenlenmektedir. Şirket yazılımlarının kullanımına başlanmadan önce, kullanıcıların, Şirket tarafından hazırlanan yazılım lisans sözleşmesini çevrimiçi olarak kabul etmesi gerekmektedir. Yazılım lisans sözleşmesinde, yazılımın kullanılmasının da yazılım lisans sözleşmesinde yer alan sözleşme hüküm ve şartlarının kabulü anlamına geleceği düzenlenmiştir.

Yazılım lisans sözleşmesi ile yazılımın yapısının, kuruluşu ve kodunun Şirket'in ticari sırrı olduğu ve yazılımın veya dokümantasyonunun izinsiz olarak kopyalanması veya belirlenen hükümlere aykırı kullanılmasının lisansın otomatik olarak sona ermesine neden olacağı düzenlenmiştir. Ayrıca, yazılım lisans sözleşmesi tahtında yazılıma ilişkin tüm fikri mülkiyet haklarının Şirket'e ait olduğu hükme bağlanmıştır.

Yazılım lisans sözleşmesine göre, yazılım lisans sözleşmesi hükümlerine aykırı davranılması, lisans alanın iflas etmesi, ödemelerini yapmaması, konkordato veya tasfiye yoluna gitmesi halinde, yazılım lisans sözleşmesi ve verilen lisans Şirket tarafından başkaca bir bildirimde bulunulmaksızın kendiliğinden sona erecektir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in, Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 2022, 2023 ve 2024 yılları ile 30.09.2025 dönemine ait enflasyona göre düzeltilmiş finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu www.netcad.com adresinde ve Ek/3'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

2022, 2023 ve 2024 yılları ile 30.09.2025 dönemine ait karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.	
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025
Sorumlu Denetçi	İsmail KOŞ
Adresi	Kızılırmak Mah. Dumlupınar Blv. A Blok No: 9A İç Kapı No: 314 Çankaya, Ankara
Telefon	0312 473 57 57
Faks	0312 473 95 96
İnternet Adresi	www.vezin.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	HLB International, Ankara Yeminli Mali Müşavirler Odası

2022, 2023 ve 2024 yılları ile 30.09.2025 dönemine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

"Görüşümüze göre, ilişikteki 30.09.2025, 31.12.2024, 30.09.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihli finansal tablolar, Şirket'in finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle doğru ve gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Yoktur.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:
Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:
Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 15. maddesi uyarınca Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden Şirket genel giderleri, muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar, Şirket tüzel kişiliği tarafından kanunen ödenmesi gereken vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda tespit olunan dönem kârından, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsubu akabinde, bakiye miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe

- Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr Payı

- Bakiye tutara, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.
- Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı

- Net dönem kârından, yukarıda belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı; genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nun 521. maddesi uyarınca Şirket'in isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe

- Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u TTK'nun 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket, TTK ve SPKn hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtabilir. İlgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile genel kurul, Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtımı yetkisi verebilir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

17.4 numaralı bölümde açıklandığı üzere Şirket dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin Şirket ortaklarına kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Şirket kâr dağıtım politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği ve yasal kayıtlardaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, kâr payı dağıtımının nakit veya bedelsiz sermaye artırımı yoluyla veya belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle yapılabilmesi; hesaplanabilir kâr payı tutarının ödenmiş sermayenin %5'inden az olması durumunda söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesi şeklinde belirlenmiştir.

Şirket'in kâr dağıtım politikası uyarınca kâr dağıtımının, dağıtım kararı verilen genel kurul toplantı tarihinin içinde bulunduğu yılın son iş gününü geçmemek üzere yapılması amaçlanmakta olup kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır. Şirket genel kurulu veya yetki vermesi hâlinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket'in 09.06.2022 tarihli olağan genel kurul kararı ile geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 3.363.041,50 TL'sinin geçmiş yıl zararlarını mahsup edilmesine, toplamda 8.956.264,03 TL'sinin yasal yedekler ayrılmasına, 30.149.439,26 TL'sinin olağanüstü yedeklere ayrılmasından sonra kalan 45.178.489,48 TL'nin dağıtılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in 28.12.2023 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere, toplamda 1.377.270,48 TL'sinin yasal yedekler hesabına ayrılmasına, kalan 9.845.284,52 TL'nin dağıtılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in 02.07.2025 tarihli olağan genel kurul kararı ile geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere, toplamda 26.507.360,06 TL'sinin yasal yedekler hesabına ayrılmasına, kalan 180.243.565,00 TL'nin dağıtılmasına karar verilmiştir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içinde, Şirket aleyhine karara bağlanması hâlinde, Şirket faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır. Şirket, faaliyetlerinin olağan akışı içinde zaman zaman özellikle eser haklarına ve iş hukukuna ilişkin davalara taraf olmaktadır ve Şirket tarafından alacaklarının tahsili için takip başlatılabilmektedir.

22.10.2025 tarihi itibarıyla, Şirket tarafından açılmış 88 adet dava bulunmaktadır. Bu davaların 1 adedi itirazın iptali davası, kalan 87 adedinin tamamı alacak davasıdır. Bu dosyalar bakımından toplam dava tutarı, mevzuat çerçevesinde her bir dosya özelinde ayrıca hesaplanması gereken işleyecek faiz tutarları hariç olmak üzere, alacak davaları için 21.225.995,04 TL; itirazın iptali davası için ise 71.000,00 TL olmak üzere toplam 21.296.995,04 TL'dir.

02.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirket aleyhine açılmış toplam 14 adet dava bulunmaktadır. Bu davalardan 10 adedi işçilik alacağı davasıdır. Bunun dışında, taşınmaz üzerindeki haczin

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kaldırılmasına ilişkin 1 adet dava, kira tespitine ilişkin 1 adet dava, işe iade talepli 1 adet dava ile 1 adet tazminat davası bulunmaktadır. Bu davalardan 2 adedinin konusu itibarıyla herhangi bir dava tutarı bulunmamakta, kalan 12 adedi için ise işleyecek faiz tutarı hariç olmak üzere toplam dava tutarı 2.278.889,44 TL'dir.

Şirket'in davalı sıfatıyla taraf olduğu, Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. ("BOTAŞ") Şirket ve Tapu ve Kadastro Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü ("TKGM") aleyhine Ankara 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde açtığı ve 2021/456 esas numarasıyla görülen bir alacak davası bulunmaktadır. BOTAŞ ile TKGM arasında imzalanan sözleşme doğrultusunda, BOTAŞ personeli tarafından Şirket'in BOTAŞ'a sağlamış olduğu bir yazılım vasıtasıyla birden çok yabancı ülkeyi kapsayacak şekilde geometrik verilerin sorgulanması yapılmıştır. BOTAŞ, anılan coğrafi sorgulamalar nedeniyle TKGM tarafından kesilen 27.08.2020 tarih, 2020/5377 numaralı ve 4.084.488,50 TL bedelli faturanın haksız olduğunu iddia ederek ödenen tutarın iadesi için TKGM ve Şirket aleyhine dava açmıştır. Yazılımı sağlayan taraf olduğu için Şirket'in de taraf olduğu bu davada, Şirket, davayı takip eden avukatın da görüşleri doğrultusunda bu davaya istinaden herhangi bir zarar riski öngörmemektedir. Bu nedenle, ilgili davaya ilişkin finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır. 27.04.2023 tarihli duruşmada davanın reddine karar verilmiştir. 13.06.2023 tarihinde BOTAŞ tarafından istinafa başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 31. Hukuk Dairesi'nin 2024/258 Esas sayılı dosyasında BOTAŞ'ın istinaf başvurusu esastan reddedilmiştir. Dosya temyiz incelemesindedir.

02.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirket tarafından başlatılmış (Şirket'in alacaklısı bulunduğu), mevzuat çerçevesinde her bir dosya özelinde ayrıca hesaplanması gereken işleyecek faiz tutarları hariç olmak üzere toplam tutarı 42.088.674,78 TL olan, toplam 456 adet devam eden icra takibi bulunmaktadır. Bu dosyaların çoğu kaçak lisans kullanımları ile ilgilidir. Şirket aleyhine başlatılmış olan toplam 13 adet icra takibi olup icraya konu toplam tutar, mevzuat çerçevesinde her bir dosya özelinde ayrıca hesaplanması gereken işleyecek faiz tutarları hariç olmak üzere toplam 1.363.017,92 TL'dir.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:
Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 40.000.000 TL olup 12.000.000 TL'lik kısmı, İhraççının sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 125.000.000 TL'den 137.000.000 TL'ye artırılacaktır. Kalan 28.000.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççının mevcut ortakları tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	Yoktur.	40.000.000	45,98	1,00	40.000.000	29,20
Toplam						**40.000.000**	

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halka arz edilecek 40.000.000 TL nominal değerli C grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 87.000.000 TL'lik C grubu paylar içindeki payı %45,98 olurken, halka arz sonrası oluşacak 137.000.000 TL'lik Şirket sermayesine oranı %29,20 olacaktır.

Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	Yoktur.	12.000.000	13,79	1,00	12.000.000	8,76
Toplam						**12.000.000**	

Sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek 12.000.000 TL nominal değerli C grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 87.000.000 TL'lik C grubu paylar içindeki payı %13,79 olurken, halka arz sonrası oluşacak 137.000.000 TL'lik Şirket sermayesine oranı %8,76 olacaktır.

Ortak Satışı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	Yoktur.	28.000.000	32,18	1,00	28.000.000	20,44
Toplam						**28.000.000**	

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 28.000.000 TL nominal değerli C grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 87.000.000 TL'lik C grubu paylar içindeki payı %32,18 olurken, halka arz sonrası oluşacak 137.000.000 TL'lik Şirket sermayesine oranı %20,44 olacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri

No	Ortağın Adı, Soyadı/Ünvanı	Halka Arzı Yapılacak Payların Nominal Tutarı (TL)	Ortak Satışı Yapılacak Payların Halka Arz Sonrası Şirket Sermayesindeki Payı Oranı (%)
1	Eurocad	24.500.000	17,88
2	Evon	3.500.000	2,55

Payların ISIN Kodu, SPK onayını takiben temin edilecek olup MKK nezdinde kaydileştirilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:
İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:
İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:
Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026

204

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:
Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:
Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:
Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:
Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kârdan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507; SPKn madde 19; Kâr Payı Tebliği)
Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir. Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Şirket esas sözleşmesinde pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı, Kâr Payı Tebliği'nde öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılabilmesi için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul, bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kâr matrahına eklenir.

Kârdan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi
a) Hak Kazanılan Tarih: SPKn madde 19 ve Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

b) Zamanaşımı: Her ne kadar Kâr Payı Tebliği'nin 12. maddesi, "ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri, 12/6/1933 tarihli ve 2308 sayılı Şirketlerin Mürurı Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar" hükmünü amir iken, toplam dört maddeden ibaret olan 2308 sayılı kanunun 1., 2., 3. ve 4. maddeleri 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Anayasa Mahkemesi Kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla bu tarihten itibaren söz konusu bedeller zamanaşımına uğramak suretiyle Hazine'ye intikal etmeyecek olup Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Payları MKK nezdinde

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan pay sahiplerinin kâr payı ödemeleri, MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan pay sahiplerinin kâr payı ödemeleri, MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kâr payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler, Kâr payı dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. Kâr Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Şirket genel kurulu toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket esas sözleşmesi hükümlerine uygun olarak TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

e) Kâr Payı Avansı: Şirket genel kurulu, SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla Yönetim Kurulu'na yetki verilebilir.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24; Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.3))
Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da önemli nitelikteki işleme ilişkin gündem maddesine olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27; Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.3))
Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının Kurulca belirlenen bir oranına veya daha fazlasına ulaşması durumunda, hâkim ortak(lar) açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hâkim ortak(lar), Kurul tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK madde 507)
Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461; SPKn madde 18; Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1))
TTK madde 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için, SPKn madde 18 ve Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca bu hak, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde sınırlandırılmadığı sürece, Yönetim Kurulu tarafından sınırlandırılabilir. Yönetim Kurulu, gerekli gördüğü takdirde sermaye artışında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılmasına dair karar alma konusunda esas sözleşme ile yetkilendirilmiştir. SPKn madde 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462; SPKn madde 19; Pay Tebliği (VII-128.1))
Şirket esas sözleşmesi veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına ve sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. Artırımın tescili ile o anda mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler. Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527; SPKn madde 29, 30; Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği (II-30.1))
Genel kurul, toplantıya Esas Sözleşme'de gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, EGKS'de ve TTSG'de yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Genel kurul toplantısına, Yönetim Kurulu tarafından düzenlenen, hazır bulunanlar listesinde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Yönetim Kurulu, genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi MKK'dan sağlayacağı pay sahipleri çizelgesine göre düzenler. Bu listede adı bulunan pay sahipleri genel kurula katılabilirler. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir.

Genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılımın, öneride bulunmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026

netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
207
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.S.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince genel kurul, ortaklığın kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce, TTK madde 437 çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile ortaklığın ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, aşağıdaki hususlar dikkati çekecek şekilde yatırımcılara ayrıca duyurulur:

- Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla ortaklığın ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa, her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgi,
- Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi,
- Genel kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa azil ve değiştirme gerekçeleri; Yönetim Kurulu üyeliği adaylığı ortaklığa iletilen kişilerin özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttükleri görevler ve ayrılma nedenleri, ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile (varsa) ilişkilerinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadıkları ve bu kişilerin Yönetim Kurulu üyesi seçilmeleri durumunda, ortaklık faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi,
- Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin yatırımcı ilişkileri birimine yazılı olarak iletmiş oldukları talepleri, Yönetim Kurulu'nun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri, gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili Yönetim Kurulu Kararı ile birlikte, esas sözleşmenin eski ve yeni hâllerini gösteren mukayeseli tadil tasarıları.

Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407, 409, 417)

TTK madde 417 hükmü uyarınca Yönetim Kurulu, SPKn madde 30 uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı pay sahipleri listesine göre düzenler. Genel kurula katılabilecekler listesi, Yönetim Kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce genel kurulun yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya ünvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibari değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye, toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir. Genel kurula katılanların imzaladığı liste hazır bulunanlar listesi adını alır.

TTK madde 409 uyarınca genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanabilir. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulu'nun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakereler yapılır, kararlar alınır. Gerektiği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılabilir.

Oy Hakkı (TTK madde 432, 433, 434, 435, 436; Sermaye Piyasası Kanunu madde 30)

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

Oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir. Oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar. Pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamazlar.

Halka açık ortaklıklarda, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437; SPKn madde 14; Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14-1))

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, Yönetim Kurulu'ndan, Şirket'in işleri; denetçilerden, denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445-451; SPKn madde 18/6, 20/2)

Yönetim Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yüklетilebildiği ölçüde, Yönetim Kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar; ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı durumunda, pay sahipleri ve Yönetim Kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açılabilir.

T.C. İSTANBUL ALTIN BORSASI 1923 23 Ocak 2026
Netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme
EuroCad SARL
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten; toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420, 439, 531, 559)

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri Yönetim Kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler.

Kurucuların, Yönetim Kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438)

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 23 Ocak 2026
Netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Cyberpark Cyberplaza
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.S.
Europad SARL
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İtfa/Geri Satma Hakkı (İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği (II.5.1))
Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı (İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği (II.5.1)
Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:
Yönetim Kurulu'nun 14.01.2025 tarih ve 2025/207 sayılı kararı ile halka arza yönelik olarak aşağıdaki karar alınmıştır:

- Şirket'in 200.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 125.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 12.000.000 TL nakden artışla 137.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu suretle ihraç edilecek 12.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 12.000.000 adet C grubu nama yazılı imtiyazsız payların mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanarak halka arz edilmesine,
- Şirket'in mevcut ortaklarından Eurocad S.à r.l'ın sahip olduğu 24.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 24.500.000 adet C grubu nama yazılı imtiyazsız payların halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne ve bu kapsamda söz konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,
- Şirket'in mevcut ortaklarından Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sahip olduğu 3.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.500.000 adet C grubu nama yazılı imtiyazsız payların halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne ve bu kapsamda söz konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,
- Halka arz edilecek paylar için İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (İnfo Yatırım)'nin lider aracı kurum olarak yetkilendirilmesine, İnfo Yatırım, sözleşmede adı geçecek diğer Konsorsiyum Üyeleri, Şirket ve Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Eurocad S.à r.l ve Evon Yapı Proje İnşaat Mühendislik Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına ve aracılık yönteminin "En İyi Gayret Aracılığı" olarak belirlenmesine,
- Payların halka arz fiyatının İnfo Yatırım tarafından hazırlanacak bağımsız fiyat tespit raporu ile tespit edilmesine,
- Sermaye artırımı ve ortak satışı kapsamında halka arz edilecek toplam 40.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 40.000.000 adet C grubu nama yazılı imtiyazsız payların halka arza aracılık eden aracı kurum İnfo Yatırım tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) hükümleri başta olmak üzere SPK'nın tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemiyle, izahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,
- Toplanan talebin halka arz edilen payların tamamını karşılamaması ve halka arz sürecinin devam ettirilmesi hâlinde, öncelikle sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların satılmasına, ihraç edilen payların tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların süresi içerisinde, SPK ve Borsa İstanbul A.Ş.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz sonrası alınacak bir Yönetim Kurulu kararı ile iptal edilmesine,

- İşbu karar ekinde yer alan Türk Ticaret Kanunu'nun 461/2. maddesince hazırlanan raporun kabulü ve tesciline,
- Halka arza ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara başvuru yapılmasına, yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın en geniş şekilde temsil etmeye, Yönetim Kurulu Üyeleri Serkan Sadık KIZIL, Murat Yalçın NAK, Berkin Tevs MUNGAN veya Selahattin ZORALİOĞLU'ndan herhangi ikisinin yetkili kılınmasına

karar alınmıştır.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:
Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamakla birlikte, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:
Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi hâlinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının Kurulca belirlenen bir oranına veya daha fazlasına ulaşması durumunda, hâkim ortak(lar) açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hâkim ortak(lar), Kurul tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nin 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından da satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nin 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

SPKn'nin 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nin 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:
Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar

Şirket paylarının halka arzı öncesinde, SPK'nın payların ihracına ilişkin onay vermesi gerekmektedir. Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için SPK haricinde Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka makamların onayının alınması gerekmemektedir. SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 40.000.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası 137.000.000 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %29,20 olacaktır.

Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	Yoktur.	1,00	28.000.000 (Ortak Satışı)	20,44
C	Nama	Yoktur.	1,00	12.000.000 (Sermaye Artırımı)	8,76
Toplam				**40.000.000**	**29,2023**

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bununla birlikte, Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup halka arz sonucu sermaye artırımı ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar Yönetim Kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi hâlinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran, Yönetim Kurulu kararı ile belirlenecek olup SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için en az iki (2) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla Şirket paylarının halka arzında satış, İnfo Yatırım liderliğinde oluşturulacak Konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

a) **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 (altı) aydan fazla oturan gerçek kişiler ile (iii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname'nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar Grubu dışında kalan hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

b) **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan;
   i) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri,
   ii) Emekli ve yardım sandıkları, 17.07.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
   iii) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,
   iv) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır[35].

[35] SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca; portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşteri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

c) **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar[36]:** Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca Borsa İstanbul'da işlem görecek şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen tüm Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerine, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların ise yalnızca İnfo Yatırım'a müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi.
- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca; yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

[36] SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca; yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, ilgili İlke Kararı'nda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) Şirket ve Konsorsiyum Lideri sorumludur. Şirket ve Konsorsiyum Lideri, söz konusu hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben 09.10.2024 tarihli taahhütname vermiştir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca; yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Bu halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının bir (1) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının bir (1) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında talepte bulunabilecek pay tutarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ödeyeceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımlarında bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubundan başvurması esastır.

Kendi grubu içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplarından girdikleri talepler iptal edilecek, dağıtıma konu edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tarafından iletilen taleplerin, bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için iletilen taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması halinde; talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtıma konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla Konsorsiyum

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Üyesi'nden iletilmesi durumunda, dağıtıma konu olacak talep zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir. Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Toplanan talepler her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar, T.C. kimlik numarası bulunmayan Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklulardan vergi kimlik numarası bilgisini içermeyen kayıtlar iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır. Toplanan talepler İnfo Yatırım tarafından, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar için ayrı ayrı konsolide edildikten sonra, başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde büyün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda aşağıda belirtilen esaslar her bir tahsisat grubuna dağıtım ayrı ayrı olacak şekilde yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:
Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için iletilen taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için iletilen taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda; T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilecektir. Yatırımcı sayısı kadar dağıtıma konu edilebilecek yeterli sayıda pay olmadığı durumda kalan paylar için, yatırımcılar arasında, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Konsorsiyum Lideri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:
Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına İnfo Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir.

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca; yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:
Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına İnfo Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir.

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca; yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, ilgili İlke Kararı'nda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) Şirket ve Konsorsiyum Lideri sorumludur. Şirket ve Konsorsiyum Lideri, söz konusu hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben 09.10.2024 tarihli taahhütname vermiştir.

Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve 20/412 sayılı İlke Kararı ile İzahname'de yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı, Halka Arz Edenler ve Konsorsiyum Lideri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu İzahname'de belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi olacaktır.

İnfo Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç bir (1) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne verecektir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen günü takip eden iş günü içerisinde onaylayacak ve onayladığını İnfo Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar
Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen ve daha önce farklı bir işleme teminat gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebilecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla başvuruda bulunulamayacaktır.

A- Nakden Ödeme:
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedelini, bedelleri nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

B- Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir.

Teminata Alınacak Kıymet /Döviz	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	0,97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	0,97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	0,95	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	0,95	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi, bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	0,85	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kira Sertifikası	0,85	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat/ işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikası Katılım Fonları	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Hisse Senedi Fonu	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	0,90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	0,90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)	0,90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinden alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL	1	-	-
Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin)	0,90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki blokaj aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumların ve emir iletimine aracılık eden yetkili kuruluşların, teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi hâlinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24.03.2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16.06.2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilir ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı, taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:
Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece İnfo Yatırım'a başvuruda bulunabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar İnfo Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:
Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece İnfo Yatırım'a başvuruda bulunabilecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar İnfo Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

netcad Netçad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberpark Cyberplaza B Blok 4. Kat No B407 B408-B409 ve 7...
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 SERMAYE PİYASASI 2026
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilatları yapan yatırım kuruluşları tarafından İnfo Yatırım'ın hesabına aktarılacaktır. Halka arz edilen pay bedelleri, İnfo Yatırım tarafından tahsil edilince, halka arz için açılmış olan hesaplara, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin payları doğrultusunda aynı gün yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilir. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtasıyla talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece İnfo Yatırım tarafından toplanacaktır.

Konsorsiyum Lideri İnfo Yatırım'a ve her bir konsorsiyum üyesine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İNFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Ihlamur Blv. No:3, Ağaoğlu My Newwork, İç Kapı No: 188 Ataşehir/İstanbul
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile Etiler, Maslak, Çankaya, Söğütözü, Ankara, İzmir ve Denizli şubeleri, Ataşehir, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Levent, Şişli, Tuzla, Adana, Balıkesir, Bursa, Gaziantep, Kırıkkale ve Mersin İrtibat Büroları ile www.infoyatirim.com internet adresi ve İnfoTrade Pro ve İnfox mobil uygulaması

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul
Tel: 0 212 371 18 00, Faks: 0 212 371 18 01
Adana-Seyhan, Ankara, Ankara Çankaya, Ankara Dumlupınar, Ankara-Tunalı Hilmi, Antalya, Bursa, Çanakkale, Denizli, Eskişehir, İstanbul-Zorlu Center, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Beylikdüzü, İstanbul-Göztepe, İstanbul- Merkez, İstanbul Nurol Tower, İstanbul-Kadıköy, İzmir, İzmir-Konak, Mersin, İrtibat Büroları, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.a1capital.com.tr internet sitesi

ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Keskin Kalem Sok. No: 29, 34394, Şişli/İstanbul
Tel: 0212 216 26 61, Faks: 0212 266 05 43
Acar Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İzmir Şubesi, 0212 216 26 61 numaralı telefon, www.acar.com.tr internet sitesi ve Acar Mobile uygulaması

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yamanevler Mah. Ahmet Tevfik İleri Cad. No:22-26 İç Kapı No:49 Ümraniye/İstanbul
Tel: 0212 444 09 68 – 0212 304 19 19, Faks: 0212 290 21 41
Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Maslak İrtibat Bürosu, Bağdat Caddesi İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu, Konya İrtibat Bürosu, Gaziantep İrtibat Bürosu ile www.ahlatciyatirim.com.tr internet sitesi ve AHL PRO uygulaması, 0212 444 09 68 ve 0212 304 19 19 numaralı telefon

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sabancı Center 4. Levent 34330 Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 334 94 94, Faks: 0212 249 12 87
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, 444 25 25 numaralı telefon, www.akbank.com internet sitesi ve Akbank Mobil uygulaması

ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt. No: 74A/80 Şişli/İstanbul
Tel: 0212 370 03 70, Faks: 0212 370 03 71
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Ankara, İzmir, Erzurum ve Karabük Şubeleri, www.albyatirim.com.tr internet sitesi ve ALB Yatırım mobil uygulaması

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Haberler Sok. No:10 Şişli/İstanbul
Tel: 0212 213 08 00, Faks: 0212 346 09 89
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları, 0212 213 08 00 numaralı telefon, www.alnusyatirim.com internet sitesi ve Alnus Trader mobil uygulaması

ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer – İstanbul
Tel: 444 00 54, Faks: 0212 231 38 42
444 00 54 numaralı telefon, www.alternatifmenkul.com.tr internet sitesi ve Alternatif Trader mobil uygulaması

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat:12 34349, Balmumcu, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 310 63 84, Faks: 0212 310 62 10
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Merkez Şube, Bostancı Şube ve Ankara Şube, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Şubeleri, 0212 310 60 60 numaralı telefon, www.atayatirim.com.tr internet sitesi ile ATA YATIRIM, NKOLAY ve HADİ YATIRIM mobil uygulamaları

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732, Kadıköy/İstanbul
Tel: 0216 547 13 00, Faks: 0216 547 13 98 – 0216 547 13 99
444 1 263 numaralı telefon ve www.bmd.com.tr internet sitesi ve BMD Trader mobil uygulaması

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli/İstanbul
Tel: 0212 410 05 00 Faks: 0212 410 05 05
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat Büroları,
212 410 05 00 numaralı telefon ve www.bullsyatirim.com internet sitesi ve Bulls Yatırım Mobil Uygulaması

BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No:13 Kat:9 34485, Sarıyer/İstanbul
Telefon No: 0 212 317 27 27, Faks: 0 212 317 27 26
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Burgan Bank A.Ş. şubeleri, www.burgan.com.tr ve www.burganyatirim.com.tr internet siteleri ve Burgan Trade mobil uygulaması

BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kültür Mah. Nisbetiye Cad. Akmerkez No: 56 İç Kapı No: 23 Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 706 75 00 Faks: 0212 706 75 60
BtcTurk Hisse mobil uygulaması

COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Acıbadem Mah. Çeçen Sok. Akasya A Kule Kent Etabı Blok No:25 Üsküdar/İstanbul
Telefon No: 0216 599 02 46, Faks: 0216 599 02 38
0216 599 02 46 numaralı telefon ve www.colendimenkul.com internet sitesi

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:141 Kat 9 Esentepe, Şişli/İstanbul
Tel: 0212 348 91 91, Faks: 0212 211 83 16
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0212 906 10 00 ve 0212 348 90 35 numaralı telefonlar, www.denizyatirim.com'da telefon numaraları bulunan şubeler, www.denizbank.com internet adresi ve MobilDeniz mobil uygulaması

DESTEK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Tekfen No: 209 İç Kapı No: 26 Şişli / İstanbul
Tel: 0212 371 50 50, Faks: 0212 371 50 60
0212 371 50 50 telefon numarası, https://esube.destekyatirim.com/auth/login internet sitesi, Destek Yatırım Mobil uygulaması

DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kültür Mah. Nisbetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0850 450 36 65, Faks: 0212 353 10 46
Merkez Şube ve Kalamış Şube ile www.dinamikyatirim.com.tr internet sitesi ve Slayz mobil uygulaması

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

FİBA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Astoria No:127a İç Kapı No:33 Şişli/İstanbul
Tel: 444 30 60
444 30 60 numaralı telefon, Fibayatırım Mobil ve Fibabanka Borsa Market uygulamaları

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Nisbetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers No: 96/256 Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 384 10 10, Faks: 0212 318 48 40
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 630 numaralı Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi, www.garantibbva.com.tr internet sitesi ve Garanti BBVA mobil uygulaması

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Altayçeşme Mah. Çamlı Sok. No:21, Kat: 10-11-12, 34843, Maltepe/İstanbul
Telefon No: 0216 453 00 00 , Faks No: 0216 377 11 36
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, 0216 453 00 53 numaralı telefon ve www.gedik.com internet sitesi

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. Ihlamur Bulvarı, No:3/89 K:9 34746, Ataşehir/İstanbul
Tel: 0212 244 55 66, Faks: 0212 244 55 67
Merkez, İzmir, Bursa, Adana ve Ankara Şubeleri, 444 0 321 numaralı telefon, www.global.com.tr internet sitesi ve Global On-Line mobil uygulaması

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul
Tel: 0216 285 09 00, Faks: 0216 688 53 90
Halk Yatırım İstanbul (Avrupa), İstanbul (Asya), İstanbul (Beylikdüzü), İstanbul (Kadıköy), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir ve Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. Şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ile Şube İletişim Kanalları, www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet siteleri, Halkbank Mobil, Halk Yatırım Borsa ve Halk Yatırım Trader mobil uygulamaları

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Dereboyu 2 Cad. No:13, 34398, Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 276 27 27, Faks: 0212 276 29 00,
www.icbcyatirim.com.tr internet sitesi, ICBC Yatırım mobil uygulaması

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 367 70 00, Faks: 0212 367 70 70
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir Şubeleri, ING Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 numaralı telefon, www.ing.com.tr internet sitesi ve ING Mobil uygulaması

T.C. İSTANBUL BORSASI 1923 23 Ocak 2026

Netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme

İnfo Yatırım

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

INVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 126, Özsezen İş Merkezi C Blok, 34395, Şişli/İstanbul
Tel: 0212 238 88 88, Faks: 0212 347 66 00
Ankara, Çankaya, İzmir, Edremit, Eskişehir, İzmir Pasaport, Bursa Private, Finans Şehir ve Kadıköy Rıhtım ve Giresun İrtibat Büroları, 0212 238 88 88 numaralı telefon ve www.investaz.com.tr internet sitesi ve InvestAZ Borsa mobil uygulaması

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No: 41-46 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 329 32 00, Faks: 0212 328 30 81
0212 329 33 10 numaralı telefon ve www.integralyatirim.com.tr internet sitesi

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul
Tel: (0212) 350 20 00, Faks: (0212) 350 20 01
Tel: 0212 350 20 00, Faks: 0212 350 20 01
Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bodrum, Bursa, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Beylikdüzü, Boğaziçi, Etiler, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İzmit, Kayseri, Konya, Mersin, Samsun ve Trabzon şubeleri, TradeMaster Web, TradeMaster Mobile Uygulaması, Herkese Borsa mobil uygulaması Herkese Borsa uygulamasında başvuru sırasında teminat olarak kabul edilebilecek kıymetler sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu'dur.), Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mh. Büyükdere Cad. No: 129/1 Şişli/İstanbul
Tel: 444 1 101
Kuveyt Türk Yatırım Genel Müdürlük, Kuveyt Türk Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, 444 1 101 numaralı telefon ile Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ: Mobil Şube ve Tradeplus mobil uygulamaları

MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Ecza Sok. No: 6 Safter İş Merkezi Şişli/İstanbul
Tel: 0212 286 30 00, Faks: 0212 286 30 50
0212 286 30 00 numaralı telefon, www.marbasmenkul.com.tr internet adresi ve Mtrader2 mobil uygulaması

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kavacık Mah. Şehit Teğmen Ali Yılmaz Sok. Güven Sazak Plaza No:13 Kat:3-4 Beykoz/İstanbul
Tel: 0216 681 34 00, Faks: 0216 693 05 70-71
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm Şubeleri ve İrtibat Büroları, www.meksa.com.tr internet sitesi ve Meksa Mobile uygulaması

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. Nurol Plaza B Blok No:255 Kat:8 Maslak, Sarıyer/İstanbul
Tel: 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36, Faks: 0212 328 40 70
İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Denizli, Adana Şubeleri, 444 1 730 numaralı telefon ile https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp internet sitesi ve Aktif Trader Mobil, Osmanlı Mobil uygulamaları

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazağa Mah. Kemerburgaz Cad. Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 319 12 00, Faks: 0212 351 05 99
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, 0850 222 0 414 numaralı telefon, www.oyakyatirim.com.tr, www.fibabanka.com.tr, www.turkiyefinans.com.tr, www.albaraka.com.tr(*) internet siteleri, OYAK Yatırım, Fibabanka, Türkiye Finans ve Albaraka Türk mobil uygulamaları
(*) Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.

PHILLIPCAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harmanı Sok. No:7-9 Kat:3 Şişli/İstanbul
Tel: 0212 239 10 00, Faks: 0212 233 69 29
PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Beylikdüzü, Denizli, Fethiye, Gaziosmanpaşa, İzmir, İzmit, Maltepe, Nişantaşı, Trabzon İrtibat Büroları, 0212 239 10 00 numaralı telefon, www.phillipcapital.com.tr internet sitesi ve Phillip Mobile G mobil uygulaması

PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Işık Apt. No:53 Kat:5 D:9/10 Taksim, Beyoğlu/İstanbul
Tel: 0212 293 95 00, Faks: 0212 293 95 60
0212 293 95 00 numaralı telefon ve online.piramitmenkul.com.tr/login internet sitesi

QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No :215 Kat: 6-7 34394 Şişli/İstanbul
Telefon No: 0212 336 70 00 ve 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55
QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri ve QNB Bank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon, internetsube.qnbinvest.com.tr internet sitesi, QNB Invest mobil ve QNB Mobil uygulaması *(Sadece TL peşin kabul edilecek başvurular.)*

STRATEJİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:102 Maya Akar Center Kat:26 Esentepe / Şişli / İSTANBUL 34394
Tel: 0212 288 55 21 Faks: 0212 288 48 11
www.strateji.com.tr internet sitesi, StratejiTrader mobil uygulaması

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat:4-5 Esentepe, Şişli/İstanbul
Tel: 0212 334 33 33, Faks: 0212 334 33 34
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri, www.sekeryatirim.com.tr internet sitesi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 355 46 46, Faks: 0212 282 09 98
Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Girne, Mersin, Alsancak, Çukurambar, Çankaya, Bodrum, Karşıyaka Şubeleri ve Merkez Şubesi ile Akatlar, İzmit, Marmaris ve Trabzon İrtibat Büroları ve Odea Bank A.Ş. Şubeleri, www.tacirler.com.tr internet sitesi ve Tacirler Yatırım mobil uygulaması

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnkılap Mah. Sokullu Cad. No:7B 34768 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 636 44 44 Faks: 0216 631 44 00
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri, Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Şubeleri ile www.teb.com.tr internet sitesi ve CepteTeb Mobil uygulaması

TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No:9 K:11 34398, Maslak, Sarıyer/İstanbul
Adana, Antalya, Akasya, Kadıköy, Ankara, Bodrum ve İzmir İrtibat Büroları ve www.terayatirim.com internet sitesi

TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:2 Kat:6 Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 345 00 62 – 66, Faks: 0212 345 07 66
Ankara, İzmir ve Adana Şubeleri, 444 39 34 numaralı telefon, www.trive.com.tr internet sitesi ve Trive plus mobil uygulaması

TURKİSH MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Ali Kaya Sok. No:1A/52 Polat Plaza A Blok Kat:4 Levent, Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 315 10 00, Faks: 0212 315 10 02
Turkish Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve tüm Şubeleri, www.turkishmenkuldegerler.com internet sitesi

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No:21 Kat:1 Maslak, Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 367 36 36, Faks: 0212 346 10 40
İstanbul, Ankara, İzmir, Bağdat Caddesi ve Antalya Şubeleri, www.utrade.com.tr ve www.unlumenkul.com internet siteleri, UTRADE & Piapiri mobil uygulaması

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
netcad Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi 228
Info Yatırım
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 352 35 77, Faks: 0212 352 36 20
Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm Şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm Şubeleri ve Vakıf Katılım Bankası A.Ş. tüm şubeleri(*), T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya ait www.vakifbank.com.tr, Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait www.vakifyatirim.com.tr, Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'ye ait www.vakifkatilim.com.tr(*), T.Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık uygulaması, Vakıf Katılım Mobil
(*) Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 Beşiktaş 34330 İstanbul
Tel: 0212 319 80 80, Faks: 0212 264 14 09
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri ve YKB İnternet Şube, Yatırım Dünyam websitesi, 444 0 444 telefon numaralı Müşteri İletişim Merkezi, www.yapikredi.com.tr ve www.yatirimdunyam.com.tr internet siteleri ve YKB Mobil Bankacılık uygulaması

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı, Beyoğlu/İstanbul
Tel: 0212 317 69 00, Faks: 0212 282 15 50 – 51
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve tüm Şubeleri, 0212 317 69 00 numaralı telefon, www.yf.com.tr internet sitesi ve YFTrade Mobile uygulaması

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No:44B İç Kapı No: 15 Ümraniye/İstanbul
Tel: 0 216 590 17 00
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.(*), Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş., 0850 222 29 79 numaralı telefon, www.ziraatyatirim.com.tr, www.ziraatbank.com.tr ve www.ziraatkatilim.com.tr(*) internet siteleri, Zborsa, Ziraat Trader, Ziraat Mobil uygulamaları
(*) Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.

Konsorsiyum Lideri İnfo Yatırım ve her bir konsorsiyum üyesinin teminata kabul edeceği kıymetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Kurumlar	Teminata Alınacak Kıymet
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar.)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Hisse Senedi Fonu
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
Acar Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi - ABD Doları
Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Akbank T.A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (BİST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul AŞ Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi biri uygulanmayanlar.) (Sadece kendi başına teminata konu olabilir.)
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	TL DIBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
	Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – ABD Doları
	Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi -- Avro
	Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi – Sterlin
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi ABD Doları
	Döviz Blokesi Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
	Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – ABD Doları
	Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi – Avro
	Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi – Sterlin
Alternatif Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
İnfo Yatırım Menkul Değerler
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
EVON YAPI PROJE TAAHHÜT BİL.G.A.Ş.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Borçlanma Araçları Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi - Sterlin
	Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi - TL
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi - ABD Doları
	Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi – Avro
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – Sterlin
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-
BtcTurk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Borçlanma Araçları Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi - Sterlin
	Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi - TL
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi - ABD Doları
	Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi – Avro
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – Sterlin
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Denizbank A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Yoğun Fon
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – İngiliz Sterlini
	Vadeli Mevduat – TL
	Vadeli Mevduat – ABD Doları
	Vadeli Mevduat – Avro
	Vadeli Mevduat – İngiliz Sterlini
Destek Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Hisse Senedi Yoğun Fon
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Döviz Blokesi – Sterlin
Fiba Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu (GPY 1. ve GPY 2. Para Piyasası Fonu)
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY)
	TL DİBS
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
	Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – ABD Doları
Global Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Türk Halk Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	TL DİBS
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
	Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL
	Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları
	Vadeli Mevduat Blokesi – Avro
	Vadeli Mevduat Blokesi – Sterlin
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş., ING Bank A.Ş. Özel Bankacılık Şubeleri	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
Invest AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – ABD Doları
	Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi – Avro
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – Sterlin
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA – sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları)
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikaları Katılım Fonları
Türkiye İş Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu)
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)
	TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullandırılmamaktadır)
	Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullandırılmamaktadır)
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Fibabanka A.Ş., Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu (OYL)
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP)
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu (OGF, OKT) **OGF ve OKT fonları İzahname'de Borçlanma Araçları olarak yer almalıdır. Ancak blokaj listesinde Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu olarak değerlendirilmesi tarafımızca uygundur.*
	TL DİBS
	Kira Sertifikası Katılım Fonları (OTF)
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar) *(Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri tarafından BİST-30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir.)*
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
PhilipCapital Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Döviz Blokesi – Sterlin
	Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – ABD Doları
	Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi – Avro
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – Sterlin
QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu (değişken)
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (değişken)
	TL DİBS (değişken)
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (değişken)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (değişken)
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (değişken)
	Döviz Blokesi – ABD Doları) (değişken)
	Döviz Blokesi – Avro (değişken)
	Döviz Blokesi – Sterlin (değişken)
QNB Bank A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece QNB Portföy Para Piyasası Fonu – FI5) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullandırılmamaktadır.)
Strateji Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	TL DİBS
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Şekerbank T.A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Odeabank A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Döviz Blokesi – Sterlin
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu (TKM)
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)
TEB A.Ş.	Para Piyasası Fonu (TKM)
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)
	Döviz (Yalnızca vadesiz ABD Doları ve Avro DTH'ları kullanılabilecektir.)
	Vadeli Mevduat Blokesi (Özellikli mevduat ürünleri hariç olmak üzere vadesi tahsilat günü ile aynı valör gününe sahip TL mevduatlar kullanılabilecektir.)
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu *(Sadece KIE Fonu)*
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
Turkish Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1982 23 Ocak 2026
Info Yatırım Menkul Değerler A.S.
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	Kamu Borçlanma Araçları Fonu
	Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS
	Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Kira Sertifikası Katılım Fonları
	Hisse Senedi Fonu
	Değişken Fon
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
	Döviz Blokesi – Sterlin
	Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – ABD Doları
	Vadeli Mevduat Blokesi/Katılma Hesabı Blokesi – Avro
	Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – Sterlin
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu *(Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu)*
	TL DİBS
	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Para Piyasası Fonu *(Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu)*
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu *(Ziraat Portföy VakıfBank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)*
	TL DİBS
	Döviz Blokesi – ABD Doları *(İnternet Bankacılığı Hariç)*
	Döviz Blokesi – Avro *(İnternet Bankacılığı Hariç)*
	Vadeli Mevduat – TL *(İnternet Bankacılığı Hariç)*
	Vadeli Mevduat Blokesi – ABD Doları *(İnternet Bankacılığı Hariç)*
	Vadeli Mevduat Blokesi – Avro *(İnternet Bankacılığı Hariç)*
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
	TL DİBS

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
	Kira Sertifikası
	Hisse Senedi Fonu
	Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi – Avro
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)
	Pay (Bist 30'da yer alan paylar) (VBTS ve brüt takas kapsamındaki hisse senetleri hariç)
	Döviz Blokesi – ABD Doları
	Döviz Blokesi –Avro
	Döviz Blokesi –Sterlin
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)
	Vadeli Mevduat - TL
	Döviz Blokesi - ABD Doları
	Döviz Blokesi - Avro
	Döviz Blokesi - Sterlin
	Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları
	Vadeli Mevduat Blokesi - Avro
	Vadeli Mevduat Blokesi - Sterlin
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş. (*), Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş. *(*) Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.*	Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)
	Kira Sertifikası Katılım Fonları (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde ve hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Paylar, Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç iki (2) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Talep toplama süresinin başlangıcından önce veya talep toplama süresinin başlamasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte aşağıdaki durumlardan birinin oluşması hâlinde Konsorsiyum Lideri olan İnfo Yatırım, Şirket ve/veya Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri, aralarındaki Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'ni karşılıklı mutabakat ile derhal sona erdirip, halka arzı durdurabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'nde yer alan halka arza ilişkin yükümlülüklerini yerine getirilmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hâli, yangın, deprem, su baskını, salgın hastalık, enerji kıtlığı ve benzeri gibi tabi afetler ile toplumsal düzenin sürdürülmesine engel olayların meydana gelmesi,
- Konsorsiyum Lideri veya Şirket tarafından, ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağının ve/veya piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Şirket ve iştirakleri ile bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları hakkında payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve Şirket aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli veya idari takip başlatılması,
- Toplanan kesin talebin halka arz edilen pay adedinden belirtilen satışa sunulan pay miktarından az olması.

Dağıtım listesinin Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçları doğuran gelişmelerin oluşması hâlinde, halka arza ilişkin takas işlemleri, ancak Şirket, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Konsorsiyum Lideri'nin ortak mutabakatı ile tamamlanacaktır. İşbu paragrafta geçen şekilde Şirket, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Konsorsiyum Lideri arasında mutabakata varılamaması hâlinde söz konusu Halka Arza Aracılık Sözleşmesi feshedilecek ve halka arz iptal olmuş sayılacaktır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine teslim edilmesini takiben izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyesi tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir.

Kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar işbu İzahnamenin 25.1.3.2.b. numaralı "Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi" başlıklı bölümünde anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:
Talep miktarının bir (1) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Ayrıca, yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İşbu İzahname'nin 25.2.3.f. maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:
Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. ve SPKn'nin 8. maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı veya Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'de yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve İzahname'nin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:
İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:
Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki (2) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler
Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı ortak satışı yanında sermaye artırımı suretiyle de halka arzın gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:
Yoktur.

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 23 Ocak 2026
netcad Netcad Yazılım Anonim Şirketi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
243
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:
Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:
Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Kişi	Kurum
Özgür Deniz ŞANAN	Netcad
Ahmet Geylani SEZER	Netcad
Sedef Ruken KÜÇÜK	Netcad
Onur PALABIYIK	Netcad
Ercüment KORKMAZ	Netcad
Serdar SULTANOĞLU	Netcad
Nergiz ÇAMLI	Netcad
Alphan GÖNENÇEN	Netcad
Yusuf Onur TAYLAN	Netcad
Emin GENÇ	Netcad
Ahmet SINAV	Netcad
Fırat BAYBAŞ	Netcad
Mutlu Kılınç CANTÜRK	Netcad
Gizem BULUM	Netcad
Ayşe Ezgi YORULMAZ	Netcad
Hasan ÖNOĞUL	Netcad
Hakan KAYAM	Netcad
Duygu TERZİOĞLU	Netcad
Serkan Sadık KIZIL	Taxim Capital
Murat Yalçın NAK	Taxim Capital
Selahattin ZORALİOĞLU	Taxim Capital
Berkin Tevs MUNGAN	Taxim Capital / Eurocad S.à r.l.
Sadi Tan ERTEN	Taxim Capital / Eurocad S.à r.l.
Muhterem ŞENEL	Taxim Capital
Atilla KORKUT	Taxim Capital
Ömer BİRGEN	Taxim Capital
Yusuf ÖZEL	Taxim Capital
Efe Deniz KILIÇ	Taxim Capital
Kemal Sarper AK	Evon
Namık Kemal GÖKALP	İnfo Yatırım
Hüseyin Tarkan AKGÜL	İnfo Yatırım
Engin Emre SEÇEN	İnfo Yatırım
Hüseyin GÜLER	İnfo Yatırım
Temur KAYHAN	İnfo Yatırım
Hümeyra ODABAŞ	İnfo Yatırım
Emirhan BIYIKCI	İnfo Yatırım
Mehmet Nuri GÖKALP	İnfo Yatırım
Beyza KAHRAMAN	İnfo Yatırım
Ali KARAKAŞ	İnfo Yatırım
Kasım Dilşat KISABACAK	İnfo Yatırım
Noyan TURUNÇ	Turunç Hukuk Bürosu
İltem DOKURLAR	Turunç Hukuk Bürosu
Münip Kerem TURUNÇ	Turunç Hukuk Bürosu

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Eşin ÇAMLIBEL	Turunç Hukuk Bürosu
Naz ESEN	Turunç Hukuk Bürosu
Beşte YILDIZİLİ ERGÜL	Turunç Hukuk Bürosu
Canberk TAZE	Turunç Hukuk Bürosu
Övgü KOPAL	Turunç Hukuk Bürosu
Baran EZELİ	Turunç Hukuk Bürosu
Batuhan ERASLAN	Turunç Hukuk Bürosu
Miray Yasemin CANBAZ	Turunç Hukuk Bürosu
Selim ÇAKIROĞLU	Turunç Hukuk Bürosu
Alinda BOZ	Turunç Hukuk Bürosu
Abdullah KILINÇ	Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu
İsmail KOŞ	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.
Ahmet ORUÇ	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.
Ahmet Yasin ÖZKUL	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.
Firdevs Zişan ÖZLEMİŞ	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.
Furkan DALKILIÇ	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.
Muhammed Ali KAYAŞ	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.
Ömer DUMAN	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.
Naim BALTA	Vezin YMM A.Ş.
Murat ÖZGÜR	Vezin YMM A.Ş.
Ebubekir ÖZTÜRK	Vezin YMM A.Ş.
Emre KAVAKLI	Halka arz teknik ve süreç danışmanlığı

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup Kurul halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile Şirket'in ve/veya Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin talebini de dikkate alarak bu fıkrada yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 40.000.000 TL nominal değerli payların,

- 24.000.000 TL nominal değerdeki (%60) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- 12.000.000 TL nominal değerdeki (%30) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,
- 4.000.000 TL nominal değerdeki (%10) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin onayı ile aşağıdaki koşullar çerçevesinde İnfo Yatırım tarafından değiştirilecektir.

- SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için iletilen taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için iletilen taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda; T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi olacaktır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:
Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:
Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için iletilen taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için iletilen taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda; T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi olacaktır.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:
Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda, eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve bu grup için iletilen taleplerin, bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması halinde mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinde bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu İzahname'nin 25.1.6. "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami talep miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, taleplerinin azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için iletilen taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda; T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir. Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi olacaktır.

Mükerrer taleplerin tespiti amacıyla yapılan kontroller sonucunda başvuru taleplerinin satışa sunulan pay tutarından az olması halinde, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı 2. talep tutarları da hesaplamada dikkate alınacaktır. Satışa sunulan pay tutarının tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilecek tarihler:
Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:
Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak iletilen taleplerin işlemi yapan veya yapılmasına aracılık eden yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:
Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:
Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi
25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi
1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı 46,00 TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Lideri İnfo Yatırım ve Konsorsiyum Üyelerinin halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıda yer almaktadır.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan diğer masraflar

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

						hesaplarına yansıtılmaktadır.
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Acar Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın almış olduğu ücret.	Takasbank üzerinden alınmaz.	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti.	-	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	23,93 TL + BSMV (işlem sayısı üzerinden)	%0,5 (min. 40 TL + BSMV, max. 220 TL + BSMV)	Yoktur.	Yoktur.
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	Vardır.	-	-	-
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	50 TL	1-10.000 TL: 9,50+BSMV, 10.000-50.000 TL: 18,50TL+BSMV, 50.000-200.000 TL: 36,50TL+BSMV, 200.000-1.000.000 TL: 76,50TL + BSMV, 1.000.000 TL ve üzeri: 145TL+BSMV	-	-
Alternatif Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK tarifesi + BSMV	MKK tarifesi + BSMV	5 TL	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	0-400.000 TL arası sabit 40,00 TL, 400.000-8.000.000 TL arası oransal 0.0001, 8.000.000 TL ve üzeri sabit 800,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). İnternet için 0-500.000 arası sabit 30,00 TL, 500.000 TL-1.000.000 arası oransal 0.00006 (Vergi yükümlülükleri hariç)	-	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir.
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yazılı Talimatlardan alınmaktadır.	-	Halka arz sırasında diğer gider bulunmamakta olup, yatırımcı kurum ilişkisinin devam etmesi durumunda olabilir.
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

BtcTurk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Piyasa Değeri 100.000,00 TL altındaki virman talimatlarında 50 TL	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tarifesi	-	-	-	-	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (virman ücretleri vb.).
Destek Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	-	-
Fiba Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar.	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar.	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar.	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar.	MKK, Takasbank ve/veya yetkili saklama kuruluşu tarafından tahsil edilen tutar.	-
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP	-	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0 - 50.000 TL arası tutarlar için 35 TL+ BSMV, 50.000 TL - 100.000 TL arası tutarlar için 60 TL + BSMV, 100.000 TL - 250.000 TL arası tutarlar için 70 TL + BSMV, 250.000 TL – 1.000.000 TL arası tutarlar için 300 TL + BSMV	-	-
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın almış olduğu ücret	MKK'nın almış olduğu ücret	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	-	İşlemlere yer düzenleyici kuruluş

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

						masrafları alınmaktadır.
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş	-	-	1,05 TL	Beher İşlem İçin 5,25 TL	-	-
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş., ING Bank A.Ş. Özel Bankacılık Şubeleri	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır.	-	-	-
Invest AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL, 100.000 TL üstü 19 TL.	-	-	-
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	6,91 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler: Tutar üzerinden %0,005(Yüzbinde beş + BSMV) (400.000.-/8.000.000.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:20,00 TL + BSMV (400.000.- TL'den az olan tutarlar için) Azami:400.00TL+BSMV(8.000.000.-TL'yi aşan tutarlar için)	Yoktur.	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	13,56 TL + BSMV	-	Onbinde 0,3 35,17 TL + BSMV alt limit 175,85 + BSMV üst limit	14 TL + BSMV (TL EFT işlemleri) 30 USD + BSMV (Yabancı para EFT işlemler)	-	-
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	-	250 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır.	-	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Yoktur.	Yoktur.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	Yoktur.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Yoktur.	Yoktur.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		uygulanacaktır.				masraflar alınacaktır.
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	MKK Tarifesi.	Yürürlükteki EFT Tarifesi.	-	-
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	5 TL + BMV	Web sitesinde ilan edilen tarife uygulanmaktadır	-	Şirketimiz resmi internet sitesi www.osmanlimenkul.com.tr adresinde yayınlanır.
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	-	-	-	-	-
PhilipCapital Menkul Değerler A.Ş.	21,69 TL	-	15,95 TL	İnternet şubesinden 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.	-	-
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	-	10 TL (Pay Başına)	10 TL (Pay Başına)	24,50 TL	-	-
QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
Strateji Menkul Değerler A.Ş.	0	MKK	MKK	Takasbank	-	-
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	26,25 TL	100 TL	-	-
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	15 TL (Pay Başına)	0 TL- 25.000 TL'ye kadar 50 TL, 25.001–75.000 TL'ye kadar 80 TL, 75.001- 300.000 TL'ye kadar 130 TL, 301.000-1.000.000 TL'ye kadar 240 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 380 TL	-	-
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	TEB A.Ş. nezdindeki hesaplardan yapılacak EFT'lerden BSMV hariç azami 422,10 TL	Yoktur.	Saklamada olan sermaye piyasası araçlarının nominal değeri üzerinden 3'er aylık dönemlerde onbinde 2,1 oranında saklama komisyonu alınmaktadır.
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	-	Kurum Skalası	Kurum Skalası	-	-
Turkish Menkul Değerler A.Ş.	-	-	5 TL + BSMV	0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV	-	İnternet üzerinden yapılan EFT'lerde 0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Azami 5 TL	-	Azami 3,75 TL	Onbinde 1 (Asgari 5 TL Azami 100 TL)	-	Şirketimiz resmi internet sitesinde https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/ adresinde yayınlanır.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Saklayıcı kurum hesap açma tarifesi uygulanacaktır	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 10 + BSMV	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.	MKK Tarifesi+ BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yürürlükteki EFT skalası uygulanacaktır	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Vakıf Katılım Bankası A.Ş. (*) *(*) Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir.*	-	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Alınmıyor.	Müşterilerden alınmıyor.	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır.	0 - 399.999 TL arası: 30 TL + BSMV, 400.000 TL - 999.999 TL arası: 75 TL + BSMV, 1.000.000 TL - 1.999.999 TL arası: 150 TL + BSMV, 2.000.000 TL - 3.999.999 TL arası: 300 TL + BSMV, 4.000.000 TL - 7.999.999 TL arası: 590 TL + BSMV ve 8.000.000 TL ve üzeri 620 TL + BSMV	-	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde https://www.yfmenkul.com.tr/urun-ve-hizmetler/komisyon-ve-ucretlendirmeler internet adresinde yer

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

						alan komisyon tarifeleri geçerli olacaktır.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.,	-	-	MKK Tarifesi + BSMV	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:
1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı 46,00 TL olarak belirlenmiş olup İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerleme çalışmasında "İndirgenmiş Nakit Akımı Analizi" ve "Piyasa Çarpanları Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat Tespit Raporu izahname eki 6'da yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Netcad ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri sorumludur.

Fiyat Tespit Raporu'nun ekinde yer alan Sorumluluk Beyanı'nda da yer aldığı üzere İnfo Yatırım, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı kararı uyarınca SPK'nın 11.04.2019 tarih ve 2019/19 sayılı haftalık bültcninde ilan edilen duyuruya istinaden; SPK'nın ilgili kararında belirtilen niteliklere sahip olduğunu ve bağımsızlık ilkelerine uyduğunu, izahnamenin bir parçası olan Fiyat Tespit Raporu'nda yer alan bilgilerin, sahip olduğu tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü özenin gösterilmiş olduğunu beyan etmiştir.

Farklı değerleme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformunda (www.kap.gov.tr), Şirket'in internet sitesinde (www.netcad.com) ve Yetkili Kuruluşun (www.infoyatirim.com) internet sitesinde yayımlanacaktır.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:
Mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.

Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından doğrudan Şirket ve mevcut ortakları menfaat sağlayacaktır. Halka arz edilen paylar karşılığından payları oranında Şirket ve Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri fon elde edecektir. Yine mevcut ortaklar, dolaylı yoldan menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonu kullanma sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek kârlılıktan dolayı

T.C. İSTANBUL BORSA PİYASASI KURULU 2823 23 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ortaklar hem kâr payı hem de mevcut paylarının da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatı mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da dolaylı bir menfaat sağlayabilir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:
Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık
25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:
Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde yer almaktadır.

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde yer alan tüm yetkili aracı kurumlara talepte bulunmak için başvurabilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece İnfo Yatırım aracılığıyla talepte bulunabilecektir.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:
Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:
Konsorsiyum Lideri İnfo Yatırım ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi
Şirket, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile İnfo Yatırım arasında 05.08.2024 tarihli "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi", 14.01.2025 tarihli "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'ne Ek Protokol" imzalanmış olup imza tarihinden itibaren 12 (on iki) ay süreyle yürürlükte kalacaktır. Söz konusu, sözleşme kapsamına giren yükümlülüklerin karşılıklı olarak yerine getirilmesi veya bu sözleşmede belirtilen nedenlerle feshedilmiş olması hâlinde kendiliğinden o tarihte sona eret.

Bununla birlikte Şirket, Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar arasındaki "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" de 25.12.2024 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgiler, Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Konsorsiyum'un hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, satış,

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

tahsis ve dağıtıma ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:
Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Sermaye artırımı yoluyla elde edilecek kaynağın kullanım yeri işbu izahnamenin 28.2 numaralı bölümünde açıklanmaktadır.

Şirket paylarının halka arzında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kurumlar halka arza aracılık komisyonu, bağımsız denetim şirketi bağımsız denetim ücreti, çeşitli danışmanlar ise danışmanlık geliri elde edecektir.

İnfo Yatırım ve Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında herhangi bir sermaye ilişkisi, herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması yoktur. Halka arz nedeni ile elde edeceği aracılık komisyonu haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. İnfo Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında, halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşması yoktur. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Halka arzda teknik ve süreç danışmanlığı yapan Emre Kavaklı ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Emre Kavaklı ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Emre Kavaklı'nın halka arzın durumuna bağlı olarak belli bir ek ücret elde etme hakkı vardır. Emre Kavaklı'nın, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında danışmanlık anlaşması dışında bir anlaşması yoktur. Emre Kavaklı, halka arza ilişkin verdiği danışmanlık hizmetleri için ücret elde etmektedir.

Mevzuat danışmanlığı yapan Turunç Hukuk Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Turunç Hukuk Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Turunç Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Turunç Hukuk Bürosu'nun, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri dışında bir anlaşma yoktur. Turunç Hukuk Bürosu halka arza ilişkin verdiği danışmanlık hizmetleri için ücret elde etmektedir.

Hukukçu görüşünü oluşturan Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu'nun, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bir anlaşma yoktur. Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu hukukçu raporunun hazırlanması için ücret elde etmektedir.

Şirket'in işbu izahnamede yer alan finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Vezir Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Vezir

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bağımsız Denetim ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bir anlaşma yoktur. Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. halka arza ilişkin verdiği bağımsız denetim hizmetleri için ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı bölümünde detaylı olarak verilmektedir.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in izahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa'da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının Borsa İstanbul – Ana Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer almaktadır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Planlanmamaktadır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden	Adresi	Grup İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Eurocad	17, Boulevard F.W. Raiffeisen, L-2411, Lüksemburg	Yoktur.	Pay Sahibi
Evon	Beytepe Mah. 5345 Sok. No:2 İç Kapı No:64 Çankaya, Ankara	Yoktur.	Pay Sahibi

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin satışa sunduğu paylar aşağıda tabloda gösterilmiştir.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	Yoktur.	28.000.000	32,18	1,00	28.000.000	20,44
Toplam						**28.000.000**	

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 28.000.000 TL nominal değerli C grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 87.000.000 TL'lik C grubu paylar içindeki payı %32,18 olurken, halka arz sonrası oluşacak 137.000.000 TL'lik Şirket sermayesine oranı %20,44 olacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri

No	Ortağın Adı Soyadı	Halka Arzı Yapılacak Payların Nominal Tutarı (TL)	Ortak Satışı Yapılacak Payların Halka Arz Sonrası Şirket Sermayesindeki Payı Oranı (%)
1	Eurocad	24.500.000	17,88
2	Evon	3.500.000	2,55
Toplam		**28.000.000**	**20,44**

Halka arz öncesi ve sonrasında Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Halka Arz Öncesi ve Sonrası Sermaye Hakkında Bilgi					
Ortağın Ünvanı	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası	
	Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Eurocad	A	37.500.000	76,09	37.500.000	51,54
	C	57.608.639		33.108.639	
Evon	B	12.500.000	20,23	12.500.000	15,90
	C	12.781.986		9.281.986	
Findoor GSYF	C	3.125.000	2,50	3.125.000	2,28
Co-Investment 2 GSYF	C	781.250	0,63	781.250	0,57
Ral GSYO	C	546.875	0,44	546.875	0,40
Perge GSYF	C	156.250	0,13	156.250	0,11
Halka Açık Kısım	C	0	0,00	40.000.000	29,20
Toplam	**A+B+C**	**125.000.000**	**100,00**	**137.000.000**	**100,00**

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket'in 14.01.2025 tarih ve 2025/210 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile,

Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir (1) yıl boyunca,

(i) Şirket tarafından herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,

(ii) Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,

(iii) Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına,

(iv) Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve

(v) Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine

karar verilmiş olup söz konusu hususlar kapsamında 14.01.2025 tarihli taahhüt verilmiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Eurocad verdiği 08.01.2025 tarihli taahhüt, Evon, Findoor GSYF, Co-Investment 2 GSYF, Ral GSYO ve Perge GSYF de verdiği 03.01.2025 tarihli taahhütler ile,

Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını *(Eurocad ve Evon için; varsa günlük alım emri işlemleri sonucunda ilgili şirketlerin mülkiyetine geçen paylar haricinde)*, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Şirket paylarının halka arzına ilişkin İzahname'nin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını, payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Günlük Alım Emri Taahhüdü

Halka Arz Eden Pay Sahipleri adına Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı gün dahil olmak üzere 5 işlem günü süreyle (Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi) her gün açılış seansında, halka arz fiyatından, İnfo Yatırım aracılığı ile toplamda 1.600.000 adet *(Eurocad için 1.400.000 TL, Evon için 200.000 TL)* günlük geçerli alım emri girecektir. Günlük Alım Emri Taahhüdü kapsamında kullanılacak azami kaynak, ortak satışı kapsamında elde edilen brüt kaynak kadar olacaktır.

Günlük Alım Emri Taahhüdü kapsamında gerçekleştirilecek işlemler 5 iş günü süreyle sınırlı olup girilen emirler iptal edilemeyecektir.

5 iş günü içinde halka arz fiyatı, o gün için Borsa'da geçerli taban fiyatın altında kalıyor ise Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Eurocad için 1.400.000 adet, Evon için 200.000 adet günlük alım emri girme yükümlülüğü tamamlanmış sayılır.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

5 iş günü içinde halka arz fiyatı o gün Borsa'da geçerli tavan fiyatın üstünde kalıyor ise toplamda 1.600.000 adet günlük alım emri o gün geçerli fiyat aralığının tavanından girilerek o iş günü için Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin alım emri girme yükümlülüğü yerine getirilir.

Günlük Alım Emri Uygulaması boyunca satın alınan Şirket payları, Borsa'da Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi içinde (5 iş günü) satışa konu olamayacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, aynı zamanda alım emri taahhüdü kapsamında pay alınması hâlinde, alınan payların 1 yıl süreyle halka arz fiyatının altında satışa sunulmayacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Söz konusu günlük alım emri taahhüdü kapsamında sisteme girilecek en yüksek fiyat, tasarruf sahiplerinde satış duyurusunda belirtilen halka arz fiyatı olacak olup söz konusu halka arz fiyatının üzerinde alım yapılmayacaktır. Ancak halka arz fiyatının, Günlük Alım Emri Taahhüdü Süresi içinde o gün Borsa'da geçerli tavan fiyatının üstünde kalması durumunda halka arz fiyatının altındaki fiyatlardan alım yapılması mümkün olabilecektir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:
İşbu bölümün (b) maddesinde belirtilen taahhüt, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında verilmesi gereken taahhüdü de içermektedir.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:
Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:
Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:
Şirket, halka arzdan 552.000.000 TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan 1.288.000.000 TL brüt gelir elde edecektir.

VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32. maddesinin 4. fıkrası uyarınca; payların ilk halka arzının, hem sermaye artırımı hem de ortakların sahip olduğu payların bir kısmının satışı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı; aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin 82.003.656 TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise 2,05009 TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 512.900.000 TL olması tahmin edilmektedir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 26 Ocak 2026

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri
SPK Kurul Ücreti	2.074.000	814.000	1.260.000
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	90.825	27.248	63.578
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	143.850	143.850	0
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	48.300.000	14.490.000	33.810.000
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	15.000.000	15.000.000	0
Danışmanlık Ücreti (Vergiler Dahil)	11.100.112	3.330.034	7.770.078
Bağımsız Denetim Gideri (KDV Dahil)	5.100.000	5.100.000	0
Rekabet Kurumu	4.800	4.800	0
KAP Hizmet Bedeli (KDV Dahil)	63.299	63.299	0
Diğer	126.770	126.770	0
Toplam Maliyet	**82.003.656**	**39.100.000**	**42.903.656**
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	**40.000.000**	**12.000.000**	**28.000.000**
Pay Başına Maliyet	**2,05009**	**3,25833**	**1,53227**
Net Gelir	**1.757.996.344**	**512.900.000**	**1.245.096.344**

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

- Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi,
- Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi,
- Sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi,
- Şirket değerinin ortaya çıkması,
- Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması,
- Şirket'in büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması,
- Şirket'in bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi,
- Şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi,
- Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi

olarak sayılabilir.

Halka Arz Gelirinin Kullanım Yerleri:

Paylarını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin halka arz yoluyla pay satışlarından elde edecekleri gelirden halka arz maliyetlerinin çıkarılması ile bulunan net gelir, ilgili ortakların tasarrufunda olacaktır.

Şirket'in sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği 12.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; Şirket'in 14.01.2025 tarih ve 2025/208 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak olup söz konusu rapor işbu izahnamenin 7 numaralı ekinde yer almaktadır.

İhraç edilecek 12.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmın,

- %75-85'i ile Ar-Ge yatırımlarının finansmanı ile bu kapsamda oluşacak ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasına,
- %5-10'unun pazarlama faaliyetlerinin artırılmasında kullanılmasına,

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 Onaylı 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- %10-15'inin şirket büyümesini destekleyen fiziki ve teknolojik ortamların oluşturulmasında kullanılmasına ve
- ihtiyaç duyulması hâlinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapılabilmesine

karar verilmiştir.

a) Ar-Ge Yatırımlarının Finansmanı ile Bu Kapsamda Oluşacak İlave İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması

Şirket halka arz gelirlerinin %75 ila %85'ini mevcut ürünlerinin güncellenmesi ve yeni ürünler geliştirmek amacıyla yürüttüğü Ar-Ge faaliyetlerine ve bu kapsamda oluşacak ilave işletme sermayesi ihtiyacına ayırarak bu alana yapılacak yatırımlarla, Ar-Ge personel kaynaklarını artırmayı, yürüyen faaliyetlerin ölçeğini artırmayı, aktif projelerin hızlandırılmasını sağlamayı ve yazılım yol haritasında yer alan henüz başlanmamış projelerin başlangıç tarihlerini öne çekmeyi hedeflenmektedir.

Bu sayede mevcut ürünlerinin güncellenme faaliyetlerini hızlandırarak ürünlerin yeni sürüm yayınlama sürelerini kısaltmayı ve bunun sonucu olarak müşterilere yaptığı güncelleme satışlarını artırmayı hedeflemektedir. Aynı zamanda yeni teknolojiler (dijital ikiz, bilgisayarlı görü, nesnelerin interneti, yapay zekâ, 3D, bulut teknolojileri) içeren ürün geliştirme projeleri arasından başlamış olanların hızını artırmak, henüz başlamamış olanların ise başlangıç tarihlerini öne çekerek ürün yelpazesini daha kısa sürede genişletmeyi amaçlamaktadır. Bunun sonucu çalıştığı sektörlere yönelik ve yeni teknolojiler barındıran ürünlerden elde edilen satış gelirleri artırılarak, Şirket'in gelirlerinin daha hızlı büyümesi ve gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, Ar-Ge'si yapılacak ve şirketin ürünlerine değer katacak teknolojilerin ve bu teknolojilerden sağlanacak faydaların temel olarak aşağıdaki şekilde olması hedeflenmektedir:

- **Dijital ikiz ve nesnelerin interneti teknolojileri:** Şirketin konumsal verinin her alanda sahip olduğu uzmanlığını ve deneyimini derinleştirecek, yüksek hassasiyette ve gerçek zamanlı olarak veri kontrolü, 2D/3D görüntüleme, analiz ve simülasyon imkanlarını ürünlere kazandıracaktır.
- **Bilgisayarlı görü:** Mevcut ürün porföyüne, içinde dron ve uydu görüntüsü gibi görsel veri kaynakları üzerinde vektörizasyon, nesne tanıma/tespit, fark analizi gibi yüksek katma değerli fonksiyonları kazandıracaktır.
- **Yapay zekâ teknolojileri:** özellikle üretken modeller ve ChatGPT gibi geniş dil modellerinin kullanılması ile yazılımlar ve kullanıcıları arasındaki etkileşimi dönüştürecek, self-servis destek ve yardım, metin girdisinden çıktı ve/veya iş akışı üretme, sorgu oluşturma, rapor üretme gibi fonksiyonları ürünlere kazandıracaktır.
- **Bulut teknolojileri:** şirket portföyünde ve yol haritasında yer alan ürünler tarafından kullanılacak merkezi altyapıyı sağlayacak, kullanıcıların kurumsal kullanıcı hesapları ile siparişten lisansa, veri yönetiminden eğitim ve desteğe tüm hizmetlerini yönetebilmesine imkan verecektir.

Tüm bu çalışmalar için, temel olarak yeni ekipler kurularak istihdam sayısının artırılması, Ar-Ge yatırımları için gerekli olan yeni teknoloji altyapısının şirkete kazandırılması ve bu işler için

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

konusunda uzman kişi ve/veya kurumlardan alınacak danışmanlıklar için ilave işletme sermayesi ve yatırım ihtiyacı doğmaktadır.

b) Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması

Şirket, halka arz gelirlerinin %5 ila %10'unu büyümesini hızlandırmak için mevcutta bulunan pazarlama birimini ve pazarlama stratejilerini güçlendirmek için kullanarak ürünlerinin bilinirliğini artırmayı ve pazar payını genişletmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda,

- dijital pazarlama,
- marka bilinirliğinin artırılması ve
- müşteri odaklı pazarlama

yatırımları hedeflenmektedir.

c) Şirket Büyümesini Destekleyen Fiziki ve Teknolojik Ortamların Oluşturulması

Şirket, halka arz gelirlerinin %10 ila %15'ini mevcut fiziki ve teknolojik alt yapısını geliştirmek için kullanmayı hedeflemektedir. Ar-Ge yatırımları çerçevesinde yeni ekipler kurularak istihdam sayısının artırılması sonucu mevcut ofislerin büyütülmesi ve bunu destekleyecek teknolojik altyapının eş zamanlı olarak güncellenmesi hedeflenmektedir.

İhtiyaç duyulması hâlinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirle yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek fon kullanım alanları arasında %10 kadar geçiş yapabilecektir.

Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta (TL) mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.

29. SULANMA ETKİSİ

	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		46,00 TL
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		12.000.000 TL
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		39.100.000 TL
Halka Arz Hasılatı		552.000.000 TL
Net Hasılat		512.900.000 TL
Özkaynak (30.09.2025)	2.269.391.619 TL	2.782.291.619 TL
Çıkarılmış Sermaye	125.000.000 TL	137.000.000 TL
Pay Başına Defter Değeri	18,1551 TL	20,3087 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)		2,1536 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)		**%11,86**
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		25,6913 TL
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		**%55,85**

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 Ocak 2026

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:
Ortaklık paylarının halka arzı; mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %55,85 oranında sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 25,6913 TL'dir.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:
Mevcut ortaklar için %11,86 oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 2,1536 TL'dir.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:
Halka arz sürecinde Şirket'e danışmanlık hizmeti veren kişi/kurumlar ile bu kişi/kurumların hangi konularda danışmanlık yaptıklarına ilişkin bilgiye aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Kurum/Kişi	Danışmanlık Hizmetinin Konusu
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Emre Kavaklı	Teknik ve Süreç Danışmanlığı
Turunç Hukuk Bürosu	Mevzuat Danışmanlığı
Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu	Bağımsız Hukukçu Raporu
Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:
Bağımsız Denetim Raporu
2022, 2023 ve 2024 yılları ile 30.09.2025 dönemine ait karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Ünvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş / Sonuç
1 Ocak – 31 Aralık 2022, 2023 ve 2024 ile 1 Ocak – 30 Eylül 2025	Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.	Kızılırmak Mah. Dumlupınar Blv. A Blok No: 9A İç Kapı No: 314 Çankaya, Ankara	İsmail KOŞ	Olumlu

2022, 2023 ve 2024 yılları ile 30.09.2025 dönemine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:
"Görüşümüze göre, ilişikteki 30.09.2025, 31.12.2024, 30.09.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihli finansal tablolar, Şirket'in finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle doğru ve gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:
Yoktur.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 23 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bağımsız Hukukçu Raporu

İşbu İzahname'nin 4 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan Bağımsız Hukukçu Raporu, Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmıştır. Bağımsız Hukukçu Raporu'nu hazırlayan Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu'nun adresi Meydan Sok. No: 3, Veko Giz Plaza D: 7-8, Maslak, Sarıyer, İstanbul'dur.

Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu tarafından sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde işbu izahnamede yer almaktadır. Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu'nun, Bağımsız Hukukçu Raporu'nun işbu izahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Üçüncü Kişilerden Alınan Bilgiler

İşbu izahnamenin çeşitli bölümlerinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve de halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen muhtelif bilgilere yer verilmiştir. Şirket, bu bilgilerin aynen alındığını, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan eder. Üçüncü kişilerden alınan bahsi geçen bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup Şirket bu kaynak bilgilerin doğruluğunu teyit eder. Lakin, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bu bilgiler Şirket tarafından bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir ve geçirtilmemiştir.

Diğer Açıklamalar

Yukarıda 30.1 sayılı bölümde bahsi geçen danışmanların hiçbiri Şirket tarafından ihraç edilen ya da grup şirketlerine ait menkul kıymetlere ya da Şirket menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Bu kurumların hiçbiri ile Şirket arasında istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye ilişkisi bulunmamaktadır.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Halka Arz Edilen Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

32.1 Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan (**"Tam Mükellef"**) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan (**"Dar Mükellef"**) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmî daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgahın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş ve kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Payların Borsa İstanbul'da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir:

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
190.000 TL'ye kadar	15
400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, fazlası	20
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL), fazlası	27
5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'nin 1.500.000 TL'si için 367.500 TL), fazlası	35
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.697.500 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (**"KVK"**) uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu (**"VUK"**) ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2025 yılına ait kurum kazançlarının

T.C. İSTANBUL ALTIN BORSASI 23 Ocak 2026 PİYASASI KURULU

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

da uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz eden kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müessesleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak vergi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

22.01.2022 tarihli ve 31727 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7351 sayılı Kanun uyarınca,

- İhracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına
- Sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetinden elde ettikleri kazançlarına,

1 Ocak 2022 tarihinden, özel hesap dönemine tabi olan mükelleflerde 2022 takvim yılında başlayan özel hesap döneminin başından itibaren elde edilen kazançlara uygulanmak üzere kurumlar vergisi oranı bir (1) puan indirimli uygulanır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

31.12.2030 tarihine kadar uygulanmak üzere Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2030 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 31.12.2030 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız, 33.2.2 Genel Olarak Kay. Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı Payları hariç),

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1983 13 Ocak 2026

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, Borsa İstanbul'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. – MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa İstanbul'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi hâlinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi hâlinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması hâlinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası hâlinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı:

- paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, Borsa İstanbul'da işlem gören aracı kuruluş varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0 ve
- KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'na göre kurulan yatırım fonları,

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için %10

uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması hâlinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması hâlinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler, (ii) değişken getirili menkul kıymetler, (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile Borsa İstanbul'da işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması hâlinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde dilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

mükellef gerçek kişi veya kurumlarca T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerince geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesinde ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca banka ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, bazı hallerde aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerlidir.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Tevkifat uygulanmasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi hâlinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile başka bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin taraf olduğu çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2. Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla sürcyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın 86/1 (c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK m. 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan, ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU BİLGİ EDİNME BÜROSU 23 Ocak 2026

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellef kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki yıl tam süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabından tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya iletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergileri zıyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç işletmenin tasfiyesi hâlinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar mükellef kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.2.3. Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

T.C. İSTANBUL ALTIN BORSASI 1923 23 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi hâlinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avantajlarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve KVK'nın 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, tam mükellef kurumlarda; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam mükellefler kurumlarca; (i) tam mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi hâlinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde

T.C. İSTANBUL BAROSU KÜTÜPHANESİ 2023 Ocak 2026
Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kârın dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmelidir.

32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi hâlinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. Maddesi kapsamındaki "safi kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır.

Ancak KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

33A. İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1. İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2. İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

33B. İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

Yoktur.

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Şirket'in Üniversiteler Mah. 1606 Cad. B2 Blok No: 4B İç Kapı No: 409 Çankaya, Ankara adresindeki merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi (www.netcad.com) ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahname'de yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK 1 : Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2 : Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK 3 : 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2025 Tarihlerinde Sona Eren Dönemlere İlişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu

EK 4 : Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumluluk Beyanı

EK 5 : Abdullah Kılınç Hukuk Bürosu Tarafından Hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu ve Beyanı

EK 6 : İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Tarafından Hazırlanan Fiyat Tespit Raporu

EK 7 : Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve Raporu

Doğrulama Kodu: 0a95d062-ddce-4fb0-932d-cc800632c108
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama